

**HORUS HOLDING S.A.**  
**CNPJ. N° 12.302.166/0001-41**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas,  
Atendendo às disposições legais, a administração da Horus Holding S.A., apresenta as suas demonstrações financeiras resumidas, referente aos exercícios de 2022 e 2021. O relatório da administração e as notas explicativas encontram-se à disposição dos acionistas na sede da empresa.  
São Caetano do Sul, 28 de abril de 2023.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO**  
**(Em milhares de R\$)**

<b>ATIVO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.287	1.145
Impostos a recuperar	11	11
	<b>1.298</b>	<b>1.156</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.298</b>	<b>1.156</b>

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO**  
**(Em milhares de R\$)**

<b>PASSIVO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		
Obrigações fiscais	0	0
Crédito de pessoas ligadas	154	153
Provisão p/IRPJ e CSLL	46	12
	<b>200</b>	<b>165</b>

**PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

Capital	1	1
Reservas de lucros	-	-
Lucros acumulados	1.097	990
	<b>1.098</b>	<b>991</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.298</b>	<b>1.156</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(Em milhares de R\$)**

	2022	2021
<b>Despesas e Receitas Operacionais :</b>		
Despesas financeiras	(1)	(1)
Receitas financeiras	142	48
<b>Lucro Operacional</b>	<b>141</b>	<b>47</b>
Provisão para I.R e Contr. Social	(34)	(12)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>107</u></b>	<b><u>35</u></b>

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
(Em milhares de R\$)**

	Capital	Reservas de Lucros	Lucros Acumulados	Total
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>955</b>	<b>956</b>
Lucro do exercício			35	35
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>990</b>	<b>991</b>
Lucro do exercício			107	107
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1.097</b>	<b>1.098</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA  
DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(Em milhares de R\$)**

	2022	2021
<b>Atividades Operacionais</b>		
Lucro líquido do exercício	107	35
<b>Aumento (redução) das contas de passivo:</b>		
Obrigações fiscais	0	(13)
Crédito de pessoas ligadas	1	1
Provisão p/IRPJ e CSLL	34	12
<b>Geração de caixa de atividades operacionais</b>	<u>142</u>	<u>35</u>
<b>Aumento(diminuição)no caixa e equivalentes</b>	<u>142</u>	<u>35</u>

**VARIAÇÕES DO CAIXA E EQUIVALENTES  
(Em milhares de R\$)**

	2022	2021
. Saldos iniciais de caixa e equivalentes	1.145	1.110
. Saldos finais de caixa e equivalentes	<u>1.287</u>	<u>1.145</u>
	<b>142</b>	<b>35</b>

**Diretoria**

João Eduardo Peres - Presidente

Maria Aparecida Bravin Peres - Diretora

João Eduardo Peres - Contador CRC/SP nº 1SP 138.421/O-6