

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022

Senhores Acionistas,

A Administração da **BFC ADMINISTRADORA DE BENS S/A** (“Companhia”) submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração em conjunto com as Demonstrações Financeiras e Contábeis referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Os valores e esclarecimentos apresentados fazem referências às notas explicativas anexas às Demonstrações Financeiras da Companhia e exibem os resultados alcançados por esta Administração.

Nesse RELATÓRIO apresentaremos nossas manifestações sobre itens relevantes que afetaram o Patrimônio Líquido e os planos de gestão da Cia para o próximo ano.

As informações detalhadas sobre os itens de Balanço da Cia estão apresentadas nas Notas Explicativas.

Com essa proposta evitamos repetir informações nesses dois informes aos acionistas.

CONTEXTO OPERACIONAL

Durante o exercício de 2022, a administração sofreu modificações de seus representantes a saber:

- Carlos Alberto Conde - período de 01/01/2022 a 10/08/22;
- João Abujamra Junior – período de 11/08/2022 a 07/12/2022; e
- Luiz Otavio de Almeida Carneiro a partir do dia 08/12/2022.

A companhia tem por objeto social a administração dos bens e valores constantes de seu Ativo, podendo praticar todos os atos indispensáveis a

sua guarda e conservação, respeitadas as normas legais em vigor, participando em outras sociedades como acionistas, ou cotistas, conforme Capítulo 2º de seu Estatuto Social, com o objetivo de encerrar suas atividades no prazo mais curto possível.

Nesses termos, essa Administração empreenderá esforços para **(1) alienar seus ativos mediante leilão**, ou outra forma tão competitiva, pois a Cia busca encerrar suas atividades, e **(2) envidar esforços para receber créditos junto a terceiros**, notadamente junto a João Fortes Engenharia.

No item (1) acima falamos de **ações da Log & Print Gráfica e Logística, de precatório do INSS e de áreas imobiliárias**, recebidas ou como dação em pagamento de operações de crédito ou como aumento de capital da Cia.

É importante ressaltar que **a alienação das ações da Log & Print é gravosa**, pois sobre o valor da venda incide IRF sobre o item **compra vantajosa** desse ativo, no valor de **R\$ 12.385.802,35** - conforme parecer jurídico do escritório BMA Advogados – valor provisionado e constante das Notas Explicativas.

A BFC Administradora possui uma ação de IRF de **R\$7.884.392,50** (Sete milhões oitocentos e oitenta quatro mil trezentos e noventa dois reais e cinquenta centavos) que já foi acordada com a RF dentro do Programa Litígio Zero da Autarquia para ser liquidada mediante pagamento de **R\$2.350.157,98 em créditos fiscais e R\$ 1.007.210,56 em moeda corrente**.

A Cia tem **recursos bloqueados pela Justiça** no valor de R\$ 4.129.397,67. Trata-se de uma ação movida por Ricardo Fernandez Silva – sócio da BFC Administradora - para garantir um contrato de mútuo entre ele e a Sapucaia Empreendimentos e Participações S.A. A BFC não é avalista ou coobrigada nesse contrato. O impacto sobre o PL é nenhum, pois se a Justiça der ganho ao Sr. Ricardo, cai o valor de dividendos a pagar pela BFC Administradora.

RESULTADO OPERACIONAL & MUTAÇÕES NO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.

A BFC Administradora teve o seguinte **resultado operacional**.

RECEITAS	DESPESAS	RESULTADO
R\$ 8.956.166,57	R\$ 7.802.941,16	R\$ 1.153.225,41

O PL da Cia evoluiu de **-R\$ 29.838.935,26** - em 31/12/2021 - para **R\$ 21.652.138,32** - em 31/12/2022 - pela reversão de reservas de capital no valor de **R\$ 36.346.716,80** por dividendos que deixarão de ser pagos.

INVESTIMENTOS EM OUTRAS EMPRESAS

O investimento de maior relevância da Cia corresponde a 10,5574%, na empresa LOG & Print Gráfica, Dados Variáveis e Logística S/A, que aparece no Balanço da Cia com o valor de **R\$ 3.196.252,86**, em função das atualizações mensais pelo método de equivalência patrimonial, conforme dados extraídos da posição dos relatórios fornecidos pela investida.

Esse investimento irá gerar IRF estimado no valor de **R\$ 4.282.000,00 em função da receita de compra vantajosa gerada em uma das aquisições de ações da L&P pela BFC Administradora.**

IMPOSTOS DIFERIDOS SOBRE PREJUÍZO FISCAL.

Seu valor é de R\$ 26.885.853,05 e referem-se, basicamente, a aquisição de participação acionaria na sociedade LOG & Print Gráfica, Dados Variáveis e Logística S/A ("log & Print), cujos prejuízos acumulados somam valor expressivo, de modo que, atualmente, este representa o Ativo Não Circulante de maior relevância para a Companhia.

Tal aquisição lastreou-se em relatório específico, onde considerou-se a operação como oportunidade de compra vantajosa. No mesmo exercício fiscal, foi devidamente lançado contabilmente e controlado no Livro de Apuração do Lucro Real (“LALUR”).

Estima-se que eventual alienação da participação societária detida na Log & Print por valor igual ao registrado em 31/12/2022, geraria a obrigação de pagamento de impostos totalizando um valor aproximado de R\$ 4.282.000,00 (quatro milhões e duzentos e oitenta e dois mil reais).

PROVISÕES

Os passivos não circulantes classificados como “provisões”, no importante valor de R\$ 4.282.288,10 (quatro milhões, duzentos e oitenta e dois mil, duzentos e oitenta e oito reais e dez centavos), que não faziam parte do patrimônio da Companhia em 2020, são oriundos da aquisição da Log & Print, fruto de operação concretizada há anos, citada no item 16 das notas explicativas às Demonstrações Financeiras.

DocuSigned by:

Luiz Otávio de Otávio Almeida Carneiro

1A70380280C947C...

Luiz Otavio de Almeida Carneiro

Diretor Presidente