

HORIZONTE HOLDING S.A.
CNPJ 58.777.969/0001-53

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025
Acompanhadas do Relatório do Auditor Independente

Julho de 2026

HORIZONTE HOLDING S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025
Acompanhadas do Relatório do Auditor Independente

Av. Carlos Gomes, 1340/1202
Auxiliadora, Porto Alegre - RS
90470-282
T: +55 51 3508.7734

www.bakertilly.com.br

Conteúdo	Páginas
Relatório do auditor independente	3
Relatório da administração	6
Demonstrações contábeis	
Balancos patrimoniais	7
Demonstrações do resultado	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método Indireto	10
Notas explicativas às demonstrações contábeis	11

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Administradores e Quotistas da
HORIZONTE HOLDING S.A.
Porto Alegre/RS

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **HORIZONTE HOLDING S.A.**(Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **HORIZONTE HOLDING S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfases

1. Realização dos créditos tributários diferidos

As controladas diretas Serra Morena Corretora Ltda. e AGM Operadora Portuária Ltda. possuem créditos tributários diferidos, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 12, em 31 de dezembro de 2025, decorrentes de prejuízos fiscais de imposto de renda, bases negativas de contribuição social e diferenças temporariamente não dedutíveis, que totalizam o montante de R\$ 24.496.268. Conforme divulgado, a realização desses créditos está fundamentada em projeções de lucros tributáveis futuros elaboradas pela Administração e sujeita a fatores externos: condições de mercado, variação cambial e eventuais alterações na legislação tributária; que podem afetar os montantes efetivamente realizados em períodos futuros. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

2. Parcelamentos de longo prazo com Fornecedores no Exterior

Conforme mencionado na Nota Explicativa 17, a controlada direta Serra Morena Corretora Ltda. possui parcelamentos com fornecedores no exterior, no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 os quais totalizam o montante de R\$ 36.927.880, apresentados líquidos do ajuste a valor presente de R\$ 15.284.339, atualizados pela variação cambial. Conforme divulgado, a liquidação desses valores nas condições pactuadas está sujeita a fatores externos, notadamente a flutuação da moeda estrangeira vinculada, que pode afetar os montantes efetivamente liquidados. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

3. Debêntures a receber

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 13, que divulga que a investida indireta Granéis Sul S.A. emitiu debêntures conversíveis em ações, as quais incorporaram os aportes realizados para suprimento de caixa pela controladora AGM Operadora Portuária Ltda., cujo recebimento observará as condições previstas na respectiva escritura. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Valores correspondentes — primeiro exercício social

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **Horizonte Holding S.A.** referem-se ao seu primeiro exercício social, findo em 31 de dezembro de 2025, tendo em vista que a Companhia foi constituída em 10 de janeiro de 2025. Dessa forma, não são apresentados valores correspondentes individuais e consolidados relativos a exercício anterior, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 1.3.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Porto Alegre, RS, 21 de julho de 2026.

Viviane Barcelos Cangussu Machado
Contadora – CRCRS nº 68.068

Sérgio Laurimar Fioravanti
Contador – CRCRS nº 48.601

Baker Tilly Brasil RS Auditores Independentes S/S
CRCRS nº 006706/O
CVM 12.360
CNAIPJ 000023

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Atendendo às exigências aplicáveis a administração, submete à apreciação dos senhores as Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas da **HORIZONTE HOLDING S.A.** referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório dos auditores independentes.

Porto Alegre - RS, 21 de julho de 2026.

Maria da Glória Paiva Branco
Sócia Administradora

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

**Balanço Patrimonial individual e consolidado
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025**

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Nota	Controladora 31/12/2025	Consolidado 31/12/2025	Passivo	Nota	Controladora 31/12/2025	Consolidado 31/12/2025
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	104.134	18.108.314	Empréstimos e financiamentos	17	-	112.300.582
Clientes	5	-	42.751.442	Fornecedores	18	-	59.323.768
Operações com derivativos	6	-	70.833	Operações com derivativos	6	-	40.438
Estoques	7	-	46.808.187	Obrigações sociais e Trabalhistas	19	-	6.057.353
Ativo biológico	8	-	12.459.620	Provisões para contingências	20	-	836.000
Impostos a recuperar	9	-	5.736.017	Obrigações fiscais	21	-	18.185.526
Partes Relacionadas	10	-	134.764	Contas a pagar	22	-	703.881
Adiantamentos	11	-	5.861.114	Adiantamento de clientes	23	-	29.651.155
Outros créditos		-	66.477			-	227.098.703
		104.134	131.996.768				
Não Circulante				Não Circulante			
Outros créditos		-	355.219	Empréstimos e financiamentos	17	-	62.081.319
Partes Relacionadas	10	-	228.398	Operações com derivativos	6	-	-
Impostos diferidos	12	-	24.496.268	Fornecedores	18	-	22.572.128
Debentures a Receber	13	-	3.809.859	Obrigações fiscais	21	-	25.530.475
Investimentos	14	45.048.010	20.635.625	Impostos diferidos	12	-	13.114.001
Imobilizado	15	-	215.728.439	Partes relacionadas	10	28.704	1.554.822
Intangível	16	-	12.844			28.704	124.852.745
		45.048.010	265.266.652				
				Patrimônio Líquido			
					24		
				Capital social		18.096.462	18.096.462
				Reserva de reavaliação reflexa		543.955	543.955
				Ajuste de avaliação patrimonial reflexa		13.402.287	13.402.287
				Debentures subordinados reflexa		3.771.760	3.771.760
				Outros resultados abrangentes reflexo	13	134.841	134.841
				Reserva de Lucros		9.174.135	9.174.135
				Total do controlador		45.123.440	45.123.440
				Total não controlador			188.532
						45.123.440	45.311.972
Total do ativo		45.152.144	397.263.420	Total do passivo e patrimônio líquido		45.152.144	397.263.420

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

**Demonstração dos Resultados individual e consolidado
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025**

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Controladora 31/12/2025	Consolidado 31/12/2025
Receitas operacionais líquidas	25	-	357.662.990
Custo dos produtos e serviços vendidos	26	-	(258.654.736)
Lucro bruto		-	99.008.254
Despesas operacionais			
Despesas de pessoal	26	-	(42.622.080)
Despesas administrativas	26	(531)	(9.054.946)
Despesas com vendas	26	-	(19.628.110)
Depreciações e amortizações	26	-	(16.110.304)
Resultado de equivalência patrimonial	14	116.724	694.247
Outras receitas ou despesas operacionais	27	-	7.749.367
		116.193	(78.971.826)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro		116.193	20.036.428
Resultado financeiro			
Receitas financeiras	28	6.171	40.245.582
Despesas financeiras	28	(1.506)	(53.761.057)
		4.665	(13.515.475)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		120.858	6.520.953
Imposto de renda e contribuição social			
Imposto de renda e contribuição social, diferido	12	-	(4.932.410)
Imposto de renda e contribuição social, corrente	12	-	(1.452.185)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		120.858	136.358
Resultado controlador			120.858
Resultado não controlador			15.500
			136.358

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido individual e consolidado
para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

	Capital social	Debêntures Subordinadas Reflexas	Reserva de Reavaliação Reflexas	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Outros Resultados abrangentes	Reserva de Lucros		Lucros Acumulados	Total Controlador	Total Não controlador	Total Consolidado	
						Reserva de Lucros Investidas	Reserva de Lucros a Destinar					
Saldos em 10 de janeiro de 2025												
Integralização capital constituição Companhia	17.996.462	6.148.651	544.189	14.933.468	134.841	6.761.657			46.519.268	197.041	46.716.309	
Integralização em espécie	100.000								100.000		100.000	
Efeitos Patrimônio Líquido Investidas												
Amortização reflexa debentures sub. controlada		(2.376.891)							(2.376.891)	(24.009)	(2.400.900)	
Realização reserva de reavaliação reflexa			(353)			353			-		-	
Realização do ajuste de avaliação patrimonial reflexa				(2.319.971)		2.319.971			-		-	
Realização dos impostos diferidos sobre reservas reflexas			119	788.790					788.909		788.909	
Lucro líquido do exercício								120.858	120.858	15.500	136.358	
Destinações												
Reserva Legal							6.043	(6.043)	-		-	
Dividendos mínimos 25%								(28.704)	(28.704)		(28.704)	
Constituição reserva de lucros								86.111	(86.111)		-	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	18.096.462	3.771.760	543.955	13.402.287	134.841	9.081.981	6.043	86.111	-	45.123.440	188.532	45.311.972

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

**Demonstração do fluxo de caixa individual e consolidado – Método Indireto
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025**

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	120.858	136.358
Ajustes para conciliar o Lucro do exercício ao Caixa		
Depreciações e amortizações	-	15.937.468
Despesa de IRPJ e CSLL corrente	-	1.452.185
Despesa de IRPJ e CSLL diferido	-	4.932.410
Despesas financeiras reconhecidas no resultado, líquidas	-	3.673.274
Provisão para contingências	-	836.000
Impostos diferidos no ajuste de avaliação	-	788.909
Resultado de equivalência patrimonial	(116.724)	(694.248)
Operação reflexa debentures subordinados	-	(2.400.900)
	4.134	24.661.456
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	-	20.380.841
Estoques	-	(2.786.856)
Tributos a recuperar	-	14.572.255
Adiantamentos	-	22.809.793
Outros créditos	-	1.006.241
Debentures a receber	-	2.400.900
Fornecedores	-	(9.992.055)
Obrigações sociais e trabalhistas	-	(303.799)
Obrigações fiscais	-	(28.847.004)
Contas a pagar	-	(643.672)
Adiantamento de clientes	-	(20.182.635)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	4.134	23.075.465
Fluxo de caixa das atividades de Investimentos		
Aquisição / baixa de investimentos	-	(99.827)
Aquisição imobilizado	-	(45.310.354)
Aquisição Intangível	-	-
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos	-	(45.410.181)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Com terceiros		
Empréstimos captados	-	126.094.145
Amortização de empréstimos	-	(125.732.589)
Operação com derivativos	-	(61.728)
Com acionistas		
Integralização de capital	100.000	100.000
Variação das operações com partes relacionadas	-	885.068
Caixa líquido proveniente da atividade de financiamento	100.000	1.284.896
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	104.134	(21.049.820)
No início do exercício	-	39.158.134
No final do exercício	104.134	18.108.314
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	104.134	(21.049.820)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

1. CONTEXTO OPERACIONAL**1.1 Constituição e objeto**

A HORIZONTE HOLDING S.A. ("Horizonte" ou "Companhia"), com sede na rua Alcebíades Antônio dos Santos, 610, Nonoai, Porto Alegre/RS, foi constituída em 10 de janeiro de 2025, originalmente sob o tipo de sociedade limitada, e transformada em sociedade por ações em ato arquivado na Junta Comercial do Estado do Rio Grande do Sul (NIRE 4330007682-2). A Companhia tem por objeto a participação no capital de outras sociedades (holding de instituições não financeiras) e não possui atividade operacional própria.

1.2 Reorganização societária — integralização das participações

No contexto da reorganização societária do grupo, o capital social da Companhia, de R\$ 18.096.462, foi integralizado pelos sócios mediante:

- (i) conferência da totalidade das quotas da AGM Operadora Portuária Ltda. ("AGM") e da Serra Morena Corretora Ltda ("Serra Morena"), pelos respectivos valores contábeis, no montante de R\$ 17.996.462; e
- (ii) R\$ 100.000 em moeda corrente.

Em decorrência deste ato, a AGM e a Serra Morena passaram a ser controladas integrais diretas da Companhia, e a Granéis Sul S.A. (99% detida pela AGM) controlada indireta.

Por se tratar de reorganização entre entidades sob controle comum, sem substância econômica de troca com terceiros, a transação está fora do alcance da norma contábil NBC TG 15 - Combinação de Negócios. Os ativos e passivos das investidas foram mantidos pelos seus valores contábeis históricos, sem reconhecimento de ágio, mais-valia de ativos ou resultado.

A diferença de R\$ 27.051.548 entre o valor contábil do patrimônio líquido das investidas na data da sua constituição em 10 de janeiro de 2026 totalizava o montante de R\$ 46.519.268 e o valor do capital social integralizado em R\$ 17.996.462. Desta forma foi registrada diretamente ao patrimônio líquido da Holding em conta de reservas de mesma natureza de forma reflexa para demonstrar as suas movimentações no balanço patrimonial.

Saldos contábeis das investidas na data-base da conferência das participações:

	AGM Consolidado	Serra Morena	Em R\$ Total
Ativo total	84.539.360	362.036.305	446.575.665
Passivo total	63.031.094	336.828.262	399.859.356
Patrimônio líquido	21.311.225	25.208.043	46.519.268
Capital social integralizado na Horizonte	7.480.000	10.516.462	17.996.462
Reconhecimento reservas reflexas na constituição	12.085.667	14.965.881	27.051.548

1.3 Primeiro exercício social

O exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é o primeiro exercício social da Companhia. Por essa razão, não são apresentados valores comparativos da Companhia relativos a 31 de dezembro de 2024. Quando indicados, os saldos de 2024 das controladas referem-se às suas demonstrações contábeis individuais/consolidadas anteriores à reorganização e possuem natureza meramente informativa (informação combinada não auditada no nível da Companhia).

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as normas e práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento a Lei 6.404/76, alterada pela Lei 11.638/07 e Lei 11.941/09, nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Esses pronunciamentos visam à convergência das Normas Brasileiras de Contabilidade às Normas Internacionais de Contabilidade.

2.1. Base de apresentação

Na elaboração das demonstrações contábeis, é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações contábeis da Companhia incluem, portanto, estimativas referentes provisões necessárias para passivos contingentes, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

2.2. Base de consolidação

As demonstrações consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas AGM (100%), Serra Morena (100%) e, indiretamente, Granéis Sul S.A. (99%). A participação de 50% na Granéis Imituba, sobre a qual a Companhia não exerce controle, é avaliada pelo método da equivalência patrimonial. Nos procedimentos de consolidação são eliminados os saldos e transações entre as Companhias do grupo — no exercício, destacadamente os seguintes saldos eliminados:

- saldos recíprocos clientes/fornecedores (R\$ 2.100.000),
- adiantamentos recíprocos de operações portuárias (R\$ 6.768.987) e
- receitas de locação de bens móveis da Serra Morena à AGM contra os correspondentes custos (R\$ 12.600.000),
- bem como o investimento contra o patrimônio líquido das controladas, destacando-se a participação dos não controladores na investida indireta Granéis Sul Ltda.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real, e as demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

2.4. Aprovação das demonstrações contábeis

A administração autorizou, em 21 de julho de 2026, a conclusão e divulgação das demonstrações contábeis referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2025.

2.5. Responsabilidade da administração

As Demonstrações contábeis individuais e consolidados, incluindo as notas explicativas, são de responsabilidade da Administração da Companhia.

2.6. Continuidade Operacional

As demonstrações contábeis foram elaboradas com base no pressuposto da continuidade operacional. A Administração avaliou a capacidade de continuidade das operações da Companhia e de suas investidas, considerando as projeções econômico-financeiras, a estrutura de capital, a capacidade de geração de caixa dos negócios e os investimentos estratégicos realizados ao longo dos últimos exercícios.

A avaliação considerou, especialmente, os investimentos mantidos na Serra Morena, AGM e Granéis Sul, os quais representam ativos de longo prazo vinculados ao desenvolvimento e à expansão das operações do grupo econômico, com expectativa de geração de benefícios econômicos futuros e fortalecimento da capacidade operacional das empresas investidas.

A Administração do grupo entende que sua estrutura financeira está compatível com o estágio de desenvolvimento dos investimentos realizados e com a estratégia de longo prazo dos negócios, não tendo identificado eventos ou condições que indiquem a existência de incerteza material capaz de gerar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas investidas e que o endividamento existente é coerente com a sua capacidade de geração de caixa.

Dessa forma, a Administração concluiu que a utilização do pressuposto da continuidade operacional permanece adequada para a elaboração destas demonstrações contábeis.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas na elaboração dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão descritas a seguir:

a. Reconhecimento da Receita

As receitas provenientes de serviços de locação são reconhecidas quando

- (i) o montante dos serviços puder ser mensurado de forma confiável;
- (ii) for provável que os benefícios econômicos serão recebidos pela Companhia; e
- (iii) todos os títulos legais, riscos e benefícios da propriedade dos produtos forem integralmente transferidos ao comprador.

A receita é mensurada pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, líquida de descontos, abatimentos, devoluções e impostos incidentes. Geralmente as receitas são reconhecidas no resultado pelo montante equivalente ao valor das notas fiscais emitidas. Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

b. Instrumentos financeiros

a) Ativos financeiros não derivativos

A Companhia reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Companhia possui aplicações financeiras e recebíveis como ativos financeiros não derivativos. Os recebíveis abrangem contas a receber de clientes e outros créditos.

b) Passivos financeiros não derivativos

A Companhia reconhece passivos financeiros inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas.

c. Caixa e Equivalentes de Caixa

Incluem dinheiro em caixa e depósitos bancários à vista e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses, ou menos. Esses ativos são conversíveis em um montante conhecido de caixa e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

d. Contas a receber

As contas a receber de clientes são inicialmente reconhecidas pelo valor da transação e menos a provisão para perdas esperadas. Uma provisão para perdas esperadas, é constituída quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não receberá todos os valores devidos de acordo com as condições originais das contas a receber.

e. Investimentos

Avaliado pelo método da equivalência patrimonial. O resultado da avaliação tem como contrapartida uma conta de resultado operacional.

As práticas contábeis adotadas são uniformes para registro das operações e avaliação dos elementos patrimoniais.

f. Imobilizado

Os itens do imobilizado estão demonstrados pelo seu custo histórico incluindo os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens menos depreciação.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao bem e que o custo do bem possa ser mensurado com segurança. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou componentes de ativos pelo método linear, deduzido do valor residual, de modo que o valor do custo após sua vida útil seja demonstrado a valor mínimos de realização. A vida útil estimada e os métodos de depreciação são revisados no mínimo anualmente, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

As taxas médias anuais de depreciação estão mencionadas na nota explicativa nº 11. Quaisquer ganhos ou perdas na alienação de um bem do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado, na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais”.

g. Impairment de ativos não financeiros, exceto ágio

No fim de cada exercício, a Companhia revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver.

Se o montante recuperável de um ativo ou UGC calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo ou UGC é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

h. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

Os tributos sobre o lucro compreendem o imposto de renda e contribuição social calculados pela sistemática de apuração do lucro real, conforme legislação tributária vigente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício.

i. Empréstimos e financiamentos

Os financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo e em alguns casos, líquidos dos custos de transação incorridos na estruturação da operação. Subsequentemente são apresentados acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

As despesas com juros são reconhecidas com base no método de taxa de juros efetiva ao longo do prazo do empréstimo ou financiamento de tal forma que na data do vencimento o saldo contábil corresponde ao valor devido. Os juros são incluídos em despesas financeiras.

j. Contingências

Provisões são reconhecidas no balanço quando

- (i) a Companhia possui obrigação legal, contratual ou constituída como resultado de um evento passado;
- (ii) é provável que uma saída de recurso econômico seja requerida para saldar a obrigação; e
- (iii) o valor puder ser estimado em base confiável.

k. Partes Relacionadas

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes.

l. Demais ativos, passivo circulantes e não circulantes

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo no futuro.

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Estão demonstrados por seus valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes rendimentos, encargos e atualizações monetárias incorridas até a data do balanço e, no caso dos ativos, retificados por provisão para perdas quando necessário.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

m. Resultado financeiro

As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

n. Consolidação

Os investimentos em sociedades controladas são consolidados. Transações entre a Companhia e as controladas e entre estas, bem como os saldos e ganhos não realizados nessas transações, são eliminados. As práticas contábeis das controladas são alteradas e suas demonstrações financeiras individuais são ajustadas, quando necessário, para assegurar a consistência dos dados financeiros a serem consolidados, com as práticas adotadas pela Companhia.

A Companhia mantém participação em coligadas e em sociedades nas quais a Companhia não exerce atividade preponderante para definição de controle. A Companhia apresenta suas participações em não controladas, nas suas demonstrações financeiras consolidadas, utilizando o método de equivalência patrimonial.

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e possui capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Procedimentos de consolidação

Os principais procedimentos de consolidação foram:

- Eliminação dos saldos das contas de ativo e passivo entre as Companhias e companhia consolidadas;
- Eliminação da participação no capital, reservas e lucros acumulados das Companhias e companhia consolidadas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas entre as Companhias e companhia consolidadas.

Abaixo relacionamos as participações existentes em 31 de dezembro de 2025 pela companhia:

Nome da Companhia	31/12/2025	
	Direta	Indireta
Serra Morena Ltda.	100%	
AGM Operadora Portuária Ltda.	100%	
Granéis Sul S.A.		99%

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Caixa Matriz	-	1.572
Fundos fixos filiais	-	81.817
Bancos conta corrente	-	227.060
Aplicações Financeiras	104.134	17.797.865
Total	104.134	18.108.314

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

5. CONTAS A RECEBER

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Contas a receber mercado interno	-	17.926.603
Contas a receber mercado externo	-	27.453.892
(-) Provisão para perdas esperadas	-	(2.629.053)
Total	-	42.751.442

Resumo por vencimento do contas a receber

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
A vencer	-	37.016.250
Vencidos	-	-
Até 90 dias	-	956.851
De 90 a 180 dias	-	128.799
Acima de 360 dias	-	7.278.595
Total	-	45.380.495
(-) Provisão para perdas estimadas (a)	-	(2.629.053)
Total	-	42.751.442

(a) A provisão para perdas esperadas foi constituída pela administração em montante considerado suficiente, frente as perdas financeiras estimadas

6. OPERAÇÕES COM DERIVATIVOS

As operações de contratos a termo (NDF), junto a controlada SERRA MORENA, são fixadas visando proteger a exposição das vendas futuras em dólar. Além disso, as operações de NDF de dívidas visam proteger a variação cambial futura dos fornecedores em dólar. Essas operações são documentadas para registro através da metodologia de contabilidade de hedge ("hedge accounting"), em conformidade com o NBC TG 48 e IFRS 9.

A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados destes instrumentos contratados para operações próprias ou contratadas no âmbito consolidado para cobertura de vendas futuras.

Em 31 de dezembro de 2025 há saldo ativo de R\$ 70.833 e no passivo R\$ 40.438, em 31/12/2025, não tivemos efeito em outros resultados abrangentes sendo mantido o saldo de R\$ 134.841 em 2025.

7. ESTOQUES

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Produtos agrícolas para revenda	-	41.937.911
Toras de madeira para revenda	-	3.728.922
Almoxarifado	-	1.141.354
Total	-	46.808.187

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

8. ATIVO BIOLÓGICO

	31/12/2025	
	Controladora	Controladora
Valor adquirido por contrato		19.256.593
(-) Exaustão do contrato		(6.796.973)
Saldo de ativo biológico (floresta em pé)		12.459.620

Os ativos biológicos estão representados pelas florestas de pinus e eucalipto destinadas a comercialização de toras de madeira para terceiros. As florestas encontram-se localizadas no estado do Rio Grande do Sul.

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
ICMS a recuperar	-	925.868
PIS a recuperar	-	426.276
COFINS a recuperar	-	2.574.680
IRPJ a recuperar	-	1.324.081
CSLL a recuperar	-	485.112
Total	-	5.736.017

10. PARTES RELACIONADAS

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Ativo		
Circulante		
Adiantamento a sócios	-	134.764
Não Circulante		
Discussão Judicial – Antigos Sócios (Graneis Sul)	-	228.398
Total Ativo	-	363.162
Passivo		
Não Circulante		
Adiantamentos de Partes Relacionadas	-	921.127
Discussão Judicial – Antigos Sócios (Graneis Sul)	-	604.991
Dividendos Obrigatórios a Pagar	28.704	28.704
Total Passivo	28.704	1.554.822

11. ADIANTAMENTOS

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Adiantamento a fornecedores (a)	-	4.894.834
Adiantamento a funcionários	-	966.280
Total	-	5.861.114

- a) Saldo composto por antecipações aos fornecedores de mão de obra nos portos de Imbituba e Rio Grande, como também adiantamentos para as compras de bens do imobilizado.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

12. IMPOSTOS DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos referem-se prejuízos fiscais e base negativa para contribuição social, cuja realização seja provável com base em projeções de resultados futuros, elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos projetados que podem, portanto, sofrer alterações. As diferenças temporárias dedutíveis não prescrevem de acordo com a legislação tributária vigente.

a. Ativo

		31/12/2025
	Controladora	Consolidado
Perdas estimadas com clientes	-	2.629.053
Prejuízo fiscal e Base negativa de CSSL	-	56.898.148
Variação cambial	-	11.684.646
Provisão para Processos administrativos	-	836.000
Base de cálculo	-	72.047.847
IRPJ alíquota 25%	-	18.011.962
CSLL alíquota 9%	-	6.484.306
Total	-	24.496.268

O ativo fiscal diferido realizar-se-á pela compensação de sua base, limitada a 30% dos lucros tributáveis nos exercícios subsequentes. Anualmente a administração avalia a expectativa de lucros tributáveis futuros e, conseqüentemente, procede os ajustes necessários para trazer o valor dos referidos créditos registrados ao seu valor provável de realização.

Anualmente a administração avalia a expectativa de lucros tributáveis futuros e, conseqüentemente, procede os ajustes necessários para trazer o valor dos referidos créditos registrados ao seu valor provável de realização.

b. Passivo

	Controladora	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2025
Reavaliação de ativos	-	824.175
Ajuste de avaliação patrimonial	-	20.306.496
Ajuste a valor presente fornecedores	-	15.341.714
Base de cálculo	-	36.472.385
IRPJ alíquota 25%	-	9.118.096
CSLL alíquota 9%	-	3.282.515
PIS alíquota 0,65%	-	99.721
COFINS alíquota 4%	-	613.669
Total	-	13.114.001

13. DEBENTURES A RECEBER

		31/12/2025
	Controladora	Consolidado
Debêntures a receber	-	3.809.859
Total	-	3.809.859

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2025, temos o saldo de debentures no valor de 3.809.859, o mesmo será liquidado no ano de 2026. São debêntures ao valor unitário de R\$ 1,00 cada, remuneradas ao de 3% do lucro líquido da Emissora auferido no último exercício social, até a data de vencimento, resgate ou amortização. Ocorrendo a conversão em ações, em qualquer número, a taxa de juros não será devida. A Emissora não realizará amortizações parciais ou totais antes do vencimento das Debêntures.

As Debêntures são perpétuas, vencendo-se apenas quando da liquidação da Emissora ou em caso de inadimplemento das condições previstas nessa Escritura. Ocorrendo impontualidade no pagamento, os débitos em atraso ficarão sujeitos a Remuneração, acrescidos de uma multa moratória de 1% sobre o valor devido.

14. INVESTIMENTOS**(a) Composição**

		31/12/2025	
	Particip. %	Controladora	Consolidado
AGM Operadora Portuária Ltda.(b)	100%	19.565.667	-
Serra Morena Corretora Ltda (b)	100%	25.482.343	-
Granéis Imbituba (controle compartilhado) (c)	50%	-	17.527.850
Adiantamentos aos ex-sócios Fertilisanta (d)		-	2.991.535
Outros investimentos		-	116.241
Total		45.048.010	20.635.626

(b) Dados e movimentação das investidas diretas:

	31/12/2025		
	AGM Operadora (i)	Serra Morena (ii)	Total
Investimentos em controladas			
Dados da investida			
Ativo total	67.602.620	336.832.345	404.434.965
Passivo	48.036.953	311.350.003	359.386.956
Capital Social	7.480.000	8.300.00	14.933.468
Patrimônio líquido	19.565.667	25.482.343	45.048.010
Lucro Líquido do Exercício	631.333	(514.609)	116.724
Percentual de participação	100%	100%	100%
Equivalência patrimonial reconhecida	631.333	(514.609)	116.724
Movimentação do investimento			
Saldo investimento em 10/01/2025	-	-	-
Integralização de Capital	7.480.000	10.516.462	17.996.462
Reconhecimento Reflexo da aquisição	11.454.334	15.480.490	26.934.824
Equivalência patrimonial do período	631.333	(514.609)	116.724
Saldo investimento em 31/12/2025	19.565.667	25.482.343	45.048.010

- (i) **AGM Operadora Portuária Ltda.** - Constituída em 1º de junho de 2010, com sede em Rio Grande/RS, a AGM Operadora Portuária Ltda. desenvolve atividades de operação portuária, armazenagem e movimentação de cargas, atendendo principalmente os segmentos de granéis agrícolas e insumos. A Empresa possui matriz e filiais operacionais localizadas nos portos de Rio Grande/RS e Imbituba/SC, integrando a cadeia logística e portuária do grupo.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

- (ii) **Serra Morena Corretora Ltda.** - Fundada em 17 de julho de 1992, com sede em Porto Alegre/RS, a Serra Morena Corretora Ltda. atua na intermediação e comercialização de commodities agrícolas, fertilizantes, produtos florestais e operações logísticas integradas. A Empresa mantém uma estrutura operacional distribuída em diferentes localidades do Brasil, contando com matriz e diversas filiais, incluindo operações em Rio Grande/RS, Imbituba/SC, Paranaguá/PR e outros polos logísticos estratégicos.

(c) Dados e movimentação controle compartilhado:

	Consolidado
	31/12/2025
Dados da investida - Granéis Imbituba	
Total ativo	53.200.433
Total passivo	18.145.011
Patrimônio Líquido	35.055.422
Lucro líquido do exercício	1.388.494
Movimentação	
Percentual de participação	50%
Saldo Inicial	16.833.603
Equivalência patrimonial	694.247
Saldo Final	17.527.850

Granéis Imbituba Ltda. – Investimento indireto mantido por meio da controlada Serra Morena Corretora Ltda., constituída em 13 de abril de 2018 e sediada em Imbituba/SC, cuja atividade principal consiste na operação portuária, armazenagem e movimentação de grãos. A Serra Morena detém 50% do capital social da investida, compartilhando as decisões estratégicas e operacionais com o outro sócio, razão pela qual o investimento é classificado como empreendimento controlado em conjunto, sendo reconhecido pelo método da equivalência patrimonial.

(d) Adiantamentos aos ex-sócios Fertisanta

O montante de R\$ 2.991.535 refere-se a pagamentos antecipados realizados pelos sócios da AGM aos antigos sócios da Fertisanta Fertilizantes Ltda. (atualmente denominada Granéis Sul S.A.), com o objetivo de viabilizar a aquisição de 100% do capital social da referida Empresa, conforme contrato de compra e venda celebrado em 13 de setembro de 2016.

Após a aquisição, a Empresa passou a se chamar Granéis Sul Ltda., sendo posteriormente transformada em sociedade anônima sob a denominação Granéis Sul S.A. A AGM detém atualmente 99% de participação no capital social da Empresa.

Contudo, em razão de ação judicial movida pelos antigos sócios — ainda sem decisão definitiva até a presente data —, o valor permanece registrado como adiantamento. A destinação contábil definitiva desse montante será reavaliada e definida após a conclusão do processo judicial.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

15. IMOBILIZADO**a) Composição**

	Taxa de Deprec.%	Consolidado		
		Custo	Depreciação	31/12/2025 Líquido
Prédios	4%	6.797.641	(113.307)	6.684.334
Instalações	10%	126.849.565	(40.431.444)	86.418.122
Móveis e Utensílios	10%	1.727.625	(1.202.366)	525.259
Equipamentos Informática	20%	1.546.963	(1.271.433)	275.530
Máquinas e Equipamentos	10%	24.947.270	(12.933.458)	12.013.813
Caminhões	20%	1.920.270	(1.600.225)	320.045
Veículos	20%	3.598.018	(1.609.417)	1.988.601
Ferramentas	15%	50.976	(19.695)	31.281
Peças e Conjuntos e Reposição	10%	15.249	(12.225)	3.024
Equipamentos de comunicação	20%	1.578	(1.420)	158
Central de Monitoramento	20%	592.074	(201.571)	390.502
Funis	10%	1.894.144	(1.894.144)	-
Grabs	10%	3.149.650	(3.149.650)	-
Guindastes	10%	50.161.341	(34.038.521)	16.122.820
Equipamentos de operação	10%	29.036.962	(17.033.008)	12.003.954
Tratores	25%	3.821.928	(2.467.939)	1.353.989
Balanças	10%	459.962	(104.916)	355.046
Instalações de terceiros	10%	2.242.943	(65.304)	2.177.639
Reavaliação de bens	10%	59.927.948	(39.397.606)	20.530.342
Terrenos		12.729.692	-	12.729.692
Obras em andamento		41.729.176	-	41.729.176
Importação de bem em andamento		75.112		75.112
		373.276.087	(157.547.648)	215.728.439

b) Movimentação

	Consolidado						
	Saldo	Custo			Depreciação		Saldo Final
	Inicial	Adições	Baixas	Trans.	Adições	Baixas	31/12/2025
Prédios	12.545.539	6.494.641	-	(12.256.936)	(98.911)	-	6.684.334
Instalações	76.079.504	2.199.633	-	14.284.000	(6.145.015)	-	86.418.122
Móveis e Utensílios	530.798	88.744	-	-	(94.283)	-	525.259
Equipamentos Informática	336.262	65.414	-	(1)	(126.145)	-	275.530
Máquinas e Equipamentos	14.027.921	2.046.504	(891.067)	(1.743.002)	(1.602.680)	176.137	12.013.812
Caminhões	800.113	-	-	-	(480.067)	-	320.045
Veículos	2.085.317	701.509	(582.311)	-	(679.517)	463.603	1.988.600
Ferramentas	20.257	15.628	-	-	(4.603)	-	31.281
Peças e Conjuntos e Reposição	4.549	-	-	-	(1.525)	-	3.024
Equipamentos de comunicação	316	-	-	-	(158)	-	158
Central de Monitoramento	288.754	213.597	-	-	(111.848)	-	390.502
Funis	64.862	-	-	(64.862)	-	-	-
Guindastes	18.886.504	-	-	-	(2.763.684)	-	16.122.820
Equipamentos de operação	13.719.852	151.359	-	(170.908)	(1.696.349)	-	12.003.954
Tratores	1.076.904	618.000	-	-	(340.915)	-	1.353.989
Balanças	313.051	127.764	-	(48.291)	(37.479)	-	355.046
Reavaliação e AAP	22.832.502	-	-	-	(2.302.159)	-	20.530.342
Instalações de terceiros	159.910	2.077.846	-	-	(60.117)	-	2.177.639
Terrenos	12.329.693	400.000	-	-	-	-	12.729.693
Obras em andamento	10.172.130	31.557.047	-	-	-	-	41.729.176
Importação de bem em andamento	49.066	26.046	-	-	-	-	75.112
	186.323.802	46.783.731	(1.473.378)	-	(16.545.456)	639.740	215.728.439

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

16. INTANGÍVEL

	Consolidado	
	Saldo Inicial	Saldo 31/12/2025
		Amortização Adições
Softwares	44.596	(31.752)
Total	44.596	(31.752)

17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**a) Composição do saldo**

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Capital de Giro	-	83.450.339
Financiamentos	-	5.368.316
FINIMP	-	4.555.201
ACC	-	97.991.855
(-) Juros a transcorrer	-	(16.983.810)
Total	-	174.381.901
Circulante		112.300.582
Não Circulante		62.081.319
Total	-	174.381.901

Os valores contábeis correspondem aos valores justos das dívidas assumidas em 31 de dezembro de 2025, considerando as seguintes taxas de juros médias ponderadas anuais:

Os sócios controladores são avalistas e garantidores em determinadas operações de empréstimos e financiamentos realizadas pela Companhia.

b) Movimentação

	Capital de Giro	Financiamentos	FINIMP	ACC	(-) Juros a transcorrer	Total
Saldo 31/12/2024	92.380.415	8.438.584	9.269.999	89.253.218	(28.995.145)	170.347.071
Captações	13.199.611	182.058	-	112.712.476	-	126.094.145
Amortização	(26.291.542)	(2.843.051)	(4.709.169)	(105.313.470)	13.424.643	(125.732.589)
Juros registrados	4.161.854	(409.276)	(134)	(255.595)	(1.413.307)	2.083.543
Variação cambial	-	-	(5.495)	1.595.226	-	1.589.731
Saldo 31/12/2025	83.450.338	5.368.315	4.555.201	97.991.855	(16.983.808)	174.381.901

c) Vencimentos não circulante

2027	27.660.083
2028	20.166.373
2029	11.110.551
2030	3.144.313
Total	62.081.319

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

d) Covenants

A Companhia mantém a Carta de Fiança nº 341.803.213, emitida pelo Banco do Brasil S.A. em favor do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES (BNDES), vinculada ao Contrato de Empréstimo nº 24.9.0121.1, que prevê, entre outras obrigações, a manutenção do índice de Dívida Financeira Líquida/EBITDA igual ou inferior a 3,0 vezes, apurado anualmente com base nas demonstrações contábeis.

Em 31 de dezembro de 2025, o índice consolidado apurado foi de 4,41 vezes, representando o descumprimento da cláusula contratual. O índice apurado individualmente foi de 5,84 vezes na Serra Morena e 0,86 vez na AGM:

			31/12/2025
	AGM	Serra Morena	Consolidado
Empréstimos e financiamentos	8.501.459	165.880.442	174.381.901
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(1.481.459)	(16.522.720)	(18.108.314)
DFL	7.020.000	149.357.722	156.273.587
EBITDA	8.183.999	25.566.807	35.452.486
DFL/EBITDA	0,86	5,84	4,41

O não atendimento do referido índice decorreu da redução do EBITDA apurado no exercício, sem reflexos sobre o cumprimento das obrigações financeiras junto às instituições credoras.

Em 24 de junho de 2026, o Banco do Brasil S.A. formalizou anuência (waiver) em relação ao descumprimento do covenant apurado em 31 de dezembro de 2025, comprometendo-se a não declarar o vencimento antecipado das obrigações vinculadas ao contrato. A instituição financeira também manifestou ciência e anuência à reorganização societária do grupo econômico. O referido waiver não implica liberação das garantias contratadas nem quitação das obrigações assumidas.

Informações adicionais sobre o waiver estão divulgadas na Nota Explicativa de Eventos Subsequentes.

18. FORNECEDORES

	Controladora	31/12/2025 Consolidado
Serviços e Bens - utilizados como insumos	-	10.538.061
Fornecedor - OGMO	-	17.443
Fornecedores mercado externo (i)	-	36.927.880
(-) AVP fornecedores externos (i)	-	(15.284.339)
Nidera Sementes Cessão de Marcas (ii)	-	7.716
Nidera Sementes (ii)	-	1.237.002
Cessão de Crédito Serra Morena	-	195.791
Importações de fertilizantes	-	48.256.342
Total	-	81.895.896
Circulante	-	59.323.768
Não circulante	-	22.572.128
Total	-	81.895.896

- (i) Os valores em aberto de fornecedores mercado externo, referem-se ao acordo pactuado entre as partes, o qual está sendo liquidado conforme cronograma estabelecido.

Vencimentos fornecedores mercado externo:

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/12/2025		
	Consolidado		
	Principal	AVP	Líquido
2027a 2030	9.309.242	(2.327.736)	6.981.506
2031 a 2035	27.618.638	(12.956.603)	14.662.035
Total	36.927.880	(15.284.339)	21.643.541

- (ii) Os saldos registrados no ativo não circulante referem-se, substancialmente, a valores a receber da Companhia Nidera Sementes. Esses valores permanecem com negociação pendente em razão de questões remanescentes da recuperação judicial da contraparte, a qual foi extinta em agosto de 2022, junto a controlada Graneis Sul S.A.

A Administração, em conjunto com seus assessores jurídicos, segue conduzindo tratativas com a referida Companhia visando à resolução definitiva da pendência. Até a presente data, não houve conclusão das negociações, e os valores permanecem registrados conforme avaliação da Administração quanto à sua recuperabilidade.

19. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Salários e Pró-labore a pagar	-	1.348.839
INSS e FGTS a pagar	-	939.295
Provisão de férias e encargos sociais	-	3.769.215
Total	-	6.057.353

20. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS**a) Provisões**

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Administrativas	-	836.000
Total	-	836.000

As provisões para contingências registradas no consolidado totalizam R\$ 836.000 em 31 de dezembro de 2025. O montante reconhecido corresponde à melhor estimativa da Administração para fazer frente às obrigações decorrentes de processos judiciais e administrativos classificados como perda provável, conforme avaliação de seus assessores jurídicos externos.

No exercício de 2025, não foram identificados fatos novos que demandassem complementação ou revisão relevante dos valores provisionados em exercícios anteriores. A Controladora não apresentava provisões para contingências na data-base das demonstrações financeiras.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

21. OBRIGAÇÕES FISCAIS**a) Composição**

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Tributos Municipais	-	88.558
Tributos Estaduais	-	3.665
Tributos Federais	-	376.208
Parcelamento tributários	-	43.247.570
Total	-	43.716.001
Circulante	-	18.185.526
Não Circulante	-	25.530.475
Total	-	43.716.001

b) Vencimentos não circulantes

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
2026	-	-
2027	-	14.528.876
2028	-	7.476.451
2029	-	3.403.802
2030	-	121.346
Total	-	25.530.475

O saldo dos parcelamentos tributários em 31 de dezembro de 2025 é composto pelos impostos federais no total de R\$ 25.530.475.

22. CONTAS A PAGAR

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Consórcios	-	195.909
Outros débitos	-	507.972
Total	-	703.881

23. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Adiantamento de clientes Nacionais	-	2.731.945
Adiantamento de clientes Exportação	-	26.919.210
Total	-	29.651.155

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**a) Capital Social**

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social totalizava o montante de R\$ 18.096.462, integralmente subscrito e integralizado, representado por ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, pertencentes a sócios residentes no Brasil. A composição acionária da Companhia é o que segue:

Acionista	Valor Participação	% de Participação
Mário Roberto Rodrigues Lopes	10.732.662	59,31%
Maria da Glória Paiva Branco	7.263.800	40,14%
Raissa Branco Lopes Hoppe	100.000	0,55%
	18.096.462	100,00%

A Companhia foi transformada em sociedade anônima fechada em fevereiro de 2025, mantendo como objeto social a participação em outras sociedades na condição de holding não financeira.

25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Vendas de Trigo	-	128.186.040
Vendas de Fertilizantes	-	621.241
Vendas de Milho	-	396.491
Venda de Arroz	-	410.986
Venda de Toras	-	104.848.387
Venda de serviço	-	91.332.073
Locações	-	10.191.944
Outras receitas de exportação	-	37.604.376
Receita Bruta de Vendas	-	373.591.538
(-) Tributos sobre a receita (ICMS, IPI, PIS, COFINS)	-	(14.745.406)
(-) Devoluções e abatimentos	-	(1.183.142)
(-) Deduções da Receita	-	(15.928.548)
Receitas Líquidas Operacionais	-	357.662.990

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

26. DESPESAS POR NATUREZA

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Custo das mercadorias e serviços prestados	-	258.654.736
Despesas de pessoal	-	42.622.080
Despesas gerais e administrativas	531	44.793.360
Total	531	346.070.176
Custo dos produtos agrícolas	-	159.865.977
Custo da operação	-	96.788.759
Despesas de vendas	-	19.628.110
Pessoal	-	42.622.080
Aluguéis de bens e sistemas	-	34.843
Conservação e manutenção de bens	-	734.813
Serviços de terceiros	531	5.153.061
Serviços gráficos	-	18.384
Despesas com materiais uso e consumo	-	456.569
Depreciação e amortização	-	16.110.304
Despesas de viagens administrativo	-	706.638
Comunicação	-	250.583
Seguro de bens	-	91.277
Despesas tributárias	-	633.046
Provisões de contingências	-	836.000
Outras despesas gerais	-	139.732
Total	531	346.070.176

27. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Vendas e alienação de ativos	-	946.255
Despesas não dedutíveis	-	(29.293)
Multas diversas	-	(9.514)
Ajustes de conciliação das contas contábeis	-	6.841.919
Total	-	7.749.367

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

28. RESULTADO FINANCEIRO

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
Receita financeira		
Variação cambial ativa	-	37.019.645
Juros recebidos	-	120.298
Rendimento de aplicação financeira	6.171	1.823.123
Descontos obtidos	-	1.282.516
Total	6.171	40.245.582
Despesa financeira		
Variação cambial passiva	-	(27.945.851)
Ajuste a valor presente fornecedores	-	(4.301.329)
Juros operacionais	-	(20.795.359)
Despesas bancárias	(1.500)	(338.051)
Descontos concedidos	-	(13.101)
Outras despesas financeiras	(6)	(367.366)
Total	(1.506)	(53.761.057)
Resultado financeiro líquido	4.665	(13.515.475)

29. GESTÃO DO RISCO

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia está exposta, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos.

O gerenciamento dos riscos é feito pela Administração da Companhia no sentido de minimizá-los, mediante estratégias de posições financeiras e sistemas de controles internos.

a) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

b) Riscos financeiros e de mercadoRisco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia não tem pactuado contratos de derivativos para fazer cobertura para esse risco por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

Risco de crédito

A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial em contas a receber e outros créditos a receber, vide nota 5.

Além disso, são realizadas avaliações constantes da situação econômico-financeira de cada cliente e para os casos que apresentem maiores riscos são realizados ajustes de limites ou tratativas particulares.

HORIZONTE HOLDING S.A.

CNPJ 58.777.969/0001-53

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia também está sujeita a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários e aplicações financeiras. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pela Gerência de Finanças. Esta área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais da Companhia.

30. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para risco de responsabilidade civil em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros e de acordo com a avaliação da Administração, são considerados suficientes para cobrir os riscos envolvidos.

31. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 24 de junho de 2026, posteriormente à data-base destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, o Banco do Brasil S.A. concedeu anuência formal (waiver) à Companhia e à controlada Serra Morena Corretora Ltda. em relação ao descumprimento, em 31 de dezembro de 2025, do índice Dívida Financeira Líquida/EBITDA previsto no Contrato de Prestação de Fiança nº 341.803.213 e no Contrato de Empréstimo Financeiro Direto nº 4131, comprometendo-se a não declarar o vencimento antecipado das respectivas obrigações. A instituição financeira também manifestou ciência da situação e anuência à reorganização societária do grupo econômico. O waiver não implica liberação das garantias vinculadas aos contratos nem quitação das obrigações assumidas.

Esse evento caracteriza-se como evento subsequente que não origina ajustes nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, sendo divulgado em conformidade com a NBC TG 24 – Evento Subsequente.

Até a data de autorização para emissão destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração não identificou outros eventos subsequentes que pudessem produzir efeitos relevantes sobre a posição patrimonial e financeira, o desempenho operacional ou os fluxos de caixa da Companhia e de suas controladas, nem que demandassem divulgação adicional ou ajustes nos saldos registrados em 31 de dezembro de 2025.

Porto Alegre - RS, 21 de julho de 2026.

Maria da Glória Paiva Branco
Sócia Administradora
CPF: 527.590.320-00

Marcelo de Mello Lopes
Contador CRC/RS 69.660
CPF: 024.064.909-55

* * *