

**ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**  
NIRE 33.3.0033852-7  
CNPJ/ME nº 42.233.757/0001-75

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 25 DE ABRIL DE 2023**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos vinte e cinco dias do mês de abril de 2023 às 10h00, na sede social da **ALVAREZ & MARSAL INVESTIMENTOS I S.A.**, na Rua da Quitanda, n. 86, 4º andar, Centro, Rio de Janeiro (RJ), CEP 20.091-005 (“**COMPANHIA**”).

**PRESENÇA:** André Alvares Leite Bucione, Marcelo Luiz Maia Gomes, Claudia Quintella Woods, Rômulo de Mello Dias e Lucas Cive Barbosa, representando a totalidade dos membros do Conselho de Administração.

**MESA:** Presidente: André Alvares Leite Bucione; Secretário: Marcelo Luiz Maia Gomes.

**CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Instalada em 1ª convocação, com a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração em exercício, convocada observado o Artigo 19, Parágrafo Segundo do Estatuto Social da COMPANHIA.

**ORDEM DO DIA:** Análise e deliberação sobre (i) as demonstrações financeiras, relatório da administração e contas da diretoria relativas ao exercício social encerrado em 31.12.2022; e (ii) proposta de destinação do resultado do exercício encerrado em 31.12.2022.

**DELIBERAÇÕES:** Preliminarmente, os Conselheiros aprovaram por unanimidade que a presente ata seja lavrada na forma sumária. Após examinadas e discutidas as matérias constantes da ordem do dia, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, os membros do Conselho aprovaram o relatório, as contas da administração e as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31.12.2022, bem como a proposta de destinação do prejuízo à conta de prejuízos acumulados.

DS  


DS  


DS  

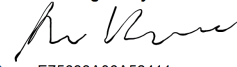

DS  


**ENCERRAMENTO, LAVRATURA DA ATA E ASSINATURA:** Oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta, a qual, após ter sido reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os presentes. Presidente: André Alvares Leite Bucione. Secretário: Marcelo Luiz Maia Gomes. Conselheiros Presentes: André Alvares Leite Bucione, Marcelo Luiz Maia Gomes, Claudia Quintella Woods, Rômulo de Mello Dias e Lucas Cive Barbosa.

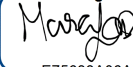
Rio de Janeiro (RJ), 25 de abril de 2023.

Certificamos que a presente é cópia fiel da ata original lavrada no livro da COMPANHIA.

**Mesa:**

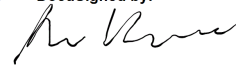
DocuSigned by:  
  
E75633A06A52411...

André Alvares Leite Bucione  
Presidente

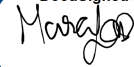
DocuSigned by:  
  
E75633A06A52411...

Marcelo Luiz Maia Gomes  
Secretário


**Conselheiros Presentes:**

DocuSigned by:  
  
E75633A06A52411...

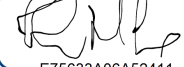
André Alvares Leite Bucione

DocuSigned by:  
  
E75633A06A52411...

Marcelo Luiz Maia Gomes

DocuSigned by:  
  
E75633A06A52411...

Claudia Quintella Woods

DocuSigned by:  
  
E75633A06A52411...

Rômulo de Mello Dias

DocuSigned by:  
  
92B4FF41212F47D...

Lucas Cive Barbosa