



# PACTO ENERGIA

## Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras 2022

**Lucro  
Líquido**

R\$ 6  
milhões

**EBITDA**

R\$ 14  
milhões

**Ativo  
Total**

R\$ 184  
milhões

**Receita  
Líquida**

R\$ 291  
milhões

**Energia  
Distribuída**

73.739  
MWh

**Clientes**

9,1 mil

A energia o futuro, hoje!



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022



**PACTO  
ENERGIA**

## Mensagem da Administração

É com grande satisfação que abro o relatório da administração de nosso grupo empresarial, o qual tem demonstrado um crescimento exponencial nos últimos anos.

Nossa companhia de energia, que atua nas áreas de geração, transmissão, comercialização e distribuição, tem desempenhado um papel importante na transição energética global, buscando sempre novas oportunidades para expandir nossa presença e contribuir para a construção de um futuro mais sustentável.

Além disso, nossa companhia de telecomunicações, que oferece serviços de internet via fibra, telefonia fixa, VoIP, móvel e televisão a cabo, também tem se destacado pela qualidade de seus serviços e pelo compromisso em atender às demandas crescentes do mercado.

Nossa empresa tem sido pioneira no investimento em tecnologias limpas e renováveis, o que tem reduzido a pegada de carbono do planeta e contribuído de forma significativa para a luta contra as mudanças climáticas. Temos orgulho de fazer parte desse movimento global e de ser uma força motriz na transformação do setor de infraestrutura.

Gostaria de agradecer a confiança dos nossos acionistas, e registrar que em 2022, mesmo com uma queda de quase 80% no preço médio da energia (PLD) a nossa companhia ainda registrou uma receita líquida de R\$ 291 milhões, fruto de um aumento de 60% no volume comercializado de energia. Além disso, mantivemos todos nossos índices financeiros dentro dos padrões de mercado, o que demonstra a eficácia das nossas estratégias de negócios.

Outro ponto de destaque foi a nossa capacidade de inovar e oferecer soluções mais sustentáveis. Durante o ano passado, lançamos diversos projetos nessa linha, isso inclui iniciativas como a construção de novas usinas, e a utilização de tecnologias mais eficientes em nossas operações. Continuaremos trabalhando para alcançar a excelência em todas as nossas áreas de negócio, e esperamos continuar crescendo junto com vocês nos próximos anos.

Quero também me dirigir aos nossos colaboradores, agradecendo a todos o imenso comprometimento que tiveram durante do ano de 2022 e ressaltando que continuaremos sempre investindo em melhorias nas nossas condições de trabalho bem como desenvolver ações que promovam ainda mais o ambiente de diversidade dentro da nossa companhia, que hoje já se destaca por empregar 36% da nossa força de trabalho por mulheres, número esse 13% acima da média mundial, que é de 32% e 415% acima da média nacional, que é de apenas 7%.

Assim sendo, finalizo agradecendo a todos os nossos acionistas, colaboradores, parceiros e clientes por seu apoio contínuo e confiança em nossa empresa. Continuaremos empenhados em oferecer soluções cada vez mais inovadoras e sustentáveis para atender às necessidades de nossos clientes e da sociedade como um todo. Estou certo de que 2023 será um ano ainda mais próspero e que continuaremos consolidando nossa estratégia de crescimento.

Muito obrigado,

Rodrigo Ferreira Fonsêca Pedroso  
CEO

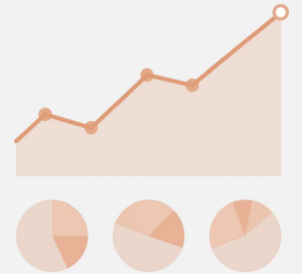
## Destaques 2022

O ano de 2022 marca o encerramento do ciclo de planejamento 2017-2022, nestes 5 anos, amadurecemos como Grupo e nos posicionamos como uma referência em energias renováveis.

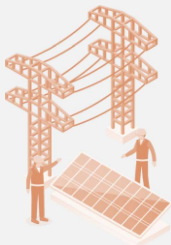


O Grupo concluiu a verticalização de suas operações, que foi planejada desde a criação da Pacto Energia e incluiu os 4 pilares do setor: geração, transmissão, comercialização e distribuição. O controle da Forcel - Força e Luz Coronel Vivida, distribuidora regional no Paraná, foi obtido como último passo neste processo.

No primeiro ano de gestão, a Pacto Energia Distribuição Paraná, nome adotado após obtenção do controle da Forcel, ficou em primeiro lugar entre as concessionárias no Brasil com menor número de interrupções no fornecimento de energia elétrica em sua área de atuação, segundo relatório divulgado pela ANEEL (Agência Nacional de Energia Elétrica).



Evoluímos de forma significativa nossas práticas ESG, focados em trabalhar pontos relacionados ao meio ambiente e social. Implantamos o projeto de eletrificação da frota da Pacto Energia Distribuição Paraná, a primeira Distribuidora com frota 100% elétrica. Concluímos também a UFV RS, uma usina de geração solar em Coronel Vivida/PR, que foi idealizada para suprir todo consumo de energia em órgãos públicos da cidade.



O Grupo enfrentou o desafio de se adaptar às demandas do mercado pós-pandemia, mantendo suas operações em conformidade com as normas sanitárias. Houve impacto na cadeia de suprimentos e logística, com aumento nos preços dos kits fotovoltaicos, prazos de entrega estendidos e aumento nos valores de transporte. No entanto, o Grupo conseguiu ajustar suas operações e manter uma operação sólida e eficiente.

No segundo semestre de 2022, o Grupo se preparou para se adaptar às mudanças no mercado de energia fotovoltaica trazidas pela nova Lei 14.300/2022. Isso envolveu revisão de premissas comerciais e de custos, além da estratégia e posicionamento comercial, para se ajustar às novas direções do mercado.

Obtivemos parecer favorável emitido pela Bureau Veritas Certification Brasil para 25 projetos de energia fotovoltaica, eólica e subestações de distribuição. Estes projetos somam uma potência total de 9,7GWp e serão implantados ao longo dos próximos 5 anos.

Obtivemos outorga para 3 projetos de Geração Centralizada, somando 3.2GWp de potência, já em fase de obtenção dos pareceres de acesso.

Firmamos parcerias com a Sabesp e EMAE, para desenvolvimento de projetos em geração distribuída, com potência de até 21MW e 20MW respectivamente. Se tratam de projetos inovadores, com base em UFVs flutuantes sob o espelho d'água dos reservatórios das respectivas Companhias.



## Grupo Pacto Energia

### Jeito Pacto

A Pacto Energia S/A é uma empresa criada para ser muito mais do que gerar, transportar, comercializar e distribuir energia por fontes solar, hidráulicas e eólicas. A Pacto Energia está se posicionando como uma empresa de tecnologia voltada ao setor de infraestrutura. A Companhia construiu ao longo da sua história um portfólio superior a 12 GW de projetos/usinas de geração de energia por fontes renováveis e vai investir em uma plataforma de serviços de carregamento de veículos elétricos.

O nosso compromisso é contribuir ativamente no processo de transição para uma economia de baixo carbono, auxiliando na diversificação da matriz energética nacional e investindo em fontes de energia sustentáveis e limpas, livres da emissão de gases poluentes e com baixo impacto ambiental.

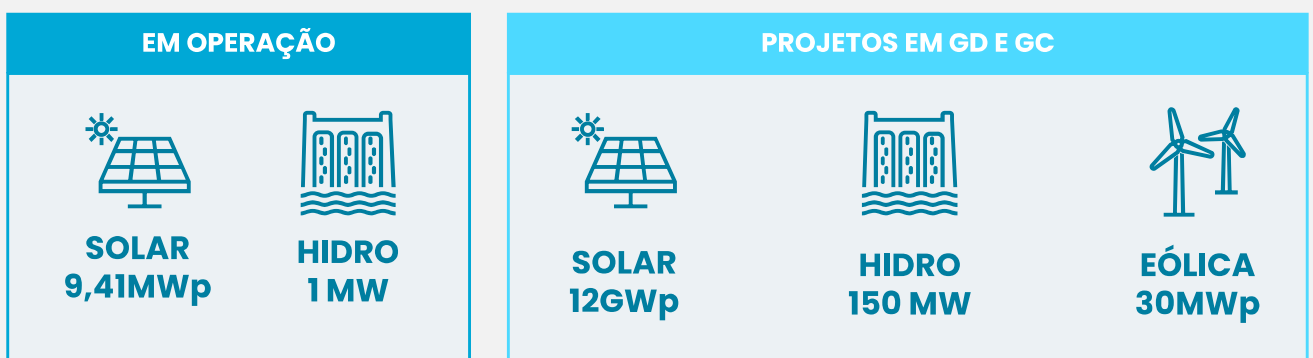
Estamos preparados para atender toda cadeia de geração de valor do setor elétrico. Nossos investimentos são pautados em implantar soluções inovadoras ao setor, reduzindo custos e trazendo um desempenho operacional mais eficiente, concluindo em uma geração de valor mais assertiva aos nossos clientes e acionistas.

A Pacto Energia encerrou 2022 com negócios nas 5 (cinco) regiões do Brasil, operando em 11 Estados através dos negócios de geração, transmissão, comercialização e distribuição de energia.

Além dos negócios relacionados a energia, o Grupo expandiu suas operações em 2022 através de investimentos em negócios relacionados a telecomunicações e serviços de pagamentos digitais.

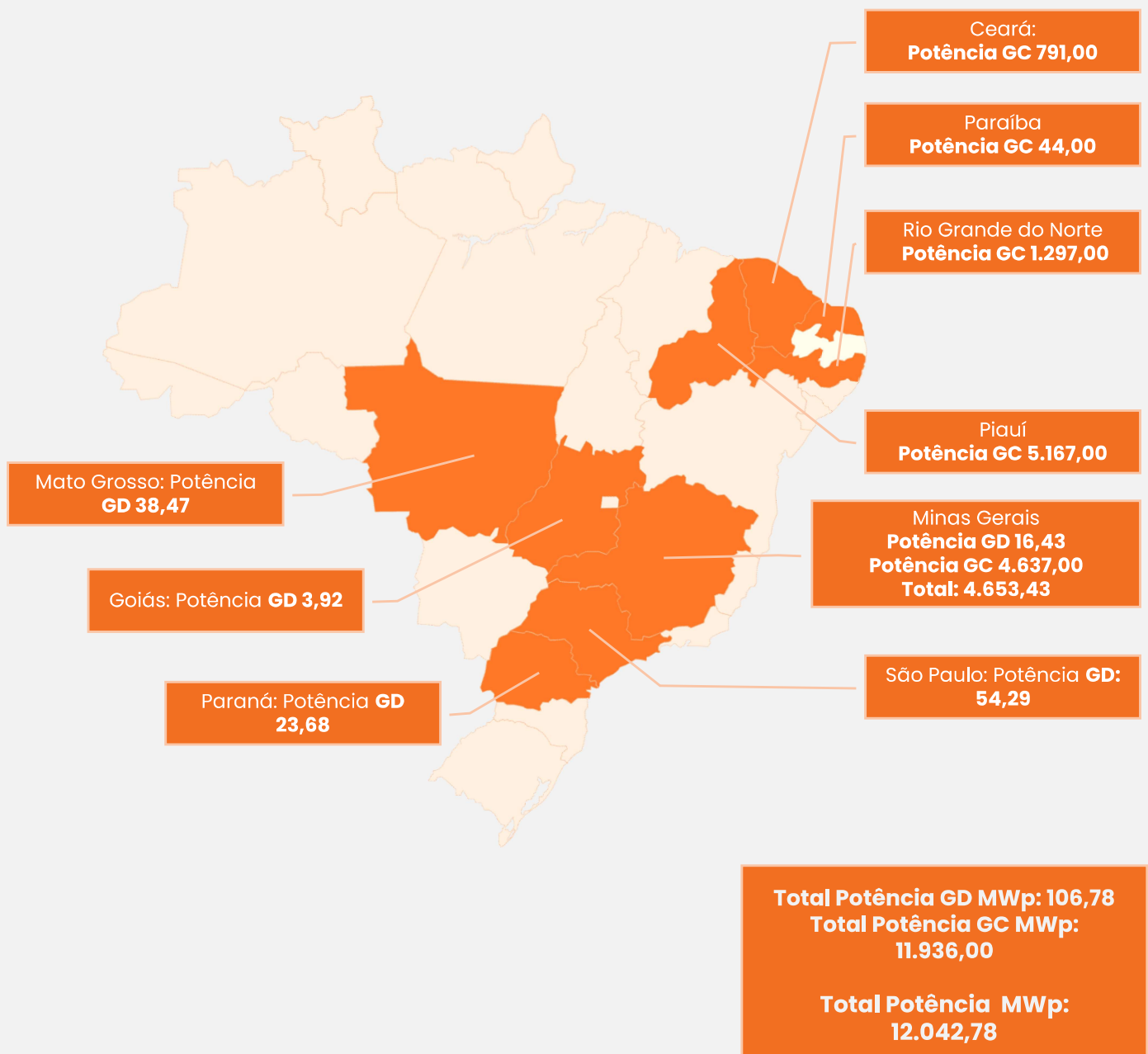
### Portifólio

Com mais de 12GW em projetos/usinas em operação, o Grupo possui uma gama robusta de ativos que irão contribuir ativamente com a transição da matriz energética para uma base em energia de fontes renováveis.



# Grupo Pacto Energia

## Portifólio de Projetos



## Grupo Pacto Energia

### Estrutura do Grupo

O Grupo Pacto Energia possui como base de operação os negócios relacionados a geração, transmissão, comercialização e distribuição de energia. Possuímos como foco o desenvolvimento de soluções em energias renováveis de forma a auxiliar na transição da matriz energética nacional. Nossos negócios atuam ativamente no processo de migração da economia para uma realidade de baixo carbono.

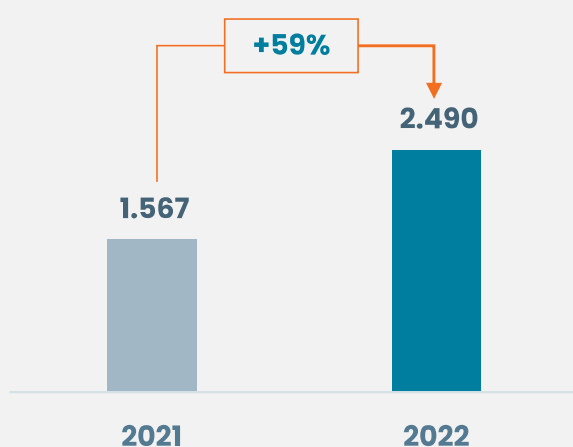
Além destes negócios, buscamos sempre oportunidades de desenvolvimento de novos negócios, onde, em 2022 o Grupo iniciou atividades na área de telecomunicações, serviços de pagamentos e equipamentos para recarga de veículos elétricos.



# Desempenho Operacional

## Segmento de Comercialização

Volume Comercializado – MWm



Em 2022 tivemos um desafio adicional ao negócio, relacionado a queda do PLD em relação aos anos anteriores, onde registramos uma queda de 2.1x no valor PLD médio dos contratos negociados em 2022, comparativo com o ano de 2021.

Neste cenário, o PLD mensal realizado ficou na maior parte do ano muito próximo ao PLDmin regulatório (R\$ 55,70/MWh), de forma que a estratégia do ano acabou sendo diferente dos anos anteriores.

Com uma estratégia *short*, conseguimos realizar boas operações de venda aproveitando a queda dos preços da energia. Buscamos aproveitar as oscilações de mercado para potencializar a posição *short* e incrementar o resultado final. Aproveitamos também para alongar o book junto aos consumidores, potencializando as operações de derivativos.

Outra estratégia que implantamos está relacionada ao desenvolvimento de tecnologia na formação do preço, onde criamos o WAR – Weather Analytics Risk, melhorando as ferramentas de análise de dados, análise de mercado e meteorologia. Também fortalecemos a área de Crédito e Risco, reduzindo os riscos de *default* e otimizando as operações de encerramento das posições.

As operações da Evolution foram unificadas com a Pacto Comercializadora, tendo realizado apenas o encerramento do book em 2022.

### Ações relevantes tomadas durante o ano

- Aumentamos e diversificamos nossa liquidez em 60%, comparando ao ano anterior.
- Triplicamos a geração de caixa, em comparação aos últimos 2 anos.
- Dobramos a margem em R\$/MWh em comparação com os últimos 2 anos, calculado a partir da fórmula: resultado book/volume operado no ano.
- Alongamos o book em 5 anos, gerando resultados expressivos até 2025 e início da operação dos anos 2026 e 2027.

# Desempenho Operacional

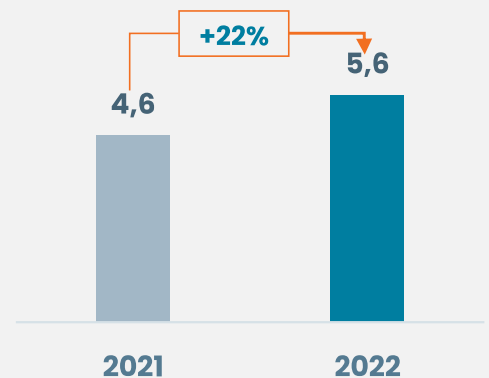
## Segmento de Geração e Transmissão

O mercado de Geração Centralizada (GC) consiste em usinas de grande porte. No caso das Usinas Fotovoltaicas, para ser considerado um empreendimento centralizado, é necessário que a potência instalada seja superior a 3 MW.

Considerando o cenário atual de transição para a economia verde, o grande potencial solar disponível em todo o território brasileiro e, ainda, a abertura do mercado livre para todos os consumidores atendidos em alta tensão a partir de 2024. Com isso, haverá uma grande demanda por projetos de geração centralizada para atender aos clientes que migrarão para o ambiente livre, com o objetivo de reduzir custos fixos e se adequarem aos critérios de ESG.

Nesse cenário de expansão das fontes renováveis, a Pacto dispõe de um pipeline robusto e variado, composto por usinas com potência a partir de 44 MWp, e os projetos são desenvolvidos de forma híbrida, podendo atender tanto o ambiente livre quanto o regulado.

Volume Gerado – GWh



*Geração anual da CGH Salto do Alemoa, ativo de geração centralizada em Coronel Vivida/PR.*

## Transmissão

As Subestações de Cruz Alta/RS e Jataí/GO tiveram suas obras concluídas e irão iniciar sua geração de receitas no exercício 2023.

## Projetos elegíveis a emissão de Green Bonds

A Pacto Energia obteve Parecer Favorável a emissão de títulos verdes, de acordo com os Princípios de Green Bonds da Capital Market Association (ICMA), emitido pelo certificador independente Bureau Veritas Certification Brasil (BUREAU VERITAS). São 25 projetos que possuem um investimento total de R\$ 60.532.607.486,20, sendo R\$ 48.426.086.277,70, o equivalente a 80% do investimento total, a serem financiados por instrumento de dívida.

## Obtenção de Outorgas para Geração Centralizada

Recentemente, obtivemos a Outorga de 3 dos nossos projetos de GC, totalizando 3,241 GWp alocados nos estados de Minas Gerais, Rio Grande do Norte e Piauí.

Projeto	Potência MWp	Potência MWac	Quantidade de UFVs	Potência Média- MWac/UFV	Prazo Outorga
Campo Maior	1.438,45	1.175,88	27	43,551	35 anos
Serra do Mel	1.297,30	1.040,00	20	52,000	35 anos
Jaíba	506,00	425,00	9	47,222	35 anos
<b>Totais</b>	<b>3.241,75</b>	<b>2.640,88</b>	<b>56</b>	<b>47,159</b>	

# Desempenho Operacional

## Segmento de Serviços e Utilidades

### EasySolar

A EasySolar fortaleceu sua participação no mercado de instalação de usinas fotovoltaicas, com foco em residências, indústrias, agronegócio e comércio. Se tornou uma das referências neste segmento em todo Brasil, apresentando um portfólio robusto, com mais de 123 UFVs instaladas até 31 de dezembro de 2022.

A EasySolar se destaca neste cenário pela implantação de UFVs com potência superior a 500kWp, sendo uma referência em usinas nesta faixa de potência ou superior.

Com a aprovação da Lei 14.300 em 6 de janeiro de 2022, foram abertas oportunidades em projetos, em especial em usinas com capacidade de geração acima de 75 KWp. Com o aumento da demanda e foco em melhoria contínua de processos e serviços, a Empresa planeja novos canais de compra de insumos, desenvolvimento de fornecedores e redução dos custos operacionais.

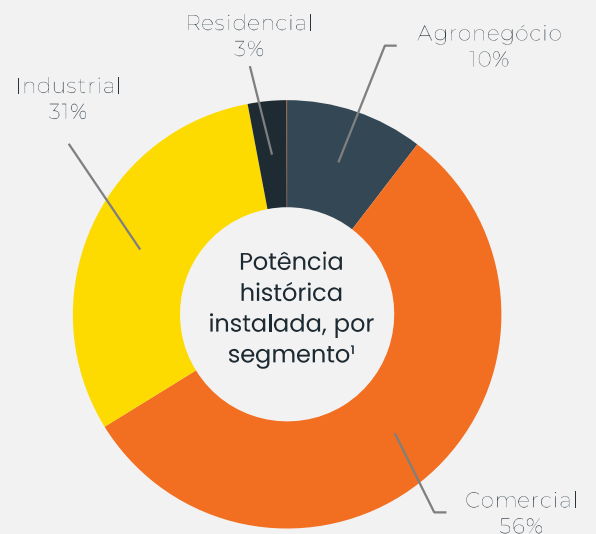
Além destes pontos de destaques, em 2022 a EasySolar expandiu sua cobertura geográfica, fortalecendo sua operação no Nordeste, Sudeste e Sul, além do Centro Oeste, onde fica sua base operacional. Foi inaugurada uma filial no Paraná, visando o atendimento mais ágil aos clientes da região Sul.

### Pacto Soluções

A Pacto Soluções teve seu foco em elevar sua geração de valor para o grupo com um crescimento no faturamento de 50% em comparação ao ano anterior. Seu crescimento foi devido a alta nos preços do mercado cativo em 2021, potencializando de forma significativa os produtos com desconto garantido e venda de energia aos nossos consumidores. Com a gestão da operação da FORCEL, a Pacto Soluções se tornou uma empresa de gestão, prestando serviços para agentes comercializador, consumidor livre/especial, gerador e distribuidor.

### Potência instalada em kWp - 2022

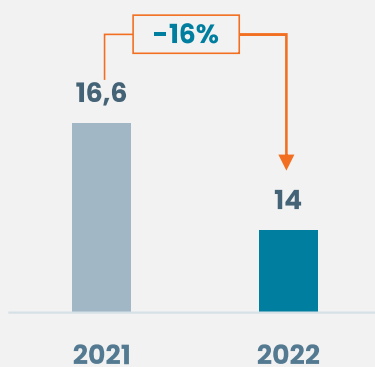
Segmento	2022
Agronegócio	820
Comercial	248
Industrial	2.059
Residencial	95
Eletromobilidade	7
<b>Total kWp</b>	<b>3.229</b>



¹ Considera todas as instalações realizadas pela Empresa desde o início de suas operações.

## Desempenho Econômico-Financeiro

### EBITDA



O ano de 2022 apresentou desafios relevantes em relação as operações, visto que houve uma redução elevada no PLD da energia comercializada, fator que reduziu em 16% o EBITDA, comparado com 2021. Assim, o segmento de Comercialização foi o que mais impactou nesta redução, somente este segmento reduziu 32% seu EBITDA.

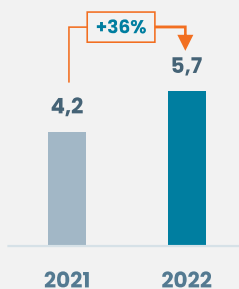
O segmento de Geração e Transmissão apresentou forte crescimento, com mais de 36% comparado a 2021. Este resultado positivo baseia na aquisição da CGH Salto do Alemoa, venda de projetos de geração centralizada solar e performance acima do esperado dos ativos de geração que compõe a carteira de ativos geradores do Grupo.

O segmento de Serviços cresceu de forma significativa, impulsionado pela performance da EasySolar, Pacto Soluções e Pacto EPC, crescendo R\$ 1,3milhão em relação a 2021.

O EBITDA ajustado, desconsiderando as operações não recorrentes soma R\$ 14,9 milhões em 2022.

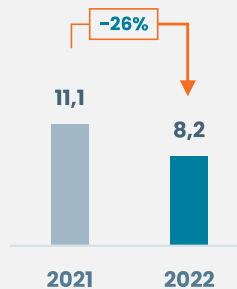
### EBITDA por segmento

#### Geração e Transmissão



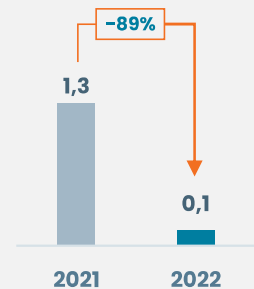
O aumento do EBITDA é decorrente da boa performance das usinas em produção, somando também a aquisição da CGH Salto do Alemoa e a venda de projetos de Geração Centralizada com base em energia solar.

#### Comercialização



O ano de 2022 apresentou um dos menores valores de PLD dos últimos anos, impactando diretamente as operações de compra/venda de energia. Buscamos o equilíbrio após essa forte queda através da operação de volumes maiores de energia.

#### Serviços



A queda decorre dos impactos no custo, ocasionados pela elevação nos preços dos produtos relacionados a instalação fotovoltaica, impactos diretamente pela Pandemia de COVID-19.

# Desempenho Econômico-Financeiro

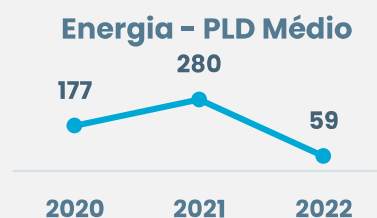
## Receitas

A receita líquida foi de R\$ 291 milhões, representando uma queda de 39% em comparação a 2021. Esta redução nas receitas é reflexo da redução nos valores de PLD da Energia, ao qual precifica os contratos de comercialização de energia nos negócios de Comercialização, sendo a Comercialização o negócio com a maior fatia nas receitas do Grupo, aproximadamente 78%.

O PLD médio da energia comercializada reduziu em 4,75x no comparativo de 2022 e 2021, sendo que este fato reflete diretamente na receita líquida total faturada. Esta queda na receita não impacta diretamente a margem bruta, devido aos custos da Energia reduzirem proporcionalmente.

Elevamos em 60% o volume de energia comercializada, como medida corretiva ao cenário de mercado vivido em 2022.

Adicionalmente, a receita líquida foi acrescida em 34% (R\$ 1,2 milhões) nos negócios de Geração Distribuída e em 100% (R\$ 1,9 milhões) em Geração Centralizada, comparando com o ano de 2021.



## Custos e despesas

### Custos

Os custos foram reduzidos na mesma proporção que a redução das Receitas Líquidas. Os custos de comercialização são baseados na compra da energia e seguem o valor de PLD praticado no mercado. Em suma, a flutuação entre receitas e custos devem seguir a mesma proporção, seja de crescimento ou redução.

### Despesas gerais e administrativas

Os gastos administrativos e gerais apresentaram uma forte redução de 18% (R\$ 1,45 milhões), no comparativo com 2021. Esta redução é decorrente de um plano de revisão dos gastos do Grupo, visando a economia de caixa para investimentos em novos ativos geradores de caixa. A área corporativa do Grupo foi transferida de São Paulo/SP para Goiânia/GO, processo que gerou uma revisão geral dos gastos com aluguéis e reestruturação das equipes. Revisamos também os contratos com terceiros, pautando uma análise profunda retorno de cada contrato.

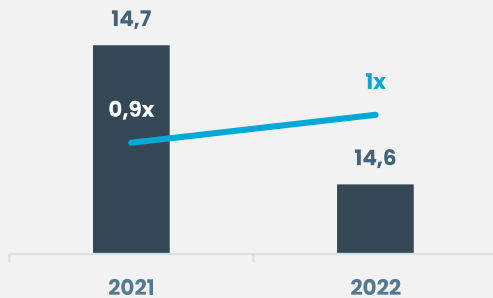
### Outras receitas

Realizamos a venda de 20 veículos originários da compra da Força e Luz Coronel Vivida Ltda. – “Forcel”, gerando uma receita de R\$ 1,5 milhões.

# Desempenho Econômico-Financeiro

## Endividamento

Dívida Líquida/EBITDA  
Últimos 12 meses – R\$/MM



Em 31 de dezembro de 2022 o endividamento totalizou R\$ 24 milhões, comparado a R\$ 21,9 milhões ao final de 2021.

A relação Dívida Líquida/Ebitda cresceu 0,1x e fechou dezembro de 2022 em 1x , comparado a 0,9x em 2021.

O aumento no endividamento está relacionado a expansão realizada em 2022, com investimentos na escala de R\$ 15,5 milhões em novos ativos de operação (usinas fotovoltaicas) e novos negócios.

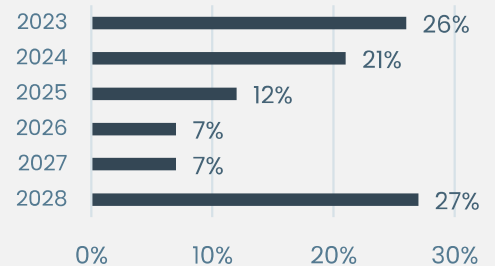
Buscamos um aumento nas receitas, EBITDA e geração de caixa como resultado destes investimento já em 2023, sendo um processo de crescimento contínuo, bem estruturado e prezando pela saúde financeira do Grupo, sem exposições agressiva, buscando assertividade na alocação dos recursos.

O prazo médio de vencimento da dívida é de 5 anos e com um spread médio de 17%, considerando índices baseados em IPCA , TJLP e CDI.

Em 31 de dezembro de 2022 o caixa líquido era de R\$ 9,3 milhões, com cobertura de 1,5x a dívida de curto prazo.

Os contratos firmados com instituições financeiras estão concentrados em operações de Capital de Giro e Financiamento, principalmente com Banco Bradesco e Santander.

### Vencimento



## Resultado financeiro

O índice de cobertura de juros encerrou 2022 em 3,61x, sendo 6,38x no ano comparativo. Nossas dívidas estão equilibradas a capacidade de geração de caixa do Grupo, demonstrando solidez nas operações e gestão do fluxo de caixa.

O aumento nas despesas financeiras decorre em sua maior parte devido às condições de juros do Financiamento junto ao Banco Bradesco na subsidiária Pacto Geração Distribuída, ao qual é indexado em 157% do CDI.

## Desempenho Econômico-Financeiro

### Investimentos

#### Ativos geradores de caixa

##### Usinas fotovoltaicas

Em 2022 a Companhia investiu R\$ 13,9 milhões na construção de 4 Usinas Fotovoltaicas para operação na modalidade de Geração Distribuída, totalizando 3,57MWp implantados durante 2022.

A expansão do parque de geração fotovoltaico faz parte do planejamento de crescimento do Grupo, aumento sua participação no mercado, com foco em operações de Geração Distribuída.

##### CGH Salto do Alemoa

O Grupo adquiriu em setembro de 2022 a CGH Salto do Alemoa, localizada no Município de Coronel Vivida, Estado do Paraná. A CGH possui potência instalada de 1MW e opera a mais de 60 anos. Planejamos expandir a capacidade de geração desta CGH para 2MW nos próximos 12 meses, otimizando sua geração de caixa.

#### Novos negócios

Investimos R\$ 1,8 milhões em novos negócios, como parte da estratégia e plano de expansão do Grupo, diversificando seus negócios e buscando maior sinergia nas operações de suas subsidiárias, atendendo toda cadeia de valor da energia.

#### Projetos de Geração Centralizada

Continuamos a evolução dos projetos do pipeline de Geração Centralizada, investindo no desenvolvimento dos projetos e obtenção das outorgas e pareceres de acesso, conforme comentando no Desempenho Operacional do Segmento de Geração e Transmissão.

# Compromisso ESG

## Jornada ESG

O desenvolvimento sustentável é um pilar estratégico das operações do Grupo Pacto Energia, estando integrado a tomada de decisões estratégicas. Garantimos a geração de valor aos nossos acionistas através de negócios sustentáveis e de baixo impacto ambiental e social.

Os negócios do Grupo pela sua essência, baseados em energias renováveis, já possuem baixo impacto ambiental, porém, nosso compromisso vai além de fornecer energias renováveis. Pautamos nossa operação em net zero e assim estamos evoluindo.

Na esfera social, entendemos que somos corresponsáveis pelas comunidades e regiões onde operamos e como parte da nossa cultura, desenvolvemos projetos sociais de apoio para essas comunidades.

Nossa governança vem sendo amadurecida a cada ano e hoje possuímos um forte compromisso com a transparência, fato que em cadeia gera o desenvolvimento da governança. A Pacto divulga seus resultados ao público e terceiros interessados por iniciativa própria e entendemos que assim podemos facilitar o desenvolvimento de novos negócios.

Implantamos novas diretrizes internas e um comitê específico para os temas de ESG, buscando a melhoria contínua das nossas atividades, levando a cultura da Pacto a todos que se relacionam de alguma forma com os negócios do Grupo.

## Compromissos assumidos

- Tornarmos signatários do Pacto Global da ONU;
- Iniciativa empresarial pela Diversidade;
- Reduzir nossas emissões relacionadas as operações do Grupo;
- Zerar o consumo de papel e descartáveis em nossas operações;
- Implantar uma linha de orçamento com destinação exclusiva para fomentar as práticas de ESG.

## Programa Impacto **#followthesun**

Reforçamos nossos compromissos com Responsabilidade Social através do Programa Impacto, onde são desenvolvidas ações com foco social, nas diversas comunidades onde possuímos operação.

Apresentamos na área de **Responsabilidade Social** deste relatório os projetos realizados pelo Grupo.



## Gestão Ambiental

### Riscos envolvidos

Um dos pilares mais relevantes nas operações da Pacto Energia é a preservação ambiental e mitigação dos impactos causados por nossas operações. Os processos relacionados ao tema são pautados pela Política de Meio Ambiente e a Política de Sustentabilidade.

As nossas operações possuem pela essência um baixo impacto ambiental, considerando que as fontes de energias objeto dos negócios do Grupo são renováveis, porém, durante a fase de construção e operação dos nossos ativos, a geração de efluentes, poluição do ar, destinação de resíduos e a reposição florestal são itens de riscos que monitoramos de forma contínua.

Todos os ativos do Grupo são avaliados por meio de estudos de impacto socioambiental, conduzidos e elaborados por consultorias independentes. Estes estudos são base do licenciamento ambiental para operação dos ativos e sempre selecionamos o caminho com menor impacto ambiental possível na construção e operação dos ativos. Em 2022 todos os ativos operacionais possuem licenciamento ambiental vigente.

Para o monitoramento contínuo das nossas atividades utilizamos controles sólidos e com alto rigor de qualidade. Este monitoramento é direcionado principalmente para: Efluentes líquidos, impactos no solo, resíduos, ruídos, qualidade do ar, qualidade da água e fauna terrestre e aquática.

### Impactos mitigados

**Impacto na fauna e flora local** – A instalação de painéis solares em áreas naturais pode interferir no habitat de espécies animais e vegetais, podendo resultar em perda de biodiversidade. Para mitigar esse risco, escolhemos locais de implantação seguindo critérios rígidos de baixo impacto, onde principalmente não devem gerar degradação da flora.

**Impacto na cadeia produtiva dos equipamentos** – Avaliamos nossos fornecedores e os impactos que causam, direcionando o emprego dos nossos recursos, preferencialmente, em fornecedores que possuam sólidas práticas sustentáveis.

**Impacto social** – A implantação dos nossos ativos podem impactar a comunidade local com os esforços necessários para conclusão das obras. Nossos investimentos são preferencialmente realizados em locais que não geram desconforto e transtornos aos residentes locais.

**Impactos dos resíduos gerados** – Um dos principais impactos ambientais causados pelos resíduos de obras é a poluição do solo. Quando esses resíduos são descartados de forma inadequada, podem contaminar o solo e prejudicar a qualidade do mesmo. Promovemos o descarte adequado, com separação dos resíduos por tipo de produto, mitigando este risco através da reciclagem e descarte adequado.

# Responsabilidade Social

## Compromisso social

Nossos negócios possuem como premissa base o desenvolvimento social das comunidades onde operamos, mantendo um relacionamento pautado em transparência e ética, refletindo em relações positivas e duradouras entre as partes. Os recursos naturais que utilizamos são compartilhados a comunidade da região e a sua conservação e otimização de consumo são parte integrante dos nossos compromissos sociais.

## Projetos que apoiamos

### Zero Summit



O Zero Summit é o primeiro evento da América Latina focado exclusivamente em tecnologias e ideias para um futuro com ZERO CARBONO. O evento promove a inovação e a informação como pilares corretos para que a sociedade alcance um futuro mais sustentável e melhor. A Pacto Energia apoia o evento desde sua criação e o CEO Rodrigo Pedroso é cofundador desta iniciativa.

## Projetos desenvolvidos

### Projeto Natal Iluminado

Objetivando promover a arrecadação de presentes de Natal para as crianças cadastradas no projeto social “Criança Feliz” do município de Coronel Vivida/PR, este projeto abrangeu crianças cujas famílias recebem auxílios de políticas públicas. Em dezembro de 2022 foram acolhidas 198 crianças através das “cartinhas ao Papai Noel”, onde as crianças deixaram na árvore de Natal localizada na Pacto seus presentes desejados. Foram 98 famílias atendidas com este projeto.

### Projeto doação na fatura de energia, APAE / APMI / AVPA

O projeto foi desenvolvido com objetivo de promover a arrecadação de forma contínua de doações as instituições diretamente na fatura de energia. Foram registradas 4.421 doações com valores diversos no ano de 2022, totalizando uma arrecadação em 2022 de R\$ 22.451,00, repassados integralmente às instituições.

### Projeto Mobilidade elétrica

Idealizado para promover conteúdo atualizado e conscientização da próxima geração quanto ao uso de veículos elétricos. Foram realizadas apresentações e seminários junto às escolas municipais, estaduais e particulares do município de Coronel Vivida/PR, atendendo jovens entre 10 e 18 anos, totalizando 160 jovens atendidos.



## Estrutura de Governança

### Estrutura de Governança

A Pacto Energia desenvolve suas atividades com elevados padrões de governança, prezando sempre pela transparência como pilar fundamental das nossas relações de negócios.

Somos uma Companhia de capital fechado, e prezando pela transparência comentada, divulgamos todas nossas demonstrações financeiras auditadas, desde a criação da Pacto Energia S.A., holding do Grupo Pacto Energia.

Ressaltamos também o fato que em 2022, pelo terceiro ano seguido, somos auditados por uma Big 4, de forma trazer maior segurança aos nossos *stakeholders*.

Em 2022 iniciamos a divulgação trimestral dos nossos resultados, comentando e apresentando nosso desempenho trimestral. Em 2023 iremos apresentar trimestralmente as demonstrações contábeis intermediárias, revisadas pelos nossos auditores independentes.

Em 2022 os acionistas do Grupo aprovaram e encontra-se em processo de implantação, a criação do Conselho de Administração, com 5 conselheiros, sendo no mínimo 2 conselheiros independentes.

### Comitês executivos

Criamos e estamos em fase de implantação de 4 (quatro) comitês executivos que serão consultados nas demandas relevantes, relacionadas aos seus temas de atuação.

**Comitê de risco e crédito:** Analisa, critica e aprova a atualizações na política de exposição aos riscos de crédito das nossas Comercializadoras. Este comitê aprova também clientes que possam vir a ser uma exceção a política vigente. É composto por uma equipe multidisciplinar das áreas de comercialização e finanças.

**Comitê de ESG:** Analisar, criticar e aprovar projetos em desenvolvimento de novos negócios ou de apoio social, discutindo e avaliando seus impactos ambientais e sociais. É composto por um time multidisciplinar das áreas de engenharia, finanças e RH do Grupo.

**Comitê de auditoria:** Acompanhar o cumprimento das normas internas e legislações vigentes de forma assegurar a correta aplicação. Analisa e opina sobre transações relevantes foram do contexto operacional padrão. Acompanha o canal de denúncias e formaliza parecer sobre as denúncias reportadas.

**Comitê de novos negócios:** Analisar, criticar e aprovar novos projetos e novos negócios onde serão investidos os recursos do Grupo, garantindo que os recursos estão sendo alocados em projetos que atendem aos interesses do Grupo, Acionistas e demais *stakeholders*.

## Estrutura de Governança

### Diretoria Executiva

A Diretoria do Grupo em 31 de dezembro de 2022 era composta por 3 membros:

Diretor-Presidente (CEO) – Rodrigo Pedroso

Diretoria Administrativo Financeiro (CFO) – Ana Maria

Diretor de operações – Eduardo Constantino

### Políticas e regimentos internos

As Políticas e Normas Internas do Grupo apresentam as diretrizes e ações a serem observadas para evitar que situações de corrupção ou de não conformidade ocorram nos negócios do Grupo, assegurando assim uma atuação de acordo com os princípios éticos e legislação aplicável.

Os normativos são estabelecidos e revisados com apoio do Comitê de Auditoria e dos Diretores e estão aderentes à legislação anticorrupção e às melhores práticas de integridade.

Em 2022 a Pacto revisou e possui vigente as seguintes Políticas e Normas Internas:

- Código de Conduta e Ética
- Política Anticorrupção, brindes e conflito de interesses
- Política de Sustentabilidade
- Política de Meio Ambiente
- Política de Crédito
- Política de Gestão de Riscos
- Política de Tesouraria
- Política de Pagamentos
- Política de Marketing
- Política de Segurança da Informação
- Política de Transações Intercompany
- Norma de Recrutamento e Seleção
- Política de Cargos e Salários
- Política de Participação nos Lucros
- Política de Representações e Viagens
- Política de Inovação

### Canal de Integridade

A Pacto possui um canal de integridade seguro, confidencial e independente. Os colaboradores e terceiros que prestam serviços ao Grupo são orientados a denunciar qualquer atitude que potencialmente esteja em desacordo com o Código de Conduta ou legislação vigente. Esta orientação é reforçada constantemente através de comunicações e treinamentos.

Acesse aqui o nosso **Canal de Integridade**

# Desempenho do Setor Elétrico

## Comportamento do Setor

O setor elétrico viu uma expansão significativa em termos de novas fontes de geração de energia, diversificando sua matriz energética e a tornando mais sustentável através de geração solar e eólica. Vivenciamos um período úmido expressivamente acima da média, com a recuperação dos níveis dos reservatórios como há muito não se via. Esta recuperação gerou flutuação relevante no preço da energia comercializada, devido ao aumento da oferta e o lastro trazido pela geração hidro.

O mercado de micro e minigeração distribuída passou por um momento de transição, com a aprovação da Lei 14.300/2022. Foi necessário reavaliar o modelo de operação proposto para os projetos em fase de desenvolvimento, avaliar os possíveis impactos em cada negócio relacionado.

## Nosso diferencial

Na comercialização, desenvolvemos ferramentas de análise de mercado e meteorologia que nos auxiliaram na tomada de decisão para entrar e sair das posições, de forma que estas decisões são 100% fundamentadas com auxílio de dados, tornando as operações mais assertivas. Este investimento proporcionou o aumento de nossas margens e melhora da eficiência, aumentando os resultados com menores volumes operacionalizados.

Nos projetos de geração distribuída, refinamos os entendimentos do marco regulatório, aprimorando a análise de cenários e rentabilidade dos projetos.

Em geração centralizada, levamos nossos projetos a fases finais de obtenção de outorga, onde 3 projetos já obtiveram a outorga no ano de 2022 e mais 2 nos primeiros meses de 2023.

## Ambiente regulatório

Como a operação do ano foi focada na preservação dos reservatórios, houveram ajustes de vazões de algumas usinas, mas de forma que o preço estabilizasse em níveis próximos ao PLDmin regulatório. Ainda assim, o ambiente regulatório não agregou volatilidade ao mercado de comercialização. Os impactos regulatórios ocorreram nos negócios de geração distribuída, conforme comentado.

## Expectativa para 2023

Para 2023 a expectativa segue de preços baixos na comercialização de energia. Caso o período úmido ocorra dentro de uma faixa normal de chuvas, o preço do ano deverá se manter muito próximos do PLDmin regulatório (R\$ 69,04/MWh).

## Destaques em Inovação

### Projetos realizados

A Pacto Energia entende que inovação é um processo disruptivo da forma com que o setor atua, trazendo soluções focadas em desempenho e praticidade.

Nosso foco em inovação busca trazer soluções focadas em tratamento de dados e inteligência de dados, onde o estudo das informações gera ganho competitivo, resultando em resultados mais sólidos.

Criamos um sistema de previsão de PLD da energia, ao qual é utilizado em nossas comercializadoras e fizeram com que o desempenho das nossas transações se tornassem mais sólidos, previsíveis e assertivos.

Investimos no oferecimento de energia à Pessoa Física, através da plataforma ePOP que conecta a geração distribuída com os consumidores.



A ePOP (W2E Digital S.A) é uma subsidiária do Grupo Pacto Energia, e foi criada para desenvolver uma plataforma online de compensação e cessão de créditos de energia provenientes de usinas de energia arrendadas pela cooperativa de consumidores ePOP COOP. As usinas arrendadas pela ePOP COOP geram energia proveniente exclusivamente de recursos renováveis (hidrelétrica, eólica, solar e cogeração qualificada), o que a torna uma empresa amiga do meio ambiente.



O WAR – Weather Analytics Risk é um sistema de análise de dados desenvolvido pela Pacto Comercializadora e desempenha o papel de desenvolver cenários para tomada de decisão quanto as operações de balcão.



A 77Sol é uma empresa focada na inteligência em energia solar, oferecemos os melhores equipamentos, financiamentos e profissionais de energia solar espalhados por todo Brasil. Através do marketplace da 77Sol, os clientes podem se conectar a integradores, adquirir seus equipamentos e também financiar seu projeto solar, de forma prática e rápida, poupando tempo e otimizando o processo de aquisição do sistema solar. Com crescimentos de triplos dígitos desde que foi iniciada sua operação.

## Novos Negócios

### **Pacto Telecom**

A Pacto Telecom nasceu com a proposta de fornecer internet residencial e comercial, telefonia fixa e VoIP, serviços de telefonia móvel e tv por assinatura. Identificamos a necessidade inicialmente na cidade de Coronel Vivida/PR, onde possuímos o negócio de distribuição, e alinhados ao propósito de melhorarmos o bem estar das comunidades onde possuímos negócios, decidimos por tornar este negócio operacional.

A Pacto Telecom é a única empresa de Telecom no mundo que adota uma abordagem Net-Zero, eliminando completamente todas as emissões de CO<sub>2</sub> geradas por suas operações. Além disso, a empresa construiu uma usina fotovoltaica (UFV) para garantir que toda a energia consumida em suas operações, incluindo a energia utilizada pelos aparelhos vinculados à Pacto Telecom nas residências de seus clientes, seja proveniente de fontes renováveis.

### **PactoBank Serviços**

O PactoBank nasceu com o objetivo de ser a plataforma de *digital services* do Grupo Pacto, onde teremos um só local, toda a gama de serviços oferecidos pelo Grupo. O app é uma plataforma de conexão entre clientes que buscam serviços de energia e telecom e o Grupo Pacto. Neste ambiente os clientes poderão verificar a melhor forma de obterem economia de energia e telecom. Além disso, o aplicativo conta com as funcionalidades de conta corrente, investimentos, pix, pagamento, contratação de seguros e empréstimos. De forma prática e simplificada nossos clientes poderão realizar diversas transações do seu dia a dia em um único ambiente seguro e pensando na otimização de tempo.

## Auditoria Independente

A Companhia celebrou contrato com a Ernst Young Auditores Independentes (EY) para prestação de serviços de auditoria independente de suas demonstrações contábeis do exercício de 2022.

A política de contratação adotada pela Companhia atende aos princípios que preservam a independência do auditor de acordo com as normas vigentes que, por sua vez, determinam principalmente que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais para seu cliente ou promover os seus interesses.

A Companhia celebrou contrato com a Ernst Young Auditores Independentes (EY) para prestação de serviços de auditoria de suas demonstrações contábeis e análise das informações contábeis intermediárias do exercício de 2023.



# **Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

**Pacto Energia S.A.**

31 de dezembro de 2022  
com Relatório do Auditor Independente

## Sumário

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	<b>1</b>
Balanços patrimoniais	<b>4</b>
Demonstrações dos resultados	<b>6</b>
Demonstrações dos resultados abrangentes	<b>7</b>
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	<b>8</b>
Demonstrações dos fluxos de caixa	<b>9</b>
Notas explicativas às Demonstrações Financeiras	
1. Contexto operacional	<b>10</b>
2. Políticas contábeis	<b>14</b>
2.1. Declaração de conformidade	<b>14</b>
2.2. Base de elaboração	<b>14</b>
2.3. Base de consolidação	<b>15</b>
2.4. Principais práticas contábeis	<b>16</b>
2.5. Demonstrações de fluxo de caixa	<b>20</b>
2.6. Principais julgamentos, estimativas e premissas contábeis	<b>20</b>
2.7. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2022	<b>20</b>
2.8. Novas normas e interpretações ainda não efetivas	<b>20</b>
3. Caixa e equivalentes de caixa	<b>22</b>
4. Contas a receber (Consolidado)	<b>22</b>
5. Partes relacionadas	<b>23</b>
6. Dividendos a receber (Controlada)	<b>25</b>
7. Investimentos e Perda com investimentos	<b>25</b>
8. Combinações de negócios	<b>27</b>
9. Imobilizado (Consolidado)	<b>28</b>
10. Empréstimos e financiamentos	<b>28</b>
11. Fornecedores (Consolidado)	<b>29</b>
12. Provisão para contingências (Consolidado)	<b>30</b>
13. Patrimônio líquido	<b>30</b>
14. Receitas (Consolidado)	<b>31</b>
15. Custo de vendas (Consolidado)	<b>31</b>
16. Despesas administrativas e gerais	<b>32</b>
17. Resultado financeiro	<b>32</b>
18. Imposto de renda e contribuição social (Consolidado)	<b>33</b>
19. Valor justo na compra e venda de energia (Consolidado)	<b>34</b>
20. Gerenciamento de riscos e gestão de instrumentos financeiros	<b>35</b>
21. Eventos subsequentes	<b>37</b>

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

*Aos Diretores e Acionistas da*  
**Pacto Energia S.A.**  
*Goiânia - GO*

### **Opinião**

*Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Pacto Energia S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.*

*Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.*

### **Base para opinião**

*Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.*

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

*A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.*

*Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.*

*Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.*

*Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.*

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

*A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.*

*Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.*

*Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.*

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

*Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.*

*Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:*

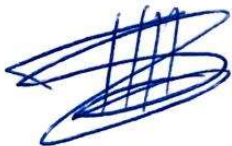
- *Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.*

- *Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.*
- *Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.*
- *Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.*
- *Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo da apresentação adequada.*

*Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.*

*Recife (PE), 31 de março de 2023.*

**ERNST & YOUNG**  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP015199/O-6



*Thiago Alexandre de Souza Silva*  
Contador CRC-PE-021265/O

## Balanços Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3	1.239	1.424	9.428	7.187
Contas a receber	4	102	-	39.004	73.833
Estoques		-	-	4.323	3.881
Tributos a recuperar		-	-	5.194	8.112
Valor justo na compra e venda de energia	19	-	-	71.351	81.649
Partes relacionadas	5(a)	769	769	769	769
Dividendos a receber	6	2.773	3.265	-	-
Outros créditos		17	38	2.134	703
		<b>4.900</b>	<b>5.496</b>	<b>132.203</b>	<b>176.134</b>
<b>Não circulante</b>					
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Valor justo na compra e venda de energia	19	-	-	10.892	9.016
Partes relacionadas	5(a)	200	14.317	2.283	7.878
Outros créditos		50	-	170	121
Investimentos	7	58.196	37.214	7.362	6.513
Intangível		-	-	54	-
Imobilizado	9	-	-	31.594	19.653
		<b>58.446</b>	<b>51.531</b>	<b>52.355</b>	<b>43.181</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>63.346</b>	<b>57.027</b>	<b>184.558</b>	<b>219.315</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Balanços Patrimoniais (continuação)

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	11	9	25	30.819	63.576
Empréstimos e financiamentos	10	724	3.829	6.117	5.586
Tributos a recolher		223	222	725	5.048
Tributos diferidos		-	-	10.775	9.465
Obrigações sociais e trabalhistas		-	-	278	203
Valor justo na compra e venda de energia	19	-	-	66.122	74.995
Partes relacionadas	5(b)	-	-	4	4
Dividendos a pagar		-	3.497	563	3.497
Adiantamentos de clientes		-	-	7.181	9.494
Outras obrigações		-	1.001	10.342	2.372
		<b>956</b>	<b>8.574</b>	<b>132.926</b>	<b>174.240</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	10	753	987	17.969	16.335
Partes relacionadas	5(b)	42.034	22.284	64	4.169
Valor justo na compra e venda de energia	19	-	-	6.726	-
Provisão para contingências	12	-	-	1.495	1.495
Provisão para perdas com investimentos	7	-	7.973	163	150
Adiantamento para futuro aumento de capital	5(c)	-	5.028	-	5.028
		<b>42.787</b>	<b>36.272</b>	<b>26.417</b>	<b>27.177</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	13(a)	8.000	8.000	8.000	8.000
Reserva de capital	13(b)	1.180	1.500	1.180	1.500
Reservas de lucros	13(c)	5.801	2.681	5.801	2.681
		<b>14.981</b>	<b>12.181</b>	<b>14.981</b>	<b>12.181</b>
Adiantamento para futuro aumento de capital		4.622	-	4.622	-
		<b>19.603</b>	<b>12.181</b>	<b>19.603</b>	<b>12.181</b>
Participação de não controladores		-	-	5.612	5.717
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>19.603</b>	<b>12.181</b>	<b>25.215</b>	<b>17.898</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>63.346</b>	<b>57.027</b>	<b>184.558</b>	<b>219.315</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação, expresso em reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Receitas	14	-	-	291.246	478.613
Custos das vendas	15	-	-	(268.556)	(457.301)
Variação no valor justo na compra e venda de energia	19	-	-	(5.694)	(1.260)
<b>Lucro bruto</b>		-	-	<b>16.996</b>	<b>20.052</b>
Despesas operacionais		-	-	-	-
Despesas administrativas e gerais	16	(204)	(93)	(6.805)	(8.255)
Resultado da equivalência patrimonial	7	6.523	10.338	389	1.376
Outras receitas e despesas, líquidas		(632)	388	1.736	3.211
		<b>5.687</b>	<b>10.633</b>	<b>(4.680)</b>	<b>(3.668)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>5.687</b>	<b>10.633</b>	<b>12.316</b>	<b>16.384</b>
Resultado financeiro	17				
Receitas financeiras		132	2	496	530
Despesas financeiras		(414)	(441)	(4.021)	(2.586)
		<b>(282)</b>	<b>(439)</b>	<b>(3.525)</b>	<b>(2.056)</b>
<b>Lucro antes do IRPJ e da CSLL</b>		<b>5.405</b>	<b>10.194</b>	<b>8.791</b>	<b>14.328</b>
Imposto de renda e contribuição social	18		-		
Corrente		-	-	(1.521)	(1.134)
Diferido		-	-	(1.332)	(2.486)
		-	-	<b>(2.853)</b>	<b>(3.620)</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>5.405</b>	<b>10.194</b>	<b>5.938</b>	<b>10.708</b>
<b>Resultado atribuível aos:</b>					
Acionistas controladores				5.405	10.194
Acionistas não controladores				533	514
				<b>5.938</b>	<b>10.708</b>
Quantidade de ações				8.000.000	8.000.000
Lucro por ação				0,68	1,27

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>5.405</b>	<b>10.194</b>	<b>5.938</b>	<b>10.708</b>
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>5.405</b>	<b>10.194</b>	<b>5.938</b>	<b>10.708</b>
<b>Resultado atribuível aos:</b>				
Acionistas controladores			<b>5.405</b>	10.194
Acionistas não controladores			<b>533</b>	514
			<b>5.938</b>	<b>10.708</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais)

Notas	Consolidado									
	Controladora									
	Capital social	Reserva de capital	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Subtotal	Adiantamento para futuro aumento de capital	Subtotal	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido	
	<b>8.000</b>	<b>1.500</b>	<b>226</b>	<b>3.769</b>	<b>-</b>	<b>13.495</b>	<b>5.028</b>	<b>18.523</b>	<b>5.193</b>	<b>23.716</b>
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	-	(9.087)	(9.087)	-	(9.087)	-	(9.087)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	10.194	10.194	-	10.194	514	10.708
Reversão de adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	-	-	-	(5.028)	(5.028)	-	(5.028)
Destinação do lucro:										
Reserva legal	-	-	510	-	(510)	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(2.421)	(2.421)	-	(2.421)	-	(2.421)
Retenção de lucros	-	-	-	(1.824)	1.824	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	10	10
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>8.000</b>	<b>1.500</b>	<b>736</b>	<b>1.945</b>	<b>-</b>	<b>12.181</b>	<b>-</b>	<b>12.181</b>	<b>5.717</b>	<b>17.898</b>
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	-	-	-	<b>4.622</b>	<b>4.622</b>	-	<b>4.622</b>
Efeitos de transações entre sócios	-	(320)	-	-	-	(320)	-	(320)	(638)	(958)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	<b>5.405</b>	<b>5.405</b>	-	<b>5.405</b>	<b>533</b>	<b>5.938</b>
<b>Destinação do lucro:</b>										
Reserva legal	-	-	<b>270</b>	-	(270)	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	(1.001)	(1.284)	(2.285)	-	(2.285)	-	(2.285)
Retenção de lucros	-	-	-	<b>3.851</b>	(3.851)	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>8.000</b>	<b>1.180</b>	<b>1.006</b>	<b>4.795</b>	<b>-</b>	<b>14.981</b>	<b>4.622</b>	<b>19.603</b>	<b>5.612</b>	<b>25.215</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Atividades operacionais</b>				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	5.405	10.194	8.791	14.328
<b>Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social ao caixa:</b>				
Depreciações e amortizações	-	-	1.717	840
Resultado da equivalência patrimonial	(6.523)	(10.338)	(389)	(1.376)
Ajustes de exercício anteriores	-	-	-	(9.087)
Baixa de ativo imobilizado	-	-	168	182
Juros sobre empréstimos e financiamentos	388	331	3.274	1.654
Variação no valor justo na compra e venda de energia	-	-	5.694	1.260
Provisão de receitas não faturadas	-	-	(30.564)	-
Provisão de custos sobre vendas não faturadas	-	-	43.485	-
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-	-	33	-
Provisão para contingências	-	-	-	1.095
	(730)	187	32.209	8.896
<b>(Acréscimo) decréscimo em ativos</b>				
Contas a receber	164	-	65.626	(25.349)
Valor justo na compra e venda de energia	-	-	581	(9.069)
Estoques	-	-	(442)	(2.162)
Tributos a recuperar	-	-	2.918	(5.008)
Outros créditos	464	(427)	(1.480)	1.533
<b>Acréscimo (decréscimo) em passivos</b>				
Fornecedores	(16)	25	(76.242)	21.466
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	75	3.020
Tributos a recolher	1	73	(4.258)	-
Adiantamentos de clientes	-	-	(2.313)	6.273
Outras obrigações	(1.001)	(998)	7.969	(1.847)
	(388)	(1.327)	(7.566)	(11.143)
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	(1.608)	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>(1.118)</b>	<b>(1.140)</b>	<b>23.035</b>	<b>(2.247)</b>
<b>Atividades de investimentos</b>				
Aumento de investimentos	(21.845)	(1.010)	(496)	(1.665)
Adição de imobilizado	-	-	(13.826)	(639)
Adição de intangível	-	-	(54)	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(21.845)</b>	<b>(1.010)</b>	<b>(14.376)</b>	<b>(2.304)</b>
<b>Atividades de financiamento</b>				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	4.541	8.473	4.762
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	(3.339)	(56)	(6.308)	(4.432)
Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	(388)	-	(3.274)	(345)
Partes relacionadas	29.166	(915)	(3.211)	4.364
Dividendos pagos	(2.661)	-	(2.098)	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) das atividades de financiamento</b>	<b>22.758</b>	<b>3.570</b>	<b>(6.418)</b>	<b>4.349</b>
<b>Acréscimo (decréscimo) no caixa e equivalentes a caixa</b>	<b>(185)</b>	<b>1.420</b>	<b>2.241</b>	<b>(202)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício	1.424	4	7.187	7.389
No final do exercício	1.239	1.424	9.428	7.187
<b>Acréscimo (decréscimo) no caixa e equivalentes a caixa</b>	<b>(185)</b>	<b>1.420</b>	<b>2.241</b>	<b>(202)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional

A Pacto Energia S.A. (individualmente “Companhia” ou em conjunto com suas controladas “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 21 de junho de 2017 e possui como principal atividade a participação societária em outras empresas.

Atualmente, em conjunto com suas controladas, oferece um amplo leque de produtos e serviços no mercado brasileiro de energia elétrica e telecomunicações, conforme demonstrado a seguir:

### **Pacto Comercializadora de Energia e Gás Natural S.A.**

Constituída em 09 de Setembro de 2015, com sede na cidade de Goiânia- GO, e tem como atividades: i) a comercialização de energia elétrica (compra e venda), atuando como agente comercializador, nos termos da resolução 265 de 13 de agosto de 1998 da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL; ii) importação e exportação de energia elétrica, também nos termos da resolução 265/98 da ANEEL e; iii) prestação de serviços de consultoria, representação de agentes, intermediação de compra e venda de energia elétrica, gás natural, tanto no mercado interno, bem como na importação e exportação.

### **Pacto Geração e Transmissão S.A.**

Constituída em 2014, também tem sede na cidade de Goiânia-GO. Tem como atividades: i) a participação em capitais próprios em outras sociedades empresárias nas áreas de geração, transmissão e comercialização; ii) produção, geração distribuição e comercialização de energia e; iii) a comercialização no atacado de energia elétrica.

A Pacto Geração e Transmissão é especialista no desenvolvimento de projetos de geração de energia renovável “greenfied” e na participação em leilões de transmissão. Seu modelo de negócios implica desde encontrar uma área com o perfil adequado para geração, fazer as medições, projetos e licenciamentos necessários para deixar o projeto pronto no estágio “ready to build” (aprovação pela ANEEL, licenças ambientais, autorização dos estados e municípios, etc.) possibilitando a entrada de um investidor e/ou acesso ao mercado de capitais para então participar, tanto de leilões no ambiente regulado (ACR) quanto de concorrências para contratos de venda de energia no mercado livre (ACL).

A Pacto Geração e Transmissão S.A. possui participações acionárias na Belmonte I Energia SPE Ltda e Belmonte II Energia SPE Ltda., empresas em fase pré-operacional, e nas transmissoras Rio Claro II SPE Ltda. e Cruz Alta II SPE Ltda.

### **Pacto Geração Distribuída S.A.**

Constituída em 05 de outubro de 2016, com sede na cidade de Goiânia-GO. Tem como atividades o desenvolvimento, venda, instalação, operação e manutenção de sistemas de geração de energia elétrica solar fotovoltaico, eólico, hidrelétrico e de cogeração qualificada, com potência abaixo de 5MW (cinco megawatts).

A Pacto Geração Distribuída S.A. possui participações acionária em duas usinas de geração fotovoltaicas, são elas: Capim Branco II Energia Solar SPE Ltda e DP Energia Solar SPE Ltda, as usinas possuem capacidade operacional de 5MWp e 0,9MWp, respectivamente.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Pacto Esco S.A.**

Ainda não operacional, foi constituída em 11 de janeiro de 2017, com sede na cidade de Aparecida de Goiânia-GO. Tem como atividades: i) medição de consumo de energia elétrica, gás e água, venda de produtos e prestação de serviços referentes a projetos de eficiência energética, e de consumo de água e gás e; ii) aluguel de outras máquinas e equipamentos industriais.

**Pacto Indústria Ltda.**

Foi constituída em 11 de janeiro de 2017, com sede na cidade de Goiânia-GO, e tem como principais atividades: i) fabricação de aparelhos, módulos, painéis de comando de usinas e equipamentos; ii) fabricação de inversores; iii) fabricação de estruturas metálicas, motores e turbinas, peças e acessórios; iv) fabricação de equipamentos hidráulicos e pneumáticos; v) fabricação de geradores de corrente contínua e alternada, peças e acessórios; vi) fabricação de medidores de energia; vii) comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso industrial, partes e peças, importação e exportação, viii) serviços de instalações e manutenção de sistemas de geração de energia; ix) construção de estações e redes de distribuição de energia elétrica; x) instalação e manutenção elétrica; xi) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis; xii) suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; e xiii) desenvolvimento de programas de computador sob encomenda. Possui o nome fantasia de "Easy Solar".

Operação de franquias

Em janeiro de 2022, a Pacto Indústria Ltda. iniciou a venda de franquias na cidade de Goiânia-GO, como parte dos desdobramentos estratégicos do Grupo, que é investir cada vez mais nesta frente de trabalho com potencial forte de expansão dos negócios, buscando parceiros estratégicos na forma de franqueados, segregando em dois modelos: Home Base (Micro-franquia) e Modelo Store (Loja física).

A Pacto Indústria S.A. possui participação acionária na 77 Sol Tecnologia S.A.

**Pacto Soluções em Energia S.A.**

Foi constituída em 21 de junho de 2018, com sede na cidade de Arapoti-PR. Tem como atividades: i) intermediação de negócios relacionados à comercialização de energia elétrica; ii) prestação de serviços de consultoria e assessoria relacionados a comercialização de energia elétrica; iii) participação em sociedades, como sócia ou acionista.

**W2E Digital S.A.**

Constituída em 25 de maio de 2018, com sede na cidade de São Paulo-SP. Tem como atividades: i) gestão de uma plataforma digital de créditos de energia, visando a prestação de serviços em todas as áreas de interesse das partes associadas em todo território nacional; ii) participação em sociedades, como sócia ou acionista.

**Evolution Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda.**

Foi constituída em 18 de junho de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP, e tem como atividades: i) a comercialização de energia elétrica (compra e venda), atuando como agente comercializador, nos termos da resolução 265 de 13 de agosto de 1998 da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL; ii) importação e exportação de energia elétrica, também nos termos da resolução 265/98 da ANEEL e; iii) prestação de serviços de consultoria, representação de agentes, intermediação de compra e venda de energia elétrica, gás natural, tanto no mercado interno, bem como na importação e exportação.

**BBCE - Balcão Brasileiro de Comercialização de Energia S.A.**

Foi constituída em 13 de junho de 2011, com sede na Cidade de São Paulo - SP, é uma sociedade anônima de capital fechado e tem como atividade a intermediação e agenciamento de serviços e negócios em

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

geral, exceto imobiliários. A Companhia se encontra operacional, opera como um “Market place” e atualmente é considerada a “bolsa” do mercado livre de energia, viabilizando a maioria dos negócios realizados no ambiente do mercado livre de energia.

**Energy Serviços Digitais Ltda.**

Foi constituída em 21 de maio de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP. A companhia investe no desenvolvimento de uma plataforma programada em “blockchain” chamada EnergyBank, que permitirá que pessoas físicas e jurídicas realizem negociação de energia no mercado livre ‘ACL’ através de um “home-broker”. O aplicativo que poderá ser baixado na Google Play e AppStore é também uma fintech que possibilita o usuário ter acesso a uma conta digital podendo realizar transferências entre contas, pagamentos, recargas de celulares e outros serviços.

**Power Labs Participações Ltda.**

Foi constituída em 20 de agosto de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP. A Power Labs é uma holding de investimentos que tem por objetivo exclusivo fomentar a aceleração de startups desenvolvedora de projetos de inovação tecnológica voltado a energias renováveis e não renováveis, por meio de (i) participação societária como sócia ou acionista no capital social das startups e/ou (ii) realização de investimentos, seja por meio de capital, dívida, capitalização, financiamento de qualquer natureza, emissão ou subscrição de ativos financeiros valores mobiliários, realização de financiamento coletivo (crowdfunding), (iii) disponibilização de espaços físicos e/ou (iv) disponibilização, de forma direta ou indireta, de assessoria jurídica consultiva e regulatória, financeira, administrativa, tecnológica, operacional ou de marketing.

**Pacto Energia e Manutenções Ltda.**

Foi constituída em 7 de novembro de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP. A Pacto Energia tem por objeto social: Instalação e manutenção elétricas, outras obras de engenharia civil, construção de estações e redes de distribuições elétricas, instalações hidráulicas, sanitárias e de gás, comércio varejista de artigos de iluminação, de ferragens e ferramentas, de material elétrico, de material hidráulico, aluguel de máquinas e equipamentos, serviços de engenharia, instalação de equipamentos e industriais, serviços de limpeza e de jardinagem.

**Pacto Distribuição Ltda.**

Foi Constituída 2 de julho de 2015, com sede na cidade de Goiânia-GO. A Pacto Distribuição Ltda. tem como principal atividade em participação de capitais próprios em outras sociedades empresárias nas áreas de geração, transmissão, comercialização e distribuição de energia elétrica.

**Pacto SP Energia I Ltda e Cantareira Energia S.A.**

A Pacto SP Energia I Ltda. foi constituída em 18 de agosto de 2022 como uma SPE destinada ao projeto de geração fotovoltaica no âmbito do chamamento público nº 04236/21 lançado pela SABESP, ao qual resultou na parceria formalizada através da criação da Cantareira Energia S.A.

Em 28 de outubro de 2022 foi constituída a Cantareira Energia S.A., com objeto social de desenvolver, produzir e comercializar energia fotovoltaica; comercializar, comprar e vender energia; realizar a locação, comodato e arrendamento de ativos próprios ou de terceiros; realizar operação de manutenção de plantas de geração de energia; e obter participação em outras empresas. O Grupo detém 51% das ações ordinárias nominativas e sem valor nominal através da sua subsidiária Pacto SP Energia I Ltda., sendo que a SABESP detém os outros 49%. Em 31 de dezembro de 2022 as operações ainda não haviam sido iniciadas.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Pandemia de COVID-19 – Impactos e ações da Companhia**

A Companhia e suas controladas não identificaram efeitos financeiros e econômicos significativos decorrentes da Covid-19 nas demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Desde o início da pandemia, meados de março de 2020, a Empresa vem mantendo as medidas de distanciamento social e higiene previstas pela Organização Mundial de Saúde (OMS), visando proteger a saúde e a segurança de seus colaboradores. A Companhia e suas controladas continuarão monitorando os efeitos da crise e os impactos nas suas operações e nas demonstrações financeiras.

**Impactos frente à invasão da Ucrânia pela Rússia**

Em 24 de fevereiro de 2022, a Rússia iniciou uma invasão militar na Ucrânia, marcando uma escalada acentuada do conflito existente entre estes países. A invasão recebeu ampla condenação da comunidade internacional, incluindo sanções impostas com o objetivo de paralisar a economia russa.

Como resultado da invasão, os preços do petróleo apresentaram alta expressiva, encerrando o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 cotados aproximadamente a US\$ 80, o barril. Outro índice que apresentou flutuação foi o câmbio, sendo que no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a queda do dólar frente ao real foi de, aproximadamente, 6,5% em relação a 31 de dezembro de 2021.

A inflação mundial, com os efeitos da guerra sobre a cadeia de suprimentos, também apresentou pressão de alta. A invasão ocasionou aumento de taxa de juros, crescimento nos custos dos insumos utilizados pela Empresa e redução do poder econômico da população. Todos esses efeitos estão sendo monitorados pela Empresa e foram considerados nas suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**Impactos da Lei 14.300/2022**

Com a aprovação da Lei 14.300 em 6 de janeiro de 2022, foram abertas oportunidades em projetos, em especial em usinas com capacidade de geração acima de 75 kWp. Com o aumento da demanda e foco em melhoria contínua de processos e serviços, a Empresa planeja novos canais de compra de insumos, desenvolvimento de fornecedores e redução dos custos operacionais.

Com a aprovação da nova Lei, prevê um período de transição para projetos solicitados até 07 de janeiro de 2023, ou que já estejam em funcionamento, permanecerá na lei antiga, conforme resolução 482 (Resolução normativa 482/212) onde a lei perdurará até 31/12/20245 chamado de período de vacância. Com a entrada em vigor da Lei 14.300 em janeiro de 2023, novos projetos de usinas fotovoltaicas deixarão de ter a isenção do Fio B.

O Fio B corresponde a uma das parcelas que compõem a TUSD (Tarifa de Uso do Sistema de Distribuição). O valor do Fio B é responsável por cobrir os custos operacionais de distribuição e remuneração do investidor e será cobrado para usinas menores que 500 kW de maneira escalonada, partindo de 15% em 2023 até chegar em 90% em 2028.

A partir de 2029 ainda não se tem uma definição do que deve acontecer, já que os órgãos competentes ainda não informaram.

Especialistas têm projetado dois cenários como os mais prováveis. No primeiro deles seria cobrado 100% do Fio B a partir de 2029 e em um cenário mais desfavorável seria cobrada toda a TUSD – que implicaria, além do Fio B, outros encargos que compõem essa tarifa.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2. Políticas contábeis****2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Adicionalmente, a Companhia e suas controladas consideraram as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

**2.2. Base de elaboração**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, exceto para os contratos de comercialização de energia avaliados ao valor justo por meio do resultado.

A Administração concluiu que não existe grau de incerteza sobre a capacidade da Companhia continuar operando e liquidar seus passivos financeiros pelos próximos 360 dias.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo, análise do risco de crédito para determinação da provisão para perdas esperadas com contas a receber, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

O exercício social da Companhia e suas controladas compreendem o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro.

Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pela Administração em 31 de março de 2023.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2.3. Base de consolidação**

As demonstrações financeiras consolidadas correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 são compostas pelas demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas, apresentadas abaixo:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Controladas</b>		
Pacto Comercializadora de Energia e Gás Natural S.A.	100,00%	100,00%
Evolution Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda.	100,00%	100,00%
Pacto Geração Distribuída S.A.	100,00%	100,00%
Pacto Geração e Transmissão S.A.	100,00%	100,00%
Pacto Industria Ltda.	100,00%	100,00%
Pacto Soluções em Energia S.A.	95,00%	100,00%
Pacto Esco S.A.	100,00%	100,00%
Power Labs Participações Ltda.	90,00%	90,00%
W2E Digital S.A.	100,00%	100,00%
Pacto Distribuição Ltda.	100,00%	100,00%
Pacto Energia e Manutenções Ltda.	100,00%	24,00%
Pacto Telecom Ltda.	100,00%	-
Pacto SP Energia I Ltda.	80,00%	-
Energy Serviços Digitais Ltda.	100,00%	100,00%
Capim Branco Energia Solar SPE Ltda.	75,00%	75,00%
DPI Energia Solar SPE Ltda.	100,00%	-
DP2 Energia Solar SPE Ltda.	100,00%	-
DP2 Energia Solar SPE Ltda.	100,00%	-
UFV RS Energia Solar SPE Ltda.	100,00%	-
Salto da Alemoa Energética Ltda.	100,00%	-
Cantareira Energia S.A.	51,00%	-
Curió Energia Solar SPE Ltda.	100,00%	-
Irerê Energia Solar SPE Ltda.	100,00%	-
Acauã Energia Solar SPE Ltda.	100,00%	-
Biguá Energia Solar SPE Ltda.	100,00%	-
Belmonte I Energia SPE Ltda.	100,00%	-
Belmonte II Energia SPE Ltda.	100,00%	-
<b>Controladas em conjunto</b>		
77 Sol Tecnologia S.A.	44,91%	44,91%
<b>Coligadas</b>		
BBCE - Balcão Brasileiro de Comercialização de Energia S.A.	1,00%	0,02%
MEZ 3 Energia S/A.	4,20%	14,00%
MEZ 4 Energia S/A.	4,25%	14,00%

O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

As controladas são consolidadas integralmente a partir da data de aquisição, sendo está a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros do grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial, diretamente no patrimônio líquido.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2.4. Principais práticas contábeis****a. Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa são classificados em conformidade com seu prazo de realização, sendo demonstrados ao custo de aquisição, acrescidos, nos casos dos investimentos financeiros, dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos períodos e deduzidos, quando aplicável, de provisão para ajuste ao seu valor líquido de realização.

**b. Contas a receber**

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa, quando aplicáveis. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

**c. Investimentos em coligadas e controladas****Investimentos em coligadas**

Os investimentos da Companhia e de suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das investidas. Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a Companhia e as coligadas, quando aplicável, são eliminados de acordo com a participação mantida nas coligadas.

A participação societária nas coligadas é demonstrada na Nota 2.3.

As demonstrações financeiras das coligadas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Companhia. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia e suas controladas determinam se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em suas coligadas.

A Companhia e suas controladas determinam, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia e suas controladas calculam o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado.

**d. Combinações de negócios**

As combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição. Os ativos adquiridos e passivos assumidos em uma aquisição de negócios são mensurados no reconhecimento inicial a valores justos.

O ágio é mensurado como sendo o excedente entre os valores justos da contraprestação transferida e dos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos).

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia e suas controladas não possuem ágio decorrente de combinações de negócios.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**e. Imobilizado**

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, acrescido, quando aplicável, de juros capitalizados durante o período de construção, líquido de depreciação acumulada e de provisão para redução ao valor recuperável de ativos para os bens paralisados e sem expectativa de reutilização ou realização, quando aplicável.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear de acordo com as taxas específicas, as quais a Administração entende representarem estimativa próxima à vida útil dos seus principais ativos imobilizados.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômico futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

**f. Avaliação do valor recuperável dos ativos**

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado (redução ao valor recuperável dos ativos). Caso estas evidências estejam presentes, estimam o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para realizá-lo e (b) seu valor de uso.

O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, reconhece-se a redução (provisão) do saldo contábil deste ativo (impairment).

**g. Tributação**

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a tributos lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Tributos diferidos ativos são revisados a cada data de relatório anual e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

**Tributos sobre vendas**

Referem-se principalmente às contribuições para PIS e COFINS no regime não cumulativo calculados às alíquotas de 1,65% e 7,6% incidentes sobre as receitas e creditadas sobre as compras.

**Tributação controladas**

As controladas Pacto Indústria, Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora também são tributadas pelo lucro real e se enquadram nos itens acima. As demais, são tributadas pelo Lucro Presumido, calculando seus impostos correntes trimestralmente sobre o a base do faturamento bruto.

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%. Já para o PIS e o COFINS, são tributados integralmente a 0,65% e 3% da receita bruta, respectivamente.

**h. Instrumentos financeiros****Reconhecimento e mensuração**

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e suas controladas forem parte das disposições contratuais do instrumento e são inicialmente mensurados pelo custo amortizado ou valor justo, dependendo de sua avaliação quanto a destinação

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os custos da transação são diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) e são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado.

**Classificação**

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

**No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como:**

- Mensurado ao custo amortizado;
- Mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumento de dívida);
- Mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento do seu desconhecimento (instrumentos patrimoniais);
- Mensurado ao valor justo por meio do resultado (“VJR”).

Os ativos e passivos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

**Compensação**

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

**Avaliação de recuperabilidade de ativos financeiros**

Os ativos financeiros são avaliados a cada data do balanço, identificando se são totalmente recuperáveis ou se há perda de “impairment” para esses instrumentos financeiros.

**Contratos de comercialização de energia – marcação a mercado**

A Companhia e suas controladas realizam transações de compra e venda de energia para atender seu objetivo principal que é comercialização de energia elétrica no Mercado Livre de Energia. Tais operações de compra e venda de energia são transacionadas em mercado ativo e atendem a definição de instrumentos financeiros, devido ao fato de que são liquidadas em energia e prontamente conversíveis em dinheiro. Tais contratos são contabilizados como derivativos segundo o CPC 48 e são reconhecidos no balanço patrimonial da Companhia e suas controladas pelo valor justo, na data em que o derivativo é celebrado, e seu valor justo é reavaliado na data do balanço, sendo as variações do valor justo contabilizadas no resultado do exercício.

O valor justo desses derivativos é estimado com base, em parte, nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que considera: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda, (ii) margem de risco no fornecimento e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para esses contratos difere do preço da transação, um ganho de valor justo ou perda de valor justo é reconhecido.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**i. Demais ativos e passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Empresa possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

**j. Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários, quando aplicáveis, são ajustados pelo seu valor presente no registro inicial da transação, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, as taxas de juros explícitas ou implícitas, tomando-se como base as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes às dos respectivos ativos e passivos. Subsequentemente, esses efeitos são realocados nas linhas de receita ou despesas financeiras, no resultado, por meio da utilização da taxa de desconto considerada e do método do custo amortizado. Em 31 de dezembro de 2022, a administração avaliou seus principais ativos e passivos financeiros (contas a receber, fornecedores e créditos e débitos com partes relacionadas) e concluiu que possíveis ajustes a valor presente seria irrelevante para as demonstrações financeiras.

**k. Reconhecimento da receita de vendas**

A receita operacional do curso normal das atividades da Companhia e suas controladas é medida pela contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando representar a transferência (ou promessa) de bens ou serviços a clientes de forma a refletir a consideração de qual montante espera trocar por aqueles bens ou serviços.

A NBC TG 47 estabelece um modelo para o reconhecimento da receita que considera cinco etapas: (i) identificação do contrato com o cliente; (ii) identificação da obrigação de desempenho definida no contrato; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho do contrato e (v) reconhecimento da receita se e quando a Companhia cumprir as obrigações de desempenho.

Desta forma, a receita é reconhecida somente quando (ou se) a obrigação de desempenho for cumprida, ou seja, quando o "controle" dos bens ou serviços de uma determinada operação é efetivamente transferido ao cliente.

A receita de comercialização de energia é registrada com base em contratos bilaterais firmados com agentes de mercado e devidamente registrados na CCEE - Câmara de Comercialização de Energia Elétrica.

**l. Provisões para demandas judiciais**

As provisões para demandas judiciais são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando-se taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo. As provisões são atualizadas até as datas dos balanços pelo montante estimado das perdas prováveis, observadas suas naturezas e apoiadas na opinião dos advogados do Grupo. As provisões julgadas pelos advogados como de perdas possíveis são divulgadas em notas.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2.5. Demonstrações de fluxo de caixa**

A demonstração do fluxo de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com a NBC TG 03 (R3) – Demonstração do Fluxo de Caixa emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

**2.6. Principais julgamentos, estimativas e premissas contábeis****Julgamentos**

A preparação das demonstrações da Companhia e suas controladas requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

No processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas, a administração fez os seguintes julgamentos que têm efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

**Estimativas e premissas**

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvem risco significativo, e poderão causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, apresentadas a seguir:

**Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

**Valor justo dos contratos de comercialização de energia**

Os contratos de comercialização de energia reconhecidos a valores justos por meio do resultado são valorizados através da cotação em mercado ativo para os respectivos instrumentos, ou quando tais preços não estiverem disponíveis, são valorizados através de modelos de precificação, aplicados individualmente para cada transação, levando em consideração os fluxos futuros de pagamento, com base nas condições contratuais, descontados a valor presente por taxas obtidas através das curvas de juros de mercado, tendo como base, sempre que disponível, informações obtidas por meio do Balcão Brasileiro de Comercialização de Energia S.A. – BBCE, do sistema DCIDE e também contempla a taxa de risco de crédito da parte devedora.

**2.7. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2022**

A Companhia e suas controladas avaliaram como não aplicáveis às suas demonstrações financeiras, normas e alterações que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2022 ou após essa data. A Companhia e suas controladas decidiram não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

**2.8. Novas normas e interpretações ainda não efetivas**

Não há normas ou interpretações emitidas em 2022, mas ainda não vigentes que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Empresa. A partir de 01 de janeiro de 2023, estarão vigentes os seguintes pronunciamentos, os quais não foram adotados antecipadamente pela Empresa:

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

<b>Revisão e Normas impactadas</b>	<b>Correlação IASB</b>	<b>Data de aprovação (Brasil)</b>	<b>Aplicável a partir de</b>	<b>Impactos contábeis</b>
<b>Pronunciamento Técnico CPC nº 50</b>				
Este Pronunciamento vem substituir a norma atualmente vigente sobre Contratos de seguro (CPC 11).	IFRS	07/05/2021	01/01/2023	Não aplicável à Companhia
<b>Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 20</b>	Classification of Liabilities as Current or Non-current; Extension of the Temporary Exemption from applying IFRS 9; Definition of Accounting Estimates; Disclosure of Accounting Policies; e Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	01/03/2022	01/01/2023 (ajuste CPC 37, aplicação imediata)	Sem impactos relevantes
Pronunciamentos Técnicos CPC 11 – Contratos de seguro; CPC 15 (R1) – Combinação de negócios; CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária; CPC 23 – Políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro; CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações financeiras; CPC 27 – Ativo imobilizado; CPC 32 – Tributos sobre o lucro; CPC 37 (R1) – Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade; CPC 30 (R1) – Instrumentos financeiros: evidenciação; CPC 37 – Receita de contrato com cliente; e CPC 39 – Contabilização e relatório contábil de planos de benefício de aposentadora.				
<b>Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 21</b>	IFRS 9 e IFRS 17	03/11/2022	01/01/2023	Não aplicável à Companhia
Pronunciamentos Técnicos CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável de ativos; CPC 03 (R2) – Demonstração dos fluxos de caixa; CPC 03 (R1) – Ativo intangível; CPC 15 (R1) – Combinação de negócios; CPC 18 (R2) – Investimento em coligada, em controlada e empreendimento controlado em conjunto; CPC 25 – Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes; CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações financeiras; CPC 27 – Ativo imobilizado; CPC 28 – Propriedade para investimento; CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada; CPC 33 (R1) – Benefícios a empregados; CPC 37 (R1) – Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade; CPC 39 – Instrumentos financeiros: apresentação; CPC 30 (R1) – Instrumentos financeiros: evidenciação; CPC 37 – Receita de contrato com cliente; CPC 38 – Instrumentos financeiros; e CPC 50 – Contratos de seguro.				
<b>Alteração no IFRS 16</b>	IFRS 16	Emissão a nível de IABS	01/01/2023	Não aplicável à Companhia
O IASB emitiu alterações referentes aos contratos de arrendamentos em transações de sale and leaseback				

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**3. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Depósitos bancários e caixa	-	-	<b>2.385</b>	135
Aplicações financeiras (a)	<b>1.239</b>	1.424	<b>7.043</b>	7.052
	<b>1.239</b>	<b>1.424</b>	<b>9.428</b>	<b>7.187</b>

- a. As aplicações financeiras referem-se a sobras temporárias de caixa investidos em renda fixa com disponibilidade para resgate imediato. São remuneradas pela taxa entre 80% e 105% do CDI.

**4. Contas a receber (Consolidado)**

	2022	2021
Energia medida/entregue a faturar - Terceiros (a)	<b>29.720</b>	59.950
Contas a receber de clientes (b)	<b>9.284</b>	13.883
	<b>39.004</b>	<b>73.833</b>

- a. Saldo refere-se à energia comercializada pelas controladas Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora, a qual é entregue/consumida durante o mês, no entanto, o faturamento (emissão da nota fiscal) é realizada no início do mês seguinte. Desta forma, as contas a receber em dezembro de 2022 correspondem à energia gerada/entregue no mês de dezembro de 2022, cuja emissão da nota fiscal ocorreu no início de janeiro de 2023. O custo com aquisição desta energia tem o mesmo tratamento, sendo a provisão a pagar registrada no passivo circulante em contrapartida ao custo no resultado do exercício. Não há contas a receber dessa categoria vencido em 31 de dezembro de 2022 e 2021.
- b. Refere-se a contas a receber pela venda de mercadorias pelas controladas Pacto Indústria e Pacto Soluções. A composição por idade de vencimento encontra-se demonstrada abaixo.

	2022	2021
Vencidos	<b>481</b>	493
A Vencer até 30 dias	<b>6.405</b>	8.804
A Vencer até 180 dias	<b>747</b>	1.727
A Vencer entre 181 e 365 dias	<b>1.651</b>	2.859
	<b>9.284</b>	<b>13.883</b>

**5. Partes relacionadas**

Todos os saldos com partes relacionadas são avaliados com base em seus custos históricos de valor e devem ser liquidados de acordo com condições específicas acordadas entre as partes.

Nenhum dos saldos possui garantias, vencimentos ou sofre qualquer atualização.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**a. Créditos com partes relacionadas.**

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Ativo</b>				
<b>Controladas</b>				
Pacto Esco S.A.	-	1	-	-
Pacto Geração Distribuída S.A. (a)	-	3.006	-	-
Pacto Geração e Transmissão S.A.	-	63	-	-
Pacto Indústria S.A. (a)	-	5.224	-	-
W2E Digital S/A (a)	-	1.666	-	-
PowerLabs	-	2	-	-
Braço Energética S.A.	<b>200</b>	-	<b>200</b>	-
Energy Serviços	-	7	-	-
	<b>200</b>	<b>9.969</b>	<b>200</b>	<b>-</b>
<b>Acionistas</b>				
Eagle S.A. (b)	-	1.995	-	1.995
Salberg S.A. (b)	-	2.117	-	2.117
	-	<b>4.112</b>	-	<b>4.112</b>
<b>Empresas ligadas</b>				
Energybank Comercializadora de Energia	-	10	-	10
Energybank Trade Comercializadora	-	10	-	10
Epop Coop cooperativa	-	-	<b>480</b>	1.598
Origen Comercializadora de Energia	-	15	-	15
Vertice Comercializadora de Energia	-	15	-	15
Belmonte I Energia SPE Ltda.	-	1	-	8
Belmonte II Energia SPE Ltda.	-	1	-	8
Mútuo com pessoas físicas	-	223	<b>1.603</b>	2.140
Outros	<b>769</b>	730	<b>769</b>	731
	<b>769</b>	<b>1.005</b>	<b>2.852</b>	<b>4.535</b>
	<b>969</b>	<b>15.086</b>	<b>3.052</b>	<b>8.647</b>
Circulante	<b>769</b>	769	<b>769</b>	769
Não circulante	<b>200</b>	14.317	<b>2.283</b>	7.878

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**b. Débitos com partes relacionadas**

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Passivo</b>				
<b>Controladas</b>				
Evolution Comercializadora (a)	4.905	2.790	-	-
Pacto Comercializadora (a)	33.277	17.586	-	-
Pacto Distribuição	3.831	-	-	-
Pacto Soluções S.A.	-	37	-	-
	<b>42.013</b>	<b>20.413</b>	-	-
<b>Empresas ligadas</b>				
Argon Comercializadora	-	-	-	286
Salberg S.A. (b)	-	1.828	43	1.828
Eagle S.A. (b)	-	35	-	1.536
Total Solar Participações	18	-	18	18
Pacto Comercializadora SCP GCM	-	-	-	500
Mútuo com pessoas físicas	-	-	-	4
Outros	3	8	7	1
	<b>21</b>	<b>1.871</b>	<b>68</b>	<b>4.173</b>
Adiantamento para futuro aumento de capital (c)	-	5.028	-	5.028
	-	<b>5.028</b>	-	<b>5.028</b>
	<b>42.034</b>	<b>27.312</b>	<b>68</b>	<b>9.201</b>
Circulante	-	-	4	4
Não circulante	42.034	27.312	64	9.197

- As empresas do Grupo realizam operações com natureza denominadas como “conta corrente” em função de o Grupo trabalhar com gestão de caixa centralizado na Companhia.
- Trata-se de créditos recebidos dos acionistas da Companhia.
- Refere-se a recursos recebidos para futuro aumento de capital ainda definição formal quanto a data e forma de integralização.

**c. Transações com partes relacionadas**

As controladas Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora possuem operações comerciais de compra e venda de energia entre si. Essas operações são eliminadas nas demonstrações consolidadas e podem ser resumidas conforme abaixo:

Vendedora	Compradora	2022	2021
Evolution Comercializadora	Pacto Comercializadora	(7.363)	(20.612)
Pacto Comercializadora	Evolution Comercializadora	47.029	17.592

**d. Remuneração dos administradores**

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia pagou, pela sua controlada Pacto Comercializadora, R\$878 (2021: R\$408) referente a remuneração direta ou indireta aos seus administradores.

A Companhia e suas controladas não concedem aos seus administradores e diretores remuneração baseada em ações, benefícios pós-emprego ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho, além dos previstos pela legislação aplicável.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 6. Dividendos a receber (Controladora)

Refere-se a dividendos a receber das controladas conforme demonstrado no quadro abaixo:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Pacto Comercializadora	<b>2.571</b>	2.137
Pacto Indústria	-	1.128
Pacto Soluções	<b>88</b>	-
Evolution Comercializadora	<b>114</b>	-
	<b>2.773</b>	<b>3.265</b>

A movimentação dos dividendos no ano foi a seguinte:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo inicial	<b>3.265</b>	1.890
Dividendos a receber	<b>2.773</b>	1.375
Dividendos compensados	<b>(3.265)</b>	-
Saldo final	<b>2.773</b>	<b>3.265</b>

Os dividendos compensados foram reinvestidos no capital das suas respectivas subsidiárias.

## 7. Investimentos e Perda com investimentos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Investimentos em controladas (a)	<b>58.196</b>	37.214	<b>3.013</b>	-
Investimentos em coligadas (c)	-	-	<b>4.349</b>	6.513
<b>Investimento total</b>	<b>58.196</b>	<b>37.214</b>	<b>7.362</b>	<b>6.513</b>
Provisão para perdas com investimentos	-	(7.973)	<b>(163)</b>	(150)
	<b>58.196</b>	<b>29.241</b>	<b>7.199</b>	<b>6.363</b>

### a. Informações sobre os investimentos

	Participação total em %	Ativo total	Capital Social	Patrimônio líquido	Saldo do investimento	<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	
						Resultado do exercício	Resultado da equivalência patrimonial
Energy Serviços Digitais	100%	<b>48</b>	<b>82</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>(29)</b>	<b>(29)</b>
Evolution Comercializadora	100%	<b>9.897</b>	<b>5.000</b>	<b>5.350</b>	<b>5.350</b>	<b>240</b>	<b>240</b>
Pacto Comercializadora	100%	<b>154.053</b>	<b>20.006</b>	<b>29.646</b>	<b>29.646</b>	<b>5.412</b>	<b>5.412</b>
Pacto Eng. e Manutenções	100%	<b>159</b>	<b>100</b>	<b>131</b>	<b>131</b>	<b>311</b>	<b>311</b>
Pacto Esco	100%	-	<b>8</b>	-	<b>1</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>
Pacto Geração Distribuidora	100%	<b>28.083</b>	<b>10</b>	<b>9.470</b>	<b>9.469</b>	<b>(1.566)</b>	<b>(1.567)</b>
Pacto Geração e Transmissão	100%	<b>7.390</b>	<b>3.000</b>	<b>7.150</b>	<b>7.151</b>	<b>2.716</b>	<b>2.716</b>
Pacto Industria	100%	<b>9.535</b>	<b>5.000</b>	<b>1.559</b>	<b>1.560</b>	<b>166</b>	<b>166</b>
Pacto Soluções	95%	<b>94</b>	<b>1</b>	-	<b>3</b>	<b>142</b>	<b>142</b>
Power Labs Participações	90%	-	<b>2</b>	<b>(10)</b>	<b>(8)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>
W2E Digital	100%	<b>3.969</b>	<b>1</b>	<b>202</b>	<b>201</b>	<b>(49)</b>	<b>(49)</b>
Pacto Telecom Ltda	100%	<b>1.369</b>	<b>600</b>	<b>1.110</b>	<b>1.111</b>	<b>(79)</b>	<b>(79)</b>
Pacto SP Energia I Ltda	80%	<b>511</b>	<b>1</b>	<b>511</b>	<b>410</b>	<b>(493)</b>	<b>(395)</b>
Pacto Distribuição Ltda.	100%	<b>7.098</b>	<b>3.479</b>	<b>3.136</b>	<b>3.136</b>	<b>(332)</b>	<b>(343)</b>
					<b>58.196</b>	<b>(332)</b>	<b>6.523</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

SalDOS em 31 de dezembro de 2021							
	Participação total em %	Ativo total	Capital Social	Patrimônio líquido	Saldo do investimento	Resultado do exercício	Resultado da equivalência patrimonial
Energy Serviços Digitais	100%	-	10	(7)	(6)	(8)	(7)
Evolution Comercializadora	100%	68.790	5.000	5.326	5.326	1.672	1.672
Pacto Comercializadora	100%	124.843	20.000	26.797	26.799	5.790	5.792
Pacto Energia e Manutenções	24%	104	100	90	28	(21)	(5)
Pacto Esco	100%	-	3	(3)	(3)	(1)	(1)
Pacto Geração Distribuidora	100%	22.313	10	(533)	(531)	575	575
Pacto Geração e Transmissão	100%	7.049	3.000	4.598	4.598	1.542	1.542
Pacto Industria	100%	8.220	1.000	(7.485)	(7.089)	402	798
Pacto Soluções	100%	456	1	452	452	114	114
Power Labs Participações	90%	-	10	(10)	(10)	(1)	(1)
W2E Digital	100%	9.240	1	(333)	(333)	(141)	(141)
Pacto Distribuição Ltda.	100%	-	10	10	10	-	-
					<b>29.241</b>		<b>10.338</b>

**b. Movimentação dos investimentos**

							Controladora
	2021	Aportes de capital	Dividendos	Ganho (Perda) de Capital	Outros	Equivalência patrimonial	2022
Energy Serviços Digitais	(6)	<b>70</b>	-	-	-	(29)	<b>35</b>
Evolution Comercializadora	5.326	-	(216)	-	-	240	<b>5.350</b>
Pacto Comercializadora	26.799	-	(2.563)	-	(2)	5.412	<b>29.646</b>
Pacto Energia e Manutenções	28	-	(296)	88	-	311	<b>131</b>
Pacto Esco	(3)	<b>5</b>	-	-	-	(1)	<b>1</b>
Pacto Geração Distribuidora	(531)	<b>11.575</b>	-	-	(8)	(1.567)	<b>9.469</b>
Pacto Geração e Transmissão	4.598	<b>508</b>	-	(671)	-	2.716	<b>7.151</b>
Pacto Industria	(7.089)	<b>8.878</b>	-	-	(395)	166	<b>1.560</b>
Pacto Soluções	452	-	(564)	-	(27)	142	<b>3</b>
Power Labs Participações	(10)	<b>3</b>	-	-	-	(1)	<b>(8)</b>
W2E Digital	(333)	<b>583</b>	-	-	-	(49)	<b>201</b>
Pacto SP Energia I Ltda	-	<b>805</b>	-	-	-	(395)	<b>410</b>
Pacto Telecom Ltda	-	<b>1.190</b>	-	-	-	(79)	<b>1.111</b>
Pacto Distribuição Ltda.	10	<b>3.469</b>	-	-	-	(343)	<b>3.136</b>
	<b>29.241</b>	<b>27.086</b>	<b>(3.639)</b>	<b>(583)</b>	<b>(432)</b>	<b>6.523</b>	<b>58.196</b>

**c. Coligadas**

	2022	2021
BBCE – Balcão Brasileiro de Comercialização de Energia S.A.	<b>2.307</b>	2.128
MEZ 4 Energia S/A.	<b>1.104</b>	1.292
MEZ 3 Energia S/A.	<b>707</b>	1.303
Atlas Energia SPE	-	1.790
Investimento em Startups	<b>231</b>	-
	<b>4.349</b>	<b>6.513</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**8. Combinações de negócios**

**Aquisições em 2022**

**CGH Salto do Alemoa**

Em 01 de setembro de 2022, foi concluída a aquisição de 100% da CGH Salto do Alemoa, sendo este negócio incorporado na Salto do Alemoa Energética Ltda., subsidiária integral da Pacto Energia S.A. A Salto do Alemoa possui uma capacidade instalada de 1MW e está localizada em Coronel Vivida, Estado do Paraná.

A aquisição faz parte da estratégia de expansão do Grupo, reforçando sua atuação no setor, ampliando seu portfólio de ativos geradores de energia.

O pagamento da transação foi realizado em 2 parcelas, sendo a primeira em 24 de maio de 2022 e a segunda em 07 de dezembro de 2022.

A receita incluída na demonstração consolidada do resultado desde 1º de setembro de 2022 inclui o valor de receitas gerado pela Salto do Alemoa Energética Ltda. de R\$ 482, também contribuiu com um lucro de R\$ 341 no mesmo período.

**Ativos adquiridos e passivos assumidos**

Em 01 de setembro de 2022

Contraprestação

Caixa	<b>448</b>
Total da contraprestação transferida	<b>448</b>

Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Ativo Imobilizado ao valor justo	<b>448</b>
	<b>448</b>

**Premissas do Valor Justo**

O valor justo dos ativos em operação foi mensurado com base no método de Fluxo de Caixa Descontado ("FCD"), na data base de 31 de julho de 2022 e não considerou a perpetuidade em seu cálculo. O FCD foi projetado para 420 meses (35 anos).

As receitas foram projetadas considerando o valor de venda da energia no Mercado Livre de Energia, projetadas para os próximos anos, conforme informações da BBCE - Balcão Brasileiro de Comercialização de Energia.

As despesas foram projetadas com base nos gastos históricos e com o reajuste via índice de preços ao consumidor.

O desconto foi realizado considerando a taxa de desconto nominal e 19,00%, calculada com base na metodologia do Custo Médio Ponderado de Capital Nominal ("WACC").

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 9. Imobilizado (Consolidado)

	Taxas de depreciação % - a.a.	Custo	Depreciação acumulada	Saldo em 2022	Saldo em 2021
Usina de geração	7%	21.828	(2.882)	18.946	18.722
Máquinas e equipamentos	10%	189	(27)	162	33
Móveis e utensílios	10%	216	(25)	191	16
Veículos	20%	339	(89)	250	202
Computadores e periféricos	20%	326	(91)	235	58
Terrenos	-	400	-	400	400
Imobilizado em andamento	-	11.410	-	11.410	222
		<b>34.708</b>	<b>(3.114)</b>	<b>31.594</b>	<b>19.653</b>

### Movimentação do imobilizado

	Saldos em 2021	Adições	Baixas	Depreciação	Saldos em 2022
Usina de geração	18.722	1.778	-	(1.554)	18.946
Máquinas e equipamentos	33	137	-	(8)	162
Móveis e utensílios	16	190	-	(15)	191
Veículos	202	297	(161)	(88)	250
Computadores e periféricos	58	236	(7)	(52)	235
Terrenos	400	-	-	-	400
Imobilizado em andamento	222	11.188	-	-	11.410
	<b>19.653</b>	<b>13.826</b>	<b>(168)</b>	<b>(1.717)</b>	<b>31.594</b>

## 10. Empréstimos e financiamentos

							Controladora
Descrição	Encargos	Saldo em 2021	Captação	Juros incorridos	Amortizações de principal	Juros pagos	Saldo em 2022
Capital de giro (d)	1,09% a.m.	4.816	-	388	(3.339)	(388)	1.477
		<b>4.816</b>	<b>-</b>	<b>388</b>	<b>(3.339)</b>	<b>(388)</b>	<b>1.477</b>
	Circulante	3.829					724
	Não circulante	987					753

							Consolidado
Descrição	Encargos	Saldo em 2021	Captação	Juros incorridos	Amortizações de principal	Juros pagos	Saldo em 2022
Financiamentos (a)	157% do CDI	13.551	3.971	2.294	(1.074)	(2.294)	16.448
Capital de giro (b)	TJLP + 6,71% a 9,90% a.a.	3.337	-	156	(1.247)	(156)	2.090
Financiamento (c)	1,37% a.m.	217	2	16	(109)	(16)	110
Capital de giro (d)	1,09% a.m.	4.816	-	388	(3.339)	(388)	1.477
Capital de Giro (e)	1,51% a.m.	-	4.500	420	(539)	(420)	3.961
		<b>21.921</b>	<b>8.473</b>	<b>3.274</b>	<b>(6.308)</b>	<b>(3.274)</b>	<b>24.086</b>
	Circulante	5.586					6.177
	Não circulante	16.335					17.969

**Notas explicativas às demonstrações financeiras** (continuação)

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- a. Refere-se a empréstimo captado em 2019 junto ao banco Bradesco pela controlada Pacto Geração Distribuída com finalidade de aporte em sua investida Capim Branco II Energia Solar para construção de projeto de geradora de energia solar. Tem taxa de juros pós fixada em 157% do CDI e possui vencimento final em 2034, com garantia de cessão de direitos creditórios da unidade de geração solar. Esta usina possui um PPA para 15 anos contratados. E a empréstimo captado em 2022 junto ao banco Bradesco com a finalidade de investir na construção de novos projetos de geradora de energia solar. Com taxa de juros de 1,33% a.m. e 17,18% a.a. e possui vencimento final em 2028.
- b. Refere-se a empréstimos captados em 2020 pela controlada Pacto Indústria com finalidade de utilização em capital de giro da Controlada. Tem taxa de juros pós fixada de TJLP + 6,71% a 9,90% ao ano e possui vencimento final em 2024.
- c. Refere-se a financiamento captado em 2021, junto ao Banco Bradesco para aquisição de um veículo BMW elétrico através de Cédula de Crédito Bancário (CCB), tem taxa de 1,37% ao mês / 17,7% ao ano com vencimento final em outubro de 2023.
- d. Refere-se a empréstimos captado em 2021, juntamente aos bancos Santander e Safra pela controladora Pacto Energia com finalidade de utilização em capital de giro da Controladora. Tem taxa de juros pós fixada de 1,09% ao mês e possui vencimento final em 2024.
- e. Refere-se a empréstimo capitado em 2022 junto ao banco Santander pela controlada Pacto Distribuição Ltda com a finalidade de aporte de capital para aquisição de participação societária da empresa Força e Luz Coronel Vivida. Tem taxa de juros pré-fixada de 1,51% ao mês e 19,70% ao ano com vencimento final em 2025.

As parcelas vincendas a longo prazo apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
2023	-	515	-	2767
2024	<b>753</b>	472	<b>4.956</b>	2.451
2025	-	-	<b>2.918</b>	1.081
2026	-	-	<b>1.737</b>	10.036
2027	-	-	<b>1.737</b>	-
2028	-	-	<b>6.621</b>	-
	<b>753</b>	<b>987</b>	<b>17.969</b>	<b>16.335</b>

**Garantias**

Os referidos empréstimos estão garantidos por aval dos acionistas controladores e alienação fiduciária de bens.

**Covenants**

A Companhia não possui contratos de empréstimos com cláusulas de obrigatoriedade de cumprimento de manutenção de indicadores econômico-financeiros.

**11. Fornecedores (Consolidado)**

	2022	2021
Compra de energia a faturar (a)	<b>15.939</b>	57.451
Fornecedores de revenda, serviços e consumo	<b>14.880</b>	6.125
	<b>30.819</b>	<b>63.576</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- a. Refere-se a provisão da energia comprada em dezembro de 2022, cuja nota fiscal foi recebida somente em janeiro de 2023.

**12. Provisão para contingências (Consolidado)**

Em 31 de dezembro de 2022, a administração avaliou seus processos judiciais nas esferas trabalhistas, cíveis e tributários e concluiu que possuía naquela data o seguinte processo avaliado com probabilidade de perda provável.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Processos trabalhistas	<b>1.495</b>	1.495
	<b>1.495</b>	<b>1.495</b>

Refere-se ao processo nº 1001409-72.2019.5.02.0090 decorrente de reclamação trabalhista na controlada Pacto Comercializadora. A administração da Companhia, suportada pelos seus assessores jurídicos, considera que é provável o desembolso no montante original de R\$1.481, e permanece em 31 de dezembro de 2022 no valor de R\$1.495 (2021: R\$1.495).

Na mesma data, a Companhia e suas controladas não possuíam processos avaliados com probabilidade de perda possível.

**13. Patrimônio líquido**
**a. Capital Social**

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o capital social subscrito e integralizado é de R\$8.000 e está representado por 8.000.000 ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, distribuído da seguinte forma:

<b>Acionistas</b>	<b>2022 e 2021</b>	
	<b>R\$</b>	<b>%</b>
Eagle Energy Holding	<b>5.600</b>	<b>70</b>
Salberg Participações S.A.	<b>2.400</b>	<b>30</b>
	<b>8.000</b>	<b>100</b>

**b. Reserva de capital**

O saldo de R\$ 1.180, refere-se à R\$ 1.500 de variação no % de participação da Companhia sobre sua controlada, Evolution Comercializadora, a qual a Companhia passou a deter 100% do capital social durante o exercício de 2020. R\$ 266 referente a venda de ações e R\$ 88 de variação no % da Companhia sobre a controlada, Pacto Engenharia, a qual a Companhia passou a deter 100% do capital social durante o exercício de 2022. R\$ 500 de ganho em investimentos da Pacto Geração Distribuída. R\$ 1.173 referente a perda com diluição de participação societária na Pacto Geração e Transmissão.

**c. Reservas de lucro**
**Reserva legal**

Conforme Estatuto Social, do lucro líquido do exercício serão destinados 5% para constituição da reserva legal de que trata o artigo 193 da Lei 6.404/76, até que esta atinja 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2022, a administração destinou R\$270 (2021: R\$510) para a reserva legal.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Retenção de lucros**

Representa a parcela destinada do lucro, após constituição da reserva legal e destinação do dividendo mínimo obrigatório que deverá ser deliberada de forma definitiva através de ato societário.

**d. Destinação dos lucros**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia é assegurado aos acionistas, o direito a dividendos mínimos de 25% sobre lucro líquido do exercício, ajustado na forma da legislação societária, conforme demonstrado a seguir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lucro líquido do exercício	<b>5.405</b>	10.194
Reserva legal - 5%	<b>(270)</b>	(510)
Base de cálculo para dividendos	<b>5.135</b>	9.684
<b>Dividendos mínimos obrigatórios - 25%</b>	<b>1.284</b>	<b>2.421</b>

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia realizou a distribuição do saldo de dividendos mínimos, sendo 25% do total da base de cálculo, a qual somava-se ainda lucros de 2021 e 2020.

**14. Receitas (Consolidado)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Receita bruta de venda de energia elétrica (a)	<b>345.123</b>	489.341
Receita medida e não faturada de energia elétrica (b)	<b>(32.040)</b>	30.338
Receita de venda de mercadorias (c)	<b>20.025</b>	11.691
Receita de venda de serviços (d)	<b>4.940</b>	3.740
( - ) Impostos e devoluções	<b>(46.802)</b>	(56.497)
	<b>291.246</b>	<b>478.613</b>

- Refere-se a venda de energia elétrica comercializada no mercado aberto pelas controladas Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora.
- Refere-se a provisão (reversão de provisão) da energia vendida pelas controladas Pacto Comercializadora de Energia e Gás Natural S.A e Evolution Comercializadora, no mês de dezembro de 2022, cuja nota fiscal de venda foi emitida no início de janeiro de 2023.
- Venda de produtos utilizados para geração de energia realizada pela controlada Pacto Indústria S.A.
- Venda de serviços de gestão realizados pela controlada Pacto Soluções S.A., Pacto Indústria S.A., Pacto Energia e Manutenções, Salto do Alemoa e Capim Branco.

**15. Custo de vendas (Consolidado)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Custo com compra de energia elétrica	<b>(297.386)</b>	(430.473)
Custo de energia comprada e não faturada (a)	<b>43.485</b>	(17.614)
Custo da mercadoria vendida	<b>(11.755)</b>	(8.363)
Custo dos serviços prestados	<b>(2.900)</b>	(851)
	<b>(268.556)</b>	<b>(457.301)</b>

- Refere-se a energia comprada pelas controladas Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora, no mês de dezembro de 2022, cuja nota fiscal de compra foi recebida no início de janeiro de 2023.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras** (continuação)

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Despesas administrativas e gerais**

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Serviços contratados (a)	(90)	(44)	(1.708)	(2.904)
Salários e encargos	-	-	(2.279)	(3.298)
Serviços advocatícios	-	-	(2)	(225)
Despesas com viagens e estadias	-	-	(191)	(52)
Taxas e emolumentos	(14)	(42)	(903)	(527)
Tecnologia da informação	-	-	(460)	(542)
Manutenção predial	(86)	(2)	(456)	(279)
Veículos	-	-	(216)	(61)
Outras	(14)	(5)	(590)	(367)
	<b>(204)</b>	<b>(93)</b>	<b>(6.805)</b>	<b>(8.255)</b>

- a. Referem-se aos gastos com contabilidade, transportes, informática, consultorias, serviços administrativos etc.

**17. Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	131	2	429	19
Juros auferidos	-	-	15	20
Descontos obtidos	1	-	52	491
	<b>132</b>	<b>2</b>	<b>496</b>	<b>530</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
IOF	-	(74)	(11)	(74)
Tarifas bancárias	(4)	(6)	(48)	(357)
Juros de mora	(21)	(1)	(147)	(32)
Juros bancários	(388)	(360)	(3.274)	(1.786)
Descontos concedidos	-	-	(473)	(274)
Outros	(1)	-	(68)	(63)
	<b>(414)</b>	<b>(441)</b>	<b>(4.021)</b>	<b>(2.586)</b>
Resultado financeiro	<b>(282)</b>	<b>(439)</b>	<b>(3.525)</b>	<b>(2.056)</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18. Imposto de renda e contribuição social (Consolidado)**

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	<b>8.791</b>	14.328
Alíquota vigente	<b>34%</b>	34%
Despesa de IRPJ e CSLL, pelas alíquotas vigentes	<b>(2.989)</b>	<b>(4.872)</b>
Resultado da equivalência patrimonial	<b>350</b>	468
Outras adições (exclusões), líquidas	<b>4.099</b>	784
Despesa efetiva de IRPJ e CSLL	<b>(1.521)</b>	(1.134)
IRPJ e CSLL diferidos	<b>(1.332)</b>	(2.486)
	<b>(2.853)</b>	<b>(3.620)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>32%</b>	<b>25%</b>

**Tributos diferidos**

As controladas Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora reconhecem imposto de renda, contribuição social, PIS e Cofins diferidos sobre as provisões de compra e venda de energia e sobre a variação do valor justo dos contratos de compra e venda de energia a termo (Nota 14).

Em 31 de dezembro de 2022, por não atender aos critérios estabelecidos na NBC TG 32 (R4) a Empresa não reconheceu imposto de renda e contribuição social sobre saldos de prejuízo fiscal e base negativa.

Em 31 de dezembro de 2022, a composição dos tributos diferidos apresentados no balanço patrimonial é a seguinte:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Passivo</b>		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	<b>(6.848)</b>	(4.794)
PIS e Cofins diferidos	<b>(3.927)</b>	(4.671)
<b>Saldo de tributos diferidos em 31 de dezembro</b>	<b>(10.775)</b>	<b>(9.465)</b>

**Reconciliação dos tributos diferidos passivos**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
(+) Energia entregue e não faturada – Provisão de Venda	<b>25.897</b>	<b>61.516</b>
(-) Energia entregue e não faturada – Provisão de custo	<b>(13.966)</b>	<b>(59.249)</b>
(+) Valor justo	<b>8.527</b>	<b>14.221</b>
	<b>20.457</b>	<b>16.488</b>
<b>Adições e (exclusões) temporárias</b>		
(-) Outras exclusões	<b>(322)</b>	<b>(545)</b>
<b>Base para IRPJ e CSLL</b>	<b>20.135</b>	<b>15.943</b>
Imposto de renda e contribuição social diferido	<b>(6.846)</b>	<b>(5.420)</b>
Alíquota Efetiva	<b>34%</b>	<b>34%</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19. Valor justo na compra e venda de energia (Consolidado)**

Em 31 de dezembro de 2022, as controladas Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora possuem compromissos de contratos de compra e venda de energia para suprimento futuro até o ano de 2024, os quais resultaram nos efeitos de marcação a mercado divulgados no item (a) abaixo.

Em 31 de dezembro de 2022, estes compromissos totalizam os montantes de R\$ 86.521 e R\$ 79.647 (2021: R\$581.356 e R\$336.326), em recebíveis e obrigações, respectivamente. Conforme mencionado na Nota 3.4 (g), as referidas controladas operam no Ambiente de Contratação Livre ("ACL") e firmaram contratos de compra e venda de energia bilateralmente com suas contrapartes. Estas transações resultaram em ganhos e perdas para as controladas, que foram reconhecidos pelo seu valor justo no resultado do exercício.

As operações e os respectivos efeitos das marcações a mercado estão demonstrados a seguir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ativos relacionados aos contratos de comercialização de energia		
Valor justo na compra e venda de energia	<b>82.243</b>	90.665
	<b>82.243</b>	<b>90.665</b>
Ativo circulante	<b>71.351</b>	81.649
Ativo não circulante	<b>10.892</b>	9.016
Passivos relacionados aos contratos de comercialização de energia		
Valor justo na compra e venda de energia	<b>72.848</b>	74.995
	<b>72.848</b>	<b>74.995</b>
Passivo circulante	<b>66.122</b>	74.995
Passivo não circulante	<b>6.726</b>	-

O resultado real dos instrumentos financeiros (contratos futuros), podem variar substancialmente, uma vez que as marcações desses contratos foram feitas considerando a data base 31 de dezembro de cada exercício.

**Marcação a mercado dos contratos de comercialização**

O reconhecimento do valor justo, por meio da liquidação física dos contratos de venda e compra de energia, foi efetuado em rubricas conforme apresentado no quadro a seguir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Resultado</b>		
Valor justo de marcação a mercado de instrumentos financeiros	<b>(6.292)</b>	(1.389)
PIS e Cofins diferidos	<b>598</b>	129
	<b>(5.694)</b>	<b>(1.260)</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	359
Efeito líquido acumulado com instrumentos financeiros derivativos	<b>(5.694)</b>	<b>(901)</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**20. Gerenciamento de riscos e gestão de instrumentos financeiros**

A Companhia, por meio de suas controladas, mantém operações com instrumentos financeiros cuja administração é efetuada por meio de estratégia operacional e controles internos visando assegurar liquidez, segurança e rentabilidade. Os resultados obtidos com essas operações estão de acordo com as práticas adotadas pela administração da Companhia e suas controladas.

Os riscos associados a essas operações são administradas por meio da aplicação de práticas definidas pela administração e inclui o monitoramento dos níveis de exposição de cada risco de mercado e previsão de fluxos de caixa futuros. Essas práticas determinam também que seja feita a atualização das informações em sistemas operacionais, assim como a informação e operacionalização das transações com as contrapartes.

**a. Valor justo dos instrumentos financeiros**

Valor justo é o montante pelo qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes com conhecimento do negócio e interesse em realizá-lo, em uma transação em que não há favorecidos. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações sobre métricas utilizadas com o objetivo de mensurar um montante em valor confiável.

**b. Categorias de instrumentos financeiros**

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

	<b>Consolidado</b>		<b>Nível</b>
	<b>2022</b>		
	<b>Valor contábil ao custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	-	<b>9.428</b>	<b>Nível 1</b>
Contas a receber	<b>39.004</b>	-	<b>Nível 2</b>
Partes relacionadas	<b>3.052</b>	-	<b>Nível 2</b>
Contratos de comercialização de energia	-	<b>82.243</b>	<b>Nível 2</b>
<b>Passivos financeiros</b>			
Fornecedores	<b>30.819</b>	-	<b>Nível 2</b>
Partes relacionadas	<b>68</b>	-	<b>Nível 2</b>
Contratos de comercialização de energia	-	<b>72.848</b>	<b>Nível 2</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>Consolidado</b>		<b>Nível</b>
	<b>2021</b>		
	<b>Valor contábil ao custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	-	7.187	Nível 1
Contas a receber	73.833	-	Nível 2
Partes relacionadas	8.647	-	Nível 2
Contratos de comercialização de energia	-	90.665	Nível 2
<b>Passivos financeiros</b>			
Fornecedores	63.576	-	Nível 2
Partes relacionadas	4.173	-	Nível 2
Contratos de comercialização de energia	-	74.995	Nível 2

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

**Instrumentos financeiros**

São definidos como ativos e passivos financeiros ao valor justo através do resultado, sendo o valor justo das operações de compra e venda de energia futura para entrega e liquidação futura estimada nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que considera: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda, (ii) margem de risco no fornecimento e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade.

**Hierarquia do valor justo**

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

**c. Gestão do risco de mercado**

O risco de mercado é apresentado como a possibilidade de perdas monetárias em virtude das oscilações de variáveis que tenham impacto em preços e taxas negociados no mercado. Estas flutuações, positivas ou negativas, geram impacto econômico em todos os agentes atuantes no mercado livre de energia e são constantemente monitoradas pela administração da Companhia. A Companhia e suas controladas considera pelo valor já gerado em seu portfólio, e por isto, utiliza de diversos mecanismos de avaliação de risco, sejam eles de mercado ou crédito, para depurar e precificar seus negócios e carteira.

**d. Risco relacionado ao preço nas operações de compra e venda de energia**

A Companhia, por meio de suas controladas, opera no mercado de compra e venda de energia com objetivo de alcançar resultados com as variações do preço de energia, respeitados os limites de risco pré-estabelecidos pela Administração. Esta atividade, portanto, expõe a Companhia e suas controladas ao risco do preço futuro da energia.

### Notas explicativas às demonstrações financeiras (continuação)

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As operações de compra e venda de energia futuras são reconhecidas pelo valor justo por meio do resultado, apurado pela diferença entre o preço contratado e o preço de mercado futuro estimado pela Companhia e suas controladas.

O valor justo dos contratos de compra e venda de energia estão demonstrados a seguir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Valor justo na compra e venda de energia	<b>(5.694)</b>	(1.260)

Para os contratos de compra e venda de energia, o valor justo foi estipulado utilizando os preços definidos internamente pela Companhia na última semana do mês de dezembro, que representavam a melhor estimativa do preço do mercado futuro.

#### e. Gestão do risco de liquidez

O risco de liquidez evidencia a capacidade de a Companhia e suas controladas liquidar as obrigações assumidas.

A administração da Companhia e suas controladas somente utiliza linhas de crédito que possibilitem sua alavancagem operacional.

#### f. Gestão de capital

O objetivo da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital é salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos sócios ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

## 21. Eventos subsequentes

### Decisões transitadas em julgado pelo STF

Em 08 de fevereiro de 2023, o Plenário do STF concluiu e finalizou o julgamento dos Temas 881 e 885, decidindo, por unanimidade, que uma decisão definitiva, a chamada “coisa julgada”, sobre tributos recolhidos de forma continuada, perde automaticamente os efeitos das decisões transitadas em julgado caso exista pronunciamento divergente e contrário, quando ocorrer em controle concentrado ou sob regime de repercussão geral.

A Companhia e suas subsidiárias avaliaram os efeitos reflexos desta decisão e não identificaram processos judiciais impactados pela referida decisão da Suprema Corte, por não possuir decisões judiciais que resultem na supressão de seus tributos, cuja matéria tenha sido, posteriormente, julgada em sentido contrário pela Suprema Corte, em ação de controle concentrado ou sob regime de repercussão geral. Adicionalmente, a Empresa entende que a decisão não possui aplicação direta ou reflexa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e continuará monitorando a evolução do assunto.

### Redução de participação societária – 77sol

Em 10 de fevereiro de 2023, as ações da Pacto Indústria Ltda. foram diluídas passando de 39,52% para 27,07%, evento decorrente da entrada de novos sócios (Fundo Crescera e EDP), na subsidiária 77sol. Os valores aportados foram totalmente para investimento na operação, que está em constante crescimento.

