

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Conteúdo

Relatório da Administração	3
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	6
Balanços patrimoniais	10
Demonstrações do resultado	12
Demonstrações do resultado abrangente	13
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	14
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	15
Notas explicativas das demonstrações financeiras	16

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Senhores, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o balanço patrimonial, as demonstrações de resultado, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa, dos resultados abrangentes e o Relatório dos Auditores Independentes da KPMG Assurance Services Ltda, bem como as notas explicativas correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. A companhia agradece aos seus clientes e colaboradores pelo seu apoio e confiança depositados e, em especial, aos seus parceiros pela dedicação e esforços empreendidos, fundamentais ao atingimento dos resultados apresentados.

A Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. (“Companhia” ou “Bossa Nova”) nasceu com o objetivo de ser uma companhia destinada a investir em empresas iniciantes de tecnologia (“Startups”), almejando ser o Venture Capital mais bem sucedido e reconhecido da América Latina, principalmente nos investimentos no estágio pre-seed.

A Companhia possui 07 acionistas, regras de governança implementadas e um portfólio de investimento em Startups de segmentos distintos no Brasil e no exterior, com capital próprio e em conjunto com terceiros, através das suas subsidiárias Pool Bossa Nova Investimentos Ltda. (“Pool Bossa”), Bossanova, LLC (“LLC”) e a BNI SH Administração Ltda. (“BNI”).

O ano de 2024 manteve a toada do ano anterior e foi desafiador para o mercado de Venture Capital. Segundo a plataforma de inteligência de dados SlingHub, em 2024, o volume de investimentos em equity nas startups no Brasil foi de US\$ 2,52 bilhões (R\$ 13,1 bi) número 16% (dezesesseis por cento) superior ao volume de 2023, que foi de US\$ 2,18 bilhões (R\$ 11,33 bi). Fazendo o recorte para as startups da América Latina, os aportes foram de US\$ 4,6 bi (R\$ 23,92 bi) em 2024, número 23% (vinte e três por cento) superior aos US\$ 3,73 bi (R\$ 19,39 bi) registrados em 2023.

Apesar da leve recuperação observada nos números absolutos de investimentos em 2024, o contexto macroeconômico e estrutural ainda impôs fortes restrições ao mercado de Venture Capital, tanto no Brasil quanto na América Latina. O crescimento registrado, embora relevante em termos percentuais, ocorreu sobre uma base historicamente deprimida, o que evidencia que o mercado ainda operou muito aquém dos níveis observados no ciclo de alta anterior.

No Brasil, a política monetária seguiu exercendo papel central na dinâmica do mercado. Embora o COPOM tenha iniciado um ciclo gradual de flexibilização da taxa SELIC ao longo de 2024, o patamar de juros permaneceu elevado quando comparado aos padrões históricos e aos mercados desenvolvidos e, no final do ano, as taxas de juros voltaram a apresentar tendência de alta. Esse cenário continuou favorecendo investimentos de menor risco, especialmente em renda fixa, que seguiu oferecendo retornos reais atrativos, reduzindo o apetite relativo por ativos de risco e investimentos ilíquidos de longo prazo, como o Venture Capital.

Do ponto de vista fiscal, a percepção de risco do país permaneceu sensível. A dificuldade do governo em apresentar um plano crível e sustentável de consolidação fiscal manteve a cautela dos investidores institucionais, sobretudo estrangeiros. Ainda que algumas sinalizações de compromisso com o equilíbrio das contas públicas tenham sido feitas ao longo do ano, a incerteza quanto à execução efetiva dessas medidas limitou uma retomada mais robusta dos fluxos de capital para ativos brasileiros de risco.

Nesse contexto, o mercado de Venture Capital passou por um processo de maior racionalização e seletividade. Os investimentos realizados em 2024 concentraram-se majoritariamente em rodadas menores, em empresas mais maduras ou com modelos de negócio já validados, com foco claro em eficiência operacional, geração de caixa e sustentabilidade financeira. Setores considerados estratégicos ou resilientes — como fintechs com modelos rentáveis, soluções B2B, infraestrutura de software, inteligência artificial aplicada e eficiência operacional — continuaram atraindo capital, ainda que sob critérios mais rigorosos de valuation e governança.

Para as startups, 2024 consolidou um novo paradigma iniciado no ano anterior. A prioridade deixou definitivamente de ser crescimento acelerado a qualquer custo e passou a ser disciplina financeira, extensão de runway, redução de burn rate e busca por rentabilidade ou, ao menos, por caminhos claros rumo ao break-even. Empresas que conseguiram se adaptar rapidamente a esse novo ambiente mostraram maior capacidade de atravessar o ciclo adverso e se posicionaram de forma mais competitiva para capturar oportunidades futuras.

Do lado dos fundos de Venture Capital, observou-se um movimento de foco na gestão ativa do portfólio existente, com menor volume de novos investimentos e maior atenção à preservação de valor, follow-ons seletivos e apoio estratégico às empresas investidas. A captação de novos fundos permaneceu desafiadora, especialmente para gestores emergentes, enquanto casas mais consolidadas conseguiram avançar, ainda que com prazos mais longos e estruturas mais conservadoras.

Ainda assim, para a Bossa Invest, o ano de 2024 trouxe importantes conquistas e marcos para a Companhia, como por exemplo:

Bossa Summit 2024 realizado (25 e 26 de setembro de 2024)

O Bossa Summit 2024 manteve seu posicionamento como encontro focado em inovação para conectar empreendedores e investidores. A terceira edição foi mais focada em gerar conexões e ocorreu junto ao evento DIGITALKS no São Paulo Expo, em São Paulo. Foram mais de 20 palestras de nomes relevantes do mercado, como o economista Ricardo Amorim; Diego Barreto, CEO do iFood; Thiago Nigro, CEO e Fundador do Grupo Primo; Romero Rodrigues, Managing Partner da Headline, entre outros.

Ao todo foram mais de mil participantes, que tiveram a oportunidade de aprender como captar recursos, investir, se relacionar com corporações e suas iniciativas de Corporate Venture Capital e a escalarem seus negócios com investimentos de capital de risco.

Parceria Captable

Em 2024, a Bossa Invest celebrou parceria com a Captable, uma das principais plataformas de Crowdfunding do país. Oferecendo uma estrutura inovadora tendo como suporte regulatório a Resolução CVM nº 88, a Bossa realizou três ofertas bem sucedidas junto à plataforma que trouxeram para sua base mais de 700 novos coinvestidores que, com investimentos acessíveis, a partir de R\$ 800 tiveram acesso a um portfólio diversificado de startups com alto potencial de crescimento.

Consolidação dos Special Deals

Em 2024, consolidou-se a estratégia de fornecer acesso para a base de coinvestidores da Bossa Invest acessasse startups estrangeiras em estágios bastante avançados, próximas a abrir capital. Geralmente, são transações secundárias, cujas ações são transacionadas com significativo desconto em relação às últimas rodadas primárias das companhias. O produto demonstrou ter bastante aderência com a base e, semanalmente, a Bossa oferta novas companhias. Exemplificativamente, já foram ofertadas empresas como Epic Games, OpenAI, Anthropic, Discord, Canva, SpaceX, Neuralink, X.AI, Perplexity AI, dentre outras. Foram mais de 640 aportes e mais de R\$ 10,57 milhões investidos pela base de coinvestidores nesse produto em 2024.

Membership

Em 2024, a Bossa iniciou a distribuição do seu Membership, que é um programa de investimentos recorrentes e mensais em Venture Capital. São planos com valores a partir de R\$ 999 por mês, podendo chegar a R\$ 15 mil por mês. Os assinantes aportam mensalmente esses volumes e os valores são automaticamente investidos em todos os Special Deals, que são ofertados no mês. Esses clientes recebem benefícios com investback e descontos nas taxas de performance de seus investimentos. De maneira inédita, esse produto traz a possibilidade de maior previsibilidade às receitas da Companhia. Foram mais de R\$ 879 mil aportados nesse produto em 2024.

Indicadores:

Em números, o ano de 2024 registrou para a Bossanova investimentos em 91 startups, sendo 50 no Brasil e 41 estrangeiras. A estratégia de organizar grupos de coinvestimento em Sociedades em Conta de Participação (“SCP” ou “SCP’s”) continua crescendo, permitindo à Companhia impulsionar e multiplicar suas atividades. No final de 2024, a Companhia alcançou mais de 4.700 investidores entusiastas do Venture Capital, que percebem a Companhia como principal player desse mercado no Brasil.

Ademais, a Bossa Invest investiu R\$ 45,2 milhões em 2024 e registrou R\$ 11,65 milhões em volume financeiro de operações de saída (“Exits”) devido às aquisições de startups do seu portfólio.

Apesar da complexidade do cenário, a Bossa Invest segue apostando na automação de seus processos com tecnologia e inteligência artificial para ganho de escala, criação e distribuição de produtos de investimento disruptivos e democráticos para sua base de coinvestidores e para o mercado, flexibilizando sua tese de investimento padrão, a fim de ofertar, junto à rentabilidade, o acesso a oportunidades exclusivas.

Belo Horizonte, 23 de fevereiro de 2026.

A Diretor



KPMG Assurance Services Ltda.

Rua Paraíba, 550 - 12º andar - Bairro Funcionários

30130-141 - Belo Horizonte/MG - Brasil

Caixa Postal 3310 - CEP 30130-970 - Belo Horizonte/MG - Brasil

Telefone +55 (31) 2128-5700

kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior

Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório em 21 de janeiro de 2025, sem modificação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria,

exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 23 de fevereiro de 2026

KPMG Assurance Services Ltda

CRC SP-023228/O-4 F-MG



Anderson Luiz de Menezes

Contador CRC MG-070240/O-3

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Balanço Patrimonial dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Valores expressos em reais mil

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	Nota	2024	2023	2024	2023
CIRCULANTE					
Caixas e equivalentes de caixa	4	-	91	56.289	61.579
Impostos a recuperar		8	209	1.567	1.645
Adiantamentos		-	-	46	19
Outras contas a receber	5	2.400	57	7.791	340
Total do ativo circulante		<u>2.408</u>	<u>357</u>	<u>65.693</u>	<u>63.583</u>
NÃO CIRCULANTE					
Título Privado Conversível	6	2.083	2.129	139.805	111.632
Outras contas a receber	5	12.172	14.549	12.723	19.596
Outros ativos		207	208	366	275
Aplicações financeiras de longo prazo	7	-	-	20.209	17.986
Ativos financeiros	8	21.246	20.604	74.435	53.145
Direito de uso		-	-	391	1.035
Investimentos	9	28.674	21.968	-	-
Propriedade para investimentos		-	-	843	1.075
Imobilizado		2	599	144	766
Intangível		-	-	-	72
Total do ativo não circulante		<u>64.384</u>	<u>60.057</u>	<u>248.916</u>	<u>205.582</u>
TOTAL DO ATIVO		<u>66.792</u>	<u>60.414</u>	<u>314.609</u>	<u>269.165</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Balanço Patrimonial dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Valores expressos em reais mil

		<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	2024	2023	2024	2023
CIRCULANTE					
Contas a pagar		292	244	93	361
Obrigações sociais e trabalhistas		-	-	6	7
Obrigações fiscais e tributárias		25	17	364	238
Arrendamentos		-	-	202	608
Outras obrigações	10	1.094	831	415	1.004
Total do passivo circulante		<u>1.411</u>	<u>1.092</u>	<u>1.080</u>	<u>2.218</u>
NÃO CIRCULANTE					
Outras obrigações	10	-	-	8.745	-3.696
Empréstimos e financiamentos	11	1.978	1.848	29.962	29.073
Arrendamentos		-	-	219	554
Provisão para contingências	20	1.180	345	1.180	345
Passivo fiscal diferido	19	1.342	2.768	5.341	5.518
Provisão para perda em investimentos	9	1.124	448	-	-
Mútuo a pagar e títulos privados conversíveis	12	13.871	9.321		
Total do passivo não circulante		<u>19.495</u>	<u>14.730</u>	<u>45.447</u>	<u>39.186</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	13.1	27.289	27.289	27.289	27.289
Prejuízos acumulados		(4.655)	(2.455)	(4.655)	(2.455)
Outros resultados abrangentes	13.2	23.252	19.758	23.252	19.758
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	170	170
Patrimônio líq. atribuído aos controladores		<u>45.886</u>	<u>44.592</u>	<u>46.056</u>	<u>44.762</u>
Patrimônio líq. atribuído aos não controladores				<u>222.026</u>	<u>182.999</u>
Total patrimônio líquido		<u>45.886</u>	<u>44.592</u>	<u>268.082</u>	<u>227.761</u>
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u>66.792</u>	<u>60.414</u>	<u>314.609</u>	<u>269.165</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

Dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Valores expressos em reais mil

		<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	Nota	2024	2023	2024	2023
Receita líquida	14	219	97	3.741	4.145
Lucro bruto		<u>219</u>	<u>97</u>	<u>3.741</u>	<u>4.145</u>
Despesas gerais e administrativas	15	(6.564)	(4.837)	(20.373)	(15.697)
Despesas Comerciais	16	(764)	(1.547)	(6.139)	(8.588)
Despesa Tributárias		(187)	(95)	(622)	(529)
Outras receitas (despesas) operacionais	17	(1.174)	1.400	3.768	7.631
Equivalência patrimonial	9	1.405	(3.958)	-	-
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		<u>(7.065)</u>	<u>(8.940)</u>	<u>(19.625)</u>	<u>(13.038)</u>
Receitas financeiras	18	3.801	1.811	20.504	10.151
Despesas financeiras	18	(362)	(425)	(1.309)	(1.531)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		<u>(3.626)</u>	<u>(7.554)</u>	<u>(430)</u>	<u>(4.418)</u>
Imposto de renda e contribuição social	19	-	-	(1.094)	(869)
Imposto de renda e contribuição social diferido	19	1.426	1.150	177	1.075
Prejuízo líquido do exercício		<u>(2.200)</u>	<u>(6.404)</u>	<u>(1.347)</u>	<u>(4.212)</u>
Atribuível a					
Acionistas controladores		-	-	(2.200)	(6.404)
Participação dos não controladores		-	-	853	2.192

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

Dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Valores expressos em reais mil

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Prejuízo líquido do exercício		(2.200)	(6.404)	(1.347)	(4.212)
Ajuste variação no patrimônio das investidas	9	3.590	12.729	-	-
Ajuste a valor justo de Título Privado Conversível	6	(96)	(282)	5.509	47
Resultado abrangente total		1.294	6.043	4.162	(4.165)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido de 2024 e 2023

Valores expressos em reais mil

	Nota	Capital social	Lucros (Prejuízos) acumulados	Outros resultados abrangentes	Ad. para futuro aumento de capital	Total	Participações de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2022		23.668	5.495	7.311	-	36.474	135.582	172.056
Aumento de Capital	13.1	3.621	-	-	-	3.621	31.445	35.066
Resultado líquido do exercício		-	(6.404)	-	-	(6.404)	2.192	(4.212)
Distribuição de dividendos		-	(948)	-	-	(948)	(1.148)	(2.096)
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	-	170	170	170	340
Ajuste a valor justo		-	-	(282)	-	(282)	602	320
Ajuste variação no patrimônio das investidas	9	-	-	12.729	-	12.729	(12.729)	-
Ajuste de exercícios anteriores	3 (o)	-	(598)	-	-	(598)	(455)	(1.053)
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	27.340	27.340
Saldos em 31 de dezembro de 2023		27.289	(2.455)	19.758	170	44.762	182.999	227.761
Aumento de Capital	13.1	-	-	-	-	-	65.174	65.174
Resultado líquido do exercício		-	(2.200)	-	-	(2.200)	853	(1.347)
Ajuste a valor justo		-	-	(96)	-	(96)	2.618	2.522
Ajuste variação no patrimônio das investidas	9	-	-	3.590	-	3.590	(3.590)	-
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	(26.028)	(26.028)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		27.289	(4.655)	23.252	170	46.056	222.026	268.082

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Valores expressos em reais mil

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro (prejuízo) do exercício	(2.200)	(6.404)	(1.347)	(4.212)
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício:				
Depreciação e amortização	-	-	445	638
Equivalência patrimonial	(1.405)	3.958	-	-
Juros de arrendamentos	-	-	87	120
Provisão para Contingências	835	345	835	345
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(1.094)	(869)
Impairment de ágio em investimentos	-	1.991	-	-
Redução (aumento) nos ativos:	-	-	-	-
Contas a receber	34	(2)	(578)	317
Impostos a recuperar	201	5	78	(681)
Aplicações financeiras	-	-	(2.223)	(1.869)
Outros ativos	1	3.921	(118)	3.909
Aumento (redução) nos passivos:	-	-	-	-
Contas a pagar	(244)	238	(268)	(25)
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	(1)	(5)
Obrigações fiscais e tributárias	(1.418)	(1.138)	1.042	(164)
Outras obrigações	555	(1.072)	1.638	(10.806)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	(3.641)	1.842	(1.504)	(13.302)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Aquisição de ativos imobilizados e intangíveis	-	(14)	-	-
Alienação de ativos imobilizados, intangíveis e investimentos	464	29	3.441	144
Aquisição de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	2.083	2.265	5.749	(7.476)
Aquisições líquidas de investimentos	(3.723)	(3.359)	(27.039)	(97)
Título privado conversível (Ajuste a valor justo)	96	(555)	5.509	320
Participação de não controladores	-	-	(26.028)	27.510
Títulos Privados Conversíveis	(50)	(3.161)	(33.682)	(30.522)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(1.130)	(4.795)	(72.050)	(10.121)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Mútuos com Partes relacionadas	4.550	229	2.821	2.091
Empréstimos e financiamentos	130	121	889	876
Pagamento de arrendamentos	-	-	(620)	(751)
Aumento de capital participação de não controlador	-	-	65.174	31.445
Distribuição de dividendos	-	(948)	-	(2.096)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	170
Aumento de capital	-	3.621	-	3.621
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	4.680	3.023	68.264	35.356
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(91)	70	(5.290)	11.933
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	91	21	61.579	49.646
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	-	91	56.289	61.579
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(91)	70	(5.290)	11.933

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. ("Bossa Nova" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. A Bossa Nova foi fundada em 2011 pelo empreendedor e investidor Pierre Schurmann, criador do segundo maior site nacional de busca (Zeek-1997) e da primeira incubadora brasileira a receber aporte de um fundo internacional (idea.com-2000). Seu objetivo era ser um veículo fechado de investimento em startups. Em 2015 contou com a entrada do sócio João Kepler, investidor desde 2008, especialista em empreendedorismo, startups e marketing. Em 2017 o grupo BMG tornou-se sócio controlador da Bossa Nova. A holding da família Pentagna Guimarães, dona do banco BMG, já tinha criado o Corporate Venture Capital, BMG UpTech, que também investia em startups em fase inicial. Posteriormente, em 2019, o fundador da empresa especializada em transporte e logística IS Log & Services, Thiago Oliveira, se torna mais um dos sócios da Bossa Nova.

A Bossa Nova foi pensada para preencher uma lacuna entre os aportes iniciais que as empresas recebem e as rodadas de investimento que elas realizam quando a operação já está em atividade. Assim, em vez de atuar como um investidor-anjo, a Bossa Nova busca por empresas que já receberam alguma injeção de capital, mas que ainda não tenham sido alvos de novos investimentos. A tese de investimentos da Bossa Nova abrange empresas de base tecnológica B2B (Business-to-Business) e B2B2C (Business-to-Business-to-Consumer), em estágio pré-seed (investimentos entre R\$ 50k a R\$ 500k) que sejam inovadores, digitais e escaláveis. As startups precisam ter mais de 1 ano e meio de fundação, ter encontrado o PSF (problem-solution-fit), através de produtos/serviços que já estejam validados, operacionais e faturando.

Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão destas demonstrações financeiras foi aprovada pela diretoria no dia 23 de fevereiro de 2026.

2 Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e abrangem as demonstrações financeiras da controladora Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. e empresas em que a controladora possui o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora/controladas nos patrimônios líquidos das Companhias em que a controladora possui relevante poder de decisão, bem como os saldos de ativos e passivos.

3 Políticas contábeis materiais

a. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data base das demonstrações financeiras é assim resumida:

Controladas	% de Participação	
	2024	2023
Bossanova LLC	100,00%	100,00%
Pool Bossa Nova (a)	100,00%	100,00%
BNI SH Administração Ltda (a)	100,00%	100,00%
Platta Serviços e Intermediação de Negócios S. A.	100,00%	100,00%
Startup Informação e Conteúdo Web Ltda	100,00%	100,00%
Bossanova VC Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	100,00%
Bossanova BH Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	100,00%
Bossa Nova Investimentos E Administração S.A. SCP CCB5	99,97%	100,00%
Bossa Nova Investimentos E Administração S.A. SCP Invest SC	29,53%	27,66%
Bossa Nova Investimentos E Administração S.A. SCP BNI	50,00%	-
BNI SH Administração Ltda SCP Fintech 2(i)	0,33%	1,52%
BNI SH Administração Ltda SCP Road Show Me Poupe(i)	0,01%	2,82%
Pool Bossa Nova Invest. Ltda SCP Inco CCB Brasil 3(i)	3,57%	3,57%
Pool Bossa Nova Invest.Ltda SCP Anjo (i)	1,67%	1,00%
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 8 (i)	3,30%	0,57%
BNI SH Administração Ltda SCP América 3 (i)	1,15%	1,21%
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 3 (i)	16,38%	-

- (i) A Bossa Nova Investimentos e Administração S.A determinou que tem influência significativa nessas controladas, pois possui controle sobre suas decisões financeiras e operacionais e tem a capacidade atual de direcionar as atividades dessas entidades, motivos pelo quais as mesmas estão sendo consolidadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

- (a) A investida Pool Bossa Nova e BNI SH Administração Ltda possuem as seguintes controladas em 31 de dezembro de 2024:

Controladas Indiretas	Controladas Indiretas	Controladas Indiretas	Controladas Indiretas
Pool Catalyst	Pool Brasil 4	BNI MG Tech	BNI Dona Helena
Pool Varejo SCP	Pool Brasil 2	BNI Mentoria for equity	BNI CT Segurança
Pool Tributei	Pool Brasil 1	BNI Martech	BNI Coletivo Ventures
BNI Sport Tech	BNI Assespro I	BNI JOIN VC I	BNI Clubm
Pool QR (Imobiliário)	Pool Anjo	BNI Joel Jota	BNI Clube ISPS
BNI Primo Rico	Pool Angel List II	BNI Invest Back	BNI Catalyst IV
Pool Membership;	Pool Américas 2	BNI Internacional	BNI Cassola
Pool Ladies	Pool Américas 1	BNI Inteligencia Artificial	BNI Business
Pool Jurídico	BNI Alphatech;	BNI Inovalab VC	BNI Brasil 8
BNI Insurtech	BNI Special Deals;	BNI Industria 4.0	BNI Brasil 7
Pool Inco CCB Brasil I	BNI Sointel	BNI Inco CCB Brasil 4	BNI Brasil 5
Pool Healtech Tech	BNI Smart Money	BNI Goshen Land	BNI Brasil 3
BNI Healtech	BNI Shark Tank	BNI Goshen Land	BNI Bossa Game Labs

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Pool Grantor	BNI Scale;	BNI Giants	BNI Board tech
BNI Follow-On II;	BNI Road Show	BNI Garantido	BNI Anjo JK
BNI Follow-On	BNI RNV	BNI Fractal	BNI Angel List
BNI Europa;	BNI Quaestor;	BNI Founders 2;	BNI Americas 3
Pool Domo Anjo	BNI PropTech	BNI Fórum Negócios	BNI Amazonik
Pool Conecta	BNI Portfolio	BNI Fintech 2	BNI Aliança
Pool CCB Inco Brasil 3	BNI Novigo	BNI Fintech	BNI Agtech 2;
Pool Catalyst III;	BNI Network	BNI Edutech	BNI Agtech
Pool Brasil 6;	BNI Mobitech	BNI Early Stage	32 BNI's Vertical;

As presentes demonstrações financeiras incluem as demonstrações financeiras consolidadas, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Os exercícios sociais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as práticas e políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior. Para a consolidação, os seguintes critérios são adotados:

(i) eliminação dos investimentos em empresas controladas, bem como os resultados das equivalências patrimoniais; (ii) os lucros provenientes de operações realizadas entre as empresas consolidadas, assim como os correspondentes saldos de ativos e passivos são igualmente eliminados; (iii) o valor da participação dos acionistas minoritários é calculado e demonstrado separadamente; e (iv) os investimentos são representados por participação em empresas controladas e avaliados pelo método de equivalência patrimonial no balanço individual, em decorrência do percentual de participação da controladora nas controladas.

As empresas controladas pela Bossa Nova, BNI e Pool Bossa constituem sociedades em conta de participação ("SCP"), que atuam como veículos de co-investimentos para destinação dos recursos às startups. A sociedade em conta de participação ("SCP") constitui uma sociedade de finalidade específica, em que distintas partes assumem funções e obrigações complementares. De um lado, existe a figura do sócio ostensivo, responsável pela consecução do objeto social da SCP, conforme determinação legal. Lado outro, tem-se o sócio participante, figura oculta que se limita a contribuir economicamente para a viabilização das atividades da SCP.

Vale destacar que a SCP não possui personalidade jurídica, ou seja, não lhe é permitido assumir obrigações e/ou ser detentora de direitos. Por esse motivo, o sócio ostensivo conduz todas as operações da sociedade, celebrando contratos e procedendo com a escrituração contábil em seu nome.

Neste sentido as SCPs celebradas pela Pool Bossa com terceiros, cujo objeto é o investimento em empresas iniciantes de tecnologia, o Pool Bossa assume o papel de sócio ostensivo, ao passo que seus parceiros de negócios, enquanto co-investidores, ingressam como sócios participantes.

A administração classifica os recursos oriundos dos sócios participantes das SCPs como participação de não controladores nas demonstrações consolidadas.

A controladora deve apresentar as participações de não controladores no balanço patrimonial consolidado, dentro do patrimônio líquido, separadamente do patrimônio líquido dos proprietários da controladora.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Assim, saldos e transações entre as SCPs com a Companhia, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações entre as SCPs, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

2024				
ATIVO	Controladora	Controladas	Eliminações	Consolidado
Ativo circulante	2.408	83.494	(20.209)	65.693
Ativo não circulante	64.384	256.024	(71.492)	248.916
Total do ativo	66.792	339.518	(91.701)	314.609

2024				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Controladora	Controladas	Eliminações	Consolidado
Passivo circulante	1.411	1.218	(1.549)	1.080
Passivo não circulante	19.495	85.357	(59.404)	45.448
Total do passivo	20.906	86.575	(60.953)	46.528
Patrimônio líquido	45.886	252.943	(30.748)	268.081
Total do passivo e patrimônio líquido	66.792	339.518	(91.701)	314.609

2023				
ATIVO	Controladora	Controladas	Eliminações	Consolidado
Ativo circulante	357	82.487	(19.261)	63.583
Ativo não circulante	60.057	183.020	(37.495)	205.582
Total do ativo	60.414	265.507	(56.756)	269.165

2023				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Controladora	Controladas	Eliminações	Consolidado
Passivo circulante	1.092	2.674	(1.548)	2.218
Passivo não circulante	14.730	58.374	(33.918)	39.186
Total do passivo	15.822	61.048	(35.466)	41.404
Patrimônio líquido	44.592	204.459	(21.290)	227.761
Total do passivo e patrimônio líquido	60.414	265.507	(56.756)	269.165

b. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia, e os valores estão apresentados em reais mil, exceto quando

indicado de outra forma. A Controlada Bossanova LLC que possui operação nos EUA tiveram seus saldos convertidos para reais a taxa de R\$6,2080 (R\$4,8413 em 31 de dezembro de 2023).

c. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor.

d. Instrumentos financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou do resultado); e
- Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio da Companhia para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

Ativos financeiros mantidos ao valor de custo:

- São classificados nesse grupo os saldos de caixa, contas a receber e os investimentos em forma de ações ou cotas em outras empresas que não sejam relevantes, ou seja, onde a Companhia não tem influência significativa e possui participação inferior a 20% do capital social. Para estes investimentos, a Companhia determinou que mantém os registros de acordo com o custo, quando o valor justo apurado de acordo com a Política for superior ao valor contábil.

Os ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes incluem:

- Títulos patrimoniais que não são mantidos para negociação no reconhecimento inicial e que a Companhia decidiu, de forma irrevogável, reconhecer nessa categoria. Esses investimentos são estratégicos e a Companhia considera essa classificação como sendo mais relevante.
- Títulos de dívida, nos quais os fluxos de caixa contratuais consistem basicamente em principal e em juros e o objetivo do modelo de negócios da Companhia é atingido por meio da arrecadação de fluxos de caixa contratuais e da venda de ativos financeiros.

A Companhia classifica os seguintes ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:

- Investimentos patrimoniais mantidos para negociação; e investimentos patrimoniais para os quais a entidade não optou por reconhecer ganhos e perdas por meio de outros resultados abrangentes.

Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e perdas serão registrados no resultado ou em outros resultados abrangentes. Para investimentos em instrumentos de dívida, isso dependerá do modelo do negócio no qual o investimento é mantido. Para investimentos em instrumentos patrimoniais que não são mantidos para negociação, isso dependerá de a Companhia ter feito ou não a opção irrevogável, no reconhecimento inicial, por contabilizar o investimento patrimonial ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Conforme o CPC 46, o valor justo é definido como o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre

participantes do mercado na data de mensuração. O objetivo da mensuração do valor justo é estimar o preço pelo qual uma transação não forçada para a venda do ativo ou para a transferência do passivo ocorreria entre participantes do mercado na data de mensuração sob condições atuais de mercado. Neste sentido a mensuração do valor justo requer que a entidade determine todos os itens a seguir:

- (a) o ativo ou passivo específico objeto da mensuração (de forma consistente com a sua unidade de contabilização);
- (b) para um ativo não financeiro, a premissa de avaliação apropriada para a mensuração de forma consistente com o seu melhor uso possível);
- (c) o mercado principal (ou mais vantajoso) para o ativo ou passivo;
- (d) as técnicas de avaliação apropriadas para a mensuração, considerando-se a disponibilidade de dados com os quais se possam desenvolver informações que representem as premissas que seriam utilizadas por participantes do mercado ao precificar o ativo ou o passivo e o nível da hierarquia de valor justo no qual se classificam os dados.

A Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. possui registrado em seu balanço ativos financeiros chamados “títulos privados conversíveis em participação”, os quais são contratos firmados com startups que garantem à Bossa Nova a opção de conversão dos valores aportados em participação societária das referidas startups.

Como estes ativos não têm cotação em mercado, a sua valorização deverá ser realizada por técnicas de avaliação que levem em consideração dados intrínsecos às entidades, além de fatores de risco relacionados às mesmas.

A Companhia apurou o valor justo dos títulos privados conversíveis, conforme CPC 46. Foi implantado a Política de Investimentos que consiste no conjunto de diretrizes que devem ser observadas no processo de análise, assessoramento, monitoramento, e controle decisório sobre a aplicação dos recursos da Bossa Nova. Além disso, a referida política possui o objetivo de dar transparência aos stakeholders em relação aos principais aspectos relacionados à gestão do processo de investimento.

Para definição do valor das startups investidas, a Bossa Nova seguiu a seguinte diretriz de marcação do portfólio:

- O valor do ativo será modificado toda vez que a Startup realizar uma nova rodada de investimento, definindo assim, um novo valuation;
- Caso não ocorra nenhuma nova captação por parte da Startup, em até 2 anos da data do investimento, o valor contábil será atualizado de acordo com os múltiplos de valoração em relação ao faturamento anual do período avaliado, determinados de acordo com estudo de múltiplos elaborado pelo time de investimento da Bossa Nova, como são apresentados abaixo:

Faturamento anual	Múltiplo para valoração
R\$ 200.000,00	-
R\$ 200.000,00 a R\$500.000,00	9x
R\$ 500.000,00 a R\$ 1.250.000,00	8x

R\$ 1.250.000,00 a R\$ 5.000.000,00	7x
R\$ 5.000.000,00 a R\$ 20.000.000,00	5x
Maior que R\$ 20.000.000,00	3x

- Para as Startups que não enviarem as informações solicitadas, o ativo será desvalorizado em 100% e automaticamente baixado ao resultado, independentemente se o investimento foi realizado em menos de 2 anos.
- Os controles gerencial e contábil sobre o portfólio serão atualizados com base nas documentações provenientes das negociações firmadas entre a Startup, Bossa Nova e terceiros. Para os casos que o contrato tenha um cenário intermediário definido após o investimento da Bossa Nova, iremos utilizar o contrato até que o representante da startup nos envie os documentos complementares e/ou memória de cálculo da rodada.

O valor justo está demonstrado na nota 6.

e. Contas a receber de clientes

As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo valor da transação e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva menos a provisão para créditos de liquidação duvidosa. Uma provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída quando existe uma expectativa de que a Companhia não receberá todos os valores devidos de acordo com as condições originais das contas a receber.

f. Adiantamento para futuro aumento de capital

Apresentados aos valores de custo ou realização, dos dois o menor, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas.

g. Investimentos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, quando requeridas, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houver uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável.

h. Impairment de ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

i. Contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor da transação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

j. Empréstimos e financiamentos e Mútuos com partes relacionadas

Os empréstimos e financiamentos e mútuos com partes relacionadas são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

k. Provisões

As provisões para contingências (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação.

Atualmente a Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. possui processos judiciais com riscos de perda possíveis e prováveis, divulgados na nota 20.

l. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

O imposto de renda e a contribuição social do exercício são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% provenientes das suas atividades.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende o imposto de renda corrente, o qual é reconhecido no resultado a menos que esteja relacionado à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes e diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

Em virtude de incertezas quanto ao prazo de recuperação dos referidos créditos e à falta de histórico de lucratividade, a Companhia optou, conservadoramente, por não constituir imposto de renda diferido.

m. Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços de assessoria em Startups. A receita é apresentada líquida dos impostos, dos abatimentos e dos descontos.

A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para ela.

A Companhia reconhece a receita quando ou na medida em que o controle do serviço ou produto é transferido para o cliente.

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

(i) Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Notas explicativas 2 e 3.a - consolidação:** determinação se a Companhia detém de fato controle sobre uma investida;
- **Notas explicativas 6 e 8 – Ajuste valor justo:** determinação se os investimentos estão de acordo com o mercado

Incerteza sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2023 e 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 9 - teste de redução ao valor recuperável de investimentos:** principais premissas em relação aos valores recuperáveis;

- **Nota explicativa 20** - reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

4 Caixa e equivalentes de caixa

O saldo de caixa e equivalentes de caixa é composto por moeda local, saldos mantidos em contas bancárias para livre movimentação e investimentos temporários em aplicações financeiras de imediata liquidez.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa				
Bancos conta movimento	-	91	2.184	1.569
Aplicações financeiras (a)	-	-	54.105	60.010
	-	91	56.289	61.579

- (a) Aplicações em CDB BANCO BMG pré-fixado com taxas variando de 10,75% a 14,73% a.a., aplicação em CDB BANCO BMG na taxa de IPCA + 6,68% a.a. e aplicações em CDB BANCO BMG indexadas a variação do CDI com liquidez diária, com vencimentos previstos para o período de junho/2025 a novembro/2032. No Banco XP Investimentos as aplicações são em pré-fixadas com taxas de 11,28% a 11,31% a.a. e em pós-fixado com remuneração a CDI + 3,00% a.a. vencendo em janeiro/2031 a julho/2031.

5 Outras Contas a Receber

Os saldos de outras contas a receber estão compostos conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Mútuo a receber (a) (nota 23)	5.365	4.272	5.516	4.272
Outros valores a receber (b)	9.207	10.334	14.998	15.664
	14.572	14.606	20.514	19.936
Circulante	2.400	57	7.791	340
Não Circulante	12.172	14.549	12.723	19.596

- (a) Valor a receber pela Companhia de saldos repassados aos acionistas no montante de R\$5.365 (R\$4.272 em 31 de dezembro de 2023) amparados em contratos de mútuo realizados junto aos acionistas sem data prevista para liquidação e sem correção, uma vez que serão liquidados quando houver distribuição de lucro.
- (b) O montante em aberto refere-se a valores repassados à:

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Pimenteira Digital (i)	-	-	-	607
Argotec (ii)	8.700	10.277	8.700	10.277
Unifique Telecomunicações	-	-	-	3.353
Mútuo Conecta (iii)	-	-	1.705	1.035
Outros	507	57	4.593	392
	9.207	10.334	14.998	15.664

- (i) Pimenteira Digital: referente ao Projeto Anjo;
- (ii) Argotec: Valor referente a venda participação societária realizada em dezembro de 2022 a ser recebida em 12 parcelas trimestrais, vencendo a última em 30/10/2025;
- (iii) Mútuo realizado pela SCP “Pool Conecta” para o sócio Eugênio e Belvedere, valor será liquidado mediante recebimento de lucros;

6 Título Privado Conversível

Os Títulos Privados Conversíveis são os instrumentos utilizados pela Bossa Nova para acessar o mercado de startups. A maior parte dos investimentos em startups é dividido em grupos de co-investimento, de acordo com segmento e/ou mercado e/ou determinado período de estruturação. Trata-se de uma estratégia que buscar maior eficiência na alocação do capital e, ao mesmo tempo, redução de riscos

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro, estão sumarizados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Operações de título – Ativo		Operações de título – ativo	
	2024	2023	2024	2023
Título privado conversível (i)	1.980	1.930	119.680	97.016
Ajuste a valor justo	103	199	20.125	14.616
	2.083	2.129	139.805	111.632

	Controladora					
	Saldo 31/12/2023	Aquisições	Baixa por perda	Baixa por venda	Ajuste valor justo	Saldo 31/12/2024
Título privado conversível	1.930	50	-	-	-	1.980
Ajuste a valor justo	199	-	-	-	(96)	103
	2.129	50	-	-	(96)	2.083

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

	Consolidado					
	Saldo 31/12/2023	Aquisições	Baixa por perda (3.603)	Baixa por venda (920)	Ajuste valor justo -	Saldo 31/12/2024 119.680
Título privado conversível	97.016	27.187	(3.603)	(920)	-	119.680
Ajuste a valor justo	14.616	-	-	-	5.509	20.125
	111.632	27.187	(3.603)	(920)	5.509	139.805

(i) Segue a composição do saldo aberto por SCP:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
POOL BRASIL 1	-	-	290	390
POOL BRASIL 2	-	-	500	500
BNI BRASIL 3	-	-	625	725
POOL JURIDICO	-	-	802	1.302
BNI PORTIFOLIO	-	-	100	100
POOL BOSSA NOVA	-	-	6.593	6.323
POOL BRASIL 4	-	-	1.300	1.300
POOL ANJO	-	-	2.089	2.385
POOL IMOBILIARIO	-	-	463	663
BNI BRASIL 5	-	-	1.722	1.722
BNI MOBITECH	-	-	1.135	1.135
POOL BRASIL 6	-	-	1.737	1.737
BNI FOLLOW-ON 1	-	-	159	1.331
BNI EDUTECH	-	-	2.225	2.275
POOL CONECTA	-	-	3.999	4.459
BNI FOLLOW-ON 2	-	-	1.334	1.334
BNI ALPHATECH	-	-	1.028	1.142
BNI FINTECH	-	-	3.496	3.743
BNI AGTECH	-	-	4.253	3.848
BNI HEALTECH	-	-	1.570	1.870
BNI BRASIL 7	-	-	3.223	3.268
BNI SPORT TECH	-	-	1.693	1.553
BNI PRIMO RICO	-	-	9.636	8.435
POOL LADIES	-	-	2.649	2.547
BNI ALIANÇA EMPRESARIAL NORTE RS	-	-	1.986	1.386
BNI INSURTECH	-	-	230	477
BLOB ANIMAÇÃO GRÁFICA				
INTERATIVA LTDA	200	200	200	200
POOL CCB INCO BRASIL 3	-	-	755	755
BNI ASSESPRO 1	-	-	1.450	1.450
BNI BRASIL 8	-	-	5.998	4.110
BNI EUROPA	-	-	2.516	2.516
BNI CCB BRASIL 4	-	-	280	280
BNI MARTECH	-	-	700	700
BNI CT SEGURANÇA	-	-	1.150	650
BNI INDUSTRIA 4.0	-	-	1.037	1.037
MUNDDI SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA				
LTDA -ME	380	380	380	380
RESERVAS POR HORA DO BRASIL S/A	350	350	350	350
BNI ANJO JK	-	-	2.706	2.420
BNI RNV	-	-	1.390	1.261
JURIFY TECNOLOGIA S/A	1.000	1.000	1.000	1.000
BNI FINTECH 2	-	-	2.487	1.846
BNI JOEL JOTA	-	-	1.280	1.180
BNI FORUM NEGOCIOS	-	-	1.600	800
BNI JOIN VC I	-	-	499	499
BNI GIANTS	-	-	1.058	537
BNI AGTECH2	-	-	1.523	900
BNI GOSHEN LAND	-	-	2.689	916
BNI CASSOLA	-	-	2.495	1.450
BNI BRASIL 9	-	-	3.532	550
BNI SMART MONEY	-	-	2.640	1.160
BNI NOVIGO	-	-	1.404	700
BNI INVEST	-	-	17.412	10.708
MEU ATENDIMENTO	50	-	50	-
OUTRAS	-	-	6.262	2.711
	1.980	1.930	119.680	97.016

Sua tese geral de investimento consiste em selecionar e investir em startups no estágio pré-seed; que forneçam seus produtos e serviços para outras empresas ("business to business" ou "B2B") e/ou para outras empresas que forneçam para consumidores ("business to business to customer" ou "B2B2C"), com modelos de negócios escaláveis e digitais, que estejam operando e faturando.

7 Aplicações financeiras de longo prazo

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Aplicações financeiras (a)	-	-	20.209	17.986
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>20.209</u>	<u>17.986</u>

- (a) Aplicações em CDB BANCO BMG pré-fixado com taxas variando de 10,75% a 14,73% a.a. e aplicação em CDB BMG na taxa de IPCA + 6,68% a.a., com vencimentos previstos para o período de junho/2025 a novembro/2032.
No Banco XP Investimentos as aplicações são em pré-fixadas com taxas de 11,28% a 11,31% a.a. e em pós-fixado com remuneração a CDI + 3,00% a.a. vencendo em janeiro/2031 a julho/2031.

8 Ativos financeiros mensurados ao valor de custo e valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado constituem-se por cotas em fundos de investimentos e investimentos patrimoniais que a investidora não tem controle nem influência significativa. Os fundos selecionados pela Companhia são fundos de investimento em participação, que possuem teses de investimento compatíveis com a política de investimento da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fundos de investimentos (a)	21.246	20.604	28.041	21.600
Aplicação direta em Startup (b)	-	-	41.510	20.694
Investimentos Patrimoniais (c)	-	-	4.884	10.851
	<u>21.246</u>	<u>20.604</u>	<u>74.435</u>	<u>53.145</u>

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

A movimentação dos ativos está demonstrada abaixo:

	Controladora				
	Saldo 31/12/2023	Aquisições	Amortização / Baixa	Ajuste valor justo	Saldo 31/12/2024
Fundos de investimento (a)	12.391	3.191	(466)	-	15.116
Ajuste a valor justo (a)	8.213	-	-	(2.083)	6.130
Total	20.604	3.191	(466)	(2.083)	21.246

Consolidado						
	Saldo 31/12/2023	Aquisições	Amortização / Baixa	Variação Cambial	Ajuste valor justo	Saldo 31/12/2024
Fundos de investimento (a)	13.387	7.803	(236)	-	-	20.954
Aplicação direta em Startup (b)	20.694	15.435	(461)	5.842	-	41.510
Investimentos Patrimoniais (c)	2.692	-	(1.344)	-	-	1.348
Ajuste a valor justo (a – b)	16.372	-	-	-	(5.749)	10.623
Total	53.145	23.238	(2.041)	5.842	(5.749)	74.435

(a) Os fundos de investimentos são compostos por:

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Fundo	Valor custo 2024	Valor custo 2023	Valor justo 2024	Valor justo 2023	Vencimento	Data do Primeiro Aporte
Astella Journey	567	567	1.693	1.593	Vencimento em 10 anos contados da primeira integralização, extensivo por mais 2 anos;	06/04/2017
Brasil Ventures	-	207	-	1.591	Vencimento em 5 anos a partir da primeira integralização, extensivo por 1 ano;	29/09/2020
DGf Ventures	-	84	2.783	2.441	Vencimento em 10 anos;	30/11/2017
Domo Ventures	368	368	2.605	2.161	Vencimento em 10 anos contados da primeira integralização, extensivo por mais 2 anos;	04/09/2017
Fip Anjo Capital Semente	14.048	11.071	13.620	12.322	Vencimento em 10 anos contados da primeira integralização, extensivo por mais 2 anos;	13/08/2019
Fip Sul Inovação	72	63	486	467	Vencimento em 8 anos contados da data que ocorrer a primeira subscrição de quotas. Podendo estender por mais 2 anos.	18/12/2017
BRB Venture Capital	61	31	59	29	Vencimento em 10 anos contados da primeira integralização, permitida prorrogação mediante deliberação a assembleia.	16/08/2023
Total Controladora	15.116	12.391	21.246	20.604		
Ourcrowd (Israel)	1.795	996	1.795	996	Vencimento em 10 anos;	18/05/2023
Spectra VI Latam	3.960	-	5.000	-	Vencimento em 10 anos;	17/06/2024
Total Consolidado	20.871	13.387	28.041	21.600		

- (b) Aplicação direta em Startups através da subsidiária Bossanova LLC, sendo a maioria na plataforma Angel List. O Angel List é uma plataforma que viabiliza investimentos em startups por meio de veículos de propósito específico (SPVs) operados por parceiros autorizados. Por meio dela, a Bossa Nova realiza aportes em startups estrangeiras e acompanha esses investimentos em portfólio consolidado, com informações atualizadas sobre valores realizados e não realizados, múltiplos, histórico das rodadas e comunicados dos SPVs. Esses investimentos estão registrados pelo custo.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

- (c) Os investimentos patrimoniais são apresentados ao custo acrescido do valor justo, determinado de acordo com a Política de Valor Justo, implantada pela Companhia:

	Consolidado					
	Valor Custo		Valor Justo		TOTAL	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Transfeer A Pagamentos S.A.	-	1.136	-	1.845	-	2.981
Biosolvit S.A.	230	230	3.503	3.060	3.733	3.290
Rankmyapp Software e Serv. de Internet S.A.	237	237	555	520	792	757
Pluga Tecnologia S.A.	290	290	9	673	299	963
Quero Quitar Ltda	215	215	(215)	1.797	-	2.012
Trakto Inc	301	301	(301)	129	-	430
Hand Talk Serviço Ltda	-	208	0	150	-	358
2 TM Cayman	75	75	(15)	(15)	60	60
	1.348	2.692	3.536	8.159	4.884	10.851

9 Investimentos

Em 31 de dezembro de 2024 os investimentos da Companhia podem ser assim demonstrados:

Ativo	% Participação	Controladora	
		2024	2023
Pool Bossa Nova	100,00%	16.550	11.033
BNI SH Administração Ltda	100,00%	1.074	1.090
Platta Serviços e Intermediação de Negócios S. A.	100,00%	128	183
Startupi Informação e Conteúdo Web Ltda	100,00%	349	233
Bossanova VC Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	840	857
Bossanova BH Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	91	102

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP CCB5	99,97%	487	437
Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP Invest SC	29,53%	6.950	6.090
Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP BNI	50,00%	-	-
BNI SH Administração Ltda SCP Fintech 2	0,33%	24	107
BNI SH Administração Ltda SCP Road Show Me Poupe	0,01%	-	23
Pool Bossa Nova Invest. Ltda SCP Inco CCB Brasil 3	3,57%	502	468
Pool Bossa Nova Invest.Ltda SCP Anjo	1,67%	76	46
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 8	3,30%	315	53
BNI SH Administração Ltda SCP América 3	1,15%	68	68
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 3	16,38%	42	-
Ágio		<u>1.178</u>	<u>1.178</u>
Investimentos		<u>28.674</u>	<u>21.968</u>
Passivo			
Bossanova LLC	100	<u>(1.124)</u>	<u>(448)</u>
Provisão para perdas com investimento		<u>(1.124)</u>	<u>(448)</u>

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Movimentação dos investimentos e provisão para perdas com investimentos:

	BNI SH Administração Ltda SCP América 3	Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP Invest CC	Pool Bossa Nova	Bossanova LLC	BNI SH Administração Ltda	BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 3	BNI SH Administração Ltda SCP Anjo	Pool Bossa Nova Invest. Ltda SCP Inco CCP	BNI SH Administração Ltda SCP Fintech 2	BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 8	Bossanova a VC Treinamentos Ltda	Bossanova BH Eventos e Treinamentos Ltda	Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP CCPE	Platta Serviços e Intermediação de Negócios S.A.	Startup Informaçõe e Web Show Me Poupe	BNI SH Administração SCP Road	Ágio	TOTAL
Saldo anterior 31/12/2022	68	2.702	2.141	217	918	53	100	438	-	308	451	100	392	119	(19)	-	3.169	11.157
Equivalência Patrimonial	-	(612)	(3.675)	(649)	172	-	-	30	4	2	406	2	45	64	252	1	-	3.958
Aporte de capital	-	3.315	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	22	-	3.359
Redução de capital	-	-	-	-	-	-	(24)	-	-	(5)	-	-	-	-	-	-	-	29
Ágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.991)	1.991
Perda na variação do investimento	-	507	-	-	-	(53)	(30)	-	81	(252)	-	-	-	-	-	-	-	253
Ajuste variação PL das investidas	-	178	12.567	(16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.729
Saldo anterior 31/12/2023	68	6.090	11.033	(448)	1.090	-	46	468	107	53	857	102	437	183	233	23	1.178	21.520
Equivalência Patrimonial	-	(870)	2.770	(676)	48	144	-	34	-	3	(17)	(11)	50	(55)	116	-	-	1.536
Aporte de capital	-	998	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	998
Diluição do PL das investidas	-	(111)	-	-	(64)	(102)	30	-	(83)	259	-	-	-	-	-	(23)	-	94
Ajuste variação PL das investidas	-	843	2.747	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590
Saldo anterior 31/12/2024	68	6.950	16.550	(1.124)	1.074	42	76	502	24	315	840	91	487	128	349	-	1.178	27.550
Investimentos																		28.674
Provisão para perdas em Investimentos																		(1.124)

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

A posição patrimonial das controladas está assim apresentada:

		Total de ativos		Patrimônio líquido		Capital Social	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
Empresas Controladas	Partic.						
Pool Bossa Nova	100,00%	260.298	210.832	222.718	174.749	3.321	3.321
Bossanova LLC	100,00%	44.225	23.037	(1.601)	(448)	6.208	4.841
BNI SH Administração Ltda	100,00%	1.663	2.162	1.073	1.025	100	100
Bossanova BH Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	90	103	90	102	100	100
Startupi Informação e Conteúdo Web Ltda	100,00%	350	241	349	233	100	100
Bossanova VC Eventos e Treinamentos Ltda	100,00%	841	858	840	857	100	100
Platta Serviços e Intermediação de Negócios S. A.	100,00%	129	184	128	183	545	545
Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP CCB5	99,97%	515	464	487	437	381	381
Bossa Nova Investimentos e Administração S.A. SCP Invest SC	29,53%	23.904	22.317	23.532	22.016	27.297	25.694
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 3 (i)	16,38%	259	270	258	268	1	1
Pool Bossa Nova Invest. Ltda SCP Inco CCB Brasil 3(i)	3,57%	14.050	13.101	14.049	13.101	11.078	11.078
BNI SH Administração Ltda SCP Brasil 8 (i)	3,30%	9.539	9.349	9.539	9.344	8.908	8.813
Pool Bossa Nova Invest.Ltda SCP Anjo (i)	1,67%	4.573	4.576	4.572	4.576	4.554	4.578
BNI SH Administração Ltda SCP América 3 (i)	1,15%	5.958	5.684	5.955	5.634	5.932	5.611
BNI SH Administração Ltda SCP Fintech 2(i)	0,33%	7.299	7.036	7.299	7.009	6.722	6.571
BNI SH Administração Ltda SCP Road Show Me Poupe(i)	0,01%	814	804	814	804	772	772

10 Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fundo Bossa Nova Startup Brasil	-	776	-	776
Título privado conversível	-	-	8.691	-3.696
Compartilhamento Despesa Pool	810	-	-	-
Redução de capital	-	-	-	217
Outros	284	55	469	11
	1.094	831	9.160	4.700
Circulante	1.094	831	415	1.004
Não Circulante	-	-	8.745	-3.696

11 Empréstimos e financiamentos

São CCBs emitidas com prazo de 10 anos, na modalidade Bullet, que prevê pagamento único ao final do período, composto pelo valor principal acrescido dos juros contratados. Os juros remuneratórios são pré-fixados, estabelecidos conforme a taxa Selic vigente à época das emissões, 118% da variação acumulada da poupança ou 100% da variação acumulada do IPCA. Adicionalmente, os investidores podem receber remuneração extra decorrente dos eventos de liquidez das participações efetivamente adquiridas pela Bossa Nova, utilizando parcela dos recursos obtidos nas respectivas ofertas.

Os recursos captados por meio das emissões foram aplicados pela Pool Bossa Nova em operações de renda fixa contratadas junto a bancos médios, com prazos entre 7 e 10 anos, visando assegurar a remuneração mínima garantida aos titulares das CCBs.

A Companhia informa que não possui covenants e não há garantias associadas às operações financeiras vigentes.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

	Taxa	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			2024	2023	2024	2023
CCB BRASIL 5	*	23/06/2032	1.481	1.380	1.481	1.380
CCB BRASIL 6	*	22/08/2032	301	281	301	281
CCB BRASIL 7	**	24/10/2032	196	187	196	187
CCB DOMO ANJO	2,75% a.a.	31/03/2031	-	-	5.798	5.691
CCB BRASIL 3	2,75% a.a.	30/04/2031	-	-	11.667	11.378
CCB BRASIL 4	4,25% a.a.	30/07/2031	-	-	9.291	8.938
CCB BRASIL 1	2,0 % a.a.	31/01/2031	-	-	1.228	1.218
			1.978	1.848	29.962	29.073
Circulante			-	-	-	-
Não Circulante			1.978	1.848	29.962	29.073

(*) Juros remuneratórios correspondentes a 118% da variação acumulada da Poupança

(**) Juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada do IPCA

Em 2021 e 2022, a Bossa Nova realizou sete emissões eletrônicas de Cédulas de Crédito Bancário ("CCB") por meio de uma de suas startups investidas, a Inco. Essas emissões totalizaram R\$ 26,878 milhões, captados junto a 2.946 investidores.

12 Mútuo a pagar e títulos privados conversíveis

	Controladora	
	2024	2023
Mútuo a pagar (i) (nota 23)	13.871	9.321
Título privado conversível (ii)	-	-
	13.871	9.321
Circulante		
Não Circulante	13.871	9.321

(i) Mútuo realizado junto a Pool Bossa Nova, sendo as liquidações de acordo com a disponibilidade de caixa.

13 Patrimônio líquido

13.1 Capital social

ACIONISTA	QTDE/AÇÕES	VALOR INTEGRALIZADO	PERCENTUAL
Bossa Nova Par LTDA.	77.842	R\$ 540	5,53%
Braga Participações LTDA.	361.651	R\$ 759	25,70%
BMG Uptech Desenvolvimento Tecnológico LTDA.	432.563	R\$ 4.062	30,73%
Holding Oliveira LTDA.	120.550	R\$ 251	8,57%
O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações LTDA.	60.256	R\$ 2.672	4,28%

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Epitychia Investimentos e Participações LTDA.	354.560	R\$ 19.005	25,19%
TOTAL:	1.407.422	R\$ 27.289	100,00%

- (i) R\$129 vão ser integralizados em 2025.

13.2 Outros resultados abrangentes

Refere-se a transações que ainda não transitaram pelo resultado da investidora como resultado de equivalência patrimonial, por se tratar de mutações do patrimônio líquido das investidas que não transitaram ou só transitarão futuramente pelo resultado dessas investidas.

13.3 Reserva de Lucros

Do lucro líquido do exercício, destinar-se-á, sucessivamente e nesta ordem:

- (i) 5% (cinco por cento) para Reserva Legal, até atingir o limite de até 20% (vinte por cento) do Capital Social integralizado;
- (ii) uma parcela equivalente a no mínimo 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado nos termos do Artigo 202 da Lei 6.404/76, como dividendo obrigatório;
- (iii) uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser retida com base em orçamento de capital previamente aprovado, nos termos do Artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações;
- (iv) uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser destinada à formação de reservas estatutárias, na forma prevista no Artigo 194 da Lei das Sociedades por Ações, que terá por objetivo financiar a expansão e o crescimento da Companhia e/ou de suas controladas; e
- (v) a parcela do lucro líquido que exceder a destinação prevista nas alíneas acima observará a destinação a ser deliberada pela Assembleia Geral.

14 Receitas

As receitas operacionais que compõem a base de cálculo dos tributos incidentes sobre a prestação de serviço de assessoria na seleção de startups e impostos incidentes podem ser assim detalhadas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita bruta:				
Venda investimentos em Startups (i)	-	-	1.023	1.276
Serviços de Consultoria	255	113	2.638	381
Organização de feiras e eventos	-	-	320	3.116
Outras receitas	-	-	176	27
Vendas canceladas	-	-	-	(20)
(-) Despesas tributárias	(36)	(16)	(416)	(635)
Receita líquida	219	97	3.741	4.145

Para fins de apresentação na demonstração do resultado do exercício a Companhia utiliza o saldo líquido de suas receitas, já deduzidos os impostos, descontos concedidos e vendas canceladas.

- (i) Refere-se a earnout da venda da startup Locaweb

15 Despesas gerais e administrativas

As despesas administrativas alocadas no resultado da Companhia podem ser assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas de pessoal	(44)	(6)	(478)	(1.206)
Serviços de Terceiros	(5.641)	(4.039)	(12.961)	(8.377)
Despesa de viagem	(29)	(29)	(241)	(551)
Depreciação	-	-	(445)	(638)
Contingências	(835)	(345)	(835)	(345)
Despesas com materiais	(2)	-	(39)	(60)
Aluguel de Imóveis, Equipamentos	-	-	(194)	(86)
Perdas com distratos em investimentos	-	-	(3.603)	(449)
Perdas diversas	-	-	(686)	(66)
Relações públicas	-	(7)	(134)	(2.288)
Outras Despesas Administrativas	(13)	(411)	(757)	(1.631)
	(6.564)	(4.837)	(20.373)	(15.697)

16 Despesas comerciais

As despesas comerciais alocadas no resultado da Companhia podem ser assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Serviços de Terceiros	(570)	(963)	(3.838)	(5.433)
Promoções e eventos	(76)	(90)	(167)	(813)
Comissões de vendas	-	(105)	-	(151)
Processamento de dados	-	-	(143)	(743)
Propaganda e publicidade	-	-	(419)	(387)
Viagens e estadias	(35)	(63)	(95)	(274)
Seguros comerciais	(55)	(217)	(59)	(236)
Comerciais	(28)	(109)	(1.418)	(551)
	(764)	(1.547)	(6.139)	(8.588)

17 Outras receitas (despesas) operacionais

A descrição dos saldos classificados como outras receitas segue conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Outras Receitas				
Ganho na venda de Participação Societária (i)	-	2.581	6.465	10.552
Impairment de investimentos	-	(1.991)	-	(1.991)
Ajuste a valor presente (ii)	(2.167)	(51)	(1.126)	(351)
Variação Cambial	-	(16)	-	(761)
Reembolso de despesas (iii)	298	368	2.241	-

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Receitas Eventuais	789	509	906	1.245
Diluição no PL das investidas	(94)	-	(94)	(2.030)
Valor Justo em Investimentos	-	-	(4.624)	967
	<u>(1.174)</u>	<u>1.400</u>	<u>3.768</u>	<u>7.631</u>

- (i) Refere-se a ganho na venda de participação societária em startups: Service Platform Ltda, SS Telemática, Transfera, Famyle e earnout Locaweb
- (ii) Refere-se aos ajustes realizados na posição dos fundos de investimentos.
- (iii) Refere-se a reembolso de despesa de gastos realizados para a SCP Invest, conforme estabelecido em contrato.

18 Receitas (despesas) financeiras

Os valores das receitas e despesas financeiras, bem como do resultado financeiro, podem ser detalhados conforme o quadro a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2024	2023	2024	2023
Receitas de Aplicações Financeiras	-	-	8.159	7.621
Variação monetária ativa	10	24	916	558
Variação cambial	125	-	7.382	-
Juros obtidos (a)	3.663	1.196	4.043	1.376
Descontos obtidos	<u>3</u>	<u>591</u>	<u>4</u>	<u>596</u>
Total Receita Financeira	<u>3.801</u>	<u>1.811</u>	<u>20.504</u>	<u>10.151</u>
Despesas Bancárias	(3)	(4)	(17)	(31)
Juros e multas	(359)	(421)	(1.203)	(1.354)
Juros sobre arrendamento	-	-	(87)	(120)
Variação cambial	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2)</u>	<u>(26)</u>
Total Despesas Financeiras	<u>(362)</u>	<u>(425)</u>	<u>(1.309)</u>	<u>(1.531)</u>
Resultado Financeiro Líquido	<u>3.439</u>	<u>1.386</u>	<u>19.195</u>	<u>8.620</u>

- (a) Valores de juros sobre parcelas de recebimentos da Argotec, referente a uma venda de participação societária realizada em dezembro de 2022. Os recebimentos são mensais e atualizados com uma taxa de 100% do CD1 + 2% de juros a.a.

19 Imposto sobre a renda e Contribuição Social

Para a Controladora e Controladas, os impostos sobre a renda são calculados pelo regime de lucro real com base no lucro tributável que, conforme legislação vigente, observando as alíquotas de 15% para o IRPJ, acrescida de adicional de 10% sobre a parcela do lucro que exceder R\$20.000,00 mensais, e de 9% para a CSLL. Para as SCPs, os impostos sobre a renda são calculados pelo regime de lucro presumido.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Resultado Antes do Imposto de Renda e				
Contribuição Social	(3.626)	(7.554)	1.954	(4.418)
Adições IR	5.216	11.949	8.526	15.499
Exclusões	(2.940)	(5.268)	(16.659)	(10.115)
(-) compensação de prejuízo (limitada 30%)	-	-	-	-
Lucro Real	(1.350)	(873)	(6.179)	966
Alíquotas nominais				
Contribuição social apurada	-	-	-	(42)
Imposto de renda apurado	-	-	-	(276)
Diferença na base para empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	(1.094)	(551)
Imposto de Renda e Contribuição social apurados	-	-	(1.094)	(869)

Impostos diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo Fiscal Diferido				
Ajuste a valor justo de investimentos	(737)	(792)	(1.955)	(792)
Variação Cambial	-	(5)	-	(259)
Impairment	-	(677)	-	(677)
Contingência	(284)	(117)	(284)	(117)
Venda diferida	(448)	(334)	(448)	(334)
Passivo Fiscal Diferido				
Ajuste a valor presente Fundos de investimentos	-	775	-	775
Ajuste a valor justo de investimentos	-	-	-	329
Variação Cambial	43	-	2.510	-
Total líquido	(1.426)	(1.150)	(177)	(1.075)
Saldos de exercícios anteriores				
Ajuste a valor presente Fundos de investimentos	-	598	-	1.054
Imposto de renda e contribuição social Diferidos - Passivo	1.342	2.768	5.341	5.518

20 Provisão para Contingências

A Companhia é parte em ações judiciais perante tribunais e órgãos governamentais, envolvendo questões de natureza cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu em 31 de dezembro de 2024, provisão para as causas com expectativa de perda considerada provável no valor de R\$ 1.180 (R\$ 345 em 2023).

	Controladora		
	Contingências Cíveis		
	Provável	Possível	Remoto
Saldo 2023	345	7.552	375
Adição	1.009	191	1.112
Baixa	(174)	(2.115)	-

Saldo 2024	<u>1.180</u>	<u>5.628</u>	<u>1.487</u>
------------	--------------	--------------	--------------

A Companhia tem processos em andamento de natureza cível na esfera judicial com probabilidade de perda possível, que representam demandas passivas no montante líquido estimado de R\$ 5.628 em 31 de dezembro de 2024 (R\$7.552 em 2023).

21 Instrumentos financeiros

Os valores contábeis de aplicações financeiras e outras contas a receber constantes no balanço patrimonial, quando comparados aos valores que poderiam ser obtidos na sua negociação com terceiros ou, na ausência destes, quando comparados com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros no mercado, se aproximam, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado.

Durante esse exercício, a Companhia não realizou operações com derivativos.

Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado).
- Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

Os ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes incluem:

- Títulos patrimoniais que não são mantidos para negociação no reconhecimento inicial e que a Companhia decidiu, de forma irrevogável, reconhecer nessa categoria. Esses investimentos são estratégicos e a Companhia considera essa classificação como sendo mais relevante.
- Títulos de dívida, nos quais os fluxos de caixa contratuais consistem basicamente em principal e em juros e o objetivo do modelo de negócios da Companhia é atingido por meio da arrecadação de fluxos de caixa contratuais e da venda de ativos financeiros.

A Companhia classifica os seguintes ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado e por meio de outros resultados abrangentes:

- Investimentos em títulos de dívida que não se qualificam para mensuração ao custo amortizado;
- Investimentos patrimoniais mantidos para negociação; e
- Investimentos patrimoniais para os quais a entidade não optou por reconhecer ganhos e perdas por meio de outros resultados abrangentes;
- Cotas de fundos de investimentos;
- Mútuo com a Bossanova LLC.

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

A Companhia classifica os seguintes ativos financeiros ao custo amortizado:

- Outras contas a receber; e
- Aplicações financeiras.

Mensuração

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

A tabela abaixo classifica os ativos e passivos contabilizados ao valor justo de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).
- Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

Em 31 de dezembro de 2024	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Consolidado				
Título privado conversível	-	-	139.805	139.805
Fundos de Investimentos	-	28.041	-	28.041
Aplicação direta em Startup	-	-	41.510	41.510
Aplicações financeiras	74.314	-	-	74.314
Investimentos Patrimoniais	-	4.884	-	4.884
Total de ativos	74.314	32.925	181.315	288.554

Em 31 de dezembro de 2023	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Consolidado				
Título privado conversível	-	-	97.016	97.016
Fundos de Investimentos	-	-	21.600	21.600
Aplicação direta em Startup	-	-	20.694	20.694
Aplicações financeiras	77.996	-	-	77.996
Investimentos Patrimoniais	-	10.851	-	10.851
Total de ativos	77.996	10.851	139.310	228.157

22 Gestão de risco Financeiro

As atividades da Companhia o expõem a riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco cambial, risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A seguir detalha-se o risco e como a Companhia administra sua exposição:

a. Riscos de mercado

Os riscos de mercados configuram-se basicamente nas variações de taxas aplicadas a correção monetária das aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa da Companhia e também nos riscos de variações cambiais para os saldos devidos em moeda estrangeira para suas controladas.

Os indexadores das aplicações financeiras geralmente estão associados à taxa SELIC regulada pelos órgãos monetários do país e não apresentam históricos recentes de grandes oscilações. A variação cambial sobre as obrigações junto a Controladas varia de acordo com as variações das moedas estrangeiras.

Considerando estas características, a Administração julga irrelevantes os efeitos financeiros e contábeis para os cenários futuros de seus instrumentos financeiros e desta forma não apresenta suas simulações para os cenários provável, possível e remoto.

b. Risco cambial

A Companhia tem certos investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos estão expostos ao risco cambial, portanto possui exposição cambial decorrente da participação em operações no exterior.

c. Risco de taxa de juros

A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica, avaliando diversos cenários e definindo mudanças na taxa de juros e impacto sobre o resultado. Os cenários são elaborados somente para os passivos que representam as principais posições com juros.

d. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, fluxos de caixa contratuais decorrentes de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio do resultado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, instrumentos financeiros derivativos favoráveis, depósitos em bancos e em outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

O risco de crédito é administrado corporativamente. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentemente classificadas com rating mínimo "A" na escala de Standard and Poor's.

e. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de Finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que a Companhia não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

23 Partes relacionadas

As operações com empresas associadas decorrem de mútuos para financiamentos necessários às suas atividades.

Corresponde à saldos realizados de mútuos celebrados junto a empresas e pessoas ligadas, bem como com terceiros.

As operações com empresas associadas, relacionadas à atividade operacional da Companhia e sua controlada, foram realizadas em condições acordadas entre as partes envolvidas, e seus saldos patrimoniais podem ser assim demonstrados:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2024	2023	2024	2023
Ativo Não Circulante (Nota 05)				
Empresa Brasileira de Desenvolvimento e Participação	421	421	572	421
Theo Peixoto Braga	300	300	300	300
Holding Oliveira Ltda	573	421	573	421
Bmg Uptech Desenvolvimento Tecnológico Ltda.	1.417	1.026	1.417	1.026
Epitychia Investimentos E Participações Ltda	946	946	946	946
Primo Rico Midia, Educacional E Participações Ltda	95	95	95	95
Braga Participações Ltda	1.411	957	1.411	957
Bossa Nova Par Ltda	202	106	202	106
Total	<u>5.365</u>	<u>4.272</u>	<u>5.516</u>	<u>4.272</u>
Passivo Não Circulante (Nota 12)	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pool Bossa Nova	13.871	9.321	-	-
Total	<u>13.871</u>	<u>9.321</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Operações com pessoal-chave da Administração:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
<i>Em milhares de reais</i>	2024	2023	2024	2023
Benefícios de curto prazo	-	-	809	1.970
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>809</u>	<u>1.970</u>

Operações com partes relacionadas quanto a caixas e equivalentes de caixa:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
<i>Em milhares de reais</i>	2024	2023	2024	2023
Banco BMG				
Conta Corrente	-	-	1.788	1.250
Aplicação Financeira	-	-	62.855	67.555
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>64.643</u>	<u>68.805</u>

Bossa Nova Investimentos e Administração S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Operações com partes relacionadas quanto a receita:

	Valor da transação para o exercício findo em 31 de dezembro		Saldo em aberto em 31 de dezembro	
<i>Em milhares de reais</i>	2024	2023	2024	2023
Prestação de serviços				
Pool Bossa Nova	<u>2.080</u>	<u>1.569</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>2.080</u>	<u>1.569</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Vanilce dos Santos Oliveira
 Contadora
 CRC MG-091646/O-0

Paulo Eduardo Tomazela
 Diretor Presidente