

Masdar Empreendimentos e Participações S/A

CNPJ: 15.398.793/0001-16

Balanco patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

Ativo	31/12/2025	31/12/2024	Passivo	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	27.737,17	23.086,44	Despesas de pessoal a pagar	7.592,43	7.004,18
Impostos a recuperar	-	857,28	Impostos e contribuições a recolher	7.596,41	8.229,41
			Provisões	7.187,05	13.223,77
	27.737,17	23.943,72	Dividendos a pagar	2.846.259,55	2.730.259,55
Não circulante				2.868.635,44	2.758.716,91
Realizável a longo prazo					
Partes relacionadas	147.533,30	50.533,30			
	147.533,30	50.533,30	Patrimônio líquido		
			Capital social	21.000,00	21.000,00
Investimentos	26.646.531,06	21.149.243,87	Reserva legal	4.200,00	4.200,00
	26.794.064,36	21.199.777,17	Reserva de lucros a realizar	23.927.966,09	18.439.803,98
				23.953.166,09	18.465.003,98
	26.821.801,53	21.223.720,89		26.821.801,53	21.223.720,89

Masdar Empreendimentos e Participações S/A

CNPJ: 15.398.793/0001-16

Demonstração de resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional bruta	-	-
Deduções		
(-) Impostos sobre vendas	-	-
Receita operacional líquida	-	-
Custos dos produtos vendidos	-	-
Lucro bruto	-	-
Receitas (despesas) operacionais		
Administrativas e gerais	(181.646,55)	(323.338,04)
Resultado financeiro	(3.004,98)	(2.293,00)
Resultado participações societárias	6.554.664,56	803.519,62
Outras (despesas) receitas operacionais	(4.473,55)	(8.215,31)
Lucro (Prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social.	6.365.539,48	469.673,27
Imposto de renda e contribuição social	-	-
Lucro Líquido (Prejuízo) do exercício	6.365.539,48	469.673,27

Masdar Empreendimentos e Participações S/A

CNPJ: 15.398.793/0001-16

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	Capital	Reserva legal	Reservas de lucros a realizar	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	21.000,00	4.200,00	18.241.778,98	-	22.156.189,22
Lucros (Prejuízos) exercício	-	-	-	469.673,27	469.673,27
Reservas de lucros	-	-	469.673,27	(469.673,27)	-
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	(271.648,27)	-	(271.648,27)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	21.000,00	4.200,00	18.439.803,98	-	18.465.003,98
Lucros (Prejuízos) exercício	-	-	-	6.365.539,48	6.365.539,48
Reservas de lucros	-	-	6.365.539,48	(6.365.539,48)	-
Lucros distribuídos	-	-	(1.350.000,00)	-	-
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	472.622,63	-	472.622,63
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	21.000,00	4.200,00	23.927.966,09	-	23.953.166,09

Masdar Empreendimentos e Participações S/A**CNPJ: 15.398.793/0001-16**

Demonstrações de resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024*(Em Reais)*

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro Líquido (Prejuízo) do exercício	6.365.539,48	469.673,27
Resultado abrangente		
Ajuste exercício anterior	<u>472.622,63</u>	<u>(271.648,27)</u>
Total resultado abrangente líquido	<u>6.838.162,11</u>	<u>198.025,00</u>

Masdar Empreendimentos e Participações S/A

CNPJ: 15.398.793/0001-16

Demonstrações dos fluxos de caixa**Em 31 de dezembro 2025 e 2024***(Em Reais)*

	31/12/2025	31/12/2024
Atividades operacionais		
Lucro líquido do Período	6.365.539,48	469.673,27
Itens que não afetam o capital circulante		
Ajustes de exercícios Anteriores	472.622,63	-
Resultado de equivalência Patrimonial	(6.554.664,56)	(803.519,62)
	(6.082.041,93)	(803.519,62)
(Aumento)/redução no ativo		
Impostos a recuperar	857,28	-
Partes relacionadas	(97.000,00)	193.100,00
	(96.142,72)	193.100,00
Aumento/(redução) no passivo		
Despesas de pessoal a pagar	588,25	(2.284,03)
Impostos e contribuições a recolher	(633,00)	318,88
Outros passivos	(6.036,72)	1.600,77
	(6.081,47)	(364,38)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	(102.224,19)	192.735,62
Atividades de investimentos		
Investimentos	1.057.377,37	386.148,27
Imobilizado	-	-
Caixa líquido gerado nas atividades de investimento	1.057.377,37	386.148,27
Atividades de financiamentos		
Pagamento de dividendos	(1.234.000,00)	(271.648,27)
Saldo líquido de empréstimos	-	-
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(1.234.000,00)	(271.648,27)
Aumento líquido no caixa e bancos	4.650,73	(26.610,73)
Representado por:		
Saldo final de caixa e bancos	27.737,17	23.086,44
Saldo inicial de caixa e bancos	23.086,44	49.697,17
Aumento/redução	4.650,73	(26.610,73)

Masdar Empreendimentos e Participações S/A

CNPJ: 15.398.793/0001-16

Demonstrações dos valores adicionados

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-
Resultados não operacionais	(4.473,55)	(8.215,31)
Total das Receitas	(4.473,55)	(8.215,31)
Insumos adquiridos de terceiros		
Energia, serviços de terceiros e outras despesas	(4.151,80)	(6.963,61)
Total dos insumos	(4.151,80)	(6.963,61)
Valor adicionado bruto :	(8.625,35)	(15.178,92)
Valor adicionado líquido produzido	(8.625,35)	(15.178,92)
Valor adicionado recebido em transferência		
Resultado de equivalência patrimonial	6.554.664,56	803.519,62
Receitas financeiras	63,90	2,81
Total valor recebido em transferência	6.554.728,46	803.522,43
Valor adicionado a distribuir	6.546.103,11	788.343,51
Distribuição do valor adicionado		
Empregados		
- Salários e encargos	147.305,30	263.510,08
Total distribuição valor adicionado-empregados	147.305,30	263.510,08
Tributos		
- Federais	30.189,45	52.865,82
Total distribuição valor adicionado-tributos	30.189,45	52.865,82
Financiadores		
- Juros	3.068,88	2.294,34
Total distribuição valor adicionado-financiadores	3.068,88	2.294,34
Lucros retidos / prejuízo do exercício	6.365.539,48	469.673,27
Total distribuição do valor adicionado	6.546.103,11	788.343,51

MASDAR Empreendimentos e Participações S/A.
CNPJ: 15.398.793/0001-16.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras.
Em 31 de dezembro de 2025 (Em reais, exceto quando indicado de outra forma).

1. Contexto Operacional e Transformação Societária

A Masdar Empreendimentos e Participações S/A, com sede à Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 3729, 5º andar, Itaim Bibi, São Paulo - SP, é uma sociedade anônima de capital regida pela Lei nº 6.404/1976 e iniciou as suas operações em 02/03/2012.

A Companhia tem por objeto social a participação em outras sociedades, no Brasil e no exterior, constituídas sob a forma de sociedades anônimas ou limitadas, atuando como controladora ou sócia participante.

2. Base de Preparação e Apresentação

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base na Lei nº 6.404/76, incluindo os dispositivos introduzidos, alterados e revogados pelas Leis nº 11.638/07, nº 11.941/09 e demais normas, pronunciamentos técnicos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). O resultado do exercício é apurado em conformidade com o regime contábil de competência.

As demonstrações compreendem:

- Balanço patrimonial
- Demonstração do resultado
- Demonstração das mutações do patrimônio líquido
- Demonstração dos fluxos de caixa
- Demonstração do valor adicionado
- Demonstração do resultado abrangente
- Notas explicativas

3. Resumo das Práticas Contábeis

3.1. Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

Os saldos de bancos correspondem aos valores mantidos em contas correntes, representando numerários disponíveis para atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras correspondem a operações mantidas junto a instituições financeiras nacionais, com remuneração baseada em instrumentos de renda fixa.

3.2. Contas a Receber

A MASDAR é uma holding que não opera com venda de produtos ou serviços. Dessa forma, a classificação de valores em contas a receber contempla saldos em aberto referentes à venda de ativo imobilizado, bem como transações com empresas controladas, relativas ao reembolso de despesas correntes.

3.3. Partes Relacionadas

Em função da Companhia ser uma holding, as operações financeiras entre ela e suas coligadas são recorrentes. Conforme previsto na Lei nº 6.404/76, as transações com partes relacionadas são classificadas no Ativo ou Passivo Não Circulante. Para o exercício em referência, foi adotada a harmonização dos saldos entre partes relacionadas, mantendo-se nas demonstrações o saldo preponderante.

3.4. Imobilizado

O ativo imobilizado é registrado ao custo histórico, deduzido das respectivas depreciações acumuladas e de eventuais perdas por redução ao valor recuperável. A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a vida útil estimada dos bens.

3.5. Investimentos

O principal objetivo da Companhia é a participação em outras sociedades, seja como controladora, com influência significativa ou como sócia participante. Os investimentos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, de modo que a conta de investimentos reflète o patrimônio líquido das investidas, proporcionalmente à participação detida em cada uma.

3.6. Contas a Pagar

As contas a pagar representam obrigações decorrentes da aquisição de bens ou serviços no curso normal dos negócios. São classificadas no Passivo Circulante quando o pagamento é devido em até 12 meses; caso contrário, são apresentadas no Passivo Não Circulante.

3.7. Reconhecimento dos Resultados

As receitas financeiras, os custos e as despesas são reconhecidos de acordo com o regime de competência.

3.8. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido da Companhia em 31/12/2025 totaliza R\$ 23.953.166,09, composto da seguinte forma:

a) Capital Social

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 21.000.00, dividido em 21.000 ações ordinárias nominativas, no valor nominal de R\$ 1,00 cada uma, distribuídas entre os acionistas conforme boletim de subscrição.

b) Reserva Legal

O saldo da reserva legal, no montante de R\$ 4.200,00, foi constituída à razão de 5% do lucro líquido ajustado do exercício, até o limite de 20% do capital social

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não constituiu reserva legal, uma vez que o saldo acumulado da referida reserva atingiu o limite de 20% do capital social integralizado, conforme prescreve o Artigo 193 da Lei 6.404/76

c) Reserva de Lucros

O saldo da reserva de lucros no montante de R\$ 23.927.966,09, representa o resultado líquido positivo apurado, deduzidas as distribuições de lucros aos sócios, conforme deliberação societária:

	R\$
(=) Saldo Acumulado Exercício Anterior	18.439.803,98
(+) Lucros do Exercício	6.365.539,48
(-) Ajustes Exercícios Anteriores	472.622,63
(=) Saldo Antes da Distribuição	25.277.966,09
(-) Distribuição de Lucros	(1.350.000,00)
(=) Saldo em 31/12/2025	23.927.966,09

Durante o exercício de 2025, foram reconhecidos ajustes relacionados a exercícios anteriores, impactando diretamente o Patrimônio Líquido. Esses ajustes decorrem, principalmente, das investidas I Mariz Locadora de Veículos Ltda, Cap Ferrat Hotéis e Turismo Ltda e Metro Park Construções Ltda.

3.9. Distribuição de Lucros

No exercício de 2025, foram distribuídos lucros no montante de R\$ 1.350.000,00 aos acionistas:

- MAF Participações e Empreendimentos S/A: R\$ 450.000,00
- ROFER Participações e Investimento Ltda: R\$ 450.000,00
- PADAP Empreendimentos, Construções e Participações S/A: R\$ 450.000,00

4. Contingências

Administração avalia periodicamente riscos de contingências tributárias, cíveis e trabalhistas.

5. Eventos Subsequentes

Não houve eventos subsequentes relevantes até a data de aprovação das demonstrações financeiras.

6. Considerações Finais

A administração da Companhia entende que as demonstrações financeiras refletem adequadamente sua posição patrimonial e financeira, bem como o desempenho de suas operações no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

MASDAR Empreendimentos e Participações S/A
Alexandre Chaves de Oliveira Fernandes

Alberto Luiz Moraes Bessa.
Contador – CRC-RJ 088583/O-8

Tabellão: Carlos Alberto Fimio Oliveira
Rua do Comodoro, 62 - Centro - Rio de Janeiro - RJ - (21) 2107-2000. C886744-088583/O-8

CARTÓRIO DO 17º
Clóvis Reis
Guimarães
Escritor
RAD/CGJ nº 91.64711
At. 201 - Ltr 8.935/6
OFÍCIO DE NOTAS - R

Reconheço por SEMELHANÇA a firma de:
ALBERTO LUIZ MORAES BESSA.
Rio de Janeiro, 30 de abril de 2026. Em test. Verdade.

Clóvis Reis Guimarães - Escrevente

Emolumentos: R\$ 9,00 TJ+Fundos: R\$ 8,30 TOTAL: R\$ 17,30

Selo: EFCV47688-RBU

consulte em <http://www4.tjrj.jus.br/Portal-Extrajudicial/consultaselo/>