

<b>BALANÇO PATRIMONIAL 2021</b>		<b>REALIZAR EMPREENDIMENTOS EDITORIAIS S/A</b>	
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 (valores expressos em reais)			
<b>ATIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>4.317.197,67</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>6.015.843,02</b>
<b>DISPONÍVEL</b>		<b>OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO</b>	
<b>BANCOS</b>	247,56	<b>FORNECEDORES</b>	4.422.038,66
Caixa Econômica 690-1	103,11	Fornecedores	65.695,40
Caixa Econômica 2591-8	144,45	Adiantamento de Clientes	171.107,89
<b>VALORES À RECEBER</b>		Contratos Assinantes GO	406.396,08
<b>CLIENTES</b>	4.299.208,97	Contratos Assinantes SC	2.854.474,16
Duplicatas a Receber	113.973,60	Contratos Assinantes SP	924.365,13
Contratos Assinantes GO	406.396,08	<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>906.932,08</b>
Contratos Assinantes SC	2.854.474,16	Pis	6.204,76
Contratos Assinantes SP	924.365,13	Cofins	28.637,41
<b>OUTRAS CONTAS À RECEBER</b>	<b>2.911,15</b>	Iss	14.723,01
Emprestimos para Funcionários	2.911,15	Irrf	7.483,37
<b>VALORES E CRÉDITOS RECUPERÁVEIS</b>		Csll	28.599,25
<b>TRIBUTOS RECUPERÁVEIS</b>	14.829,99	Irpf	69.390,29
Irrf à Compensar	215,96	Parcelamento RFB	365.945,02
Pis à Recuperar	2.602,68	Parcelamentos Municipais	385.948,97
Cofins à Recuperar	12.011,35	<b>OBRIGAÇÕES TRAB E PREVID</b>	<b>354.891,48</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>9.173.874,16</b>	Salários e Ordenados à Pagar	48.183,00
<b>REALIZÁVEL À LONGO PRAZO</b>		Pró Labore a Pagar	1.789,82
<b>DEPÓSITOS E CAUÇÕES</b>	17.395,09	Rescisões Trabalhista à Pagar	29.417,05
Depósitos Judiciais	17.395,09	Inss	51.201,05
<b>CRÉDITOS E VALORES</b>	8.566.399,74	Fgts	199.124,93
Créditos a Sócios	182.215,46	Contribuição Assistencial Sindical	5.037,16
Mutuo Empresa 004	13.677,57	Acordos Trabalhistas	20.138,47
Contratos Assinantes GO	812.792,16	<b>PROVISÕES</b>	<b>113.012,98</b>
Contratos Assinantes SC	5.708.984,28	Férias	45.211,55
Contratos Assinantes SP	1.848.730,27	Encargos s/ Férias	62.248,58
<b>IMOBILIZADO</b>		Encargos s/ 13º Salário	5.552,85
<b>BENS</b>	654.981,01	<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>218.967,82</b>
Máquinas e Equipamentos	4.333,33	MF2 Fomento Mercantil	44.120,00
Equipamentos Processamento de Dados	12.568,13	Banco Bradesco	20.813,67
Móveis e Utensílios	83.228,55	Banco Itau Unibanco	154.034,15
Veículos	295.351,00	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>12.988.097,63</b>
Edifícios e Imóveis	259.500,00	<b>OBRIGAÇÕES DE LONGO PRAZO</b>	
<b>DEPRECIACÃO ACUMULADA</b>	(74.708,26)	<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>2.420.055,28</b>
(-) Maquinas e Equipamentos	(320,33)	Empréstimos e Financiamentos	1.359.998,50
(-) Equipamentos Processamento de Dados	(6.651,60)	Mútuo Empresa 001	950.656,17
(-) Móveis e Utensílios	(20.190,46)	Mútuo Empresa 003	106.552,07
(-) Veículos	(24.612,60)	Mútuo Empresa 004	2.848,54
(-) Edifícios e Imóveis	(22.933,27)	<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>8.498.240,59</b>
<b>INTANGÍVEL</b>		Adiantamento de Clientes	124.617,97
<b>BENS INCORPÓREOS</b>	11.892,84	Contingencia Trabalhista	3.115,91
Softwares	7.363,73	Contratos Assinantes GO	812.792,16
Marcas e Patentes	4.529,11	Contratos Assinantes SC	5.708.984,28
<b>AMORTIZAÇÕES ACULADAS</b>	(2.086,26)	Contratos Assinantes SP	1.848.730,27
(-) Softwares	(2.086,26)	<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>13.491.071,83</b>	<b>PARCELAMENTO DE IMPOSTOS</b>	<b>2.069.801,76</b>
		Parcelamento RFB	2.069.801,76
		<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(5.512.868,82)</b>
		Capital Social	1.318.140,00
		Resultados Acumulados	(6.076.578,35)
		Resultado do Exercício	(754.430,47)
		<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>13.491.071,83</b>

Rafael Santinello Amorim  
Contador  
CRC nº 323075/O-4

Guilherme Amaral Ricardo  
Diretor Presidente  
RG nº 54.464.207/7

Este documento foi assinado digitalmente por Rafael Santinello Amorim e Guilherme Amaral Ricardo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código B62B-31A4-42C4-CDFD.

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2021</b>	
REALIZAR EMPREENDIMENTOS EDITORIAIS S/A	
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 (valores expressos em reais)	
<b>RECEITA DE SERVIÇOS</b>	<b>2.468.481,02</b>
<b>DEDUÇÕES</b>	
(-) Vendas Canceladas e Devoluções	(30.561,18)
(-) ISS	(49.369,66)
(-) PIS	(16.045,01)
(-) Cofins	(74.054,53)
<b>TOTAL DEDUÇÕES</b>	<b>(170.030,38)</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>2.298.450,64</b>
<b>CUSTO DOS SERVIÇOS</b>	
Telefone	(7.574,38)
Internet	(29.970,33)
Ajuda de Custo	(549,41)
Alimentação	(9.395,00)
Prêmio e Gratificações	(191.848,72)
Transporte	(104.281,74)
Comissões	(1.484,11)
Mailing	(34.619,60)
<b>TOTAL CUSTO DOS SERVIÇOS</b>	<b>(379.723,29)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.918.727,35</b>
<b>DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	
Honorários da Administração	(132,00)
Salários	(416.496,42)
Férias	(41.186,77)
13º Salário	(30.627,60)
Terceiros	(262.784,32)
INSS	(429.365,66)
FGTS	(47.371,27)
Horas Extras	(398,11)
Indenizações	(59.460,72)
Seguros	(207,55)
Energia Elétrica	(6.672,20)
Correio	(743,03)
Impressos e Material de Escritório	(1.433,18)
Aluguel Imóvel	(30.348,68)
Depreciação	(34.183,84)
Manutenção de Máquinas e Instalações	(3.200,00)
Condomínios	(7.150,71)
Pró-Labore	(16.992,00)
Despesas de Cartório	(4.631,21)
Assistência Contábil	(48.113,62)
Consultoria Jurídica	(34.630,28)
Material de Higiene e Limpeza	(5.113,84)
Encargos Sociais s/ Férias	(13.965,45)
Encargos Sociais s/ 13º Salário	(5.552,85)
Impostos e Taxas Diversas	(4.088,40)
Taxas Estaduais e Municipais	(3.286,27)
IOF	(116,92)
Imposto de Renda	(7.576,02)
Juros	(365.735,66)
Multas	(173.096,10)
Encargos Legais	(83.066,02)
Despesas Bancárias	(16.626,77)
<b>TOTAL DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(2.154.353,47)</b>

Este documento foi assinado digitalmente por Rafael Santinello Amorim e Guilherme Amaral Ricardo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código B62B-31A4-42C4-CDFD.

<b>DESPESAS INDEDUTÍVEIS</b>	
Viagens	(107,40)
Alimentação	(6.604,00)
Manutenção	(6.618,30)
Transportes	(8.217,42)
Ajuda de Custo	(1.107,72)
Despesas Legais e Jurídicas	(8.037,54)
Multas	(9,07)
Multas s/ Impostos, Taxas e Contribuições	(4.844,18)
Terceiros	(238.725,77)
<b>TOTAL DESPESAS INDEDUTÍVEIS</b>	<b>(274.271,40)</b>
<b>LUCRO ANTES DAS DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>(509.897,52)</b>
<b>(+/-) RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	
Rendimento de Aplicações	20,80
Juros Recebidos	16,88
<b>TOTAL RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>37,68</b>
<b>LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>(509.859,84)</b>
Imposto de Renda	(173.478,43)
Contribuição Social	(71.092,20)
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>(754.430,47)</b>

\_\_\_\_\_  
Rafael Santinello Amorim  
Contador  
CRC nº 323075/O-4

\_\_\_\_\_  
Guilherme Amaral Ricardo  
Diretor Presidente  
RG nº 54.464.207/7

Este documento foi assinado digitalmente por Rafael Santinello Amorim e Guilherme Amaral Ricardo.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código B62B-31A4-42C4-CDFD.

## **Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis 2021.**

A Realizar Empreendimentos Editoriais S/A comercializa anúncios no portal Use & Compre, atuando nas regiões do estado do Ceará, Goiás, Santa Catarina e São Paulo, atendendo mais de 5.000 empresas.

Em julho de 2020 ampliamos nossa parceria com a Cia de Energia Elétrica – ENEL, permitindo melhorar nossas ações de vendas no estado de São Paulo, oferecendo aos nossos clientes a modalidade de pagamento através de débito na conta de energia elétrica. Atualmente, além da parceria como a ENEL (Estados do CE, GO e SP), também contamos com a Companhia Centrais Elétricas de Santa Catarina (Estado SC).

Esta modalidade de pagamento é preferida por 99% de nossos clientes por facilitar a quitação da mensalidade e para a Realizar Empreendimentos melhora a liquidez de cobrança.

Durante o período de agosto de 2020 a abril de 2021, trabalhamos na implantação do API de cobrança da ENEL para o estado de São Paulo e estruturamos processos internos a fim de atender a demanda esperada para esta nova região.

E maio de 2021 iniciamos nossa campanha em São Paulo, alcançando ao final do exercício um acréscimo na carteira de faturamento de R\$ 2.773.094,40, representando uma elevação geral de 22% em relação ao ano de 2020.

Para o sucesso destas ações a administração adotou planos de ações de curto e longo prazo, envolvendo negociações de débitos tributários e empréstimo adquiridos de terceiros para equilibrar o resultado do caixa.

Apresentamos nos próximos tópicos as notas referentes as contas do balanço encerrado em 2021. Vamos considerar aquelas com maior relevância e que serão controladas com maior atenção nos próximos exercícios.

### **1- Reconhecimento da Receita.**

Para que haja uma compreensão da apuração das receitas da Realizar, se faz necessário esclarecermos a contabilização dos contratos firmados com nossos clientes e como funciona todo o fluxo de faturamento, tendo em vista que este processo é de fundamental importância para a garantia de liquidez e consequente geração de caixa para o funcionamento da operação.

#### **1.1- Processo de Faturamento.**

Os anúncios do portal Use & Compre são negociados através de contratos firmados por telefone, tendo como evidência a gravação efetuada no ato da venda finalizando com o aceite do cliente.

Estas gravações (evidências) são encaminhadas para as Cias de Energia Elétrica e passam por auditoria, com o objetivo de avaliar se estão de acordo com os critérios de qualidade destas Companhias.

Após aprovados na auditoria, o faturamento dos contratos é iniciado e a mensalidade lançada na conta de energia do cliente.

A contabilização destes contratos segue os preceitos da CPC 47, onde registramos o contrato em conta específica do Ativo e Passivo, pois temos formada uma obrigação com o cliente e o mesmo um compromisso conosco.

Por parte da Realizar cabe divulgar mensalmente a empresa do cliente no portal Use & Compre. Já o cliente deve efetuar o pagamento de sua mensalidade por esta prestação de serviço.

## **1.2-Critérios ponderados para o cumprimento da CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente.**

Para satisfazer as determinações da CPC 47, realizamos a análise de cinco critérios:

1º - As características dos contratos: O contrato tem por objetivo a prestação de serviços de anúncio mensal no portal Use & Compre, por este serviço o cliente pagará mensalmente valores pré-fixados.

2º - Obrigação da performance no contrato: Esta etapa está vinculada ao anúncio divulgado mensalmente no portal Use & Compre.

3º - Preço da transação: Os valores dos serviços são informados no momento da contratação e os termos registrados em gravações de áudio que posteriormente passam por auditoria de nossos parceiros de cobrança (Cias de Energia Elétrica).

4º - Designar o preço da operação: O preço é pré-fixado e pago mensalmente pelo cliente através de débito na conta de energia elétrica.

5º - Reconhecimento da Receita: A receita é reconhecida quando o parceiro de cobrança faz o repasse para a Realizar da mensalidade paga pelo cliente. Estes repasses acontecem no mês seguinte ao registro do pagamento da conta de energia elétrica que contêm a mensalidade dos serviços.

## **1.3 - Registro contábil**

Constatado o cumprimento do 4º critério, registramos os contratos no balanço da empresa, lançando à débito na conta “Contratos Assinantes” do ativo e à crédito no passivo em conta com o mesmo nome, separando por região (GO, SC e SP).

Os contratos são validos por 36 meses, sendo assim, lançamos no Ativo Circulante e Passivo Circulante os valores previstos para reconhecimento de receita no exercício corrente e os demais valores são lançados no Ativo Não Circulante e Passivo Não Circulante.

No momento que as Cias de Energia Elétrica realizam o repasse dos valores arrecadados, descontamos do saldo das contas “Contratos Assinantes” as comissões de cobrança, as devoluções feitas aos clientes e o saldo a repassar é reconhecido como receita, considerando que este é o valor depositado na conta corrente da Realizar.

#### 1.4 - Demonstrações das Mutações das Contas “Contratos Assinantes”

<b>Mutações das Contas de Contratos com Clientes</b>				
<i>(valores expressos em reais)</i>				
	<b>Contratos Assinantes GO</b>	<b>Contratos Assinantes SC</b>	<b>Contratos Assinantes SP</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo Janeiro 2021:</b>	1.559.673,46	8.690.414,40		10.250.087,86
<b>Contratos Realizados em 2021:</b>	2.536.330,08	11.025.672,68	4.114.295,43	17.676.298,19
<b>Contratos Cancelados em 2021:</b>	(2.276.850,52)	(9.341.228,10)	(1.123.148,91)	(12.741.227,53)
<b>Comissões Parceiros de Cobrança:</b>	(56.872,40)	(166.196,30)	(25.654,26)	(248.722,96)
<b>Devoluções:</b>	(18.251,78)	(9.363,69)	(5.460,30)	(33.075,77)
<b>Receita Efetiva (Repasse):</b>	(524.840,60)	(1.635.840,55)	(186.936,56)	(2.347.617,71)
<b>Saldo Dezembro 2021:</b>	1.219.188,24	8.563.458,44	2.773.095,40	12.555.742,08

##### 1.4.1 - Descrição dos itens apresentados na demonstração.

- **Saldo Janeiro 2021:** Saldo de contratos em carteira registrados no faturamento da Realizar e nas Cias de Energia Elétrica.
- **Contratos Realizados em 2021:** São todos os contratos comercializados e pactuados com clientes no período de 2021 que entraram para a carteira de faturamento da Realizar e nas Cias de Energia Elétrica.
- **Contratos Cancelados em 2021:** São os registros dos contratos que foram cancelados e por consequência, baixados da carteira de faturamento da Realizar e nas Cias de Energia Elétrica.
- **Comissões Parceiros de Cobrança:** São os valores pagos as Cias de Energia Elétrica pela manutenção e realização do faturamento das mensalidades nas contas de energia elétrica dos clientes da Realizar. Estes valores são descontados no repasse dos valores arrecadados.
- **Devoluções:** São valores lançados como crédito na conta de energia do cliente que solicitou cancelamento. Estes valores são descontados no repasse feito para a Realizar.
- **Receita Efetiva (Repasse):** Trata-se do repasse feito pela Cia de Energia Elétrica para a Realizar dos valores arrecadados, descontado a comissão e as devoluções. Este repasse é feito em data

específica no mês seguinte ao registro da arrecadação das contas de energia com as mensalidades.

- **Saldo Dezembro 2021:** Saldo das contas “Contratos Assinantes” no Ativo Circulante/Não Circulante e no Passivo Circulante/Não Circulante, apurado no final do exercício de 2021.

### 1.5 - Composição das Receitas Registradas nas Demonstrações de Resultado de 2021

<b>Composição das Receitas</b> <i>(valores expressos em reais)</i>	
<b>Receitas Geradas Contratos Clientes:</b>	<b>2.347.617,71</b>
<b>Receitas Geradas Outras Comercializações:</b>	<b>120.863,31</b>
<b>Total Receitas Período:</b>	<b>2.468.481,02</b>

#### Descrição dos itens apresentados.

- **Receitas Geradas Contratos Clientes:** Trata-se dos valores repassados pelas Cias de Energia Elétrica para a Realizar.

- **Receitas Geradas Outras Comercializações:** São valores arrecadados de clientes por outros canais de cobrança.

## 2 – Passivo

### 2.1 – Passivo Circulante

Houve especial atenção com relação as obrigações de curto prazo, com o foco em negociar débitos já existentes, prolongando o prazo de pagamento para equilibrar o fluxo de caixa garantindo o capital de giro para manutenção da nova operação e das existentes.

<b>Passivo Circulante</b>	
<i>(valores expressos em reais)</i>	
<b>2020</b>	2.727.384,61
<b>***2021</b>	1.830.607,65
<b>Variação</b>	-33%

**\*\*\* Não considermos o saldo das contas Contratos Assinantes GO, SC e SP**

Dentre as contas do passivo circulante, estão as contas “Contratos Assinantes” que derivam das obrigações das prestações de serviços garantidas aos nossos clientes no fechamento dos contratos conforme citado no item 1 a 1.3.

Desta forma seria uma distorção incluir nesta análise estas contas, tendo em vista que não se trata de uma receita diferida ou adiantamento de clientes, mas uma expectativa de cumprimento de obrigação. Logo, caso esta obrigação não seja cumprida, não afetara o caixa no sentido de desembolso de recursos monetários, mas impactará a expectativa de formação de Receita no curto e longo prazo.

### **2.1.1 – Obrigações Tributárias.**

A modalidade de transação tributária instituída pela Lei 13.988/20, possibilitou negociar os débitos tributários federais de curto prazo que estavam na Procuradoria da Fazenda Nacional (PGFN), possibilitando alongar os prazos de pagamento destes débitos.

<b>Obrigações Tributária - Passivo Circulante</b>	
<i>(valores expressos em reais)</i>	
<b>2020</b>	1.299.787,45
<b>2021</b>	908.932,08
<b>Variação</b>	-30%

Em comparação com o ano de 2020, houve redução de 30% no saldo destas contas. Sendo esta diferença transportada para o longo prazo conforme já esclarecido.

### 2.1.2 – Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias.

A transação tributária permitiu negociar os débitos com o INSS impactando de forma significativa o resultado deste grupo de contas.

<b>Obrigações Trab e Previd - Passivo Circulante</b>	
<i>(valores expressos em reais)</i>	
<b>2020</b>	921.918,01
<b>2021</b>	354.891,48
<b>Variação</b>	-62%

Abaixo demonstramos a variação do débito do INSS, resultado influenciado através da negociação realizada na transação tributária.

<b>INSS - Passivo Circulante</b>	
<i>(valores expressos em reais)</i>	
<b>2020</b>	621.414,28
<b>2021</b>	51.201,05
<b>Variação</b>	-92%

### 2.1.3 – Passivo Circulante – Empréstimos e Financiamentos

Devido aos investimentos nas operações de São Paulo, houve aquisição de empréstimos com instituições financeiras no curto e longo prazo. A regularidade nos pagamentos destes empréstimos permitiu a manutenção do giro de caixa e contribuiu com o bom relacionamento junto aos entes financeiros, garantindo menores juros e reduções de tarifas.

<b>Empréstimos e Financiamentos - Passivo Circulante</b> <i>(valores expressos em reais)</i>	
<b>2020</b>	181.037,96
<b>2021</b>	218.967,82
<b>Varição</b>	21%

## 2.2 – Passivo Não Circulante

As negociações para o alongamento do endividamento citado no item 2.1, principalmente o endividamento tributário citado no item 2.1.1 e 2.1.2 surtiram efeito nos resultados do Passivo Não Circulante, que apresentou elevação de 35% em relação a 2020. Toda via, gerou facilidade para a manutenção do endividamento, pois os resultados esperados para as operações citadas no início destas notas explicativas são para curto e médio prazo.

<b>Passivo Não Circulante</b> <i>(valores expressos em reais)</i>	
<b>2020</b>	3.410.129,54
<b>***2021</b>	4.617.590,92
<b>Varição</b>	35%

**\*\*\* Não consideramos o saldo das contas Contratos Assinantes GO, SC e SP**

Como citado no item 2.1, não consideramos as contas do passivo não circulante “Contratos Assinantes” que derivam das obrigações da prestação de serviço garantida aos nossos clientes no fechamento dos contratos conforme citado no item 1 a 1.3.

## 2.2.1 – Empréstimos e Financiamentos

Este grupo de contas é composto por compromissos com instituições financeiras e empréstimos adquiridos com empresas que fizeram parte do grupo societário da Realizar até o primeiro trimestre do ano de 2019. A partir do segundo trimestre de 2019, houve uma recomposição do quadro societário, porém os empréstimos ainda ficaram ativos e negociados para pagamento no longo prazo. Em 2021 houve renegociação destes débitos e reescalonamento dos pagamentos para início de 2022, possibilitando alocar estes valores no Passivo Não Circulante.

<b><i>Empréstimos e Financiamentos - Passivo Não Circulante</i></b> <i>(valores expressos em reais)</i>	
<b>2020</b>	2.669.410,02
<b>2021</b>	2.420.055,28
<b>Varição</b>	-9%

## 2.2.2 – Obrigações Tributárias – Parcelamento de Impostos

O aumento na variação deste grupo de contas se deve ao reescalonamento das dívidas tributárias de curto prazo, que conforme citado no item 2.1.1 beneficiou a empresa no alongamento da dívida flexibilizando os recursos de curto prazo.

<b><i>Obrigações Tributárias - Parcelamento de Impostos - Passivo N Circulante</i></b> <i>(valores expressos em reais)</i>	
<b>2020</b>	617.601,55
<b>2021</b>	2.069.801,76
<b>Varição</b>	235%

### 3 – Considerações Finais

A pandemia da covid 19 demonstrou para a pequena e média empresa a importância das mídias digitais. Nossa base de clientes é composta em sua maioria por esta fatia do mercado e enxergamos neste momento uma janela de oportunidade, por isso focamos todas os recursos em vendas e na melhoria do portal Use & Compre, a consequência desta estratégia foi o incremento na carteira de faturamento citado no item 1.4.

Ao longo de 2022, almejamos continuar com esta estratégia afim de reduzir o endividamento, aumentar a receita e investir no projeto de uma nova plataforma digital.

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/B62B-31A4-42C4-CDFD> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

**Código para verificação: B62B-31A4-42C4-CDFD**



### Hash do Documento

E82AD6A539077C226351250EE160450EB5395A6719C23EDDF3C16784D5A47BF3

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 29/11/2022 é(são) :

- Rafael Santinello Amorim (Contador) - 272.039.258-89 em  
29/11/2022 18:05 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital
- Guilherme Amaral Ricardo (Diretor Presidente) - 429.430.368-97  
em 29/11/2022 18:01 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - REALIZAR EMPREENDIMENTOS  
EDITORIAIS S A - 03.023.448/0001-19

