

FLECHA PARTICIPAÇÕES S.A. CNPJ 30.933.938/0001-25		
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2.022 E 2.021		
	31.12.22 R\$	31.12.21 R\$
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0	0
- Receita de Venda de Imóveis e Aluguéis	0	0
DEDUÇÕES DA RECEITA	0	0
- Impostos s/ a Receita	0	0
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	0	0
CUSTOS	0	0
- Custo dos Imóveis Vendidos	0	0
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	0	0
DESPESAS / RECEITAS OPERACIONAIS	-44.912	-51.986
- Despesas Administrativas	-44.717	-54.298
- Despesas Comerciais	0	0
- Despesas Tributárias	-195	-178
- Outras (Despesas) / Receitas Operacionais	0	2.489
RESULTADO ANTES DAS OPERAÇÕES FINANCEIRAS	-44.912	-51.986
- Receitas (Despesas) Financeiras	-2.583	-2.363
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E PARTICIPAÇÕES	-47.495	-54.349
- Imposto de Renda e Contribuição Social	0	0
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-47.495	-54.349

LUIZ CARLOS MENDES
 CALDEIRA:11623247837
 Assinado de forma digital por LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA:11623247837
 Dados: 2023.04.28 15:31:37 -03'00'
 LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA
 CPF: 116.232.478-37

RAMON ANTONIO COSTA
 DE ANDRADE:00802348874
 Assinado de forma digital por RAMON ANTONIO COSTA DE ANDRADE:00802348874
 Dados: 2023.04.10 10:13:21 -03'00'
 RAMON ANTONIO C. DE ANDRADE
 CONTADOR CRC 1SP 124.348/O-2