



CNPJ07.395.459/0001-80

Razão SocialSEQUOR AUTOMAÇÃO E SISTEMAS LTDA

Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)			
<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2019	31/12/2019	Não	SPED-ECD
<u>Título</u>			
Demonstração do Resultado do Exercício			
<u>Descrição</u>			

		01/01/2019	31/12/2019
3.1	RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA	6.012.467,33	11.900.593,91
3.1.01	RECEITA LÍQUIDA	6.012.467,33	11.900.593,91
3.1.01.01	Receita Bruta	6.430.024,14	12.746.213,01
3.1.01.01.01	Vendas de Materiais	2.064,75	370.156,61
A5637149044	Faturamento Material	44.057,00	570.344,55
A5637149046	Receita Material por Avanço	(41.992,25)	(200.187,94)
3.1.01.01.02	Vendas de Serviços	6.427.959,39	12.376.056,40
A5637149049	Faturamento Serviços	6.597.995,20	10.078.281,45
A5637149052	Receita Serviço por Avanço	(170.035,81)	2.297.774,95
3.1.01.02	Deduções da Receita	(417.556,81)	(845.619,10)
3.1.01.02.01	Impostos Incidentes sobre Vendas	(440.685,63)	(720.585,08)
A5637149056	ICMS	(3.877,37)	(50.194,26)
A5637149058	ISS	(195.343,81)	(251.512,68)
A5637149059	PIS	(43.001,70)	(74.610,41)
A5637149060	COFINS	(198.462,75)	(344.267,73)
3.1.01.02.02	Impostos incidentes sobre Avanço Receita	23.128,82	(125.034,02)
A5637149062	ICMS	3.877,37	17.169,41
A5637149064	ISS	8.228,71	(75.191,23)
A5637149065	PIS	1.964,14	(11.928,37)
A5637149066	COFINS	9.058,60	(55.083,83)
3.2	CUSTO LÍQUIDO	(2.493.341,50)	(3.426.244,53)
3.2.01	CUSTO LÍQUIDO	(2.493.341,50)	(3.426.244,53)
3.2.01.01	Custo dos materiais e Produtos Vendidos	(44.632,90)	(216.435,18)
3.2.01.01.01	Custo Bruto dos Materiais e Produtos Vendidos	(47.561,92)	(216.435,18)
A5637149079	Frete mercado interno	(3.813,95)	(4.962,25)
A5637149082	Material de Consumo	(4.173,64)	(16.011,81)
A5637152326	Compras para Industrialização	(39.574,33)	(195.461,12)
3.2.01.01.03	Deduções	2.929,02	0,00
A5637149095	Devolução de Compras	2.929,02	0,00
3.2.01.02	Custo Pessoal interno	(264.679,16)	(289.466,52)
3.2.01.02.01	Custo Pessoal Interno	(264.679,16)	(289.466,52)
A5637149099	Salários	(141.764,19)	(141.176,20)
A5637149102	Bolsas	(6.810,34)	(10.844,54)

A5637149104	Hora Extra	0,00	(1.713,36)
A5637149107	Vale transportes	(240,90)	(2.740,29)
A5637149108	Vale refeições	(6.586,21)	(10.704,05)
A5637149109	Assistência médica	(14.440,67)	(19.623,04)
A5637149114	Inss	(48.500,36)	(52.427,04)
A5637149115	Fgts	(12.918,86)	(15.400,24)
A5637149116	Indenizações rescisórias	0,00	(7.422,20)
A5637149117	Provisão 13º salário	(10.499,38)	(10.042,41)
A5637149118	Provisão Inss 13º Salário	726,84	1.139,41
A5637149119	Provisão Fgts 13º Salário	197,86	356,58
A5637149120	Provisão Férias	(18.110,91)	(19.094,85)
A5637149121	Provisão Inss Férias	(3.097,87)	2.081,25
A5637149122	Provisão Fgts Férias	(858,23)	643,50
A5637149123	Pro labore Diretores	(1.775,94)	0,00
A5637151590	Seguro de vida	0,00	(616,28)
A5637156577	Reflexo 13º salário aviso prévio indenizado	0,00	(293,93)
A5637160829	Diferença Salarial CCT	0,00	(1.588,83)
3.2.01.03	Custo Líquido de Terceiros	(2.180.905,55)	(3.866.763,36)
3.2.01.03.01	Serviços Pessoa Jurídica Contratados mercado inte	(2.179.318,89)	(3.866.763,36)
A5637149130	Serviços de Engenharia	0,00	(48.707,00)
A5637149131	Projeto	(4.208,61)	0,00
A5637149134	Consultoria Técnica	(9.913,65)	(0,45)
A5637149136	Locação de Mão de Obra	(1.217,58)	(1.156,07)
A5637149140	Consertos e Reparos	(415,00)	0,00
A5637149145	Despachante	(658,17)	(914,76)
A5637149146	Serviços Gerais	(46.370,73)	(156.753,25)
A5637151579	Informática	(2.018.671,12)	(3.560.678,48)
A5637151581	Serviços Administrativos e Contábeis	(31.292,44)	(5.254,52)
A5637151583	Serviços de Fretamento	(4.138,21)	(336,00)
A5637152077	Serviço de Instalação	(61.883,38)	(39.900,00)
A5637158331	Consultoria Empresarial	(550,00)	(53.062,83)
3.2.01.03.03	Serviços Contratados no mercado externo	(1.586,66)	0,00
A5637149579	IRRF sobre Serviços Tomados no Exterior	(1.586,66)	0,00
3.2.01.04	Outros Custos	(3.123,89)	946.420,53
3.2.01.04.01	Infraestrutura alojamentos	(64.212,06)	(128.438,89)
A5637149170	Aluguel	(13.710,25)	(9.788,23)
A5637149172	Luz	0,00	(499,00)
A5637149174	Seguro de imóvel	(2.110,48)	(2.687,00)
A5637149175	Depreciações	(6.446,10)	(26.246,10)
A5637149177	Material de Consumo	(13.976,78)	(18.143,14)
A5637149180	Cópias	(250,70)	(1.394,00)
A5637149181	Telefonia	0,00	(19,50)
A5637149183	Serviços Expressos	(543,00)	(100,00)
A5637149184	Correios	(139,05)	(142,91)
A5637149185	Fotos	0,00	(1.038,62)
A5637149187	Refeições	(544,32)	(5.228,32)
A5637149191	Lavanderia	(40,00)	0,00
A5637149192	Combustíveis	(24.806,65)	(63.299,46)
A5637150781	Iptu	0,00	(95,44)
A5637158329	Condomínio	(4.421,42)	(1.963,63)

A5637161327	Devolução de Compras de Uso e Consumo Projeto	2.776,69	2.206,46
3.2.01.04.02	Gastos com Viagens	(318.988,05)	(474.230,14)
A5637149194	Passagens	(87.974,29)	(119.235,84)
A5637149195	Hotel	(97.019,71)	(133.098,92)
A5637149196	Taxi	(15.919,91)	(20.165,65)
A5637149198	Estacionamento	(260,00)	(220,00)
A5637149200	Aluguel de Veículo	(27.395,86)	(65.688,32)
A5637150790	Pedágio	(6.288,95)	(8.980,06)
A5637151588	Excesso de bagagem	(31.671,76)	0,00
A5637152076	Agenciamento	(52.457,57)	(126.841,35)
3.2.01.04.03	Impostos diretos	18.385,03	(8.218,34)
A5637149202	Icms - substituição tributária - difal	(144,00)	0,00
A5637149203	Icms - difal	(361,35)	(6.328,27)
A5637149205	Icms e IPI sobre operações de simples remessa	(60.363,74)	0,00
A5637150797	Taxas	(160,15)	(386,15)
A115832	Outros custos tributários	79.414,27	(1.503,92)
3.2.01.04.04	Provisões	860.041,29	2.750.928,36
A5637149210	Reversão de Provisão para Processos Judiciais tra	0,00	2.750.000,00
A5637150806	Reversão de provisão para Garantia e AT	981.000,00	0,00
A5637159831	PECLD - Perdas Estimadas em Créditos de Liquidaçã	(113.148,02)	0,00
A5637160855	Provisão Cut-off	(410.168,17)	0,00
A5637160856	Reversão Provisão Cut-off	410.168,17	0,00
A5637161329	Reversão Provisão Regulação Mão de Obra - FGTS	0,00	796,71
A5637162099	Provisão Dissídio coletivo	(7.810,69)	(5.697,12)
A5637162100	Reversão Provisão Dissídio coletivo	0,00	9.394,34
A138431	Provisão Banco de Horas	0,00	(3.565,57)
3.2.01.04.06	Outros Custos	(462.562,26)	(10.281,57)
A5637150810	Aluguel de Equipamentos	0,00	(2.400,00)
A5637150814	Treinamento	(49.499,01)	0,00
A5637150818	Cartórios	0,00	(18,90)
A138461	Outros Custos	(413.063,25)	(7.862,67)
3.2.01.04.07	Gastos com veículos	(701,64)	(1.903,67)
A5637150822	Seguro de veículo	(201,82)	(1.270,87)
A5637150825	Multa de Trânsito	(499,82)	0,00
A5637151586	Sinistros	0,00	(632,80)
3.2.01.04.08	Transferências	(35.086,20)	(1.181.435,22)
A5637163576	Transferência Custos de Proposta	(35.057,27)	(463,62)
A5637163826	Transferência Custos Intercompany	(28,93)	(1.180.971,60)
3.3	DESPESAS ADMINISTRATIVAS COMERCIAIS E TRIBUTÁRIAS	(3.615.276,92)	(3.446.148,22)
3.3.01	DESPESAS ADMINISTRATIVAS COMERCIAIS E TRIBUTÁRIAS	(3.615.276,92)	(3.446.148,22)
3.3.01.01	Despesas Pessoal Interno	(1.798.481,83)	(1.853.588,90)
3.3.01.01.01	Despesa Pessoal Interno	(1.798.481,83)	(1.853.588,90)
A5637149219	Salários	(403.770,92)	(534.498,07)
A5637149220	Gratificações	(2.974,28)	0,00
A5637149221	Comissões	0,00	(40.351,61)
A5637149222	Bolsas	(16.589,66)	(13.622,13)
A5637149224	Hora Extra	0,00	(2.939,52)
A5637149227	Vale transportes	(6.822,78)	(8.410,46)
A5637149228	Vale refeições	(35.003,77)	(53.685,78)
A5637149229	Assistência médica	(69.671,26)	(91.879,52)
A5637149234	Inss	(301.935,16)	(328.697,51)

A5637149235	Fgts	(38.042,04)	(55.570,67)
A5637149236	Indenizações rescisórias	(5.888,64)	(2.511,65)
A5637149237	Provisão 13º salário	(36.636,89)	(57.496,06)
A5637149238	Provisão Inss 13º Salário	(738,23)	1.618,15
A5637149239	Provisão Fgts 13º Salário	(191,23)	513,39
A5637149240	Provisão Férias	(43.486,11)	(77.908,87)
A5637149241	Provisão Inss Férias	(1.247,13)	16,57
A5637149242	Provisão Fgts Férias	(505,39)	28,49
A5637149243	Pro labore Diretores	(830.790,31)	(583.562,83)
A5637149245	Abono Pecuniário	(4.188,03)	0,00
A5637156582	Reflexo 13º salário aviso prévio indenizado	0,00	(209,30)
A5637160830	Diferença Salarial CCT	0,00	(4.421,52)
3.3.01.02	Despesas com Serviços de Terceiros	(1.231.493,51)	(1.443.456,69)
3.3.01.02.01	Despesas de Serviços Pessoas Jurídicas Contratado	(1.228.233,35)	(1.443.506,30)
A5637149249	Assessoria Jurídica	(76.434,12)	(20.792,73)
A5637149250	Assessoria contábil	(15.269,35)	(6.710,28)
A5637149251	Assessoria Recursos Humanos	(1.495,30)	(5.242,92)
A5637149252	Assessoria ERP	(62.584,99)	(42.995,27)
A5637149253	Auditoria	(13.000,00)	(13.000,00)
A5637149254	Consultoria empresarial	(119.473,08)	(21.434,38)
A5637150869	Despachante	(2.927,50)	(3.499,09)
A5637150870	Serviços Gerais	(238.233,95)	(240.928,77)
A5637152081	Agenciamento	(32.008,26)	(89.555,76)
A5637152082	Cessão de direitos temporários	(3.962,24)	(4.389,00)
A5637152083	Reparo e Conserto	(2.140,06)	(5.142,54)
A5637152084	Serviços de Instalação	(3.160,00)	(12.853,76)
A5637152085	Serviços de consultoria	(125.732,39)	(57.842,51)
A5637152086	Serviços de Fretamento	(70,00)	(223,35)
A5637158335	Informática	(436.873,13)	(704.526,65)
A5637158337	Projeto	(15.225,00)	0,00
A5637158579	Mão de obra	(546,48)	(7.388,57)
A5637159830	Assistência Técnica	(140,00)	(2.806,00)
A5637159833	Supervisão de obra	(78.957,50)	(204.174,72)
3.3.01.02.02	Despesas de Serviços Pessoa Física contratados no	(3.260,16)	49,61
A5637154327	Serviços Gerais	(3.260,16)	49,61
3.3.01.03	Despesas Gerais	(881.778,04)	(938.572,51)
3.3.01.03.01	Despesas Gerais	(549.540,31)	(574.945,71)
A5637149267	Aluguel	(48.992,83)	(56.806,36)
A5637149270	Condomínio	(28.686,98)	(33.173,55)
A5637149272	Luz	(15.263,47)	(19.172,38)
A5637149273	Depreciações	(122.097,06)	(180.761,48)
A5637149275	Seguro de imóvel	(2.860,01)	(6.668,89)
A5637149277	Material de escritório	(4.455,58)	(2.071,13)
A5637149280	Cópias	(3.501,66)	(9.860,52)
A5637149281	Telefonia	(96.088,83)	(86.678,11)
A5637149283	Correios	(835,02)	(1.395,65)
A5637149284	Fotos	(9.720,00)	4.600,00
A5637149286	Revistas e Jornais	(7.500,00)	(24.000,00)
A5637149291	Estacionamento	(11.518,19)	(10.116,27)
A5637149292	Taxas de cartório e Taxas diversas	(9.497,47)	(19.639,57)

A5637149295	Eventos RH	(12.745,79)	(1.598,50)
A5637149297	Treinamento	(54.191,76)	(1.890,00)
A5637149298	Brindes	(1.000,00)	(122,50)
A5637151595	Multas diversas	(500,00)	(500,00)
A5637152087	Arrendamento Operacional	(11.102,38)	7.779,00
A5637152826	Material de Consumo	(107.882,83)	(131.216,95)
A5637157879	Lavanderia	(45,00)	(95,00)
A5637158826	Transporte	(1.055,45)	(1.557,85)
3.3.01.03.02	Viagens	(239.073,74)	(268.174,13)
A5637149303	Passagens	(118.434,44)	(136.413,79)
A5637149304	Hotel	(53.357,23)	(104.914,37)
A5637149305	Taxi	(22.581,34)	(11.158,71)
A5637149306	Refeições	(11.323,23)	(9.742,00)
A5637149308	Seguro para viagens	(136,92)	(2.849,16)
A5637149309	Gorjetas	(33.240,58)	(3.096,10)
3.3.01.03.03	Veículos	(93.163,99)	(95.452,67)
A5637149311	Combustíveis	(39.027,04)	(29.675,08)
A5637149312	Aluguel de veículo	(43.931,43)	(51.001,35)
A5637149313	Manutenção de veículos	(575,00)	(130,00)
A5637150932	Seguro veículo	(9.630,52)	(14.646,24)
3.3.01.04	Tributárias	(19.285,28)	(27.353,22)
3.3.01.04.01	Tributárias	(19.285,28)	(27.353,22)
A5637149316	IPTU	(2.245,95)	(4.376,36)
A5637149318	IPVA - taxas	(3.928,78)	(7.194,57)
A5637149320	ICMS - difal - overhead	(2.609,62)	(3.515,56)
A5637149321	ICMS e IPI sobre operações de simples remessa	3.896,20	0,00
A5637149322	Multa de Trânsito	(1.388,90)	(870,88)
A5637149324	Pedágio	(11.984,77)	(11.395,85)
A5637149326	Pis sobre serviços tomados no mercado externo	(778,36)	0,00
A5637150949	IRRF sobre serviços tomados no mercado	(245,10)	0,00
3.3.01.05	Outras despesas	315.761,74	816.823,10
3.3.01.05.01	Outras despesas	352.369,20	(50,00)
A5637149333	Custas Processuais	(208,80)	(50,00)
A5637159832	Acordos Contratuais	352.578,00	0,00
3.3.01.05.02	Despesas com Provisões	(20.324,67)	(263.002,24)
A5637149336	Constituição de Provisões Fiscais e trabalhistas	0,00	(23.000,00)
A5637149337	Reversão de Proviões Fiscais e trabalhistas	0,00	5.000,00
A5637160858	Provisão Cut-off	0,00	(13.275,68)
A5637162101	Provisão Dissídio coletivo	(20.324,67)	(28.303,17)
A5637162102	Reversão Provisão Dissídio coletivo	0,00	47.793,80
A5637162331	Provisão para Bonificação	0,00	(238.277,67)
A138483	Provisão Banco de Horas	0,00	(12.939,52)
3.3.01.05.03	Despesas Comerciais	(47.395,11)	(91.543,44)
A5637150970	Propaganda	(24.195,11)	(61.604,63)
A5637150974	Feiras	(21.200,00)	(29.938,81)
A5637152088	Pesquisa de Mercado	(2.000,00)	0,00
3.3.01.05.04	Seguros	(3.944,95)	(5.587,20)
A5637150978	Seguro garantia	(2.182,26)	0,00
A5637150980	Seguro de vida	(1.373,18)	(5.587,20)
A5637161861	Seguros Gerais	(389,51)	0,00
3.3.01.05.08	Transferências	35.057,27	1.177.005,98

A5637150984	Trans. Projetos encerrados assistência técnica	0,00	1.177.005,98
A5637163577	Transferência Custos de Proposta	35.057,27	0,00
3.4	RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	32.296,18	(51.752,99)
3.4.01	RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	32.296,18	(51.752,99)
3.4.01.01	Receita Financeira Líquida	84.994,80	10.515,56
3.4.01.01.01	Receita Financeira Bruta	92.769,45	14.474,54
A5637149344	Juros receitas	2.439,03	87,08
A5637149345	Descontos obtidos	89.783,20	8.896,19
A5637149346	Variação cambial receita	0,00	(1.565,87)
A5637149347	Ganho de Aplicação Financeira	364,21	114,35
A5637149348	Perda de Aplicação Financeira	0,00	7.603,29
A5637149349	Outras Receitas Financeiras	0,00	(660,50)
A5637149350	Provisão variação cambial ativa	183,01	0,00
3.4.01.01.02	Tributos sobre Movimentação Financeira	(7.774,65)	(3.958,98)
A5637149353	IOF	(3.464,84)	(3.670,85)
A5637149355	Pis sobre receitas financeiras	(602,95)	(40,28)
A5637149356	Cofins sobre receitas financeiras	(3.706,86)	(247,85)
3.4.01.02	Despesa Financeira	(52.698,62)	(62.268,55)
3.4.01.02.01	Despesa Financeira	(52.698,62)	(62.268,55)
A5637149359	Juros despesas	(32.520,52)	(27.574,23)
A5637149360	Descontos concedidos	(1.000,00)	0,00
A5637149361	Taxas bancárias	(13.679,81)	(4.429,34)
A5637149363	Outras despesas financeiras	0,00	(30.248,16)
A5637149365	Provisão variação passiva	(5.173,54)	(16,82)
A5637155576	Multas - pagamentos atrasados	(324,75)	0,00
3.5	OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	2.048,33	15.000,00
3.5.01	OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	2.048,33	15.000,00
3.5.01.01	Outras Receitas e Despesas Operacionais	2.048,33	15.000,00
3.5.01.01.02	Receitas Líquidas Diversas	0,00	15.000,00
A5637159829	Receita de venda de ativo imobilizado	0,00	15.000,00
3.5.01.01.04	Ganhos e Perdas de Capital no Imobilizado	2.048,33	0,00
A5637149386	Valor Líquido de Bens Baixados	2.048,33	0,00
3.6	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	107.944,17	219.241,39
3.6.01	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	107.944,17	219.241,39
3.6.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	107.944,17	219.241,39
3.6.01.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	107.944,17	219.241,39
A5637149393	Imposto de Renda	76.857,72	(107.367,66)
A5637149394	Imposto de Renda Diferido	0,00	276.111,71
A5637149395	Contribuição Social	31.086,45	(48.902,87)
A5637149396	Contribuição Social Diferida	0,00	99.400,21
3	RESULTADO	46.137,59	5.210.689,56