

TBG INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 30.420.144/0001-68

NIRE 3530054823-0

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA A SER REALIZADA EM 01 DE SETEMBRO DE
2023 PARA DELIBERAR SOBRE A APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS RELATIVAS AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS FINDOS EM 31 DE
DEZEMBRO DE 2020, 2021 E 2022**

31 de agosto de 2023

TBG INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 30.420.144/0001-68

NIRE 3530054823-0

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO RELATIVO ÀS DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS DOS EXERCÍCIOS SOCIAIS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE
2020, 2021 E 2022**

Aos Senhores acionistas:

1. A Administração da TBG Investimentos e Participações S.A. (“Companhia”), em cumprimento às disposições legais, vem apresentar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, relativos aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2020, 2021 e 2022.

2. Descrição dos negócios: A Companhia foi constituída em 07 de maio de 2018 sob a forma de sociedade limitada, sendo transformada em sociedade anônima em janeiro de 2020, e exerce atividade de “*holdings* de instituições não-financeiras”, participando como sócia/acionista em outras sociedades.

3. Investimentos em sociedades coligadas, controladas e eventuais modificações ocorridas nos exercícios: A Companhia tem como subsidiária integral a MK Solutions Criação de Software, sociedade empresária limitada com sede na cidade de Santa Cruz do Sul, Estado do Rio Grande do Sul (“MK Solutions”), sendo única sociedade detida pela Companhia, que detém a totalidade das quotas da MK Solutions. A aquisição da MK Solutions pela Companhia ocorreu em 2020.

A MK Solutions exerce atividade no setor de tecnologia para telecomunicações. A Administração da Companhia é otimista quanto a melhora do cenário econômico e político, especialmente no qual atua a MK Solutions.

4. Pesquisa e desenvolvimento: Em razão do modelo de negócio adotado pela Companhia, chamado *Search Fund*, todos os recursos, projetos e montantes aplicados na Companhia foram realizados visando a identificação, avaliação e diligência de oportunidades de investimento em sociedades brasileiras operacionais, que proporcionassem retorno financeiro aos sócios.

5. Demonstrações Financeiras: As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas

internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, bem como de acordo com os mecanismos de controles internos estabelecidos pela Companhia, de modo que refletem a realidade financeira da Companhia, estando livres de distorção relevante.

6. Por fim, renovamos nosso agradecimento a todos que contribuíram e participaram das atividades e resultados da Companhia durante os exercícios de 2020, 2021 e 2022, em especial aos nossos dedicados colaboradores que tiveram destacada atuação, ainda mais acentuada em um período de grave crise sanitária, econômica e política que verificamos em nosso país.

São Paulo, 31 de agosto de 2023.

TBG INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

Tulio Barbosa de Melo Gomes

Diretor Presidente