

FLECHA PARTICIPACOES S.A

CNPJ: 30.933.938/0001-25

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	dez/25	dez/24	Passivo	dez/25	dez/24
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	1	-	Fornecedores	-	1
Estoque imobiliários	3	3	Obrigações tributárias	3	1
Outros créditos	3	3			
Total do ativo circulante	7	6	Total do passivo circulante	3	2
Não circulante			Não circulante		
Créditos com empresas ligadas	438.728	131.441			
Investimentos	117.428	119.238	Credores AFAC	22.856	111.186
Total do ativo não circulante	556.156	250.679	Total do passivo não circulante	22.856	111.186
			Patrimônio líquido		
			Capital social	517.787	136.273
			Reserva de capital	17.895	3.491
			Resultados acumulados	(2.378)	(267)
			Total do patrimônio líquido	533.304	139.497
Total do ativo	556.163	250.685	Total do passivo e do patrimônio líquido	556.163	250.685

LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA
CPF: 116.232.478-37

FELIPE PEREIRA DA SILVA
CONTADOR
CRC: 1SP303265/O-1