

SAAG Investimentos S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – EXERCÍCIO 2020

Senhores Acionistas,

Nos termos das disposições legais e estatutárias, a administração da SAAG Participações S.A. (“Companhia” ou “SAAG”) submete à apreciação dos acionistas e demais interessados o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

A SAAG é uma *holding* cujos acionistas são o Fundo de Investimentos em Participações Melbourne (“FIP”), que, em 31 de dezembro de 2020, detinha 51% do capital votante e 83,42% do capital total, e pela AG Participações S.A., que em 31 de dezembro de 2020 detinha 49% do capital votante e 16,48% do capital total. A SAAG tem por objetivo social a participação no capital social da Madeira Energia S.A. (“MESA”) que, por sua vez, detém participação acionária na Santo Antônio Energia S.A. (“SAE”), detentora da concessão da UHE Santo Antônio, que opera com sua capacidade plena desde janeiro de 2017, vem produzindo energia de fonte limpa e renovável para o sistema elétrico brasileiro, suficiente para o consumo de mais de 45 milhões de pessoas.

O ano de 2020 ficará marcado na memória de todos, pois a inesperada e sem precedentes pandemia do coronavírus transformou por completo as rotinas, a forma de gerir a SAE e de operar a Usina, onde as atenções principais direcionaram-se para o cuidado dos integrantes e terceiros e à continuidade da geração de energia frente às adversidades vivenciadas, que se estenderam ao longo de praticamente todo o ano.

O maior desafio para a UHE Santo Antônio foi zelar pela saúde de seus colaboradores, empregados e terceirizados, mantendo a excelência na geração de energia para Rondônia e o Brasil. Desde o início da pandemia, a SAE vem adotando medidas que reforçam os cuidados e a proteção frente à COVID-19, conforme orientações das autoridades médicas e em consonância com os protocolos determinados pela OMS – Organização Mundial da Saúde.

Mesmo neste cenário desafiador, a UHE Santo Antônio continuou produzindo energia conforme demandada pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, tendo obtido o seu recorde de geração anual, com um volume de energia gerada de 17.734.350 MWh e consolidando-se como a 4ª maior geradora de energia do Brasil, abaixo apenas de Itaipu, Tucuruí e Belo Monte.

Destaca-se também o avanço de 0,5% obtido no FID (Média móvel de 60 meses do Índice de Disponibilidade), que subiu de 0,9646 para 0,9696, seguindo na direção de alcançar a meta contratual de 0,9950 ao longo dos próximos 5 anos. Esta melhora foi alcançada apesar das dificuldades trazidas pela operação em regime de confinamento, que foi adotado por meses durante o período mais agudo da pandemia especialmente para Rondônia, como forma de proteger os empregados dedicados à operação da usina e garantir a continuidade da produção de energia pela usina.

Apesar da crise econômica originada da quase paralização temporária dos negócios em face das medidas de isolamento e distanciamento social adotadas generalizadamente como medida de combate à pandemia, a SAE não registrou inadimplências de seus clientes, tanto no mercado regulado como no mercado livre. Para que isto pudesse acontecer foram importantes as medidas tomadas pelas entidades públicas, viabilizando financiamento de longo prazo para assegurar o fluxo de recursos das empresas distribuidoras, que, assim, apesar da queda do mercado e das receitas, mantiveram os contratos e os fluxos de pagamentos ao longo do período mais agudo da crise.

SAAG Investimentos S.A.

Igualmente importante para a superação dos desafios gerados pela pandemia foram os programas de “standstill” instituídos pelo Banco Nacional de Desenvolvimento - BNDES e pelo Banco da Amazônia (Resolução BACEN 4.798), aos quais a SAE aderiu, que proporcionaram a suspensão dos pagamentos das parcelas dos financiamentos do BNDES Direto, Repasse e FNO, de julho a dezembro de 2020 e de abril a dezembro de 2020, respectivamente, permitindo a rolagem automática mediante incorporação ao saldo devedor de cerca de R\$ 340 milhões, aliviando o caixa da SAE.

No contexto econômico-financeiro destacam-se as iniciativas empreendidas ao longo do exercício de renegociação de contratos de fornecimentos e serviços e de efetivo controle dos custos gerenciáveis, tanto de O&M como de G&A. Estas iniciativas adicionadas a implantação do Orçamento Base Zero, produziram uma economia permanente de 18% nos custos recorrentes da SAE.

A SAE apresentou, no exercício de 2020, uma melhora significativa na sua liquidez, finalizando o ano com disponibilidades de caixa bem superiores às dos exercícios anteriores. Contribuíram para esta melhoria, além do “standstill” e a gestão eficiente dos gastos da SAE, as postergações de CAPEX, que foram de certa forma facilitadas pela redução das atividades ocasionadas pelo enfrentamento da pandemia.

Ao longo de 2020 a SAE gerenciou estas postergações de modo a não impactar a performance da Usina e em alinhamento com os órgãos ambientais naquilo que se relaciona ao atendimento às condicionantes socioambientais.

Deve-se registrar também que a SAE, aproveitando a melhora da sua liquidez, antecipou, ao longo do exercício, o pagamento de todas as prestações vincendas do parcelamento do FID, num montante de R\$ 393 milhões, evitando os custos excessivamente elevados desse passivo (IGP-M + 1% a.m.) frente aos custos atuais de captação de recursos, proporcionando uma economia futura de mais de R\$ 45 milhões para a SAE.

Apesar da melhora da liquidez financeira a SAE apresentou um EBITDA de R\$ 1.268 milhões (margem 40%), situando-se em patamar semelhante ao registrado em 2019 ajustado pelo estorno de provisões efetuadas naquele exercício (R\$ 1.277 milhões).

No contexto regulatório é importante mencionar a edição da Lei 14.052/2020, de 08/09/2020, que estabeleceu às usinas integrantes do Mecanismo de Realocação de Energia - MRE, o ressarcimento decorrente dos impactos ocasionados por eventos fora do controle das geradoras hidrelétricas, com o objetivo de atenuar parte dos efeitos do GSF incidente sobre a energia comercializada no ACL. Em dezembro de 2020, a ANEEL estabeleceu a metodologia de cálculo para a aplicação da Lei e concedeu o prazo de 90 dias para a CCEE apresentar os resultados, o que deve acontecer ainda no primeiro semestre de 2021, quando então a SAE deverá reconhecer nas suas demonstrações financeiras, com impacto positivo nos seus resultados.

Em relação à Companhia, a mesma encerra o exercício 2020, com destaque o para o prejuízo observado no referido ano, no valor de R\$153.482 mil, correspondente a um aumento de aproximadamente 50% em relação ao prejuízo observado em 2019, no valor de R\$101.284 mil, explicado, principalmente, pela deterioração das condições do PLD e GSF, além da variação do IPCA no período, acima do esperado.

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da SAAG declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, que foram apresentadas ao Conselho de Administração, em reunião realizada em 09 de dezembro de 2021, e encaminhadas, com recomendação de aprovação, para avaliação em Assembleia Geral.

SAAG Investimentos S.A.

Finalmente, a SAAG agradece o apoio recebido do Conselho de Administração, acionistas, fornecedores, auditores independentes durante o ano de 2020.

Belo Horizonte, dezembro de 2021

Marina Rosenthal Rocha
Diretora Técnica e Administrativa

Walles de Jesus Lopes Pereira
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

Relatorio-da-Administracao-SAAG-2020 pdf

Código do documento 7aa68eb8-a8e3-4e7f-b7f6-f6ec29854f72



Assinaturas



Walles de Jesus Lopes Pereira
walles@cemig.com.br
Assinou

Walles de Jesus Lopes Pereira



Marina Rosenthal Rocha
marina.rocha@agnet.com.br
Assinou



Eventos do documento

25 Aug 2022, 11:41:04

Documento 7aa68eb8-a8e3-4e7f-b7f6-f6ec29854f72 **criado** por VALÉRIA NASS (6e882363-fdde-408b-924c-ae3b59e7a4ff). Email: valeria.nass@cscenergia.com.br. - DATE_ATOM: 2022-08-25T11:41:04-03:00

25 Aug 2022, 11:42:03

Assinaturas **iniciadas** por VALÉRIA NASS (6e882363-fdde-408b-924c-ae3b59e7a4ff). Email: valeria.nass@cscenergia.com.br. - DATE_ATOM: 2022-08-25T11:42:03-03:00

25 Aug 2022, 13:59:27

WALLES DE JESUS LOPES PEREIRA **Assinou** (2ff4e682-2a7b-44c0-964b-df571f1556e6) - Email: walles@cemig.com.br - IP: 10.20.26.130, 128.201.18.96 (porta: 15178) - **Geolocalização:** -19.929043 -43.950512 - Documento de identificação informado: 762.135.606-53 - DATE_ATOM: 2022-08-25T13:59:27-03:00

25 Aug 2022, 15:40:54

MARINA ROSENTHAL ROCHA **Assinou** - Email: marina.rocha@agnet.com.br - IP: 201.17.248.74 (c911f84a.virtua.com.br porta: 63094) - Documento de identificação informado: 060.101.836-26 - DATE_ATOM: 2022-08-25T15:40:54-03:00

Hash do documento original

(SHA256):9eaf14b93f977f61a50170f745fed9daa461491ee08387557e3cb03060f91667

(SHA512):17b7deb5844dbb4ec1966fbbce6c3ace5fb71c9db4630081b8e429140d1fa265447e14384657c1778be22da377372a1a8b7e91d252edaeb0952721d7df35ce3d

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign