

Relatório da Administração

Darwin Startups

Darwin Starter Investimentos S.A.

Ano 2021

1.0 DARWIN STARTUPS

1.1 Highlights do Exercício

- 4x Prêmio Melhor Aceleradora do Brasil (2018, 2019; 2020 e 2021)
- Exits do Portfólio
- Foram realizadas duas turmas de aceleração totalmente remotas
- Novo programa dedicado a acelerar empresas de Varejo
- Foram estabelecidos os termos para que o projeto Hards fosse descontinuado

1.2 Comentário da Administração

O exercício de 2021 ainda teve influência direta das contingências que a pandemia da Covid-19 trouxe. O modelo de aceleração **100% remota** foi validado tanto pelos investidores como pelas empresas aceleradas. Este bom desempenho fez com que decidíssemos manter esta nova dinâmica independentemente da flexibilização dos protocolos de distanciamento social.

A boa adaptação ao trabalho remoto também fez com que tornássemos oficial o regime de trabalho híbrido, onde os colaboradores escolhem entre trabalho remoto ou presencial. Neste cenário, no segundo semestre a companhia também voltou a ter um pequeno escritório, espaço para reuniões e trabalho presencial.

A empresa encerrou o ano com 22 colaboradores trabalhando full time.

1.3 Resultados Financeiros

Assim como nos demais anos, em 2021 a companhia atuou em duas frentes de negócios, a gestão de SCPs e investimentos em startups, e a prestação de serviços.

1.3.1. Prestação de Serviços Darwin

A maioria dos serviços prestados foram os programas de aceleração das verticais Fintech e Retail, liderados pelo time de Aceleração e Portfolio, seguido, em menor

parte, pelas iniciativas de capacitação e educação empreendedora, gerando uma receita no exercício de R\$ 890.213,52. O resultado líquido da Darwin no exercício foi de R\$ 85.895,92, contudo ainda apresenta um prejuízo acumulado de R\$ 382.994,32.

1.3.2 Investimentos em Startups

Ao analisarmos a principal unidade de negócio da empresa, Gestão de SCPs e Investimento em Startups, é importante ressaltar que sua natureza singular, distinta de um fundo de investimento ou uma holding de participações, traz impactos aos registros da companhia.

Conforme já apresentado em relatórios anteriores, o prejuízo acumulado que a companhia apresenta é reflexo da opção de contabilização dos dois primeiros anos da empresa. Quando considerado o resultado anual, a Darwin tem tido um desempenho positivo.

Enquanto isso, quando analisamos os balanços individuais de cada SCP vemos os já esperados prejuízos acumulados decorrentes das despesas operacionais dos programas de aceleração, planejados para os primeiros anos de cada veículo. A proposta segue o modelo de negócios, enquanto é aguardado o amadurecimento das startups investidas e potencial retorno do capital aportado.

Em uma análise consolidada do resultado da Darwin S.A. e SCPs tem-se um prejuízo acumulado de R\$ 1.387.543,23.

1.3.2.1 SCP V

Formada em 2018 e com 13 mútuos conversíveis ativos, no exercício de 2021 esta SCP não realizou novas rodadas de investimento e apresentou despesas advindas das atividades de gestão de portfólio, mentorias, eventos e acompanhamento das empresas investidas, onde a sócia ostensiva Darwin participa dos resultados como sócia de serviço.

1.3.2.2 SCP VI

Formada em 2019 e com 9 mútuos conversíveis ativos, no exercício de 2020 esta SCP não realizou novas rodadas de investimento e apresentou despesas advindas das atividades de gestão de portfólio, mentorias, eventos e acompanhamento das empresas investidas.

No mesmo período, o veículo também registrou a venda de 2 startups, gerando R\$ 592.400,00 de receita.

1.3.2.3 SCP VII

Formada em 2020, durante este exercício a SCP celebrou 5 mútuos conversíveis e realizou novas rodadas em 3 startups já investidas por este mesmo veículo. As despesas totais apresentadas foram despendidas nas atividades de seleção, avaliação, aceleração e mentoria das empresas, onde a sócia ostensiva Darwin participa dos resultados como sócia de serviço.

1.3.2.4 SCP Hards

Formada em 2019 durante este exercício de 2021 a SCP não realizou novos investimentos, assim permanece com 8 ativos em seu portfólio.

1.3.2.4 SCP VIA

Constituída em 2021, ela é o veículo de investimentos da nova vertical de aceleração Retail. Tendo a VIA (antiga Via Varejo) como Sócia Participante e Investidora exclusiva, essa SCP celebrou 5 mútuos conversíveis no período (3 em 2021 e 2 em 2022).

1.4 Aceleração Darwin

O principal produto da Darwin Startups é seu programa de aceleração junto a parceiros corporativos. Este programa é uma das referências nacionais em inovação junto a corporações e pela quarta vez recebeu o reconhecimento da ABStartups como o melhor programa brasileiro de aceleração e suporte a Startups.

No ano de 2021, além do programa fintech, com os já parceiros B3, RTM, TransUnion, Grupo J.Safra e Sinqia, a companhia também realizou seu primeiro programa voltado para soluções de Varejo, este sendo uma co realização com a empresa Distrito e tendo como parceiro investidor a VIA.

1.4.1 Batch 10

Turma de aceleração pertencente ao que gerencialmente chamamos de SCPs Individuais, o Batch 10 iniciou sua chamada em 1 de março de 2021 e após processo de seleção, escolheu 8 empresas para receber investimentos.

Cada uma delas recebeu investimento e todo o acompanhamento e serviços do programa de aceleração. Como contrapartida a Darwin firmou um contrato de mútuo conversível com cada uma destas empresas que assegura o seu direito de participação societária.

1.4.2 Batch 11

Também veículo das SCPs Individuais, o Batch 11 iniciou seu processo no final de 2021, e selecionou 8 empresas para serem aceleradas. Cada uma delas recebeu investimento e todo o acompanhamento e serviços do programa de aceleração. Como contrapartida a Darwin firmou um contrato de mútuo conversível com cada uma destas empresas que assegura o seu direito de participação societária.

É importante esclarecer que, devido a ajustes de calendários feitos para contornar desafios que a pandemia trouxe, a conclusão do Batch 11 se deu no primeiro semestre de 2022.

1.4.3 Batch 1 Retail

Grande destaque no ano de 2021, a Batch #1 de Retail foi o primeiro programa de aceleração 100% voltado para soluções do mercado de varejo. Corealizada com Distrito e tendo como principal investidor a VIA, o programa teve início no segundo semestre de 2021 e foi concluído no primeiro semestre de 2022. Além de todos os serviços de mentorias, workshops, acesso a mercado e treinamentos, as 5

startups que participaram do programa também receberam investimentos financeiros.

1.5 Gestão de Portfólio

Em 2019 iniciamos uma nova atividade de monitoramento e gestão de portfólio focada em apresentar, de forma prática, a posição detalhada dos investimentos, a performance dos ativos e a performance dos veículos (SCPs). Todo esse esforço foi feito para que pudéssemos medir o quão resolutivos na geração de valor para as empresas fomos e, conseqüentemente, melhorando a performance de todo portfólio.

Em 2020, os processos de gestão de portfólio tomaram forma. Em conjunto com a consultoria Triven (ex-Espiral Partners), o time definiu os objetivos e áreas de atuação da gestão de portfólio, assim como os entregáveis para o ano. Na metade do ano, um novo analista passou a fazer parte do time.

O time de gestão de portfólio perseguiu três grandes objetivos: 1) monitorar os ativos e a performance do veículo; 2) gerar valor para as empresas investidas; e 3) dar visibilidade para os investidores sobre o desempenho do veículo e das empresas investidas.

Em 2021 o foco da área de gestão de portfólio foi o amadurecimento dos processos definidos e a revisão dos objetivos da área. Ao longo do ano, foram criadas e estruturadas políticas e fluxogramas das principais entregas. Além disso, os relatórios de acompanhamento das empresas foram entregues sempre em até 45 dias após o fechamento do trimestre, prezando pela transparência aos sócios de cada SCP.

Além disso, o time de portfólio repetiu a execução da estratégia de investimento e desinvestimento da Darwin com o foco em investir em startups early-stage dos setores de fintech, big data & analytics, Telecom e Varejo.

1.5.1 Relatório Performance Investidores

Assim como no ano anterior, ao final de cada trimestre de 2021, foram encaminhados relatórios aos investidores de todas as turmas. Estes relatórios são compostos por informações concedidas pelos empreendedores e a visualização é dividida em 4 frentes: visão geral, valorização, performance e performance/ tier. Toda a gestão da informação, desde a captação dos dados até a apresentação é realizada via plataforma digital. Nela consolidamos todas as informações da empresa, de novas captações realizadas, fazemos a gestão do portfólio como também canal para os empreendedores subirem demandas de suporte e apoio para o time de portfólio.

1.5.2 Exit

Durante o ano de 2021 a Darwin também realizou a venda de dois ativos de seu portfólio, as startups Convenix, vendida para a Wiipo, controlada da Senior, e a Refinaria de Dados, vendida para o Banco Modal. As duas empresas tiveram pouco tempo no portfólio, o que representa um período curto para crescimento e desenvolvimento da operação, levando ao não atingimento da valorização esperada. De qualquer forma, a venda de ativos segue sendo relevante para a organização pelo fato de conseguirmos trazer liquidez e garantir a rotatividade do portfólio.

1.5.3 Eventos

Com o intuito de gerar valor para as empresas do portfólio, o time realizou em 2021, eventos (Darwin X) para conectar os empreendedores com potenciais investidores, com outras empresas do portfólio e com grandes empresas, potenciais clientes. Além disso, outros eventos foram realizados para levar conteúdo e conhecimento específico para empresas do portfólio, o Darwin Talks, sobre diversos temas (*Account Based Marketing*, Finanças em tempo de COVID-19, Cybersecurity para startups entre outros).

Em 2021, durante os programas de aceleração foram realizados 2 Darwin Weeks (Fintech Batch #10 e Retail Batch #1), 12 Darwin X (5 do Fintech Batch #9, 5 do Fintech Batch #10 e 2 do Retail Batch #1) e 2 Darwin Impulse (1 do Retail Batch #1 e outro do Fintech Batch #8 e #9), além do Conference.

Ao final do ano, realizamos o Darwin Conference, evento de encerramento e confraternização de todas as empresas do portfólio. O evento contou com mais de 100 participantes de forma presencial na Lagoa da Conceição, Florianópolis/SC.

1.6 Projetos e Spin Offs

1.6.1 Darwin Conference 2021

Em dezembro de 2021 com muita alegria pudemos realizar novamente o Darwin Conference em formato presencial. Garantindo que todos os participantes apresentassem seus comprovantes de vacinação, seguindo os protocolos de saúde pública e utilizando um espaço aberto, nosso evento aconteceu na tarde do dia 3 de Dezembro, na Lagoa da Conceição. Com a proposta de fomentar a conexão entre os fundadores, mentores, parceiros e investidores da rede Darwin, 100 pessoas compareceram a este que marca o encerramento do nosso ano.

1.6.2 Origem

Em 2021 a iniciativa de educação e capacitação empreendedora teve como seu principal cliente o Sebrae Santa Catarina. Nesta parceria foram realizados 3 programas nas cidades de Lages (05/05/2021), Criciúma (06/05/2021) e Caçador (05/07/2021). No total foram 76 empreendedores e empreendedoras impactados das 38 startups que participaram dos programas.

1.6.3 Hards

Criada no final de 2019 com a proposta de ser a primeira aceleradora focada em soluções de Software + Hardware, durante o ano de 2020 o projeto foi executado com sucesso, acelerando 8 projetos e reunindo 22 investidores, entre eles empresas e investidores anjo.

O período de 2021, contudo, se mostrou um desafio para a iniciativa. Com a dificuldade de consolidar parcerias com empresas do setor para a criação de uma aceleradora multicorp (modelo já praticado pela companhia em outras verticais), o time responsável por esta operação optou por seguir atuando com produtos de consultoria. Entretanto, constatou-se que esta segunda estratégia não estava

alinhada com a visão da empresa, além de, por vezes, ser redundante a serviços já prestados por outras áreas da companhia. O que resultou na decisão da Darwin S.A. de descontinuar seu relacionamento com o time da operação Hards. Desta forma, concluímos o período de 2021 com as condições para a dissolução desta parceria acertadas e validadas por todas as partes, sócios da Darwin S.A. e Hards Investimentos.

1.7 Gestão de Pessoas

Um ponto bastante relevante para a companhia neste período foi a criação de seu Código de Conduta e Ética. Após a realização de uma consultoria, nos foi recomendado a elaboração e implementação deste material. Para sua construção foi eleito um comitê, formado por 5 pessoas do time, que estruturou não só as melhores práticas da empresa mas também quais os comportamentos por ela esperados. Entre os muitos aspectos abordados nele estão presentes: política anti assédio; não discriminação; conflito de interesse; regras para relacionamento entre colegas de trabalho; canal de escuta; entre outros.

O material pode ser consultado na íntegra [aqui](#).

Conclusões Gerais

Como um todo o ano de 2021 foi positivo, tendo como principais destaques a consolidação das parcerias com os investidores do programa fintech, a profissionalização da gestão das SCPs e conclusão da primeira auditoria da companhia.

Florianópolis, 14 de novembro de 2022.



Marcos Mueller
Diretor Executivo