

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações financeiras individual e consolidada
acompanhadas do Relatório do Auditor Independente

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

Índice

	Página
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	2
Demonstrações financeiras individual e consolidada	8
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individual e consolidada para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024	14

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAL E CONSOLIDADA

Aos:

Acionistas e Administradores da

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

São Paulo – SP

Opinião com ressalvas

Examinamos as demonstrações financeiras identificadas como individual e consolidado da **B100 Controle e Participações S.A.** (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalvas”, as demonstrações financeiras identificadas como individual e consolidado acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **B100 Controle e Participações S.A.**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalvas

Inconsistências nas contabilizações de equivalência patrimonial

A Companhia não contabilizou adequadamente a equivalência patrimonial no reconhecimento dos resultados de suas investidas e não reconheceu em rubrica própria as perdas decorrentes da distribuição desproporcional de lucros, tendo registrado na conta de resultado de equivalência patrimonial apenas o efeito líquido entre a equivalência e a referida perda. Em decorrência, nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos totais demonstrados na nota explicativa nº 8 encontram-se superavaliados em R\$ 10.159 mil, com igual efeito no patrimônio líquido, estando o montante alocado ao resultado detalhado na nota explicativa nº 8.2.1. Nas demonstrações consolidadas, adicionalmente aos efeitos acima, determinadas entidades integrantes do Grupo não foram incluídas no perímetro de consolidação e saldos e transações entre as empresas consolidadas não foram integralmente eliminados, de modo que a mesma rubrica encontra-se superavaliada em R\$ 9.759 mil, com igual efeito no patrimônio líquido, e o resultado consolidado do exercício contempla montante de R\$ 10.462 mil não eliminado.

Ausência de auditoria das demonstrações financeiras das controladas mensuradas pela equivalência patrimonial

Conforme indicado na nota explicativa nº 8.1, Investimentos, a controladora possui participações societárias na Planner International Inc. As demonstrações financeiras desta investida, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não foram examinadas por nós ou por outros auditores independentes até a emissão deste relatório. Desta forma, não obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente ao saldo de investimentos no montante de R\$ 2.808 mil, e aos montantes reconhecidos no resultado do exercício a título de equivalência patrimonial nos montantes de R\$ R\$ 799 mil, respectivamente.

Ausência de revisão das demonstrações financeiras das coligadas mantidas a custo

Conforme indicado na nota explicativa nº 8.1, Investimentos, na posição consolidada há R\$ 5.976 mil, de investimentos referente as empresas NM Gap II Participações S.A., NM Gap Participações S.A. e Atrix Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda. Estas investidas não foram auditadas e não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente sobre o valor aportado na posição encerrada em 31 de dezembro de 2025.

Necessidade de avaliação de impairment para o ágio da aquisição de empresas investidas

Conforme a nota explicativa nº 9.2, a controladora, possui ágio referente a aquisição de participação nas seguintes controladas: Redwood Administração de Recursos Ltda, Vorare Investimentos Ltda e Planner International Inc., perfazendo o montante de R\$ 4.773 mil. Não obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente em relação ao laudo de avaliação da aquisição do investimento, bem como os seus respectivos suportes para o saldo de ágio, em virtude de a Companhia não ter apresentado às informações financeiras e o laudo de avaliação dos valores justos conforme determinado no CPC-15 - Combinação de Negócios. Desta forma, não foi praticável determinar se algum ajuste seria necessário nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Reconhecimento de ajustes de reavaliação

Conforme descrito na nota explicativa nº 12.3 e a demonstração de mutações do patrimônio líquido, a Companhia registrou na rubrica de ajustes de reavaliação no patrimônio líquido, o montante de R\$ 40 mil (R\$ 6.805 mil em 2024). O reconhecimento desses valores no exercício findo naquela data, estão incorretos pois os referidos lançamentos referem-se a valorização em investimentos em cotas de fundo investidos pela Companhia, que deveriam transitar pelo resultado do exercício. Consequentemente, em 31 de dezembro de 2024, o resultado do exercício encontra-se subavaliado no montante de R\$ 40 mil (R\$ 6.805 mil em 2024) e o patrimônio líquido está subavaliado no montante de R\$ 32.205 mil (R\$ 32.165 mil em 2024).

Reconhecimento de receitas a faturar

Conforme descrito na nota explicativa nº 10.4 a Companhia registrou na rubrica de receitas a faturar, o montante de R\$ 4.227 mil. O reconhecimento desses valores no passivo está incorreto pois os referidos lançamentos referem-se a valorização em investimentos em cotas de fundo investidos pela Companhia, registrados em exercícios anteriores, que deveriam ter transitado pelo resultado do exercício da Companhia. Consequentemente, em 31 de dezembro de 2024, o patrimônio líquido encontra-se subavaliado no montante de R\$ 4.227 mil.

Variação entre a receber e a pagar com Legacy Negócios Imobiliários e Participações S.A.

Conforme descrito na nota explicativa nº 10.3, a Companhia possui saldos a receber e a pagar com a Legacy Negócios Imobiliários e Participações S.A., registrados no ativo e no passivo nos montantes de R\$ 3.961 mil e R\$ 4.936 mil, respectivamente. Em resposta ao procedimento de circularização, a contraparte confirmou saldo a receber pela Companhia de R\$ 2.124 mil, resultando em divergência de R\$ 1.837 mil, com o saldo a receber. Adicionalmente, não foi confirmado saldo correspondente ao montante de R\$ 4.936 mil registrado a pagar no passivo. Dessa forma, não foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para suportar os saldos registrados.

Investimento em Fundo de Investimento em Participações

Conforme mencionado na nota explicativa nº 5.2, a Companhia mantém investimento no Fundo B100 Ventures FIP, registrado por R\$ 6.636 mil em 31 de dezembro de 2025, cujas demonstrações financeiras mais recentes submetidas a auditoria têm data-base em 31 de março de 2025, não tendo sido concluída, até a data deste relatório, a auditoria das demonstrações contábeis com data-base em 31 de março de 2026, cuja emissão do respectivo relatório do auditor independente está prevista para agosto de 2026, não nos tendo sido possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente quanto à mensuração desse investimento por meio de procedimentos alternativos e, consequentemente, determinar se seriam necessários ajustes ao referido saldo e os correspondentes efeitos sobre o patrimônio líquido e o resultado do exercício, nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Distribuidora de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e, cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.

Ênfase

Transações com partes relacionadas

Sem modificar nossa opinião, a Companhia realizou transações com partes relacionadas em condições acordadas entre as partes. Caso essas transações tivessem sido efetuadas com partes não relacionadas, os resultados apurados poderiam ser diferentes daqueles registrados nestas demonstrações financeiras.

Aquisição da Ciabrasf

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 18, que descreve a aquisição, pela B100 Controle e Participações S.A., de aproximadamente 96,93% do capital social da CIABRASF – Companhia Brasileira de Serviços Financeiros S.A. A operação foi concluída em 05 de janeiro de 2026, quando a CIABRASF passou a integrar o Grupo B100. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

Outros Assuntos

Auditoria dos valores correspondentes ao período anterior

Os saldos apresentados para fins comparativos do exercício de 31 de dezembro de 2024, foram auditados por nós, no qual emitimos uma opinião com modificações, em 30 de junho de 2025. Ressaltamos que as modificações levantadas em no exercício anterior, são as mesmas da seção “Base de opinião com ressalvas”, excerto “Variação entre a receber e a pagar com Legacy Negócios Imobiliários e Participações S.A.” deste relatório. Adicionalmente, o relatório emitido também continha a mesma ênfase relativa as “transações com partes relacionadas” mencionada na seção Ênfase deste relatório.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individual e consolidada

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individual e consolidada de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individual e consolidada livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individual e consolidada, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a “Companhia” continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individual e consolidada, a não ser que a administração pretenda liquidar a “Companhia” ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da “Companhia” são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individual e consolidada.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individual e consolidada

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individual e consolidada, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individual e consolidada.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individual e consolidada, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da “Companhia”.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da “Companhia”. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individual e consolidada ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a “Companhia” a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individual e consolidada, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da Companhia ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individual e consolidada. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de agosto de 2026.

Luiz Carlos Krause
Contador – CRC 1SC-031.524/O-2 T-SP

Robson Santa Izabel
Contador – CRC SP-247.538/O-0

ECOVIS WFA Auditores Independentes - S/S
CRC 2SP-043.111/O-9

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Balanços patrimoniais da controladora e consolidado
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais)

ATIVO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ativo circulante		41.014	81.947	361.253	205.995
Caixa e equivalentes de caixa	4	49	7	20.804	15.245
Instrumentos Financeiros	5	37.753	79.373	310.771	152.215
Aplicações no mercado Aberto	5.1	-	-	117.648	52.465
Títulos e valores mobiliários	5.2	37.753	79.373	161.057	94.509
Negociação e Intermediação de valores	5.3	-	-	32.066	5.241
Créditos a receber		-	-	5.887	4.577
Operação de crédito	-	-	-	163	141
Contas a Receber	-	-	-	5.724	4.436
Estoques		-	-	-	12.011
Estoques de Imóveis	6	-	-	-	12.011
Outras Rendas a Receber		3.212	2.567	23.791	21.947
Adiantamentos Diversos		410	48	501	332
Impostos a Recuperar	7.1	1.742	1.459	7.939	5.670
Créditos Diversos	7.2	1.060	1.060	17.790	16.973
Provisão para perdas esperadas	7.3	-	-	(2.439)	(1.190)
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	162
Ativo Não Circulante		89.416	67.585	62.751	61.116
Investimentos		79.484	67.209	52.102	35.914
Participações Societárias	8	79.484	67.209	52.102	35.914
Instrumentos Financeiros	5	-	-	-	3.939
Títulos e valores mobiliários	5.2	-	-	-	3.939
Outros Créditos		9.932	376	4.522	5.360
Créditos Diversos	7.2	376	376	561	5.360
Partes Relacionadas	10.3	9.556	-	3.961	-
Ativo permanente	9	-	-	6.127	15.903
Imobilizado	9.1	-	-	1.354	6.425
Intangível	9.2	-	-	4.773	9.478
Total do Ativo		130.430	149.532	424.004	267.111

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 34.999.925/0001-00
Balanços patrimoniais da controladora e consolidado
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais)

PASSIVO

Passivo	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Passivo circulante		52.550	91.318	340.635	185.805
Instrumentos Financeiros	5	52.137	91.247	312.950	151.383
Negociação e intermediação de valores	5.3	-	-	2.620	5.753
Depósitos	5.4	-	-	257.956	53.286
Relações interdependências	5.5	-	-	-	840
Títulos Emitidos	5.6	52.137	91.247	52.322	91.363
Partes Relacionadas				52	-
Empréstimos e Financiamentos		-	-	-	141
Fornecedores		337	-	426	609
Fornecedores	-	337	-	426	609
Outros Obrigações	10	76	71	27.259	33.813
Obrigações Sociais	-	-	-	374	1.276
Obrigações Fiscais e Tributárias	10.1	69	56	7.029	7.777
Adiantamento de Clientes	-	-	-	55	55
Obrigações Diversas	10.2	7	15	19.801	24.705
Passivo Não Circulante		10.575	4.580	13.957	21.625
Instrumentos Financeiros		-	-	2	12.734
Títulos Emitidos	5.6	-	-	-	12.548
Empréstimos e Financiamentos		-	-	2	186
Outras Obrigações	10	10.575	4.580	11.108	6.215
Outras Obrigações		1.058	-	1.173	-
Partes Relacionadas	10.3	5.290	353	5.706	1.988
Resultados Futuros	10.4	4.227	4.227	4.229	4.227
Provisões		-	-	2.847	2.676
Passivos Contingentes	11	-	-	2.847	2.676
Patrimônio Líquido		67.305	53.634	69.412	59.681
Patrimônio Líquido atribuído aos acionistas da controladora	12	67.305	53.634	67.305	53.634
Capital Social	12.1	130.098	130.098	130.098	130.098
Ações em Tesouraria	12.2	(22.064)	(41.703)	(22.064)	(41.703)
Ajustes a valor de mercado	12.3	32.205	32.165	32.205	32.165
Prejuízos acumulados	12.3	(72.934)	(66.926)	(72.934)	(66.926)
Patrimônio Líquido atribuído aos não controladores		-	-	2.107	6.047
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		130.430	149.532	424.004	267.111

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Demonstrações do resultado do exercício da controladora e consolidado
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Lucro Bruto		-	-	90.390	106.690
Receita Operacional Líquida	13	-	-	90.390	153.295
(-) Custos do Produtos e Serviços Vendidos	14	-	-	-	(46.605)
Despesas Operacionais	15	(2.312)	(750)	(114.648)	(145.663)
Despesas Administrativas	15.1	(2.312)	(750)	(90.639)	(115.283)
Despesas com Pessoal	15.2	-	-	(24.236)	(34.243)
Outras Receitas		-	-	227	3.863
Operações em Sociedades		4.332	(6.334)	(5.831)	(14.729)
Ganho com Venda de Companhias	16.2	1.955	-	1.955	-
Equivalência Patrimonial	8	2.327	(7.374)	10.462	(3.344)
Perdas operacionais com distribuições desproporcionais	16.1	-	-	(18.298)	(12.425)
Outras receitas societárias	16.1	50	1.040	50	1.040
Resultado Operacional		(8.028)	(7.084)	27.018	42.456
Receitas Financeiras	17	1.839	1.213	38.902	52.709
Despesas Financeiras	17	(9.867)	(9.197)	(11.884)	(10.253)
Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		(6.008)	(15.068)	(3.071)	(11.246)
Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes	-	-	-	(4.126)	(2.808)
Prejuízo do Exercício		(6.008)	(15.068)	(7.197)	(14.054)
Resultado de não controladores		-	-	(1.189)	1.014
Prejuízo do Exercício atribuído aos controladores		(6.008)	(15.068)	(6.008)	(15.068)
Resultado por ação	12.4				
Quantidade de ações		35.812.054	35.812.054	35.812.054	35.812.054
Prejuízo Básico por Ação		(0,1678)	(0,4208)	(0,2010)	(0,3924)

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 34.999.925/0001-00
Demonstrações dos resultados abrangentes controladora e consolidado
Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo do Exercício	(6.008)	(15.068)	(9.435)	(14.054)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total dos resultados abrangentes	(6.008)	(15.068)	(9.435)	(14.054)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 34.999.925/0001-00
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Controladora e Consolidado
Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em Milhares de Reais)

	Nota	Capital Social	Ações em Tesouraria	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Prejuízos Acumulados	Patrimônio Líquido dos Acionista da Controladora	Participação dos Não Controladores no Patrimônio Líquido das Controladas	Patrimônio Líquido Total
Em 31 de dezembro de 2023		130.098	(44.741)	25.360	(51.858)	58.859	5.743	64.602
Prejuízo Líquido do Exercício		-	-	-	(15.068)	(15.068)	1.015	(14.053)
Ações em Tesouraria	12.2	-	3.038	-	-	3.038	-	3.038
Perdas por Distribuição desproporcional		-	-	-	-	-	(1.090)	(1.090)
Ajustes de exercícios anteriores		-	-	-	-	-	108	108
Ajuste a Valor Patrimonial	12.1	-	-	6.805	-	6.805	271	7.076
Em 31 de dezembro de 2024		130.098	(41.703)	32.165	(66.926)	53.634	6.047	59.681
Prejuízo Líquido do Exercício		-	-	-	(6.008)	(6.008)	(1.189)	(7.197)
Ações em Tesouraria		-	19.639	-	-	19.639	-	19.639
Ajuste de variação relativa		-	-	-	-	-	(1.133)	(1.133)
Baixa de participações - Bem Facil		-	-	-	-	-	(1.788)	(1.788)
Perdas por Distribuição desproporcional		-	-	-	-	-	(161)	(161)
Ajuste a Valor Patrimonial		-	-	40	-	40	331	371
Em 31 de dezembro de 2025		130.098	(22.064)	32.205	(72.934)	67.305	2.107	69.412

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Demonstrações do Fluxo de Caixa (Método Indireto) controladora e consolidado
em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	2025	2024	2025	2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo do Exercício		(6.008)	(15.068)	(7.197)	(14.054)
Ajustado Por:					
Depreciação e Amortização	9.1	-	-	667	1.888
Ganho na venda de Companhias	-	(1.955)	-	(1.955)	-
Resultado da Equivalência Patrimonial	8	(2.327)	7.374	(10.462)	3.344
Ajuste de variação relativa		-	-	(1.133)	-
Baixa de participações - Bem Facil		-	-	(1.788)	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.3	40	6.805	371	7.076
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	-	108
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais					
Contas a Receber de Clientes		-	-	(39)	(1.508)
Instrumentos Financeiros		41.620	41.761	142.061	64.749
Aplicações no mercado Aberto		-	-	(65.183)	(28.583)
Operação de crédito		-	-	(22)	527
Negociação e Intermediação de valores		-	-	(29.958)	7.678
Estoques de imóveis		-	-	12.011	(565)
Adiantamentos Diversos		(362)	-	(169)	(20)
Impostos a Recuperar		(283)	(464)	(2.269)	(2.707)
Outros Créditos		-	4.815	3.982	5.830
Despesas antecipadas		-	-	162	(162)
Receitas a Apropriar		-	(251)	2	(251)
Fornecedores		337	(127)	(183)	472
Obrigações Sociais		-	-	(902)	997
Obrigações Tributárias		13	36	(748)	1.846
Adiantamento de Clientes		-	-	-	(2)
Outras Obrigações		1.050	10	(3.731)	10.426
Passivos Contingêntes		-	-	171	137
Caixa Líquido das Atividades Operacionais		32.125	44.891	33.688	57.226
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
(Aquisição) e baixa de imobilizado	9.1	-	-	4.404	(5.878)
(Aquisição) e baixa de intangível	9.2	-	-	4.705	(4.416)
(Aquisição) e baixa de investimentos	8	(7.993)	(31.357)	(3.771)	(32.501)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos		(7.993)	(31.357)	5.338	(42.795)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Variação líquida de empréstimos e financiamentos		-	-	(325)	(49)
Ações em Tesouraria		19.639	3.037	19.639	3.038
Notas Comerciais		(39.110)	(21.360)	(51.589)	(9.133)
Operações com partes relacionadas		(4.619)	235	(1.031)	1.815
Distribuição de Lucros em controladas		-	-	(161)	(1.090)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos		(24.090)	(18.088)	(33.467)	(5.419)
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		42	(4.554)	5.559	9.012
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício					
		7	4.561	15.245	6.233
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício					
		49	7	20.804	15.245

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A **B100 Controle e Participações S.A. (Controladora)** é uma sociedade anônima de capital fechado, regida pelas normas aplicáveis às sociedades por ações, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.900, 10º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, local onde funciona seu escritório administrativo, podendo abrir filiais e escritórios em qualquer localidade do País ou do exterior.

Foi constituída em 22 de agosto de 2019, tendo como objeto social:

(a) a participação em outras sociedades civis ou comerciais, como sócia, acionista ou quotista (holding).

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAL E CONSOLIDADA**a) Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras individual e consolidada são elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e com observância das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individual e consolidada, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A emissão das demonstrações financeiras individual e consolidada foi autorizada pelo Conselho de Administração em 31 de agosto de 2026.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas consideram as informações contábeis da Companhia e das seguintes Controladas:

	% de participação	
	2025	2024
Vorare Investimentos Ltda. (i)	100,00%	100,00%
Redwood Administração de Recursos Ltda. (ii)	100,00%	100,00%
Planner - Serviços Corporativos Ltda. (iii)	98,99%	98,99%
Planner Corretora e Administração de Seguros S.A. (iv)	99,00%	100,00%
Planner Holding Financeira S.A. (v)	88,67%	72,73%
AS212 Empreendimentos e Participações Ltda. (vi)	-	100,00%
Planner International Inc. (viii)	100,00%	100,00
Bem Fácil Serviços e Tecnologia S.A. (ix)	-	49,00%
B100 Holding Financeira S.A. (x)	100,00%	99,97%

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As seguintes empresas são controladas indiretas:

	% de participação	
	2025	2024
Planner Corretora de valores S.A. (v.a)	100,00%	100,00%
Planner Sociedade de Crédito Direto S.A. (v.b)	100,00%	100,00%
Savvy Capital LLC (Controlada da Planner International)	-	100,00%
Planner Security LLC (Controlada da Planner International)	-	100,00%
ACCREDITO Sociedade de Crédito Direto (x.a)	49,99%	49,99%

(i) Vorare Investimentos Ltda. (Controlada)

A Vorare Investimentos Ltda. é uma sociedade empresária limitada, constituída em 21 de agosto de 2020, cujo objeto social compreende a participação em outras sociedades, exceto holdings; outras atividades auxiliares dos serviços financeiros não especificadas anteriormente; e serviços combinados de escritório e apoio administrativo.

(ii) Redwood Administração de Recursos Ltda. (Controlada)

A empresa Redwood Administração de Recursos Ltda. iniciou suas atividades em 30 de maio de 2008, e tem por objeto social a administração de fundos de investimento de qualquer natureza e a administração de carteira de títulos e valores mobiliários em linha com o Art. 23 da Lei 6.385/76 e regulamentação suplementar da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

(iii) Planner - Serviços Corporativos Ltda. (Controlada)

A Planner – Serviços Corporativos Ltda. foi constituída em 29 de janeiro de 2002 e tem por objeto social a prestação de serviços de assessoria e consultoria de qualquer natureza; a locação de máquinas e equipamentos em geral; o processamento de dados e outros serviços de informática; e atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.

(iv) Planner Corretora e Administração de Seguros S.A. (Controlada)

A empresa PLANNER CORRETORA E ADMINISTRADORA DE SEGUROS S.A. ("Sociedade"), iniciou suas atividades em 05 de maio de 2022, e tem por objeto social a administração e a corretagem de seguros de: seguros de dados; seguros de pessoas; títulos de capitalização; previdência complementar aberta; planos privados de assistência à saúde; consórcios; seguro-viagem; assessoria e consultoria na área de seguros em geral; assessoria em negócios em geral, que não dependam de regulação de órgãos de classe e/ou órgãos governamentais; intermediação e desenvolvimento de soluções em negócios. Sem especificação definida; organização de campanhas de incentivo e fidelização de clientes; administração de bens; assessoria e consultoria relacionada a negócios financeiros e tecnologia da informação; e atuação como correspondente de instituições financeiras.

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(v) Planner Holding Financeira S.A. (Controlada)

Em 26 de maio de 2006 através da Ata da Assembleia Geral foi constituída a empresa Planner Holding Financeira S.A. (“Companhia”) com início de suas atividades em 8 de junho de 2006, tendo por objeto a participação no capital de instituições financeiras e demais sociedades autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

a) Planner Corretora de Valores S.A (Controlada da Planner Holding)

A Planner Corretora de Valores S.A. (“Corretora”) segue com objetivos atuar no mercado de títulos e valores mobiliários em seu nome ou por conta de terceiros.

Os anos de 2020 e 2021 consolidaram um importante período, no qual a Corretora realizou um intenso trabalho de transformação digital. Fizeram parte desse programa uma série de ações coordenadas que implicaram no lançamento de um novo aplicativo (nas plataformas IOS e Android), reestruturação de seu website (incluindo o lançamento de novos produtos e melhorias em sua área logada), maior exposição em mídia, redesenho e reposicionamento de marca.

Em paralelo a isso, também foram revistos processos internos de atendimento e onboarding a novos clientes, resultando em um novo mecanismo de Cadastro, mais eficiente e interativo.

O somatório desses esforços tornou todo o segmento de pessoa física mais relevante dentro da Planner, viabilizando a negociação da venda desta carteira de clientes em janeiro de 2022 e o consequente processo de migração, iniciado em março de 2022 e concluído em março de 2023.

No decorrer de 2022 um novo plano de reestruturação interna (pessoas, processos, controles e tecnologia) foi implantado, de modo a deixar a infraestrutura adequada ao seu novo modelo de negócio, focado principalmente em administração fiduciária de fundos e serviços qualificados.

Em setembro de 2022, o Banco Central homologou a transformação da SCM em SCD, fato necessário para o avanço em outras frentes de negócios. A Sociedade passou a concentrar sua estratégia no desenvolvimento tecnológico da conta de pagamento e no lançamento de novas soluções financeiras de crédito.

A partir de dezembro de 2023, passou a oferecer a Prestação de Serviço de PN (Participante de Negociação) no ambiente da B3, através de outro participante PNP, focando em atendimento diferenciado a clientes Institucionais, buscando oferecer ampla solução de serviços como análises de mercado, assessoria financeira, operações de investimentos em fundos, Títulos de Renda Fixa (público e privado).

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Corretora é líder do Conglomerado Prudencial compostos pelas seguintes empresas:

- 1) Planner Sociedade de Crédito Direto S.A.
- 2) Planner Instituição de Pagamento Ltda Unipessoal

b) Planner Sociedade de Crédito Direto S.A (Controlada da Planner Holding)

A Planner Sociedade de Crédito Direto S.A (anteriormente denominada de Planner Sociedade de Crédito ao Microempreendedor S.A) denominada de ("Sociedade"), tem por objetivo principal a realização de operações de empréstimo, de financiamento e aquisição de direitos creditórios exclusivamente por meio de plataforma eletrônica, com utilização de recursos financeiros que tenham como única origem capital próprio.

Em 5 de setembro de 2022 foi emitido o ofício 20631/2022-BCB/Deorf/GTSP3, comunicando o deferimento de pleito conforme deliberado na Assembleia Geral Extraordinária de 25 de abril de 2022, rerratificada em 20 de junho e 4 de agosto de 2022:

- a) Mudança de objeto social para sociedade de créditos direto;
- b) Mudança de denominação social para Planner Sociedade Crédito Direto S.A;
- c) Reforma Estatutária.

(vi) AS212 Empreendimentos e Participações Ltda (Controlada)

A AS212 Empreendimentos e Participações Ltda. desenvolvia empreendimento imobiliário em área composta por dois imóveis localizados na Alameda Santos, nº 212 e nº 220, para os quais se avaliava a viabilidade do formato de construção a ser adotado.

Baixada por venda no exercício de 2025.

(vii) Planner Instituição de Pagamentos Ltda (Controlada)

Desde sua constituição, a Planner Instituição de Pagamentos Ltda. não realizou transações nem obteve regulamentação perante o Banco Central do Brasil. Com a conversão da SCM em SCD, em agosto de 2022, as atividades previstas para a investida foram absorvidas pela SCD. As atividades da investida foram encerradas em junho de 2023.

(viii) Planner International Inc. (Controlada)

Holding internacional do grupo que absorve a Planner Securities – Broker Dealer sediado em Nova York, com as devidas autorizações de funcionamento emitidas pelo Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) e Securities and Exchange Commission (SEC).

(ix) Bem Fácil Serviços e Tecnologia S.A. (Controlada)

A Bem Fácil Serviços e Tecnologia S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, regida pelas normas da Lei das Sociedades por Ações, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Jaceru, nº 151, Sala 02, Vila Gertrudes, CEP 04705-903.

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia foi constituída em 14 de junho de 2018, tendo como objeto social principal:

- (i) a prestação de serviços de apoio administrativo e suporte operacional a outras empresas;
- (ii) o desenvolvimento, licenciamento e comercialização de softwares e soluções tecnológicas próprias ou de terceiros;
- (iii) a intermediação de operações financeiras, inclusive por meio da atuação como correspondente bancário;
- (iv) a gestão, tratamento e armazenamento de dados;
- (v) a prestação de serviços de consultoria em tecnologia da informação, gestão empresarial e processos;
- (vi) a administração de meios eletrônicos de pagamento e antecipação de recebíveis.

Investimento foi vendido no exercício de 2025, resultado desta operação pode ser verificado na nota explicativa nº 16.2

(x) B100 Holding Financeira S.A. (Controlada)

A B100 Holding Financeira S.A. é uma sociedade por ações, constituída em 18 de setembro de 2024, com sede e foro no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.900, 10º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132. Seu objeto social é a participação e o controle em instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen), mediante participação direta no capital social das companhias investidas.

(a) ACCREDITO Sociedade de Crédito Direto (Investida da B100 Holding Financeira S.A.)

A sociedade tem por objeto social a realização de operações de empréstimos, de financiamento e de aquisição de direitos creditórios por meio de plataforma eletrônica, com a utilização de recursos financeiros que tenham como origem capital próprio ou em operações de repasses e de empréstimos originários do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico Social (BNDES), nos termos da regulamentação em vigor, bem como a prática dos serviços de análise de crédito para terceiros, cobrança de crédito de terceiros, emissão de moeda eletrônica, emissão de instrumento de pagamento pós-pago, atuação como iniciadora de transação de pagamento e distribuição de seguro relacionado com as operações de crédito e de financiamento por ela originadas.

A acionista fundadora, Associação Comercial de São Paulo, celebrou acordo de associação e outras avenças com a investidora B100 Holding Financeira S.A. em 28 de agosto de 2024, com o objetivo de formalizar a venda de 54.999 ações ordinárias, equivalentes a 49,99% do capital social da sociedade. A assunção da condição de detentora de participação qualificada foi homologada pelo Banco Central do Brasil em 26 de março de 2025, com a correspondente atualização dos Mapas de Composição de Capital.

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Base de mensuração

As demonstrações financeiras individual e consolidada da Companhia foram elaboradas com base em diversos métodos de avaliação utilizados nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras individual e consolidada foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individual e consolidada. Os itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, as estimativas do valor recuperável dos terrenos e edificações, análise do risco de crédito para determinação das perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, assim como a análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para as demandas judiciais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas, pelo menos anualmente.

As demonstrações financeiras individual e consolidada foram preparadas utilizando-se o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos instrumentos financeiros ativos e passivos, os quais são mensurados pelo valor justo.

d) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individual e consolidada são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo possível, exceto quando indicado de outra forma.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

3.1 - Caixa e Equivalente de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos, contados da data da contratação, sujeitos a risco insignificante de alteração de valor e utilizados na gestão das obrigações de curto prazo.

3.2 - Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos

Os títulos e valores mobiliários classificados na categoria "títulos disponíveis para venda" são ajustados ao valor de mercado. A diferença entre o valor atualizado pela curva do papel e o valor de mercado é registrada em conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários.

Na categoria títulos para negociação estão registrados os títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados e estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados "pro rata" dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrentes de tal ajuste em contrapartida na adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período.

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.3 - Contas a Receber

As contas a receber estão registradas pelos valores efetivamente faturados e estão apresentadas a valores de realização. Quando necessária, a provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em histórico no relacionamento com os clientes e considerada suficiente para a expectativa de perdas na realização de créditos.

3.4 – Estoques de Imóveis

Os estoques são compostos por imóveis acabados, imóveis em construção e benfeitorias neles realizadas, avaliados pelo custo e atualizados, quando necessário, com base em métodos de avaliação pertinentes às normas vigentes.

3.5 - Imobilizado de uso

É demonstrado pelo custo de aquisição, menos as depreciações acumuladas. As depreciações são calculadas pelo método linear considerando a vida útil econômica dos bens, sendo as principais taxas anuais: 20% para equipamentos de processamento de dados e 10% para outros bens de uso.

3.6 - Intangível e ágio

(i) Softwares: São representados principalmente por softwares, registrados pelo custo de aquisição e amortizados pelo método linear, com base na vida útil estimada à taxa de 20% a.a.

(ii) Reconhecimento e mensuração do Ágio: O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

(iii) Amortização : A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado. Atualmente o Grupo tem apenas gastos com software os quais foram totalmente amortizados. O ágio não é amortizado.

3.7 - Valor de recuperação dos ativos

O CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos estabelece a necessidade de as entidades efetuarem análise periódica para verificar a recuperabilidade dos ativos imobilizados e intangíveis.

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.8 - Ativos e passivos contingentes, provisões e obrigações legais

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes e das obrigações legais são efetuadas de acordo com os critérios definidos no CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, da seguinte forma:

Ativos contingentes: não são reconhecidos nas informações financeiras, exceto quando da existência de evidências que propiciem a garantia de sua realização, sobre as quais não cabem mais recursos;

Passivos contingentes: são incertos e dependem de eventos futuros para determinar se existe probabilidade de saída de recursos; não são, portanto, provisionados, mas divulgados se classificados como perda possível, e não provisionados nem divulgados se classificados como perda remota.

Provisões: são reconhecidas nas informações financeiras quando, baseadas na opinião de assessores jurídicos e da Administração, levando em conta a probabilidade de perda de uma ação judicial ou administrativa, for provável uma saída de recursos para liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos sejam mensuráveis com suficiente segurança. As ações relativas a causas trabalhistas e cíveis classificadas como perdas prováveis pelos assessores jurídicos e pela Administração são contabilizadas com base na expectativa de perda da Administração e divulgadas em notas explicativas.

Obrigações legais (fiscais e previdenciárias), referem-se a demandas judiciais que estão sendo contestadas a legalidade e a constitucionalidade de tributos e contribuições e são provisionadas.

Os depósitos judiciais são mantidos em conta de ativo, sem serem deduzidos das provisões para passivos contingentes, em atendimento às normas contábeis no Brasil e BACEN.

3.9 - Provisão para imposto de renda e contribuição social

O encargo do IRPJ é calculado à alíquota de 15% mais adicional de 10%; e a CSLL à alíquota de 15% (20% em 2019) para as empresas financeiras e 9% para as empresas não financeiras, após efetuados os ajustes determinados pela legislação fiscal. Os créditos tributários e passivos diferidos são calculados, basicamente, sobre diferenças temporárias entre o resultado contábil e o fiscal, sobre os prejuízos fiscais e ajustes ao valor de mercado de títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos.

3.10 - Estimativas contábeis

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas revisadas periodicamente pela "Companhia", como a mensuração de provisão para outros créditos de liquidação duvidosa, valorização de determinados instrumentos financeiros, passivos contingentes, avaliação do valor de recuperação de ativos e vida útil de determinados ativos. Os resultados efetivos podem ser diferentes destas estimativas e premissas, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

3.11 - Fornecedores

Os fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, os fornecedores são apresentados como passivo não circulante.

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.12 - Empréstimos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

3.13 - Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações de tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em outras reservas de capital.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa	-	-	1	-
Banco conta movimento	49	-	19.031	7.584
Aplicações Financeiras	-	7	1.772	7.661
Total	49	7	20.804	15.245

5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Aplicações no mercado Aberto (5.1)	-	-	117.648	52.465
Títulos e valores mobiliários (5.2)	37.753	79.373	161.057	98.448
Negociação e Intermediação de valores (5.3)	-	-	32.066	5.241
Total	37.753	79.373	310.771	156.154

Ativo circulante	37.753	79.373	310.771	152.215
Ativo não circulante	-	-	-	3.939

Passivo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Depósitos (5.4)	-	-	257.956	53.286
Relações interdependências (5.5)	-	-	-	840
Negociação e intermediação de valores (5.3)	-	-	2.620	5.753
Títulos Emitidos (5.6)	52.137	91.247	52.324	103.911
Empréstimos e Financiamentos	-	-	2	327
Total	52.137	91.247	312.902	164.117

Passivo circulante	52.137	91.247	312.950	151.383
Passivo não circulante	-	-	2	12.734

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, apresentamos a composição dos saldos de instrumentos financeiros registrados no ativo e no passivo.

5.1 – Aplicações no mercado aberto

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Letras Financeiras do Tesouro - LFT (i)	-	-	117.648	52.465
Total	-	-	117.648	52.465

(i) Referem-se a operações overnight com o vencimento até 90 dias.

5.2 – Títulos e valores mobiliários

Controladora	Vencimento	2025		2024	
		Valor do custo	Valor de mercado	Valor do custo	Valor de mercado
Circulante		37.753	37.753	79.373	79.373
Carteira própria		37.753	37.753	79.373	79.373
Fundos de Investimentos	Sem venc.	37.753	37.753	79.373	79.373
Total		37.753	37.753	79.373	79.373

Consolidado	Vencimento	2025		2024	
		Valor do custo	Valor de mercado	Valor do custo	Valor de mercado
Circulante		161.057	161.057	94.509	94.509
Carteira própria		43.779	43.779	83.325	83.325
Letras Financeiras do Tesouro	De 01/03/2024 a 01/09/2025	-	-	395	395
Fundos de Investimentos	Sem venc.	43.779	43.779	82.930	82.930
Vinculados à prestação de garantias		117.278	117.278	- 11.184	- 11.184
Letras Financeiras do Tesouro	De 01/03/2026 a 01/03/2027	117.278	117.278	8.686	8.686
FILCB Multimercado - BVMF	Sem venc.	-	-	2.498	2.498
Não circulante		-	-	3.934	3.939
Carteira Própria		-	-	3.934	3.939
Letras Financeiras do Tesouro	01/03/2025	-	-	3.934	3.939
Total		161.057	161.057	98.443	98.448

Os valores de mercado dos títulos públicos e privados foram apurados, com base no preço de fechamento das taxas de juros divulgados pela ANBIMA no último pregão antes do encerramento do exercício.

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As cotas de fundos de investimento foram atualizadas pelo respectivo valor da cota, no último dia útil do exercício.

Os demais títulos foram apurados pelo preço médio de negociação, ou quando não disponível, a Administração da Corretora adota parâmetro para cálculo do valor de mercado, obtido mediante técnica interna de precificação.

(a) Resumo das exposições com instrumentos financeiros derivativos

A “Companhia” poderá participar de operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos, registrados em contas patrimoniais ou de compensação, que se destinam a atender às necessidades próprias ou de seus clientes, visando maximizar os resultados e administrar a exposição a riscos de mercado, de moeda e de taxa de juros. Os riscos são administrados através de sistemas de controles, estabelecimento de estratégia de operação, determinação de limites e monitoramento constante das posições assumidas.

Nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 não havia posição em aberto com operações de instrumentos financeiros derivativos.

5.3 – Negociação e intermediação de valores

Consolidado

Descrição	2025		2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Caixas de registro e liquidação	-	-	-	-
Devedores/credores - conta liquidações pendentes	1.377	2.620	976	5.753
Operações com ativos financeiros e mercadorias a liquidar	30.689	-	4.265	-
	32.066	2.620	5.241	5.753

Saldos referem-se principalmente, a valores a receber e a liquidar com clientes e instituições do mercado pelas operações realizadas nos últimos pregões da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, cuja liquidação ocorrerá em até 2 dias úteis.

5.4 – Depósitos

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Recurso disponível de clientes	257.956	53.286
Total	257.956	53.286

5.5 – Relações interdependências

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Recursos em trânsito de terceiros – moedas estrangeiras	-	840
Total	-	840

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.6 – Títulos Emitidos

Passivo Circulante	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Cédulas de Crédito Bancário	-	-	-	56
Notas Comerciais (a)	52.137	91.247	52.322	91.307
Notas Promissórias	-	-	-	-
Notas de Crédito	-	-	-	-
Total Circulante	52.137	91.247	52.322	91.363
Passivo Não Circulante	2025	2024	2025	2024
Notas Comerciais	-	-	-	-
Notas de Crédito (b)	-	-	-	12.548
Total Não Circulante	-	-	-	12.548
Total	52.137	91.247	52.322	103.911

(a) Notas Comerciais

As notas comerciais foram emitidas em 1º de setembro de 2022, nos termos do artigo 45 e seguintes da Lei nº 14.195, sem garantias e em série única, com vencimento em 365 dias contados da emissão. Conforme a Assembleia Geral Extraordinária de 1º de setembro de 2022 (rerratificação), a Cláusula XII estabelece que as Notas Comerciais Escriturais não serão atualizadas monetariamente, e a Cláusula XVI prevê a incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% das taxas médias diárias de DI de um dia, over extragrupo, expressas na forma percentual ao ano, com base em 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 ("Taxa DI" e "Remuneração").

Durante o exercício de 2025, a Companhia realizou a 10ª, 11ª, 12ª e 13ª emissões de notas comerciais, destinadas à captação de recursos para suas atividades. As emissões ocorreram entre março e novembro de 2025, totalizando R\$ 46.800 mil em valor principal, sendo remuneradas por taxas mensais de 1,7% nas 10ª, 11ª e 12ª emissões e de 1,4% na 13ª emissão. Os encargos financeiros apropriados relativos às referidas notas comerciais totalizaram aproximadamente R\$ 2.476 mil, reconhecidos no resultado financeiro do exercício. Durante o período, a Companhia também realizou amortizações parciais das 10ª e 11ª emissões.

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Notas de Crédito

No decorrer do exercício de 2024, foram emitidas notas de crédito, e os juros incidentes foram capitalizados nos estoques de imóveis, conforme demonstrado a seguir:

CONTRATO	CREDOR/INVESTIDO R	DATA EMIÇÃO	EMIÇÃO	JUROS	Saldo 31/12/2024
NC 01a	Credor 1	19/09/2024	5.399	243	5.642
NC 01a	Credor 2	18/09/2024	500	23	523
NC 01a	Credor 3	19/09/2024	1.500	68	1.568
NC 01a	Credor 4	18/09/2024	57	3	60
NC 01a	Credor 5	18/09/2024	700	32	732
NC 01a	Credor 6	18/09/2024	944	43	987
NC 01a	Credor 7	18/09/2024	160	7	167
NC 01a	Credor 8	18/09/2024	65	3	68
NC 01a	Credor 9	18/09/2024	74	3	77
NC 01a	Credor 10	19/09/2024	2.607	117	2.724
Total			12.006	542	12.548

6 - ESTOQUES DE IMÓVEIS

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Benfeitorias em Imóveis	-	1.139
Prédios e Edifícios	-	6.210
Casas e Terrenos	-	4.120
(+) Captação de juros	-	542
Total	-	12.011

7. OUTROS CRÉDITOS

7.1 - Impostos a Recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IRRF Aplicações Financeiras	716	235	528	235
Outros Impostos a Recuperar	31	229	6.318	4.343
IRPJ a Recuperar	995	995	1.066	1.064
CSLL a Recuperar	-	-	27	28
Total	1.742	1.459	7.939	5.670

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7.2 – Créditos Diversos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Devedores diversos – País (a)	-	-	4.728	3.522
Empréstimo Planner Security LLC	-	-	-	7.104
Empréstimo Savvy Capital LLC	-	-	-	1.803
Empréstimo Futcomm Sol. (c)	376	376	376	376
Empréstimo a sócios	-	-	1.974	2.777
Comissões e Corretagens a Receber	-	-	4.577	-
Empréstimo MTTRF	-	-	-	963
Venda de Companhias (b)	1.060	1.060	1.060	1.060
Créditos Diversos	-	-	-	651
Despesas pagas antecipadamente	-	-	409	317
Deved. Dep. em garantia outros recursos	-	-	5.227	3.750
Total	1.436	1.436	18.351	22.333
Total ativo circulante	1.060	1.060	17.790	16.973
Total ativo não circulante	376	376	561	5.360

- (a) Em 31 de dezembro de 2025, refere-se, substancialmente, ao saldo a receber da empresa Prosper de R\$ 2.722 mil (R\$ 1.807 mil em 31 de dezembro de 2024).
- (b) A Sociedade possui, ainda, o valor de R\$ 1.060 mil a receber pela venda da participação societária de 100% na AS2209 Empreendimentos e Participações Ltda., ocorrida em 30 de junho de 2023. Esse valor não foi recebido no decorrer do exercício de 2025.
- (c) Empréstimos a Futcomm Soluções em Internet Ltda no total de R\$ 376 decorrente de opção de compra de quotas.

7.3 - Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa:

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Provisão de valores a receber Fundos (a)	-	-
Provisão de valores a receber de reembolso de Fundos	-	(614)
Provisão de valores a receber Trustee DTVM	-	-
Outras provisões para créditos (b)	(2.439)	(576)
Total	(2.439)	(1.190)

- (a) A provisão para perdas esperadas refere-se a valores relacionados à taxa de administração de fundos e aos serviços de custódia.
- (b) A provisão para perdas esperadas refere-se a clientes, reembolsos de despesas, despesas com debenturistas e outras provisões.

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. INVESTIMENTOS**8.1. Investimentos na controladora**
**Movimentação Investimentos
2025**

Empresa	Part. %	31/12/2024	Aportes	Vendas e Baixa de Investimento	Equivalência Patrimonial	31/12/2025
PLANNER International Inc.	100,00%	7.238	496	-	(799)	6.935
AS212 Empr. E Participações Ltda.	-	(575)	-	575	-	-
PLANNER Holding Financeira S.A.	88,6376%	11.352	15.000	-	(91)	26.261
PLANNER Serviços Corporativos	98,99%	202	-	-	(103)	99
REDWOOD Admin.de Recursos	100,00%	968	-	-	3.180	4.148
VORARE Investimentos Ltda	100,00%	604	-	-	140	744
Planner Corr. e Adm. de Seg.S.A.	99,00%	12	-	-	-	12
B. Fácil Serviços e Tecnologia S.A.	-	6.423	-	(6.423)	-	-
B100 Holding Financeira S.A.	100,00%	35.010	299	-	-	35.309
Total		61.234	15.795	5.848	2.327	73.508
			-	-	-	-
Investimentos avaliados por custo	Part. %	31/12/2024	Aporte	Vendas e Baixa de Investimento	Equivalência Patrimonial	31/12/2025
NM GAP II Participações S.A.	6,67%	205	-	-	-	205
NM GAP Participações Ltda	16,29%	2.668	-	-	-	2.668
Atriux Empreendimento Imobiliário	11,53%	3.103	-	-	-	3.103
Total		5.976	-	-	-	5.976
Total Investimento Controladora		67.209	15.795	5.848	2.327	79.484

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Movimentação Investimentos
2024**

Empresa	Part. %	31/12/2023	Aportes	Vendas e Baixa de Investimento	Equivalência Patrimonial	31/12/2024
PLANNER International Inc.	100,00%	9.719	944	-	(3.424)	7.239
AS212 Empr. E Participações Ltda.	100,00%	10.628	-	(11.015)	(188)	(575)
PLANNER Holding Financeira S.A.	72,73%	15.568	-	-	(4.215)	11.353
PLANNER Serviços Corporativos	98,99%	479	-	-	(276)	203
REDWOOD Admin.de Recursos	100,00%	85	-	-	881	966
VORARE Investimentos Ltda	100,00%	553	-	-	50	603
Planner Corr. e Adm. de Seg.S.A.	100,00%	-	10	-	2	12
B. Fácil Serviços e Tecnologia S.A.	49,99%	-	6.626	-	(204)	6.422
B100 Holding Financeira S.A.	99,97%	-	35.010	-	-	35.010
Total		37.032	42.590	(11.015)	(7.048)	61.233
Investimentos avaliados por custo	Part. %	31/12/2023	Aporte	Vendas e Baixa de Investimento	Equivalência Patrimonial	31/12/2024
NM GAP II Participações S.A.	6,67%	205	-	-	-	205
NM GAP Participações Ltda	16,29%	2.886	-	(218)	-	2.668
Atriax Empreendimento Imobiliário	11,53%	3.103	-	-	-	3.103
Total		6.194	-	(218)	-	5.976
Total Investimento Controladora		43.226	42.590	(11.233)	(7.048)	67.209

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.2. Investimentos consolidados**Movimentação Investimento 2025 – Consolidados**

Investimentos Consolidados	Part. %	31/12/2024	Aporte	Baixas	Ajuste de Investimento	31/12/2025
NM GAP II Participações S.A.	6,67%	205	-	-	-	205
NM GAP Participações Ltda	16,29%	2.668	-	-	-	2.668
Atriax Empree. Imobiliário	11,53%	3.103	-	-	-	3.103
ACCREDITO S.C.D (a)	49,99%	35.000	-	-	967	35.967
AFAC Redwood	-	401	-	-	(401)	-
Investidas Planner Int.	100,00%	(1.249)	-	-	1.249	-
Outros Invest. Planner Holding	-	45	-	-	(45)	-
Outros Valores não eliminados	-	(4.259)	-	-	14.418	10.159
Total Investimento Consolidado		35.914	-	-	16.188	52.102

(a) Trata-se da investida da B100 Holding Financeira S.A.

Movimentação Investimento 2024 – Consolidados

Investimentos Consolidados	Part. %	31/12/2023	Aporte	Baixas	Ajuste de Investimento	31/12/2024
NM GAP II Participações S.A.	6,67%	205	-	-	-	205
NM GAP Participações Ltda	16,29%	2.886	-	(218)	-	2.668
Atriax Empree. Imobiliário	11,53%	3.103	-	-	-	3.103
ACCREDITO S.C.D (a)	49,99%	-	35.000	-	-	35.000
AFAC Redwood	-	401	-	-	-	401
Investidas Planner Int.	100,00%	(460)	-	-	(789)	(1.249)
Outros Invest. Planner Holding	-	45	-	-	-	45
Outros Valores não eliminados	-	577	-	-	(4.836)	(4.259)
Total Investimento Consolidado		6.757	35.000	(218)	(5.625)	35.914

8.2.1 – Equivalência patrimonial não eliminada no consolidado 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Investidas	2025	2024	Observação
Planner Int.	-	(713)	Referente à equivalência patrimonial não eliminada, devido à não consolidação das investidas Off-Shore.
ACCREDITO S.C. D	(967)	-	Referente à equivalência patrimonial não eliminada, devido à não consolidação das investidas.
Diversas	(9.335)	(2.631)	Diversas divergências de contabilização de Equivalência Patrimonial das empresas consolidadas.
Outros	(160)	-	Outros saldos não eliminados.
Total	(10.462)	(3.344)	

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9 – ATIVO PERMANENTE

9.1 – Imobilizado

Imobilizado de Uso	31/12/2025				31/12/2024
	Taxa de Depreciação	Custo	Depreciação	Líquido	Líquido
Instalações	10%	1.274	(968)	306	361
Veículos	20%	78	(29)	49	57
Móveis e equipamentos de uso	10%	1.606	(1.316)	291	793
Equipamentos de comunicação	20%	108	(59)	49	79
Equipamentos, direito de uso, processamento de dados e segurança	10% a 20%	3.854	(3.522)	331	4.491
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20%	1.585	(1.257)	328	644
Total		8.505	(7.151)	1.354	6.425

Movimentação no período - Atual	2024 Saldo Líquido	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Depreciação	(+/-) Transf.	2025 Saldo Líquido
Instalações	361	-	-	(55)	-	306
Veículos	57	-	-	(8)	-	49
Móveis e equipamentos	793	28	(486)	(44)	-	291
Equipamentos de comunicação	79	-	(9)	(11)	-	59
Equipamentos, direito de uso, processamento de dados e segurança	4.491	43	(3.980)	(233)	-	321
Benfeitorias em imóveis de terceiros	644	-	-	(316)	-	328
Total	6.425	71	(4.475)	(667)	-	1.354

Movimentação no período - Anterior	2023 Saldo Líquido	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Depreciação	(+/-) Transf.	2024 Saldo Líquido
Instalações	379	32	-	(50)	-	361
Veículos	64	-	-	(7)	-	57
Móveis e equipamentos	322	1.877	(173)	(116)	(1.117)	793
Equipamentos de comunicação	70	22	-	(13)	-	79
Equipamentos, direito de uso, processamento de dados e segurança	639	4.118	2	(1.385)	1.117	4.491
Benfeitorias em imóveis de terceiros	961	-	-	(317)	-	644
Total	2.435	6.049	(171)	(1.888)	-	6.425

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.2 – Intangível

Movimentação de Intangível - Atual	Consolidado			
	2024	(+) Adições	(-) Baixas	2025
Ágio Redwood	143	-	-	143
Ágio Vorare	503	-	-	503
Ágio Planner International	4.127	-	-	4.127
Ágio Bem Fácil	4.705	-	(4.705)	-
Total	9.478	-	(4.705)	4.773

Movimentação de Intangível - Anterior	Consolidado			
	2023	(+) Adições	(-) Baixas	2024
Ágio Redwood	143	-	-	143
Ágio Vorare	503	-	-	503
Ágio Planner International	4.127	-	-	4.127
Ágio Bem Fácil	-	4.705	-	4.705
Outros Intangíveis	289	-	(289)	-
Total	5.062	4.705	(289)	9.478

10 – OUTRAS OBRIGAÇÕES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Obrigações Tributárias (10.1)	69	56	7.029	7.777
Obrigações Diversas (10.2)	7	15	19.801	24.705
Partes Relacionadas (10.3)	5.290	353	5.706	1.988
Resultados Futuros (10.4)	4.227	4.227	4.229	4.227
Diversos	1.058	-	1.602	1.331
Total	10.651	4.651	38.367	40.028
	-	-	-	-
Total passivo circulante	76	71	27.259	33.813
Total passivo não circulante	10.576	4.580	11.108	6.215

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.1 – Obrigações Fiscais e Tributárias

Passivo Circulante	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outros Impostos Fiscais	69	56	316	198
ISS a Pagar	-	-	324	42
PIS e COFINS a pagar	-	-	492	1.642
Parcelamentos Fiscais	-	-	-	52
Impostos e contribuições sobre lucros	-	-	1.142	1.165
Impostos e contribuições a recolher (a)	-	-	4.755	4.678
Passivo Circulante	69	56	7.029	7.777
	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	-	-	-	-
Impostos e contribuições a recolher (a)	-	-	-	-
Passivo não circulante	-	-	-	-
	-	-	-	-
Total de Impostos	69	56	7.029	7.777

- (a) Durante o semestre findo em 30 de junho de 2011, a Corretora aderiu ao programa para quitação de débitos fiscais estabelecido nas Leis nº 11.941/09, 14.129/06, Decreto nº 50.512/09 e legislações posteriores, que requer o cumprimento de diversas etapas estabelecidas pela Receita Federal do Brasil.

RFB, que incluem, principalmente, a apresentação de informações, o pedido de extinção dos processos de débitos inscritos na Dívida Ativa da União e a homologação/consolidação da modalidade de parcelamento pela RFB. Em 31 de dezembro de 2022 a Corretora não havia concluído todo o processo de adesão ao REFIS, porém, a Administração da Corretora, em conjunto com seus assessores legais, avaliou como provável o desfecho desse processo.

Está representado substancialmente, por um processo no qual em agosto de 2017 a Corretora aderiu ao processo PERT referente ao Auto de Infração de Distribuição Disfarçada de Lucros (Processo Administrativo nº 16327.721480/2012-45).

10.2 – Obrigações Diversas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Credores diversos - País (a)	-	-	8.723	4.808
Outros pagamentos (b)	-	-	2.903	3.545
Contas a Pagar – Aquisições de Bens	-	-	2.209	-
Contas a pagar - Comerciais	-	-	1.465	10.443
Obrigações Financeiras a Pagar	-	-	987	1.334
Outras despesas administrativas Passivo	7	15	3.512	3.080
Outras despesas de pessoal	-	-	-	1.417
Outros pagamentos – bolsa de valores	-	-	2	78
Total	7	15	19.801	24.705

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Composição dos Credores Diversos

Credores	Consolidado	
	2025	2024
Acertos em clientes a efetuar	-	175
Ferreira Guimaraes	26	26
Depósitos a identificar - Fundos	-	-
Depósitos a identificar – Diversos	1.687	1.119
Outros créditos c/c clientes	3.568	888
Valores a restituir	1.001	602
Valores a Repassar	2.386	1.748
Carlos Arnaldo Borges Souza	-	26
Acordos de processos	55	223
Outros credores diversos	-	1
Total	8.723	4.808

(b) Composição dos outros pagamentos

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
SRF- Multas por obrigações acessórias	407	648
Zion Consignado FIDC - Repasse taxa de gestão	1.424	-
Multas CVM	-	-
Bloqueio Judicial de fornecedores	9	9
Tribunal de justiça – Repasse a efetuar (i)	282	2.108
Dinamic Ind. Com. – Proc. notas comerciais	641	-
Legacy Negócios Imobiliários	-	641
SLW CVC – repasse de receita a efetuar	-	13
Zoop Tecnologia Instit. Pgto.	131	80
Ulbra - Rateio De Despesas Adv.	9	36
Total	2.903	3.535

(d) Valor desta conta representa a retenção de saldos dos debenturistas de emissão da CREFISUL, da qual a Planner é Agente Fiduciário.

10.3 – Partes Relacionadas

Ativos	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Planner Holding	5.595	-	-	-
Legacy Conta corrente	3.961	-	3.961	-
Total	9.556	-	3.961	-

Passivo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos com Sócios	327	353	743	1.882
Legacy Conta corrente	4.963	-	4.963	106
Total	5.290	353	5.706	1.988

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.4 – Resultados Futuros

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Rendimentos Financeiros	4.227	4.227	4.229	4.227
Total	4.227	4.227	4.229	4.227

11 – PASSIVOS CONTINGENTES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisão para passivos contingentes (a)	-	-	2.847	2.676
Total	-	-	2.847	2.676

(a) Os processos de natureza tributária, trabalhista e cível classificados, com base na opinião da Administração e no suporte de seus assessores jurídicos, como de risco de perda provável são provisionados na rubrica de provisão para passivos contingentes. Em 31 de dezembro de 2025, a Corretora apresenta provisão no montante de R\$ 2.847 (R\$ 2.676 em 31 de dezembro de 2024), conforme descrito a seguir:

(i) Cobrança de valores decorrentes de intimação da Secretaria da Receita Federal, originada em processo de compensação de prejuízo fiscal, atualizada no montante de R\$ 2.847 (R\$ 2.676 em 31 de dezembro de 2024);

Demandas Judiciais – perdas possíveis

Os processos judiciais e administrativos de natureza tributária, trabalhista e cível classificados, com base na opinião dos assessores jurídicos da controlada Planner Corretora de Valores, como de risco de perda possível não são reconhecidos contabilmente. Em 31 de dezembro de 2025, esses processos totalizavam R\$ 2.414.661 (R\$ 1.629.778 em 31 de dezembro de 2024):

Saldos em 31 de dezembro de 2023	266.790
Constituição de contingências possíveis 1º Sem/2024	1.186.011
Constituição de contingências possíveis 2º Sem/2024	176.977
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.629.778
Constituição de contingências possíveis 1º Sem/2025	1.081.434
Redução de contingências possíveis 2º Sem/2025	(296.551)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.414.661

	Quantidade	Saldo Possíveis	Quantidade	Saldo Possíveis
	31/12/2025	31/12/2025		31/12/2024
Civil	52	2.244.378	51	1.472.487
Tributário	10	168.992	8	156.685
Trabalhistas	4	1.291	1	606
	-	-		
Total	66	2.414.661	60	1.629.778

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os principais processos classificados pelos assessores jurídicos como risco de perda possível são:

- Processo Cível na 6ª Vara Empresarial RJ - Nº do processo: 0206481-55.2021.8.19.0001
Autor: Fundação Rede Ferroviária de Seguridade Social – REFER
Valor da causa: R\$ 135.288
- Processo Cível no Tribunal de Contas da União - Nº do processo: 045.383/2021-9
Autor : Fundação Petrobras de Seguridade Social ("Petros")
Valor da causa: R\$ 658.356
- Processo Cível no Tribunal de Contas da União - Nº do processo: 004.076/2022-2
Autor : Instituto Infraero de Seguridade Social ("Infraprev")
Valor da causa: R\$ 356.996
- Processo Cível no Plenário do TCU - Nº do processo: 000.431/2020-6
Autor : Comissão de Tomada de Contas Especial – CTCE da Fundação Rede Ferroviária de Seguridade Social – Refer ("CTCE Refer")
Valor da causa: R\$ 143.575
- Processo Cível no Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá ("CAM-CCBC") - Nº do processo: 04/2023/SEC9.

Autor: SERPROS – Fundo Multipatrocinado

Valor da causa: R\$ 63.100

- Processo Cível na 2ª Vara de Fazenda e Registros Públicos - Nº do processo: 033551-12.2017.8.27.2729

Autor: Ministério Público do Estado do Tocantins

Valor da causa: R\$ 35.806

12 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

12.1 - Capital Social

O patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025 inclui o capital social no montante de R\$ 130.098 mil (R\$ 130.098 mil em 31 de dezembro de 2024), dividido em 35.812.054 ações nominativas.

12.2 - Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia cedeu ações em tesouraria no montante de R\$ 19.639. Deste modo o montante remanescente na rubrica de ações em tesouraria é de R\$ 22.064 mil devidamente registrado em conta redutora do Patrimônio Líquido.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia cedeu 310.000 ações em tesouraria no montante de R\$ 3.038 ao AIP III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada. Deste modo o montante remanescente na rubrica de ações em tesouraria é de R\$ 41.703 mil devidamente registrado em conta redutora do Patrimônio Líquido.

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia registrou o regresso de 4.565.317 ações para a Tesouraria em razão da dissolução do Fundo SING FIP (antigo Singularity FIM), onde era investida (Ativo de Fundo) e Investidora (Cliente), conforme absorção dos Ativos da Boxter pelo CZ FIP, cujo valor total foi de R\$ 44.741 mil devidamente registrado em conta redutora do Patrimônio Líquido.

12.3 - Outras movimentações

Também compõem o patrimônio líquido, em 31 de dezembro de 2025, os ajustes a valor de mercado de ativos financeiros no montante de R\$ 32.205 mil (R\$ 32.165 mil em 2024) e os prejuízos acumulados no montante de R\$ 72.934 mil (R\$ 66.926 mil em 2024), decorrentes principalmente da apuração da equivalência patrimonial das investidas.

12.4 – Resultado por ação

Prejuízo básico por ação: o resultado básico por ação foi calculado com base no prejuízo do exercício atribuível aos acionistas controladores nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

Em milhares de reais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo do exercício	(6.008)	(15.068)	(6.008)	(15.068)
Quantidade de ações	35.812.054	35.812.054	35.812.054	35.812.054
Prejuízo Básico por Ação	(0,1678)	(0,4208)	(0,1678)	(0,3924)

13 – RECEITAS OPERACIONAIS

Receitas Operacionais	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita de Antecipação	-	-	-	73.579
Rendas de administração de fundos	-	-	44.076	28.842
Receita Líquida de MDR	-	-	-	7.037
Rendas de serviços de agente fiduciário	-	-	-	20.678
Rendas de outros serviços	-	-	6.425	4.296
Rendas de consultoria e assessoria	-	-	28.837	16.618
Rendas de comissão e colocação de títulos	-	-	14.670	8.442
Rendas de corretagem de operações em bolsa	-	-	5.546	5.148
Taxa de abertura de crédito (T.A.C.)	-	-	69	282
Receita de aluguel de equipamentos	-	-	-	147
Total de Receitas Operacionais	-	-	99.623	165.069
Deduções da Receita				
ISS	-	-	(3.500)	(3.475)
PIS e COFINS	-	-	(5.733)	(8.299)
Total de Deduções da Receita	-	-	(9.233)	(11.774)
Receita operacional líquida	-	-	90.390	153.295

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14 - CUSTOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Custo de captação de recebíveis	-	-	-	(45.139)
Custo com Processamento de Dados	-	-	-	(2.249)
Aluguel de Equipamentos	-	-	-	(2.315)
Custo com Tecnologia da Operação	-	-	-	(609)
Custo com Tarifas Bancárias	-	-	-	(433)
Depreciações	-	-	-	(227)
IPTU Imóveis	-	-	-	(96)
Outros Custos	-	-	-	(127)
(-) Crédito de PIS e COFINS	-	-	-	4.590
Total	-	-	-	(46.605)

15 – DESPESAS OPERACIONAIS

15.1 – Despesas Administrativas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesa com serviços técnicos especializados	(1.749)	(686)	(30.699)	(32.931)
Despesas com processamento de dados	-	-	(21.356)	(16.939)
Despesas com serviços do sistema financeiro	-	(20)	(20.192)	(39.918)
Despesas com aluguéis	-	-	(4.555)	(3.712)
Outras despesas administrativas	(467)	-	(6.400)	(3.577)
Despesas de PIS e COFINS	-	-	-	(5.614)
Provisões operacionais	-	-	-	(686)
Corretagem e Comissões	-	-	(2.536)	-
Despesas de manutenção e conservação	(96)	-	(889)	(2.910)
Despesas com honorários da diretoria	-	-	-	(266)
Despesas tributárias	-	-	-	(1.017)
Eventos, promoções e relações públicas	-	-	(1.429)	(1.322)
Despesas comerciais	-	-	-	(1.740)
Depreciação e Amortização	-	-	(666)	(1.383)
Despesas com comunicações	-	-	(369)	(656)
Despesas com propaganda e publicidade	-	-	(301)	(490)
Despesas com viagem	-	-	(689)	(1.234)
Despesas com água e energia	-	-	-	(120)
Despesas de transporte	-	-	(101)	(133)
Despesas com material	-	-	(447)	(123)
Outras despesas diversas	-	(44)	-	(496)
Despesas com publicação	-	-	(10)	(16)
Total	(2.312)	(750)	(90.639)	(115.283)

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.2 – Despesas com Pessoal

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Proventos	-	-	(13.720)	(18.649)
Encargos sociais	-	-	(3.849)	(5.741)
Benefícios	-	-	(6.059)	(9.474)
Honorários	-	-	(240)	-
Outras despesas	-	-	(368)	(379)
Total	-	-	(24.236)	(34.243)

16 – OPERAÇÕES EM SOCIEDADES

16.1 – Outras Receitas e Despesas Societárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outros Ganhos com Investimentos	50	150	50	150
Perdas operacionais com distribuição de lucros desproporcionais (i)	-	-	(18.298)	(12.425)
Dividendos Recebidos	-	890	-	890
Outras despesas com Investimentos	-	-	-	-
Total	50	1.040	(18.248)	(11.385)

(i) O saldo refere-se às distribuições de lucros realizadas de forma desproporcional pela investida Planner Serviços no exercício.

16.2 – Ganhos e Perdas em Operações Societárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas de Vendas de Empresas	9.758	-	9.758	-
Custo na Venda de Empresas	(7.803)	-	(7.803)	-
Total	1.955	-	1.955	-

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17 – RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas Financeiras				
Rendas de aplicação interfinanceira de liquidez	1.839	1.213	1.929	7.270
Rendas de títulos e valores mobiliários	-	-	30.470	45.407
Outras Receitas Financeiras	-	-	33	32
Variações monetárias ativas	-	-	3.410	-
Variação Cambial	-	-	3.060	-
Total de Receitas Financeiras	1.839	1.213	38.902	52.709
Despesas Financeiras				
Juros sobre instrumentos financeiros	(9.763)	(9.192)	(10.483)	(9.521)
Prejuízos com títulos e valores mobiliários	-	-	(1.283)	(340)
PIS e COFINS	-	-	-	-
Multas e Juros	-	-	-	(105)
Outras despesas financeiras	(104)	(6)	(118)	(287)
Descontos concedidos	-	-	-	-
IOF	-	-	-	-
Total de Despesas Financeiras	(9.867)	(9.197)	(11.884)	(10.253)
Resultado Financeiro Líquido	(8.028)	(7.984)	27.018	42.456

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. EVENTOS SUBSEQUENTES**Investida Accredito**

Em 26 de março de 2025, o Banco Central do Brasil comunicou, por meio de mensagem BC Correio, que homologou e registrou as modificações na composição societária da ACCREDITO Sociedade de Crédito Direto S.A., com a correspondente atualização dos Mapas de Composição de Capital, incluindo a investidora B100 Holding Financeira S.A. como detentora de participação qualificada na ACCREDITO.

Venda da Bem Fácil Serviços e Tecnologia S.A.

Em 30 de abril de 2025, a B100 Controle e Participações S.A. realizou um aporte de capital no B100 Ventures Fundo de Investimento em Participações, por meio da integralização com ativos de sua titularidade. O aporte foi efetuado mediante a transferência da participação societária detida na Bem Fácil Serviços e Tecnologia S.A. pelo montante de R\$ 6.626 mil, que equivale a 49% do capital social da referida investida. Como resultado da transação, o referido ativo foi baixado da controladora e integralizado no fundo de investimento, passando este a ser o titular da participação societária.

Aquisição da CiaBrasf

Em 03 de novembro de 2025, a B100 Controle e Participações S.A. ("B100 Controle") celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças com a RCHolding S.A. e o Reag Alpha Fundo de Investimento Financeiro em Ações – Classe Única, tendo como objeto a aquisição do controle da CIABRASF – Companhia Brasileira de Serviços Financeiros S.A. ("CIABRASF").

A operação contemplou a aquisição de ações representativas de aproximadamente 96,93% do capital social da CIABRASF e foi concluída em 05 de janeiro de 2026, após o cumprimento das condições previstas no contrato. A partir dessa data, a CIABRASF passou a integrar o Grupo B100, sob o controle da B100 Controle.

B100 CONTROLE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 34.999.925/0001-00

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individual e Consolidada
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A aquisição está inserida na estratégia de expansão e fortalecimento da atuação do Grupo B100 no mercado financeiro e de capitais. Em decorrência da operação, a Companhia passou a estar sujeita às obrigações regulatórias aplicáveis, incluindo aquelas relacionadas à aquisição de controle e à eventual oferta pública destinada aos acionistas minoritários.

São Paulo, 31 de dezembro de 2025

Carlos Arnaldo Borges de Souza

Diretor Presidente

CPF nº 006.031.278-51

Lorenice Ferreira do Nascimento

Contadora CRC nº 1SP139314/O-0

CPF nº 071.955.238-96

* * *