

FLECHA PARTICIPACOES S.A  
CNPJ: 30.933.938/0001-25  
Demonstração do resultado dos exercícios anuais findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Em milhares de Reais)

|                                                              | dez/25  | dez/24 |
|--------------------------------------------------------------|---------|--------|
| (+/-) (Despesas)/receitas operacionais                       |         |        |
| Despesas gerais e administrativas                            | (298)   | (58)   |
| Despesas tributárias                                         | -       | -      |
| Resultado de equivalência Patrimonial                        | (1.809) | -      |
| (=) Prejuízo operacional antes do resultado financeiro       | (2.107) | (58)   |
| Resultado financeiro líquido                                 | (4)     | (3)    |
| (=) Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | (2.111) | (61)   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                       | -       | -      |
| (=) Prejuízo do exercício                                    | (2.111) | (61)   |

LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA  
CPF: 116.232.478-37

FELIPE PEREIRA DA SILVA  
CONTADOR  
CRC: 1SP303265/O-1