

# H2C PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS S.A.

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em Reais)

|                                                          | Nota<br>explicativa | Controladora |                 | Consolidado  |                 |
|----------------------------------------------------------|---------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                                                          |                     | 31/12/2024   |                 | 31/12/2024   |                 |
|                                                          |                     | 31/12/2025   | (reapresentado) | 31/12/2025   | (reapresentado) |
| Receita operacional líquida                              | 23                  | 425.146      | 360.576         | 138.874.723  | 211.007.217     |
| Custo dos serviços prestados                             | 24                  | (1.964.368)  | (1.223.244)     | (99.926.407) | (169.256.565)   |
| Lucro bruto                                              |                     | (1.539.221)  | (862.668)       | 38.948.316   | 41.750.651      |
| Despesas gerais e administrativas                        | 25                  | (2.087.002)  | (1.523.075)     | (44.404.241) | (49.851.311)    |
| Despesas tributárias                                     | 26                  | (24.399)     | (22.399)        | (1.010.542)  | (2.009.022)     |
| Outras receitas e despesas                               | 27                  | (7.640.303)  | 312.482         | (3.924.310)  | 20.881.904      |
| Participação nos resultados de coligadas, controladas    | 28                  | (213.437)    | 10.687.661      | 635.688      | (377.444)       |
| Lucro antes do resultado financeiro                      |                     | (11.504.362) | 8.592.001       | (9.755.089)  | 10.394.777      |
| Receitas financeiras                                     | 29                  | 2.168.155    | 1.648.198       | 5.488.212    | 4.363.093       |
| Despesas financeiras                                     | 29                  | (846.009)    | (19.248)        | (4.121.498)  | (3.320.433)     |
| Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social |                     | (10.182.216) | 10.220.951      | (8.388.374)  | 11.437.438      |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                   | 30                  | (88.996)     | (71.843)        | (1.882.838)  | (1.288.330)     |
| Lucro líquido do exercício                               |                     | (10.271.212) | 10.149.108      | (10.271.212) | 10.149.108      |
| Atribuído a Sócios da empresa Controladora               |                     |              |                 | (10.271.212) | 10.149.108      |
| Atribuído a Sócios da empresa Não Controladores          |                     |              |                 | -            | 7.756.092       |
|                                                          |                     |              |                 | (10.271.212) | 17.905.200      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.