

SANTA HELENA PARTICIPAÇÕES S.A.					
CNPJ: 45.742.620/0001-34					
Relatório da Administração					
Senhores acionistas: A Companhia publica aos seus acionistas o balanço à data base de 31 de dezembro de 2025.					
A administração					
Para mais informações sobre o desempenho desta e outras empresas do Grupo JHSF, acesse o endereço https://ri.jhsf.com.br					
BALANÇO PATRIMONIAL			DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA		
(Em milhares de reais)			(Em milhares de reais)		
ATIVO			12/2025		
Circulante			Das atividades operacionais		
Caixa e equivalentes de caixa		1.404	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		9.793
Contas a receber		3.516			
Imóveis a comercializar		345.809			
Créditos diversos		14.228	Ajustes para reconciliar o lucro antes dos impostos com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais		
Total do circulante		364.958			
Não circulante			Depreciação e amortização de bens do ativo imobilizado		228
Contas a receber		58.713	Juros e variações monetárias sobre ativos e passivos		(56)
Créditos com partes relacionadas		66.281	Demais ajustes		(6.785)
Imobilizado		35.868			3.180
Propriedades para investimento		20.476			
Total do não circulante		181.338	Variação nos ativos e passivos		
Total do Ativo		546.296	Contas a receber		33.270
			Imóveis a comercializar		(23.223)
Passivo e patrimônio líquido			Adiantamento de clientes		32.054
Circulante			Demais ativos e passivos		(44.373)
Impostos e contribuições diferidos		6.813			
Débitos diversos		2.115	Fluxo de caixa gerado pelas (consumido nas) atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e aquisição de terrenos		907
Adiantamento de clientes		42.322			
Total do circulante		51.250	Imposto de renda e contribuição social pagos		(29)
Patrimônio líquido					
Capital social		15.705	Caixa líquido gerado pelas (consumidos pelas) atividades operacionais		878
Reserva de capital		334.221			
Reserva de lucros		145.120	Das atividades de investimento		
Total do patrimônio líquido		495.046	Resgates e (aplicações)		41
Total do passivo e patrimônio líquido		546.296	Aquisição de bens do ativo imobilizado e propriedades para investimento		(556)
			Partes relacionadas, líquidas		450
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO			Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades de investimento		(65)
(Em milhares de reais)					
		12/2025	Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		813
Receita operacional líquida		16.936			
Custos Operacionais		(3.972)	No início do período		591
Lucro bruto		12.965	No fim do período		1404
			Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		813
Receitas e (despesas) operacionais					
Despesas gerais, administrativas e comerciais		(9.033)			
Outras receitas e (despesas) operacionais		6.312			
Lucro antes do resultado financeiro		10.244			
Resultado financeiro, líquido		(451)			
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		9.793			
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos		(99)			
Lucro líquido do exercício		9.694			
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
(Em milhares de reais)					
	Capital social	Reserva de Capital	Reserva de lucros	Lucros acumulados	Patrimônio líquido
31 de dezembro de 2024	15.705	334.221	135.426	-	485.352
Lucro do exercício	-	-	-	9.694	9.694
31 de dezembro de 2025	15.705	334.221	135.426	9.694	495.046
André Gonçalves da Silva					
Gerente de Contabilidade					
CRC 1SP260818/O-0					