

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Conteúdo

Relatório da Administração	3
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	6
Balanços patrimoniais	9
Demonstrações dos resultados	11
Demonstrações dos resultados abrangentes	12
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	13
Demonstrações dos fluxos de caixa	14
Notas explicativas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas	15

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Senhores, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o balanço patrimonial, as demonstrações de resultado, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa, dos resultados abrangentes e o Relatório dos Auditores Independentes da KPMG Auditores Independentes Ltda, bem como as notas explicativas correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A companhia agradece aos seus clientes e colaboradores pelo seu apoio e confiança depositados e, em especial, aos seus parceiros pela dedicação e esforços empreendidos, fundamentais ao atingimento dos resultados apresentados.

A Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. (“Companhia” ou “Bossa Nova”) nasceu com o objetivo de ser uma companhia destinada a investir em empresas iniciantes de tecnologia (“Startups”), almejando ser o Venture Capital mais bem-sucedido e reconhecido da América Latina, principalmente nos investimentos no estágio pre-seed.

A Companhia possui 06 acionistas, regras de governança implementadas e um portfólio de investimento em Startups de segmentos distintos no Brasil e no exterior, com capital próprio e em conjunto com terceiros, através das suas subsidiárias Pool Bossa Nova Investimentos Ltda. (“Pool Bossa”), Bossanova, LLC (“LLC”) e a BNI SH Administração Ltda. (“BNI”).

O ano de 2025 estendeu os desafios observados desde 2023-2024 para o ecossistema de startups, ainda que com sinais iniciais de estabilização. Segundo as séries históricas publicadas pela plataforma CB Insights, o volume global de investimentos em Venture Capital cresceu 47% e chegou a US\$ 469 bilhões no ano, ao passo que o número de rodadas seguiu em trajetória de queda, com retração próxima a 25% (vinte e cinco por cento). Esse comportamento reforça a tendência de um mercado mais seletivo e concentrado, com maior disciplina na alocação de capital e aumento do ticket médio das operações. O número de exits também apresentou recuperação, com crescimento de aproximadamente 7,3% (sete vírgula três por cento) em operações de M&A.

Do ponto de vista macroeconômico, a manutenção relativa dos volumes ao longo de 2025 refletiu maior adaptação dos investidores ao ambiente de juros ainda elevados em nível global, ainda que a expectativa para 2026 seja de um ciclo mais consistente de redução de taxas, especialmente nas economias centrais. O ano permaneceu marcado por um volume reduzido de transações relevantes, com as percepções de valuation ainda pressionadas e o risco de downrounds mantendo as startups em postura mais defensiva quanto a captações e expansão de vendas.

Nesse contexto, a Bossa Invest reafirmou sua posição de liderança no mercado de Venture Capital latino-americano. Em abril de 2026, o relatório “LatAm Startup Market Overview”, publicado pelo Sling Hub em conjunto com a Oracle, apontou a Bossa Invest como o VC mais ativo tanto em LatAm quanto no Brasil, com 74 (setenta e quatro) rodadas realizadas entre janeiro de 2025 e janeiro de 2026. A CB Insights confirmou a liderança da Bossa Invest no ranking de investidores mais ativos da América Latina no quarto trimestre de 2025 e, em março de 2026, posicionou a Companhia em primeiro lugar no ranking “The Top 50 LatAm Venture Investors”, com 156 (cento e cinquenta e seis) deals desde 2023 e 99 (noventa e nove) investimentos com desfecho em

exit. Já o PitchBook, em suas Global League Tables, posicionou a Bossa Invest na 9ª (nona) colocação entre os investidores de Venture Capital mais ativos do mundo.

Ainda assim, para a Bossa Invest, o ano de 2025 trouxe importantes marcos, como por exemplo:

Pool Portfólio ACE/Argotec

Ao final de 2024, a dívida total da Argotec junto à Bossa Invest encontrava-se em aproximadamente R\$ 8,7 milhões, vinha sendo amortizada por parcelas fixas de R\$ 200 mil mensais até que, em meados de 2025, foi sinalizado risco relevante de inadimplência por parte da devedora. Após negociações conduzidas ao longo de julho e agosto, formalizou-se um acordo para abatimento parcial da dívida por meio da transferência de participações em um portfólio de startups, previamente submetidas à análise técnica da Bossa e adquiridas com desconto de aproximadamente 40% (quarenta por cento) sobre seus respectivos valuations, para posterior compartilhamento com co-investidores por meio do grupo “Pool Portfólio ACE”. O portfólio negociado representava um potencial de exercício de aproximadamente R\$ 5,1 milhões, equivalente a cerca de 59,6% do saldo devedor (então em torno de R\$ 8,4 milhões em julho de 2025). Ao longo do ano, foram efetivamente exercidos cerca de R\$ 2,1 milhões, resultando em redução de aproximadamente 25% da dívida entre setembro e dezembro.

Parceria Inco

Em 2025, a Bossa Invest deu continuidade à sua agenda de inovação no mercado de Venture Capital brasileiro ao estruturar, em parceria com a Inco, cinco novas ofertas via crowdfunding de investimentos indiretos, com foco em exposições concentradas em startups internacionais de grande potencial de crescimento como Figure AI, SpaceX, Groq, OpenAI e xAI (ofertada como X). As cinco ofertas contemplaram mais de 5.300 (cinco mil e trezentos) investidores e resultaram em captação superior a R\$ 8 milhões, consolidando a Bossa Invest como uma das principais plataformas de inovação em investimentos alternativos do país.

Indicadores

Em números, o ano de 2025 registrou para a Bossa Invest 116 (cento e dezesseis) investimentos diretos, sendo 73 (setenta e três) realizados em startups brasileiras e 43 (quarenta e três) em startups nos Estados Unidos. A Bossa também registrou 35 (trinta e cinco) investimentos de follow-on no ano. Novos grupos de co-investimento (“Pool” ou “Pools”) foram iniciados e operacionalizados em 2025, somando-se aos já existentes. A estratégia de organizar grupos de co-investimento em Sociedades em Conta de Participação (“SCP” ou “SCPs”) continua crescendo, permitindo à Companhia impulsionar e multiplicar suas atividades e alcance, com os aportes recebidos de mais de 10.202 (dez mil, duzentos e dois) investidores entusiastas do Venture Capital, que percebem a Companhia como principal player desse mercado no Brasil.

A Bossa Invest investiu R\$ 52,37 milhões em 2025, ante R\$ 47,56 milhões em 2024, e registrou aumento de aproximadamente 55,02% (cinquenta e cinco vírgula dois por cento) no volume financeiro de operações de saída, que totalizaram R\$ 18,06 milhões (“Exits”), ante R\$ 11,65 milhões apurados em 2024.

Para 2026, o panorama global do setor caminha para uma retomada gradual da atividade de Venture Capital, sustentada por um possível ciclo de redução de juros e pela consolidação de tendências estruturais do setor, ainda que o ambiente deva seguir seletivo no curto prazo, com foco em ativos mais resilientes. Apesar da complexidade do cenário, a Bossa Invest segue apostando na ampliação de sua oferta de produtos de investimento para sua base de co-investidores e no fortalecimento de sua atuação no ecossistema, promovendo acesso e investimento em negócios inovadores que transformam a sociedade.

Belo Horizonte, 09 de setembro de 2026.

A Diretoria



KPMG Auditores Independentes Ltda.

Rua Paraíba, 550 - 12º andar - Bairro Funcionários

30130-141 - Belo Horizonte/MG - Brasil

Caixa Postal 3310 - CEP 30130-970 - Belo Horizonte/MG - Brasil

Telefone +55 (11) 3940-1500

kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da “Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. (“Companhia”)”, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

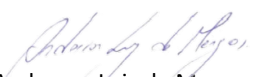
- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente de ser causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 09 de setembro de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6 F-MG


Anderson Luiz de Menezes
Contador CRC MG-070240/O-3

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Balanço patrimonial dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais mil)

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	Nota	2025	2024	2025	2024
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	4	-	49.366	56.289
Impostos a recuperar		-	8	1.481	1.567
Adiantamentos		-	-	50	46
Outras contas a receber	5	195	2.400	4.677	7.791
Total do ativo circulante		199	2.408	55.574	65.693
NÃO CIRCULANTE					
Título Privado Conversível	6	1.358	2.083	129.226	139.805
Outras contas a receber	5	7.102	12.172	6.720	12.723
Outros ativos		611	207	753	366
Aplicações financeiras de longo prazo	7	-	-	22.830	20.209
Ativos financeiros	8	26.556	21.246	94.124	74.435
Ativo fiscal diferido	19	687	-	687	-
Direito de uso		-	-	213	391
Investimentos	9	13.794	28.674	-	-
Propriedade para investimentos		-	-	843	843
Imobilizado		-	2	122	144
Total do ativo não circulante		50.108	64.384	255.518	248.916
TOTAL DO ATIVO		50.307	66.792	311.092	314.609

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Balanço patrimonial dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais mil)

		Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	2025	2024	2025	2024
CIRCULANTE					
Contas a pagar		-	292	1.552	93
Obrigações sociais e trabalhistas		-	-	7	6
Obrigações fiscais e tributárias		10	25	373	364
Arrendamentos		-	-	212	202
Outras obrigações	10	483	1.094	4.355	415
Total do passivo circulante		493	1.411	6.499	1.080
NÃO CIRCULANTE					
Outras obrigações	10	-	-	6.289	8.745
Empréstimos e financiamentos	11	2.239	1.978	31.042	29.962
Arrendamentos		-	-	19	219
Provisão para contingências	20	2.447	1.180	2.447	1.180
Passivo fiscal diferido	19	-	1.342	2.489	5.341
Provisão para perda em investimentos	9	13.997	1.124	-	-
Mútuo a pagar	12	21.950	13.871	5.800	-
Total do passivo não circulante		40.633	19.495	48.086	45.447
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	13.1	27.289	27.289	27.289	27.289
Prejuízos acumulados		(17.346)	(4.655)	(17.346)	(4.655)
Outros resultados abrangentes		(762)	23.252	(762)	23.252
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	170	170
Patrimônio líq. atribuído aos controladores		9.181	45.886	9.351	46.056
Patrimônio líq. atribuído aos não controladores		-	-	247.156	222.026
Total patrimônio líquido		9.181	45.886	256.507	268.082
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		50.307	66.792	311.092	314.609

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Demonstrações dos resultados

Dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais mil)

		<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	Nota	2025	2024	2025	2024
Receita líquida	14	<u>206</u>	<u>219</u>	<u>1.206</u>	<u>3.741</u>
Lucro bruto		<u>206</u>	<u>219</u>	<u>1.206</u>	<u>3.741</u>
Despesas gerais e administrativas	15	(9.604)	(6.564)	(18.974)	(20.373)
Despesas Comerciais	16	(304)	(764)	(5.698)	(6.139)
Despesa Tributárias		(80)	(187)	(377)	(622)
Outras receitas (despesas) operacionais	17	1.598	(1.174)	4.750	3.768
Equivalência patrimonial	9	<u>(7.901)</u>	<u>1.405</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		<u>(16.085)</u>	<u>(7.065)</u>	<u>(19.093)</u>	<u>(19.625)</u>
Receitas financeiras	18	1.223	3.801	10.800	20.504
Despesas financeiras	18	<u>(264)</u>	<u>(362)</u>	<u>(6.297)</u>	<u>(1.309)</u>
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		<u>(15.126)</u>	<u>(3.626)</u>	<u>(14.590)</u>	<u>(430)</u>
Imposto de renda e contribuição social	19	-	-	(1.829)	(1.094)
Imposto de renda e contribuição social diferido	19	<u>2.030</u>	<u>1.426</u>	<u>3.539</u>	<u>177</u>
Prejuízo líquido do exercício		<u>(13.096)</u>	<u>(2.200)</u>	<u>(12.880)</u>	<u>(1.347)</u>
Atribuível a					
Acionistas controladores		-	-	(13.096)	(2.200)
Participação dos não controladores		-	-	216	853

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais mil)

		<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	Nota	2025	2024	2025	2024
Prejuízo líquido do exercício		<u>(13.096)</u>	<u>(2.200)</u>	<u>(12.880)</u>	<u>(1.347)</u>
Ajuste variação no patrimônio das investidas	9	(24.019)	3.590	-	-
Ajuste a valor justo de Título Privado					
Conversível	6	<u>5</u>	<u>(96)</u>	<u>(28.782)</u>	<u>5.509</u>
Resultado abrangente total		<u>(37.110)</u>	<u>1.294</u>	<u>(41.662)</u>	<u>4.162</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais mil)

	Nota	Capital social	Lucros (Prejuízos) acumulados	Outros resultados abrangentes	Ad. para futuro aumento de capital	Total	Participações de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023		27.289	(2.455)	19.758	170	44.762	182.999	227.761
Aumento de Capital		-	-	-	-	-	65.174	65.174
Resultado líquido do exercício		-	(2.200)	-	-	(2.200)	853	(1.347)
Ajuste a valor justo		-	-	(96)	-	(96)	2.618	2.522
Ajuste variação no patrimônio das investidas	9	-	-	3.590	-	3.590	(3.590)	-
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	(26.028)	(26.028)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		27.289	(4.655)	23.252	170	46.056	222.026	268.082
Aumento de Capital		-	-	-	-	-	28.179	28.179
Resultado líquido do exercício		-	(13.096)	-	-	(13.096)	216	(12.880)
Ajuste a valor justo		-	405	5	-	410	-	410
Ajuste variação no patrimônio das investidas	9	-	-	(24.019)	-	(24.019)	(4.763)	(28.782)
Efeitos transação com não controladores		-	-	-	-	-	1.498	1.498
Saldos em 31 de dezembro de 2025		27.289	(17.346)	(762)	170	9.351	247.156	256.507

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais mil)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro (prejuízo) do exercício	(13.096)	(2.200)	(12.880)	(1.347)
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício:				
Depreciação e amortização	-	-	203	445
Equivalência patrimonial	7.901	(1.405)	-	-
Juros de empréstimos e financiamentos	261	130	1.111	976
Provisão para Contingências	1.267	835	1.267	835
Imposto de renda e contribuição social Diferido	(2.030)	(1.426)	(3.539)	(177)
Provisão para Perdas	6.643	-	13.850	232
Impairment de ágio em investimentos	1.178	-	-	-
Variação Cambial	-	-	5.037	(5.842)
Resultado do Valor Justo - VJR	(4.319)	2.083	(12.157)	5.749
Ganho na venda de títulos conversíveis	-	-	(6.397)	(6.465)
Baixa títulos conversíveis	350	-	7.875	3.603
Redução (aumento) nos ativos:				
Contas a receber	-	34	-	(578)
Impostos a recuperar	8	201	86	78
Aplicações financeiras	-	-	(2.621)	(2.223)
Outros ativos	2.269	1	5.653	(118)
Aumento (redução) nos passivos:				
Contas a pagar	(292)	(148)	1.459	(268)
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	1	(1)
Obrigações fiscais e tributárias	(15)	8	9	126
Outras obrigações	(609)	555	1.484	(1.680)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	(484)	(1.332)	441	(6.655)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Alienação de ativos imobilizados, intangíveis e investimentos	-	464	-	480
Aplicação em fundos de Investimentos	(2.603)	(3.191)	(25.604)	(23.238)
Resgates em fundos de Investimentos	334	466	712	2.041
Aquisição de Títulos Privados Conversíveis	-	(50)	(27.221)	(27.187)
Venda de Títulos Privados Conversíveis	380	-	11.009	7.922
Aporte de capital em investidas	(5.702)	(998)	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(7.591)	(3.309)	(41.104)	(39.982)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Mútuos com Partes relacionadas	8.079	4.550	5.800	2.821
Pagamento de arrendamentos	-	-	(239)	(620)
Aumento de capital participação de não controlador	-	-	28.179	39.146
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	8.079	4.550	33.740	41.347
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	4	(91)	(6.923)	(5.290)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	91	56.289	61.579
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	4	-	49.366	56.289
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	4	(91)	(6.923)	(5.290)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. ("Bossa Nova" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. A Bossa Nova foi fundada em 2011 pelo empreendedor e investidor Pierre Schurmann, criador do segundo maior site nacional de busca (Zeek-1997) e da primeira incubadora brasileira a receber aporte de um fundo internacional (idea.com-2000). Seu objetivo era ser um veículo fechado de investimento em startups. Em 2015 contou com a entrada do sócio João Kepler, investidor desde 2008, especialista em empreendedorismo, startups e marketing. Em 2017 o grupo BMG tornou-se sócio controlador da Bossa Nova. A holding da família Pentagna Guimarães, dona do banco BMG, já tinha criado o Corporate Venture Capital, BMG UpTech, que também investia em startups em fase inicial. Posteriormente, em 2019, o fundador da empresa especializada em transporte e logística IS Log & Services, Thiago Oliveira, se torna mais um dos sócios da Bossa Nova.

A Bossa Nova foi pensada para preencher uma lacuna entre os aportes iniciais que as empresas recebem e as rodadas de investimento que elas realizam quando a operação já está em atividade. Assim, em vez de atuar como um investidor-anjo, a Bossa Nova busca por empresas que já receberam alguma injeção de capital, mas que ainda não tenham sido alvos de novos investimentos. A tese de investimentos da Bossa Nova abrange empresas de base tecnológica B2B (Business-to-Business) e B2B2C (Business-to-Business-to-Consumer), em estágio pré-seed (investimentos entre R\$ 50k a R\$ 500k) que sejam inovadores, digitais e escaláveis. As startups precisam ter mais de 1 ano e meio de fundação, ter encontrado o PSF (problem-solution-fit), através de produtos/serviços que já estejam validados, operacionais e faturando.

Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão destas demonstrações financeiras foi aprovada pela diretoria no dia 09 de setembro de 2026.

2 Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e abrangem as demonstrações financeiras da controladora Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. e empresas em que a controladora possui o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora/controladas nos patrimônios líquidos das Companhias em que a controladora possui relevante poder de decisão, bem como os saldos de ativos e passivos.

3 Políticas contábeis materiais

a. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data base das demonstrações financeiras é assim resumida:

	% de Participação	
Controladas	2025	2024
Bossanova LLC	100,00%	100,00%
Pool Bossa Nova (a)	100,00%	100,00%
BNI SH Administração Ltda (a)	100,00%	100,00%
Platta Serviços e Intermediação de Negócios S. A.	100,00%	100,00%
Startupi Informação e Conteúdo Web Ltda	100,00%	100,00%
Bossanova VC Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	100,00%
Bossanova BH Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	100,00%
Bossa Nova Investimentos E Administração S.A. SCP CCB5	99,97%	99,97%
Bossa Nova Investimentos E Administração S.A. SCP Invest SC	31,78%	29,53%
Bossa Nova Investimentos E Administração S.A. SCP BNI	50,00%	50,00%
BNI SH Administração Ltda SCP Fintech 2(i)	0,33%	0,33%
BNI SH Administração Ltda SCP Road Show Me Poupe(i)	2,83%	0,01%
Pool Bossa Nova Invest. Ltda SCP Inco CCB Brasil 3(i)	3,85%	3,57%
Pool Bossa Nova Invest.Ltda SCP Anjo (i)	1,73%	1,67%
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 8 (i)	3,26%	3,30%
BNI SH Administração Ltda SCP América 3 (i)	0,86%	1,15%
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 3 (i)	16,38%	16,38%

- (i) A Bossa Nova Investimentos e Administração S.A determinou que tem influência significativa nessas controladas, pois possui controle sobre suas decisões financeiras e operacionais e tem a capacidade atual de direcionar as atividades dessas entidades, motivos pelo quais as mesmas estão sendo consolidadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

- (a) A investida Pool Bossa Nova e BNI SH Administração Ltda possuem as seguintes controladas em 31 de dezembro de 2025:

Controladas Indiretas	Controladas Indiretas	Controladas Indiretas	Controladas Indiretas
Pool Catalyst	Pool Brasil 4	BNI MG Tech	BNI Dona Helena
Pool Varejo SCP	Pool Brasil 2	BNI Mentoria for equity	BNI CT Segurança
			BNI Coletivo
Pool Tributei	Pool Brasil 1	BNI Martech	Ventures
BNI Sport Tech	BNI Assespro I	BNI JOIN VC I	BNI Clubm
Pool QR (Imobiliário)	Pool Anjo	BNI Joel Jota	BNI Clube ISPS
BNI Primo Rico	Pool Angel List II	BNI Invest Back	BNI Catalyst IV
Pool Membership;	Pool Américas 2	BNI Internacional	BNI Cassola

Pool Ladies	Pool Américas 1	BNI Inteligencia Artificial	BNI Business
Pool Jurídico	BNI Alphatech;	BNI Inovalab VC	BNI Brasil 8
BNI Insurtech	BNI Special Deals;	BNI Industria 4.0	BNI Brasil 7
Pool Inco CCB Brasil I	BNI Solintel	BNI Inco CCB Brasil 4	BNI Brasil 5
Pool Healtech Tech	BNI Smart Money	BNI Goshen Land	BNI Brasil 3
BNI Healtech			BNI Bossa Game Labs
Pool Grantto	BNI Shark Tank	BNI Goshen Land	
BNI Follow-On II;	BNI Scale;	BNI Giants	BNI Board tech
BNI Follow-On	BNI Road Show	BNI Garantido	BNI Anjo JK
BNI Europa;	BNI RNV	BNI Fractal	BNI Angel List
Pool Domo Anjo	BNI Quaestor;	BNI Founders 2;	BNI Americas 3
Pool Conecta	BNI Proptech	BNI Fórum Negócios	BNI Amazonik
Pool CCB Inco Brasil 3	BNI Portifolio	BNI Fintech 2	BNI Aliança
Pool Catalyst III;	BNI Novigo	BNI Fintech	BNI Agtech 2;
Pool Brasil 6;	BNI Network	BNI Edutech	BNI Agtech
	BNI Mobitech	BNI Early Stage	32 BNI's Vertical;

As presentes demonstrações financeiras incluem as demonstrações financeiras consolidadas, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Os exercícios sociais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as práticas e políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior. Para a consolidação, os seguintes critérios são adotados:

- (i) Eliminação dos investimentos em empresas controladas, bem como os resultados das equivalências patrimoniais; (ii) os lucros provenientes de operações realizadas entre as empresas consolidadas, assim como os correspondentes saldos de ativos e passivos são igualmente eliminados; (iii) o valor da participação dos acionistas minoritários é calculado e demonstrado separadamente; e (iv) os investimentos são representados por participação em empresas controladas e avaliados pelo método de equivalência patrimonial no balanço individual, em decorrência do percentual de participação da controladora nas controladas.

As empresas controladas pela Bossa Nova, BNI e Pool Bossa constituem sociedades em conta de participação ("SCP"), que atuam como veículos de co-investimentos para destinação dos recursos às startups. A sociedade em conta de participação ("SCP") constitui uma sociedade de finalidade específica, em que distintas partes assumem funções e obrigações complementares. De um lado, existe a figura do sócio ostensivo, responsável pela consecução do objeto social da SCP, conforme determinação legal. Lado outro, tem-se o sócio participante, figura oculta que se limita a contribuir economicamente para a viabilização das atividades da SCP.

Vale destacar que a SCP não possui personalidade jurídica, ou seja, não lhe é permitido assumir obrigações e/ou ser detentora de direitos. Por esse motivo, o sócio ostensivo conduz todas as operações da sociedade, celebrando contratos e procedendo com a escrituração contábil em seu nome.

Neste sentido as SCPs celebradas pela Pool Bossa com terceiros, cujo objeto é o investimento em empresas iniciantes de tecnologia, o Pool Bossa assume o papel de sócio ostensivo, ao passo que seus parceiros de negócios, enquanto co-investidores, ingressam como sócios participantes.

A administração classifica os recursos oriundos dos sócios participantes das SCPs como participação de não controladores nas demonstrações consolidadas.

A controladora deve apresentar as participações de não controladores no balanço patrimonial consolidado, dentro do patrimônio líquido, separadamente do patrimônio líquido dos proprietários da controladora.

Assim, saldos e transações entre as SCPs com a Companhia, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações entre as SCPs, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

2025				
Ativo	Controladora	Controladas	Eliminações	Consolidado
Ativo circulante	199	77.411	(22.036)	55.574
Ativo não circulante	50.108	278.191	(72.781)	255.518
Total do ativo	50.307	355.602	(94.817)	311.092
2025				
Passivo e patrimônio líquido	Controladora	Controladas	Eliminações	Consolidado
Passivo circulante	493	8.577	(2.571)	6.499
Passivo não circulante	40.633	96.233	(88.780)	48.086
Total do passivo	41.126	104.810	(91.351)	54.585
Patrimônio líquido	9.181	250.792	(3.466)	256.507
Total do passivo e patrimônio líquido	50.307	355.602	(94.817)	311.092
2024				
Ativo	Controladora	Controladas	Eliminações	Consolidado
Ativo circulante	2.408	83.494	(20.209)	65.693
Ativo não circulante	64.384	256.024	(71.492)	248.916
Total do ativo	66.792	339.518	(91.701)	314.609
2024				
Passivo e patrimônio líquido	Controladora	Controladas	Eliminações	Consolidado
Passivo circulante	1.411	1.218	(1.549)	1.080
Passivo não circulante	19.495	85.357	(59.404)	45.447
Total do passivo	20.906	86.575	(60.953)	46.527
Patrimônio líquido	45.886	252.943	(30.748)	268.082
Total do passivo e patrimônio líquido	66.792	339.518	(91.701)	314.609

b. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia, e os valores estão apresentados em reais mil, exceto quando indicado de outra forma. A Controlada Bossanova LLC que possui operação nos EUA tiveram seus saldos convertidos para reais a taxa de R\$ 5,5024 (R\$ 6,1923 em 31 de dezembro de 2024).

c. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor.

d. Instrumentos financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou do resultado); e
- Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio da Companhia para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

Ativos financeiros mantidos ao valor de custo:

- São classificados nesse grupo os saldos de caixa, contas a receber e os investimentos em forma de ações ou cotas em outras empresas que não sejam relevantes, ou seja, onde a Companhia não tem influência significativa e possui participação inferior a 20% do capital social. Para estes investimentos, a Companhia determinou que mantém os registros de acordo com o custo, quando o valor justo apurado de acordo com a Política for superior ao valor contábil.

Os ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes incluem:

- Títulos patrimoniais que não são mantidos para negociação no reconhecimento inicial e que a Companhia decidiu, de forma irrevogável, reconhecer nessa categoria. Esses investimentos são estratégicos e a Companhia considera essa classificação como sendo mais relevante.
- Títulos de dívida, nos quais os fluxos de caixa contratuais consistem basicamente em principal e em juros e o objetivo do modelo de negócios da Companhia é atingido por meio da arrecadação de fluxos de caixa contratuais e da venda de ativos financeiros.

A Companhia classifica os seguintes ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:

- Investimentos patrimoniais mantidos para negociação; e investimentos patrimoniais para os quais a entidade não optou por reconhecer ganhos e perdas por meio de outros resultados abrangentes.

Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e perdas serão registrados no resultado ou em outros resultados abrangentes. Para investimentos em instrumentos de dívida, isso dependerá do modelo do negócio no qual o investimento é mantido. Para investimentos em instrumentos patrimoniais que não são mantidos para negociação, isso dependerá de a Companhia ter feito ou não a opção irrevogável, no reconhecimento inicial, por contabilizar o investimento patrimonial ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Conforme o CPC 46, o valor justo é definido como o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. O objetivo da mensuração do valor justo é estimar o preço pelo qual uma transação não forçada para a venda do ativo ou para a transferência do passivo ocorreria entre participantes do mercado na data de mensuração sob condições atuais de mercado. Neste sentido a mensuração do valor justo requer que a entidade determine todos os itens a seguir:

- (a) o ativo ou passivo específico objeto da mensuração (de forma consistente com a sua unidade de contabilização);
- (b) para um ativo não financeiro, a premissa de avaliação apropriada para a mensuração de forma consistente com o seu melhor uso possível);
- (c) o mercado principal (ou mais vantajoso) para o ativo ou passivo;
- (d) as técnicas de avaliação apropriadas para a mensuração, considerando-se a disponibilidade de dados com os quais se possam desenvolver informações que representem as premissas que seriam utilizadas por participantes do mercado ao precificar o ativo ou o passivo e o nível da hierarquia de valor justo no qual se classificam os dados.

A Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. possui registrado em seu balanço ativos financeiros chamados “títulos privados conversíveis em participação”, os quais são contratos firmados com startups que garantem à Bossa Nova a opção de conversão dos valores aportados em participação societária das referidas startups.

Como estes ativos não têm cotação em mercado, a sua valorização deverá ser realizada por técnicas de avaliação que levem em consideração dados intrínsecos às entidades, além de fatores de risco relacionados às mesmas.

A Companhia apurou o valor justo dos títulos privados conversíveis, conforme CPC 46. Foi implantado a Política de Investimentos que consiste no conjunto de diretrizes que devem ser observadas no processo de análise, assessoramento, monitoramento, e controle decisório sobre a aplicação dos recursos da Bossa Nova. Além disso, a referida política possui o objetivo de dar transparência aos stakeholders em relação aos principais aspectos relacionados à gestão do processo de investimento.

Para definição do valor das startups investidas, a Bossa Nova seguiu a seguinte diretriz de marcação do portfólio:

- O valor do ativo será modificado toda vez que a Startup realizar uma nova rodada de investimento, definindo assim, um novo valuation;

- Caso não ocorra nenhuma nova captação por parte da Startup, em até 2 anos da data do investimento, o valor contábil será atualizado de acordo com os múltiplos de valoração em relação ao faturamento anual do período avaliado, determinados de acordo com estudo de múltiplos elaborado pelo time de investimento da Bossa Nova, como são apresentados abaixo:

Faturamento anual	Múltiplo para valoração
R\$ 200.000,00	-
R\$ 200.000,00 a R\$500.000,00	9x
R\$ 500.000,00 a R\$ 1.250.000,00	8x
R\$ 1.250.000,00 a R\$ 5.000.000,00	7x
R\$ 5.000.000,00 a R\$ 20.000.000,00	5x
Maior que R\$ 20.000.000,00	3x

- Para as Startups que não enviarem as informações solicitadas, o ativo será desvalorizado em 100% e automaticamente baixado ao resultado, independentemente se o investimento foi realizado em menos de 2 anos.
- Os controles gerenciais e contábeis sobre o portfólio serão atualizados com base nas documentações provenientes das negociações firmadas entre a Startup, Bossa Nova e terceiros. Para os casos que o contrato tenha um cenário intermediário definido após o investimento da Bossa Nova, iremos utilizar o contrato até que o representante da startup nos envie os documentos complementares e/ou memória de cálculo da rodada.

O valor justo está demonstrado na nota 6.

e. Contas a receber de clientes

As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo valor da transação e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva menos a provisão para créditos de liquidação duvidosa. Uma provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída quando existe uma expectativa de que a Companhia não receberá todos os valores devidos de acordo com as condições originais das contas a receber.

f. Adiantamento para futuro aumento de capital

Apresentados aos valores de custo ou realização, dos dois o menor, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas.

g. Investimentos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, quando requeridas, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houver uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável.

h. Impairment de ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede

seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

i. Contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor da transação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

j. Empréstimos e financiamentos e Mútuos com partes relacionadas

Os empréstimos e financiamentos e mútuos com partes relacionadas são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

k. Provisões

As provisões para contingências (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação.

Atualmente a Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. possui processos judiciais com riscos de perda possíveis e prováveis, divulgados na nota 20.

l. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

O imposto de renda e a contribuição social do exercício são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% provenientes das suas atividades.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende o imposto de renda corrente, o qual é reconhecido no resultado a menos que esteja relacionado à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes e diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

A Companhia reconhece ativos e passivos fiscais diferidos sobre diferenças temporárias entre as bases contábil e fiscal dos ativos e passivos, quando aplicável. Os ativos fiscais diferidos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável a existência de lucros tributáveis futuros contra os quais as diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não reconheceu créditos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social para os quais não existem, atualmente, evidências de realização futura.

m. Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços de assessoria em Startups. A receita é apresentada líquida dos impostos, dos abatimentos e dos descontos.

A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para ela.

A Companhia reconhece a receita quando ou na medida em que o controle do serviço ou produto é transferido para o cliente.

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

(i) Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Notas explicativas 2 e 3.a - consolidação:** determinação se a Companhia detém de fato controle sobre uma investida;
- **Notas explicativas 6 e 8 – Ajuste valor justo:** determinação se os investimentos estão de acordo com o mercado

Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2024 e 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 9 - teste de redução ao valor recuperável de investimentos:** principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- **Nota explicativa 20 - reconhecimento e mensuração de provisões e contingências:** principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

4 Caixa e equivalentes de caixa

O saldo de caixa e equivalentes de caixa é composto por moeda local, saldos mantidos em contas bancárias para livre movimentação e investimentos temporários em aplicações financeiras de imediata liquidez.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Bancos conta movimento	4	-	9.581	2.184
Aplicações financeiras (a)	-	-	39.785	54.105
	4	-	49.366	56.289

- (a) Aplicações em CDB BANCO BMG pré-fixado com taxas variando de 10,75% a 14,73% a.a., aplicação em CDB BANCO BMG na taxa de IPCA + 6,68% a.a. e aplicações em CDB BANCO BMG indexadas a variação do CDI com liquidez diária, com vencimentos previstos para o período de junho/2025 a novembro/2032. No Banco XP Investimentos as aplicações são em pré-fixadas com taxas de 11,28% a 11,31% a.a. e em pós-fixado com remuneração a CDI + 3,00% a.a. vencendo em janeiro/2031 a julho/2031.

5 Outras Contas a Receber

Os saldos de outras contas a receber estão compostos conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mútuo a receber (a) (nota 23)	5.394	5.365	6.315	5.516
Provisão para perdas (a1)	(5.365)	-	(5.365)	-
Outros valores a receber (b)	7.268	9.207	10.447	14.998
	7.297	14.572	11.397	20.514
Circulante	195	2.400	4.677	7.791
Não Circulante	7.102	12.172	6.720	12.723

- (a) Valor a receber pela Companhia de saldos repassados aos acionistas no montante de R\$5.394 (R\$5.365 em 31 de dezembro de 2024) amparados em contratos de mútuo realizados junto aos acionistas sem data prevista para liquidação e sem correção, uma vez que serão liquidados quando houver distribuição de lucro.

(a1) Em 2025, a Administração revisou a expectativa de realização desses créditos e constituiu provisão para perda sobre o saldo de mútuos a receber dos acionistas, em razão da incerteza quanto à sua realização futura, reduzindo o valor contábil desses ativos ao seu valor recuperável estimado pela Administração.

- (b) O montante em aberto refere-se a valores repassados à:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Argotec (i)	6.422	8.700	6.422	8.700
Mútuo Conecta (ii)	-	-	1.777	1.705
Outros	846	507	2.248	4.593
	7.268	9.207	10.447	14.998

- (i) Argotec: Valor referente a venda participação societária realizada em dezembro de 2022 com previsão de recebimento até 30/04/2027.
- (ii) Mútuo realizado pela SCP “Pool Conecta” para o sócio Eugênio, Cristina e Frederico, valor será liquidado mediante recebimento de lucros;

6 Título Privado Conversível

Os Títulos Privados Conversíveis são os instrumentos utilizados pela Bossa Nova para acessar o mercado de startups. A maior parte dos investimentos em startups é dividido em grupos de co-investimento, de acordo com segmento e/ou mercado e/ou determinado período de estruturação. Trata-se de uma estratégia que buscar maior eficiência na alocação do capital e, ao mesmo tempo, redução de riscos

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro, estão sumarizados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Operações de título – Ativo		Operações de título – ativo	
	2025	2024	2025	2024
Título privado conversível (i)	1.250	1.980	137.883	119.680
Ajuste a valor justo	108	103	(8.657)	20.125
	1.358	2.083	129.226	139.805

2025

Controladora							
	Saldo 2024	Aquisições	Baixa por perda	Baixa por venda	Ajuste valor justo		Saldo 2025
Título privado conversível	1.980	-	(350)	(380)	-		1.250
Ajuste a valor justo	103	-	-	-	5		108
	2.083	-	(350)	(380)	5		1.358

Consolidado							
	Saldo 2024	Aquisições	Baixa por perda	Baixa por venda	Ajuste valor justo	Conversão em debentures	Saldo 2025
Título privado conversível	119.680	27.221	(3.606)	(4.612)	-	(800)	137.883
Ajuste a valor justo	20.125	-	-	-	(28.782)	-	(8.657)
	139.805	27.221	(3.606)	(4.612)	(28.782)	(800)	129.226

2024

Controladora						
	Saldo 2023	Aquisições	Baixa por perda	Baixa por venda	Ajuste valor justo	Saldo 2024
Título privado conversível	1.930	50	-	-	-	1.980
Ajuste a valor justo	199	-	-	-	(96)	103
	2.129	50	-	-	(96)	2.083

Consolidado						
	Saldo 2023	Aquisições	Baixa por perda	Baixa por venda	Ajuste valor justo	Saldo 2024
Título privado conversível	97.016	27.187	(3.603)	(920)	-	119.680

Ajuste a valor justo	14.616	-	-	-	5.509	20.125
	111.632	27.187	(3.603)	(920)	5.509	139.805

(i) Segue a composição do saldo aberto por SCP:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
POOL BRASIL 1	-	-	215	290
POOL BRASIL 2	-	-	500	500
POOL BRASIL 3	-	-	625	625
POOL JURIDICO	-	-	802	802
POOL PORTIFOLIO	-	-	100	100
POOL BOSSA NOVA	-	-	6.493	6.593
POOL BRASIL 4	-	-	1.100	1.300
POOL ANJO	-	-	2.089	2.089
POOL IMOBILIARIO	-	-	463	463
POOL BRASIL 5	-	-	1.522	1.722
POOL MOBITECH	-	-	1.135	1.135
POOL BRASIL 6	-	-	1.737	1.737
POOL FOLLOW-ON 1	-	-	159	159
POOL EDUTECH	-	-	2.425	2.225
POOL CONECTA	-	-	3.959	3.999
POOL FOLLOW-ON 2	-	-	1.284	1.334
POOL ALFATECH	-	-	1.028	1.028
POOL FINTECH	-	-	2.296	3.496
POOL AGTECH	-	-	4.253	4.253
POOL HEALTECH	-	-	1.870	1.570
POOL BRASIL 7	-	-	3.002	3.223
POOL SPORT TECH	-	-	1.324	1.693
POOL PRIMO RICO	-	-	9.063	9.636
POOL LADIES	-	-	2.649	2.649
ALIANÇA EMPRESARIAL NORTE RS	-	-	2.565	1.986
POOL SCP INSURTECH	-	-	150	230
BLOB ANIMAÇÃO GRÁFICA INTERATIVA LTDA	200	200	200	200
POOL CCB INCO BRASIL 3	-	-	384	755
POOL ASSESPRO 1	-	-	1.434	1.450
POOL BNI BRASIL 8	-	-	6.098	5.998
POOL EUROPA	-	-	2.246	2.516
POOL BNI CCB BRASIL 4	-	-	280	280
POOL BNI MARTECH	-	-	700	700
POOL BNI CT SEGURANÇA	-	-	900	1.150
INDUSTRIA 4.0	-	-	1.455	1.037
MUNDDI SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA LTDA -ME	-	380	-	380
RESERVAS POR HORA DO BRASIL S/A	-	350	-	350
ANJO JK	-	-	2.506	2.706
RNV	-	-	1.399	1.390
JURIFY TECNOLOGIA S/A	1.000	1.000	1.000	1.000
FINTECH 2	-	-	3.573	2.487
JOEL JOTA	-	-	1.320	1.280
FORUM NEGOCIOS	-	-	1.794	1.600
JOIN VC I	-	-	797	499
GIANTS	-	-	1.058	1.058
AGTECH2	-	-	1.523	1.523
GOSHEN LAND	-	-	2.370	2.689
CASSOLA	-	-	2.495	2.495
SCP BRASIL 9	-	-	6.597	3.532
SMART MONEY	-	-	3.301	2.640
NOVIGO	-	-	1.104	1.404

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
SCP INVEST	-	-	24.745	17.412
MEU ATENDIMENTO	50	50	50	50
SCP BOARD TECH	-	-	3.062	-
OUTRAS	-	-	12.684	6.262
	1.250	1.980	137.883	119.680

Sua tese geral de investimento consiste em selecionar e investir em startups no estágio pré-seed; que forneçam seus produtos e serviços para outras empresas ("business to business" ou "B2B") e/ou para outras empresas que forneçam para consumidores ("business to business to customer" ou "B2B2C"), com modelos de negócios escaláveis e digitais, que estejam operando e faturando.

7 Aplicações financeiras de longo prazo

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Aplicações financeiras (a)	-	-	22.830	20.209
	-	-	22.830	20.209

- (a) Aplicações em CDB Banco BMG pré-fixado com taxas variando de 10,75% a 15,09% a.a. e aplicação em CDB BMG na taxa de IPCA + 6.68% a.a., com vencimentos previstos para o período de outubro/2028 a novembro/2032.

No Banco XP Investimentos as aplicações são em pré-fixadas com taxas de 11,28% a 15,10% a.a. e em pós-fixado com remuneração a CDI + 3,00% a.a. vencendo em janeiro/2031 e julho/2031.

8 Ativos financeiros mensurados ao valor de custo e valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado constituem-se por cotas em fundos de investimentos e investimentos patrimoniais que a investidora não tem controle nem influência significativa. Os fundos selecionados pela Companhia são fundos de investimento em participação, que possuem teses de investimento compatíveis com a política de investimento da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fundos de investimentos (a)	26.556	21.246	29.626	28.041
Aplicação direta em Startup (b)	-	-	50.713	41.510
Investimentos Patrimoniais (c)	-	-	13.785	4.884
	26.556	21.246	94.124	74.435

A movimentação dos ativos em 2025 está demonstrada abaixo:

	Controladora					
	Saldo 2024	Aquisições	Amortização / Baixa	Ajuste valor justo	Provisão para perda	Saldo 2025
Fundos de investimento (a)	15.116	2.603	(334)	-	-	17.385
Ajuste a valor justo (a)	6.130	-	-	4.319	-	10.449
Provisão para perda (a)	-	-	-	-	(1.278)	(1.278)
Total	21.246	2.603	(334)	4.319	(1.278)	26.556

	Consolidado						
	Saldo 2024	Aquisições	Amortização / Baixa	Variação Cambial	Ajuste valor justo	Provisão para perda	Saldo 2025
Fundos de investimento (a)	20.954	5.323	(712)	-	-	-	25.565
Aplicação direta em Startup (b)	41.510	18.187	(4.269)	(4.715)	-	-	50.713
Investimentos Patrimoniais (c)	1.348	2.094	-	-	-	-	3.442
Ajuste a valor justo (a – b)	10.623	-	-	-	12.157	-	22.780
Provisão para perda	-	-	-	-	-	(8.376)	(8.376)
Total	74.435	25.604	(4.981)	(4.715)	12.157	(8.376)	94.124

A movimentação dos ativos em 2024 está demonstrada abaixo:

	Controladora				
	Saldo 2023	Aquisições	Amortização / Baixa	Ajuste valor justo	Saldo 2024
Fundos de investimento (a)	12.391	3.191	(466)	-	15.116
Ajuste a valor justo (a)	8.213	-	-	(2.083)	6.130
Total	20.604	3.191	(466)	(2.083)	21.246

Consolidado						
	Saldo 2023	Aquisições	Amortização / Baixa	Variação Cambial	Ajuste valor justo	Saldo 2024
Fundos de investimento (a)	13.387	7.803	(236)	-	-	20.954
Aplicação direta em Startup (b)	20.694	15.435	(461)	5.842	-	41.510
Investimentos Patrimoniais (c)	2.692	-	(1.344)	-	-	1.348
Ajuste a valor justo (a – b)	16.372	-	-	-	(5.749)	10.623
Total	53.145	23.238	(2.041)	5.842	(5.749)	74.435

(a) Os fundos de investimentos são compostos por:

Fundo	Valor custo 2025	Valor custo 2024	Valor justo 2025	Valor justo 2024	Vencimento	Data do Primeiro Aporte
Astella Journey	558	567	2.067	1.693	Vencimento em 10 anos contados da primeira integralização, extensivo por mais 2 anos;	06/04/2017
DGf Ventures	18	-	3.171	2.783	Vencimento em 10 anos;	30/11/2017
Domo Ventures	368	368	4.278	2.605	Vencimento em 10 anos contados da primeira integralização, extensivo por mais 2 anos;	04/09/2017
Fip Anjo Capital Semente	16.309	14.048	17.803	13.620	Vencimento em 10 anos contados da primeira integralização, extensivo por mais 2 anos;	13/08/2019
Fip Sul Inovação	64	72	452	486	Vencimento em 8 anos contados da data que ocorrer a primeira subscrição de quotas. Podendo estender por mais 2 anos.	18/12/2017
BRB Venture Capital	68	61	63	59	Vencimento em 10 anos contados da primeira integralização, permitida prorrogação mediante deliberação a assembleia.	16/08/2023
(-) Provisão para perdas	-	-	(1.278)	-		
Total Controladora	17.385	15.116	26.556	21.246		
Ourcrowd (Israel)	1.795	1.795	1.795	1.795	Vencimento em 10 anos;	18/05/2023
Spectra VI Latam	6.301	3.960	8.373	5.000		
(-) Provisão para perdas	-	-	(7.098)	-	Vencimento em 10 anos;	17/06/2024
Total Consolidado	25.481	20.871	29.626	28.041		

(b) Aplicação direta em Startups através da subsidiária Bossanova LLC, sendo a maioria na plataforma Angel List. O Angel List é uma plataforma que viabiliza investimentos em startups por meio de veículos de propósito específico (SPVs) operados por parceiros autorizados. Por meio dela, a Bossa Nova realiza aportes em startups estrangeiras e acompanha esses investimentos em portfólio consolidado, com informações atualizadas sobre valores realizados e não realizados, múltiplos, histórico das rodadas e comunicados dos SPVs. Esses investimentos estão registrados pelo custo.

(c) Os investimentos patrimoniais são apresentados ao custo acrescido do valor justo, determinado de acordo com a Política de Valor Justo, implantada pela Companhia:

	Consolidado					
	Valor Custo		Valor Justo		TOTAL	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ace Startups	2.094	-	-	-	2.094	-
Biosolvit S.A.	230	230	8.508	3.503	8.738	3.733
Rankmyapp Software e Serv. de Internet S.A.	237	237	875	555	1.112	792
Pluga Tecnologia S.A.	290	290	673	9	963	299
Quero Quitar Ltda	215	215	310	(215)	525	-
Trakto Inc	301	301	(8)	(301)	293	-
2 TM Cayman	75	75	(15)	(15)	60	60
	3.442	1.348	10.343	3.536	13.785	4.884

9 Investimentos

Em 31 de dezembro de 2025 os investimentos da Companhia podem ser assim demonstrados:

		Controladora	
	% Participação	2025	2024
Ativo			
Pool Bossa Nova	100,00%	-	16.550
BNI SH Administração Ltda	100,00%	1.143	1.074
Platta Serviços e Intermediação de Negócios S. A.	100,00%	152	128
Startupi Informação e Conteúdo Web Ltda	100,00%	455	349
Bossanova VC Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	955	840
Bossanova BH Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	49	91
Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP CCB5	99,97%	514	487
Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP Invest SC	31,78%	9.368	6.950
BNI SH Administração Ltda SCP Fintech 2	0,33%	24	24
BNI SH Administração Ltda SCP Road Show Me Poupe	2,83%	24	-
Pool Bossa Nova Invest. Ltda SCP Inco CCB Brasil 3	3,85%	554	502
Pool Bossa Nova Invest.Ltda SCP Anjo	1,73%	76	76
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 8	3,30%	292	315
BNI SH Administração Ltda SCP América 3	1,15%	69	68
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 3	16,38%	34	42
Pool Bossa Nova Invest.Ltda SCP Brasil 5	3,71%	85	-
Ágio		-	1.178
		13.794	28.674
Investimentos			
Passivo			
Pool Bossa Nova	100,00%	(11.946)	-
Bossanova LLC	100,00%	(2.051)	(1.124)
		(13.997)	(1.124)
Provisão para perdas com investimento			

Movimentação dos investimentos e provisão para perdas com investimentos:

	Bossanova VC Eventos e Treinament os Ltda	Bossa Nova Investment os e Administraç ão S.A. SCP Invest SC	Pool Bossa Nova Investimen tos	Bossa LLC (EUA)	BNI SH Administra ção Ltda	Platta Serviços e Intermedia ção de Negócios S.A.	Startupi Informaçã o e Conteúdo Web Ltda	BNI SH Administra ção Ltda SCP Fintech 2	Pool Bossa Nova Invest. Ltda SCP Brasil 5	Pool Bossa Nova Invest. Ltda SCP Inco CCB Brasil 3	Bossa Nova Investment os e Administra ção S.A. SCP CCBS	Bossanova BH Eventos e Treinamen tos Ltda	BNI SH Administra ção Ltda SCP Road Show Me Poupe	Pool Bossa Nova Invest.Ltd a SCP Anjo	BNI SH Administra ção Ltda SCP Brasil 3	BNI SH Administra ção Ltda SCP Brasil 8	BNI SH Administra ção Ltda SCP América 3	Ágio	TOTAL
Saldo anterior 31/12/2023	857	6.090	11.033	(448)	1.090	183	233	107	-	468	437	102	23	46	-	53	68	1.178	21.520
Equivalência patrimonial	(17)	(870)	2.770	(676)	48	(55)	116	-	-	34	50	(11)	-	-	144	3	-	-	1.536
Aporte de capital	-	998	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	998
Diluição no PL das investidas	-	(111)	-	-	(64)	-	-	(83)	-	-	-	-	(23)	30	(102)	259	-	-	(94)
Ajuste variação no patrimônio das investidas	-	843	2.747	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590
Saldo anterior 31/12/2024	840	6.950	16.550	(1.124)	1.074	128	349	24	-	502	487	91	-	76	42	315	68	1.178	27.550
Equivalência patrimonial	115	(980)	(6.693)	(605)	69	24	106	-	-	43	55	(42)	-	-	3	3	1	-	(7.901)
Aporte de capital	-	5.702	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.702
Ágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.178)	-	(1.178)
Diluição no PL das investidas	-	(83)	-	-	-	-	-	-	85	9	-	-	24	-	(11)	2	-	-	26
Redução de capital	-	-	(5)	-	-	-	-	-	-	-	(28)	-	-	-	-	(28)	-	-	(61)
Perda na variação do investimento	-	-	-	(322)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(322)
Ajuste variação no patrimônio das investidas	-	(2.221)	(21.798)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.019)
Saldo final 31/12/2025	955	9.368	(11.946)	(2.051)	1.143	152	455	24	85	554	514	49	24	76	34	292	69	-	(203)
Investimentos																			13.794
Provisão para perda em Investimentos																			(13.997)

A posição patrimonial das controladas está assim apresentada:

	Partic.	Total de ativos		Patrimônio líquido		Capital Social	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Empresas Controladas							
Pool Bossa Nova	100,00%	261.884	260.298	214.975	222.718	3.322	3.321
Bossanova LLC	100,00%	52.064	44.225	(2.051)	(1.601)	6	6.208
BNI SH Administração Ltda	100,00%	1.142	1.663	1.142	1.073	100	100
Bossanova BH Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	51	90	47	90	100	100
Startupi Informação e Conteúdo Web Ltda	100,00%	455	350	455	349	11	100
Bossanova VC Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	955	841	954	840	100	100
Platta Serviços e Intermediação de Negócios S. A.	100,00%	152	129	152	128	544	545
Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP CCB5	99,97%	570	515	514	487	353	381
Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP Invest SC	31,78%	30.020	23.904	29.474	23.532	43.313	27.297
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 3 (i)	16,38%	204	259	203	258	1	1
Pool Bossa Nova Invest. Ltda SCP Inco CCB Brasil 3(i)	3,57%	14.374	14.050	14.373	14.049	10.288	11.078
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 8 (i)	3,30%	8.925	9.539	8.876	9.539	8.157	8.908
Pool Bossa Nova Invest.Ltda SCP Anjo (i)	1,67%	4.415	4.573	4.401	4.572	4.378	4.554
BNI SH Administração Ltda SCP América 3 (i)	1,15%	7.984	5.958	7.984	5.955	7.928	5.932
BNI SH Administração Ltda SCP Fintech 2(i)	0,33%	7.163	7.299	7.158	7.299	6.538	6.722
BNI SH Administração Ltda SCP Road Show Me Poupe(i)	0,01%	816	814	816	814	772	772

10 Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Título privado conversível	-	-	9.367	8.691
Compartilhamento Despesa Pool	199	810	-	-
Outros	284	284	1.277	469
	483	1.094	10.644	9.160
Circulante	483	1.094	4.355	415
Não Circulante	-	-	6.289	8.745

11 Empréstimos e financiamentos

São CCBs emitidas com prazo de 10 anos, na modalidade Bullet, que prevê pagamento único ao final do período, composto pelo valor principal acrescido dos juros contratados. Os juros remuneratórios são pré-fixados, estabelecidos conforme a taxa Selic vigente à época das emissões, 118% da variação acumulada da poupança ou 100% da variação acumulada do IPCA. Adicionalmente, os investidores podem receber remuneração extra decorrente dos eventos de liquidez das participações efetivamente adquiridas pela Bossa Nova, utilizando parcela dos recursos obtidos nas respectivas ofertas.

Os recursos captados por meio das emissões foram aplicados pela Pool Bossa Nova em operações de renda fixa contratadas junto aos Bancos BMG e XP, com prazos entre 7 e 10 anos, visando assegurar a remuneração mínima garantida aos titulares das CCBs.

A Companhia informa que não possui Covenants e não há garantias associadas às operações financeiras vigentes.

	Taxa	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			2025	2024	2025	2024
CCB BRASIL 5	*	23/06/2032	1.693	1.481	1.693	1.481
CCB BRASIL 6	*	22/08/2032	342	301	342	301
CCB BRASIL 7	**	24/10/2032	204	196	204	196
CCB DOMO ANJO	2,75% a.a.	31/03/2031	-	-	5.903	5.798
CCB BRASIL 3	2,75% a.a.	30/04/2031	-	-	11.970	11.667
CCB BRASIL 4	4,25% a.a.	30/07/2031	-	-	9.681	9.291
CCB BRASIL 1	2,0 % a.a.	31/01/2031	-	-	1.249	1.228
			2.239	1.978	31.042	29.962
Circulante			-	-	-	-
Não Circulante			2.239	1.978	31.042	29.962

(*) Juros remuneratórios correspondentes a 118% da variação acumulada da Poupança

(**) Juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada do IPCA

Em 2021 e 2022, a Bossa Nova realizou sete emissões eletrônicas de Cédulas de Crédito Bancário ("CCB") por meio de uma de suas startups investidas, a Inco. Essas emissões totalizaram R\$26.878, captados junto a 2.946 investidores.

12 Mútuo a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mútuo a pagar (i) (nota 23)	21.950	13.871	-	-
Mútuo a pagar com terceiros (ii)	-	-	5.800	-
	21.950	13.871	5.800	-

- (i) Mútuo realizado junto a Pool Bossa Nova, sendo as liquidações de acordo com a disponibilidade de caixa.
- (ii) O saldo em 31 de dezembro de 2025 refere-se a obrigações decorrentes de *Convertible Notes* emitidas pela Companhia e mantidas junto a terceiros. Esses instrumentos estão sujeitos aos termos e condições estabelecidos nos respectivos contratos, incluindo remuneração, vencimento e demais cláusulas aplicáveis.

13 Patrimônio líquido

13.1 Capital Social

ACIONISTA	Qtde/Ações	Valor Integralizado	Percentual
Bossa Nova Par LTDA.	77.842	R\$ 540	5,53%
Braga Participações LTDA.	361.651	R\$ 759	25,70%
BMG Uptech Desenvolvimento Tecnológico LTDA.	432.563	R\$ 4.062	30,73%
Holding Oliveira LTDA.	120.550	R\$ 251	8,57%
O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações LTDA.	60.256	R\$ 2.672	4,28%
Epitychia Investimentos e Participações LTDA.	354.560	R\$ 19.005	25,19%
TOTAL:	1.407.422	R\$ 27.289	100,00%

13.2 Outros resultados abrangentes

Refere-se a transações que ainda não transitaram pelo resultado da investidora como resultado de equivalência patrimonial, por se tratar de mutações do patrimônio líquido das investidas que não transitaram ou só transitarão futuramente pelo resultado dessas investidas.

13.3 Reserva de Lucros

Do lucro líquido do exercício, destinar-se-á, sucessivamente e nesta ordem:

- (i) 5% (cinco por cento) para Reserva Legal, até atingir o limite de até 20% (vinte por cento) do Capital Social integralizado;
- (ii) uma parcela equivalente a no mínimo 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado nos termos do Artigo 202 da Lei 6.404/76, como dividendo obrigatório;
- (iii) uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser retida com base em orçamento de capital previamente aprovado, nos termos do Artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações;
- (iv) uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser destinada à formação de reservas estatutárias, na forma prevista no Artigo 194 da Lei das Sociedades por Ações, que terá por objetivo financiar a expansão e o crescimento da Companhia e/ou de suas controladas; e a parcela do lucro líquido que exceder a destinação prevista nas alíneas acima observará a destinação a ser deliberada pela Assembleia Geral.

14 Receitas

As receitas operacionais que compõem a base de cálculo dos tributos incidentes sobre a prestação de serviço de assessoria na seleção de startups e impostos incidentes podem ser assim detalhadas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta:				
Venda investimentos em Startups (i)	-	-	22	1.023
Serviços de Consultoria	240	255	723	2.638
Organização de feiras e eventos	-	-	45	320
Outras receitas	-	-	871	176
(-) Despesas tributárias	(34)	(36)	(455)	(416)
Receita líquida	206	219	1.206	3.741

Para fins de apresentação na demonstração do resultado do exercício a Companhia utiliza o saldo líquido de suas receitas, já deduzidos os impostos, descontos concedidos e vendas canceladas.

- (i) Durante o exercício, a Companhia recebeu valores referentes ao earn-out previsto no contrato de venda da participação na startup Melhor Envio, decorrente do cumprimento das condições contratuais estabelecidas entre as partes. O valor foi reconhecido contabilmente de acordo com sua natureza econômica.

15 Despesas gerais e administrativas

As despesas administrativas alocadas no resultado da Companhia podem ser assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas de pessoal	(89)	(44)	(609)	(478)
Serviços de Terceiros	(2.755)	(5.641)	(9.248)	(12.961)
Provisões para perdas com mútuos	(5.365)	-	(5.365)	-
Provisões para devedores duvidosos	-	-	(109)	-
Despesa de viagem	(71)	(29)	(349)	(241)
Depreciação	-	-	(203)	(445)
Contingências	(1.267)	(835)	(1.267)	(835)
Despesas com materiais	(6)	(2)	(13)	(39)
Aluguel de Imóveis, Equipamentos	-	-	(105)	(194)
Perdas com distratos em investimentos	-	-	-	(3.603)
Perdas diversas	-	-	(38)	(686)
Relações públicas	-	-	(44)	(134)
Outras Despesas Administrativas	(51)	(13)	(1.624)	(757)
	(9.604)	(6.564)	(18.974)	(20.373)

16 Despesas comerciais

As despesas comerciais alocadas no resultado da Companhia podem ser assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Serviços de Terceiros	(71)	(570)	(4.179)	(3.838)
Promoções e eventos	-	(76)	(85)	(167)
Comissões de vendas	-	-	(1)	-
Processamento de dados	-	-	(202)	(143)
Propaganda e publicidade	-	-	(584)	(419)
Viagens e estadias	(5)	(35)	(76)	(95)
Seguros comerciais	(217)	(55)	(217)	(59)
Comerciais	(11)	(28)	(354)	(1.418)
	(304)	(764)	(5.698)	(6.139)

17 Outras receitas (despesas) operacionais

A descrição dos saldos classificados como outras receitas segue conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras Receitas				
Ganho na venda de Participação Societária (i)	-	-	6.397	6.465
Impairment de investimentos	(2.456)	-	(9.554)	-
Resultado líquido de valor justo e baixa de títulos (ii)	3.970	(2.167)	8.463	(5.750)
Variação Cambial	(322)	-	(322)	-
Reembolso de despesas (iii)	380	298	(25)	2.241
Receitas Eventuais	7	789	(191)	906
Diluição no PL das investidas	19	(94)	(18)	(94)
	1.598	(1.174)	4.750	3.768

- (i) Refere-se a ganho na venda de participação societária em startups: Buskar Soluções, PaY2B, Omnhunter Tecnologia, Truck Vision, Mutuus Corretora, Ray Retayers , Next Fit, Outfield, Orbita, Celero, Allievo, Fanbase Network, OPDV Serviços de Informática
- (ii) Refere-se aos ajustes realizados na posição dos fundos de investimentos e baixa de títulos.
- (iii) Refere-se a reembolso de despesa de gastos realizados para a SCP Invest, conforme estabelecido em contrato.

18 Receitas (despesas) financeiras

Os valores das receitas e despesas financeiras, bem como do resultado financeiro, podem ser detalhados conforme o quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas de Aplicações Financeiras	-	-	8.980	8.159
Variação monetária ativa	203	10	790	916
Variação cambial	-	125	-	7.382
Juros obtidos (a)	1.020	3.663	1.029	4.043
Descontos obtidos	-	3	1	4
Total Receita Financeira	1.223	3.801	10.800	20.504
Despesas Bancárias	(1)	(3)	(40)	(17)
Juros e multas	(263)	(359)	(1.119)	(1.203)
Juros sobre arrendamento	-	-	(31)	(87)
Variação cambial	-	-	(5.107)	(2)
Total Despesas Financeiras	(264)	(362)	(6.297)	(1.309)
Resultado Financeiro Líquido	959	3.439	4.503	19.195

- (a) Valores de juros sobre parcelas de recebimentos da Argotec, referente a uma venda de participação societária realizada em dezembro de 2022. Os recebimentos são mensais e atualizados com uma taxa de 100% do CD1 + 2% de juros a.a.

19 Imposto sobre a renda e Contribuição Social

Para a Controladora e Controladas, os impostos sobre a renda são calculados pelo regime de lucro real com base no lucro tributável que, conforme legislação vigente, observando as alíquotas de 15% para o IRPJ, acrescida de adicional de 10% sobre a parcela do lucro que exceder R\$20.000,00 mensais, e de 9% para a CSLL. Para as SCPs, os impostos sobre a renda são calculados pelo regime de lucro presumido.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(15.126)	(3.626)	(23.327)	1.954
Adições IR	18.213	5.216	30.772	8.526
Exclusões	(4.326)	(2.940)	(14.825)	(16.659)
(-) compensação de prejuízo (limitada 30%)	-	-	-	-
Lucro Real	<u>(1.239)</u>	<u>(1.350)</u>	<u>(7.380)</u>	<u>(6.179)</u>
Alíquotas nominais	-	-	-	-
Contribuição social apurada	-	-	-	-
Imposto de renda apurado	-	-	-	-
Diferença na base para empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	(1.829)	(1.094)
Imposto de Renda e Contribuição social apurados	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1.829)</u>	<u>(1.094)</u>

Impostos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo Fiscal Diferido				
Ajuste a valor justo de investimentos	-	(737)	-	(1.955)
Provisões para Perdas	(2.259)	-	(4.708)	-
Variação Cambial	(109)	-	(1.833)	-
<i>Impairment de investimentos</i>	(401)	-	(404)	-
Contingência	(431)	(284)	(431)	(284)
Venda diferida	(299)	(448)	(299)	(448)
Passivo Fiscal Diferido				
Ganhos não realizados em fundos de investimento	1.469	-	1.821	-
Variação do valor justo de investimentos em títulos conversíveis	-	-	2.315	-
Variação Cambial	-	43	-	2.510
Total líquido	<u>(2.030)</u>	<u>(1.426)</u>	<u>(3.539)</u>	<u>(177)</u>
Imposto de renda e contribuição social Diferidos – Passivo	<u>-</u>	<u>1.342</u>	<u>2.489</u>	<u>5.341</u>
Diferidos – Ativo	<u>(687)</u>	<u>-</u>	<u>(687)</u>	<u>-</u>

20 Provisão para Contingências

A Companhia é parte em ações judiciais perante tribunais e órgãos governamentais, envolvendo questões de natureza cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu em 31 de dezembro de 2025, provisão para as causas com expectativa de perda considerada provável no valor de R\$ 2.447 (R\$ 1.180 em 2024).

	Controladora e Consolidado		
	Contingências Cíveis		
	Provável	Possível	Remoto
Saldo 2024	1.180	5.628	1.487
Adição	1.267	365	762
Baixa	-	(2.650)	(377)
Saldo 2025	2.447	3.343	1.872

	Controladora e Consolidado		
	Contingências Cíveis		
	Provável	Possível	Remoto
Saldo 2023	345	7.552	375
Adição	1.009	191	1.112
Baixa	(174)	(2.115)	-
Saldo 2024	1.180	5.628	1.487

A Companhia tem processos em andamento de natureza cível na esfera judicial com probabilidade de perda possível, que representam demandas passivas no montante líquido estimado de R\$ 3.343 em 31 de dezembro de 2025 (R\$5.628 em 2024).

21 Instrumentos financeiros

Os valores contábeis de aplicações financeiras e outras contas a receber constantes no balanço patrimonial, quando comparados aos valores que poderiam ser obtidos na sua negociação com terceiros ou, na ausência destes, quando comparados com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros no mercado, se aproximam, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado.

Durante esse exercício, a Companhia não realizou operações com derivativos.

Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado).
- Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

Os ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes incluem:

- Títulos patrimoniais que não são mantidos para negociação no reconhecimento inicial e que a Companhia decidiu, de forma irrevogável, reconhecer nessa categoria. Esses investimentos são estratégicos e a Companhia considera essa classificação como sendo mais relevante.
- Títulos de dívida, nos quais os fluxos de caixa contratuais consistem basicamente em principal e em juros e o objetivo do modelo de negócios da Companhia é atingido por meio da arrecadação de fluxos de caixa contratuais e da venda de ativos financeiros.

A Companhia classifica os seguintes ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado e por meio de outros resultados abrangentes:

- Investimentos em títulos de dívida que não se qualificam para mensuração ao custo amortizado;
- Investimentos patrimoniais mantidos para negociação; e
- Investimentos patrimoniais para os quais a entidade não optou por reconhecer ganhos e perdas por meio de outros resultados abrangentes;
- Cotas de fundos de investimentos;
- Mútuo com a Bossanova LLC.

A Companhia classifica os seguintes ativos financeiros ao custo amortizado:

- Outras contas a receber; e
- Aplicações financeiras.

Mensuração

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

A tabela abaixo classifica os ativos e passivos contabilizados ao valor justo de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).
- Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

Em 31 de dezembro de 2025	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Consolidado				
Título privado conversível	-	-	129.226	129.226
Fundos de Investimentos	-	-	29.626	29.626
Aplicação direta em Startup	-	-	50.713	50.713
Investimentos Patrimoniais	-	-	13.785	13.785
Total de ativos	-	-	223.350	223.350

Em 31 de dezembro de 2024	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Consolidado				
Título privado conversível	-	-	139.805	139.805
Fundos de Investimentos	-	-	28.041	28.041
Aplicação direta em Startup	-	-	41.510	41.510
Investimentos Patrimoniais	-	-	4.884	4.884
Total de ativos	-	-	214.240	214.240

22 Gestão de risco Financeiro

As atividades da Companhia o expõem a riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco cambial, risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A seguir detalha-se o risco e como a Companhia administra sua exposição:

a. Riscos de mercado

Os riscos de mercados configuram-se basicamente nas variações de taxas aplicadas a correção monetária das aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa da Companhia e também nos riscos de variações cambiais para os saldos devidos em moeda estrangeira para suas controladas.

Os indexadores das aplicações financeiras geralmente estão associados à taxa SELIC regulada pelos órgãos monetários do país e não apresentam históricos recentes de grandes oscilações. A variação cambial sobre as obrigações junto a Controladas varia de acordo com as variações das moedas estrangeiras.

Considerando estas características, a Administração julga irrelevantes os efeitos financeiros e contábeis para os cenários futuros de seus instrumentos financeiros e desta forma não apresenta suas simulações para os cenários provável, possível e remoto.

b. Risco cambial

A Companhia tem certos investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos estão expostos ao risco cambial, portanto possui exposição cambial decorrente da participação em operações no exterior.

c. Risco de taxa de juros

A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica, avaliando diversos cenários e definindo mudanças na taxa de juros e impacto sobre o resultado. Os cenários são elaborados somente para os passivos que representam as principais posições com juros.

d. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, fluxos de caixa contratuais decorrentes de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio do resultado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, instrumentos financeiros derivativos favoráveis, depósitos em bancos e em outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

O risco de crédito é administrado corporativamente. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentemente classificadas com rating mínimo "A" na escala de Standard and Poor's.

e. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de Finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que a Companhia não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

23 Partes relacionadas

A companhia possuem como controlador o grupo BMG. Suas operações com empresas associadas decorrem de mútuos para financiamentos necessários às suas atividades.

Corresponde à saldos realizados de mútuos celebrados junto a empresas e pessoas ligadas, bem como com terceiros.

As operações com empresas associadas, relacionadas à atividade operacional da Companhia e sua controlada, foram realizadas em condições acordadas entre as partes envolvidas, e seus saldos patrimoniais podem ser assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
Ativo Não Circulante (Nota 05)	2025	2024	2025	2024
Empresa Brasileira de Desenvolvimento e Participação	422	421	571	572
Theo Peixoto Braga	300	300	300	300
Holding Oliveira Ltda	573	573	573	573
Bmg Uptech Desenvolvimento Tecnológico Ltda.	1.417	1.417	1.417	1.417
Epitychia Investimentos E Participações Ltda	946	946	946	946
Primo Rico Midia, Educacional E Participações Ltda	95	95	95	95
Braga Participações Ltda	1.411	1.411	1.411	1.411
Bossa Nova Par Ltda	202	202	202	202
Bossa Nova CCB5	28	-	-	-
Debêntures	-	-	800	-
Total	5.394	5.365	6.315	5.516
Passivo Não Circulante (Nota 12)	2025	2024	2025	2024
Pool Bossa Nova	21.950	13.871	-	-
Total	21.950	13.871	-	-

Operações com pessoal-chave da Administração:

	Controladora		Consolidado	
<i>Em milhares de reais</i>	2025	2024	2025	2024
Benefícios de curto prazo	-	-	3.407	809
	-	-	3.407	809

Operações com partes relacionadas quanto a caixas e equivalentes de caixa:

	Controladora		Consolidado	
<i>Em milhares de reais</i>	2025	2024	2025	2024
Banco BMG				
Conta Corrente	-	-	9.192	1.788
Aplicação Financeira	-	-	51.278	62.855
	-	-	60.470	64.643

Vanilce dos Santos Oliveira
Contadora
CRC MG-091646/O-0

Antônio Patrus de Sousa Neto
Presidente