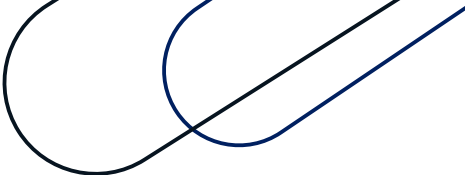


*ZroBlue*  
*Participações*  
*S.A.*



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

SUMÁRIO

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO                                          | 4  |
| RELATÓRIO DOS AUDITORES                                             | 6  |
| BALANÇO                                                             | 9  |
| DRE                                                                 | 10 |
| DRA                                                                 | 11 |
| DMPL                                                                | 12 |
| DFC                                                                 | 13 |
| 1. CONTEXTO OPERACIONAL                                             | 14 |
| 2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS          | 16 |
| 3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS                                    | 17 |
| 3.1. BASE DE ELABORAÇÃO E MOEDA FUNCIONAL                           | 17 |
| 3.2. CONSOLIDAÇÃO                                                   | 18 |
| 3.3. APURAÇÃO DO RESULTADO                                          | 18 |
| 3.4. POLÍTICA DE RECONHECIMENTO DA RECEITA                          | 18 |
| 3.5. CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA                                   | 19 |
| 3.6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS                                       | 19 |
| 3.7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES                                   | 21 |
| 3.8. TRIBUTOS A RECUPERAR                                           | 21 |
| 3.9. IMPOSTOS DIFERIDOS                                             | 21 |
| 3.10. OUTROS CRÉDITOS                                               | 22 |
| 3.11. PARTES RELACIONADAS                                           | 23 |
| 3.12. INVESTIMENTOS                                                 | 23 |
| 3.13. IMOBILIZADO                                                   | 23 |
| 3.14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL                        | 24 |
| 3.15. PROVISÕES, ATIVOS CONTINGENTES E PASSIVOS CONTINGENTES        | 24 |
| 3.16. PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS (IMPAIRMENT) | 25 |
| 3.17. NOVAS NORMAS                                                  | 25 |
| 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA                                    | 26 |
| 5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS                                         | 26 |
| 5.1. TÍTULOS AO VALOR JUSTO POR MEIO DO RESULTADO                   | 26 |
| 5.2. CARTEIRA PRÓPRIA                                               | 26 |
| 5.3. CARTEIRA VINCULADA                                             | 27 |
| 5.4. RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS                                      | 28 |
| 6. CLIENTES                                                         | 28 |
| 7. TRIBUTOS A RECUPERAR                                             | 29 |
| 8. IMPOSTOS DIFERIDOS                                               | 29 |
| 8.1. COMPOSIÇÃO DOS ATIVOS FISCAIS DIFERIDOS                        | 29 |
| 8.2. MOVIMENTAÇÃO DOS ATIVOS FISCAIS DIFERIDOS                      | 29 |
| 8.3. EXPECTATIVA DE REALIZAÇÃO DOS ATIVOS FISCAIS DIFERIDOS         | 30 |
| 8.4. VALOR PRESENTE LÍQUIDO DOS ATIVOS FISCAIS DIFERIDOS            | 30 |
| 8.5. CRÉDITO TRIBUTÁRIO NÃO ATIVADO                                 | 30 |
| 9. OUTROS CRÉDITOS                                                  | 30 |
| 10. PARTES RELACIONADAS                                             | 31 |



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

|                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>10.1. SALDOS A RECEBER</b>                                                    | <b>31</b> |
| <b>10.2. DESPESAS COMPARTILHADAS</b>                                             | <b>31</b> |
| <b>10.3. REMUNERAÇÃO DE ADMINISTRADORES</b>                                      | <b>31</b> |
| <b>11. INVESTIMENTOS</b>                                                         | <b>32</b> |
| <b>11.1. INVESTIMENTO EM CONTROLADAS</b>                                         | <b>32</b> |
| <b>11.2. EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL</b>                                            | <b>32</b> |
| <b>11.3. MOVIMENTAÇÃO DO INVESTIMENTO</b>                                        | <b>32</b> |
| <b>12. IMOBILIZADO</b>                                                           | <b>33</b> |
| <b>12.1. COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO</b>                                           | <b>33</b> |
| <b>12.2. MOVIMENTAÇÕES</b>                                                       | <b>33</b> |
| <b>13. DEPÓSITOS</b>                                                             | <b>33</b> |
| <b>14. OUTROS VALORES A PAGAR</b>                                                | <b>34</b> |
| <b>15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                                    | <b>34</b> |
| <b>15.1. CAPITAL SOCIAL</b>                                                      | <b>34</b> |
| <b>15.2. DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS</b>                                              | <b>34</b> |
| <b>16. RECEITAS OPERACIONAIS</b>                                                 | <b>36</b> |
| <b>17. RESULTADO DE EQUIVALENCIA PATRIMONIAL</b>                                 | <b>36</b> |
| <b>18. DESPESAS OPERACIONAIS</b>                                                 | <b>36</b> |
| <b>18.1. DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>                                            | <b>36</b> |
| <b>18.2. DESPESAS DE PESSOAL</b>                                                 | <b>37</b> |
| <b>18.3. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS)</b>                                          | <b>37</b> |
| <b>19. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>                                                | <b>38</b> |
| <b>20. INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>                                              | <b>38</b> |
| <b>20.1. IDENTIFICAÇÃO E VALORIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>            | <b>38</b> |
| <b>20.2. ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS</b>                                       | <b>39</b> |
| <b>20.3. RISCOS FINANCEIROS</b>                                                  | <b>39</b> |
| <b>20.4. ATIVOS FINANCEIROS</b>                                                  | <b>39</b> |
| <b>21. GERENCIAMENTO DE RISCOS</b>                                               | <b>39</b> |
| <b>21.1. RISCO DE LIQUIDEZ</b>                                                   | <b>40</b> |
| <b>22. RISCO DE MERCADO - ANÁLISE DE SENSIBILIDADE</b>                           | <b>42</b> |
| <b>22.1. RISCO DE CRÉDITO</b>                                                    | <b>43</b> |
| <b>22.2. RISCO OPERACIONAL</b>                                                   | <b>43</b> |
| <b>22.3. RISCO DE CONFORMIDADE – COMPLIANCE</b>                                  | <b>44</b> |
| <b>22.4. RISCO CIBERNÉTICO</b>                                                   | <b>44</b> |
| <b>23. CONTINGÊNCIAS</b>                                                         | <b>45</b> |
| <b>23.1. PASSIVOS CONTINGENTES CLASSIFICADOS COMO DE RISCO DE PERDA POSSÍVEL</b> | <b>46</b> |
| <b>23.2. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS FISCAIS</b>                                | <b>46</b> |
| <b>23.3. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS</b>                           | <b>47</b> |
| <b>24. OUTRAS INFORMAÇÕES</b>                                                    | <b>47</b> |
| <b>24.1. COBERTURA DE SEGUROS</b>                                                | <b>47</b> |
| <b>25. EVENTOS SUBSEQUENTES</b>                                                  | <b>47</b> |
| <b>26. AUTORIZAÇÃO PARA CONCLUSÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS</b>                | <b>47</b> |



## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

---

### **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

A Zro Blue Participações S.A. tem o prazer de apresentar suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

As demonstrações contábeis contemplam os saldos das contas da Zro Blue Participações S.A., bem como de suas controladas diretas e indiretas: B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S.A., Zro Holding Participações S.A. e Zero Instituição de Pagamentos S.A. Todas as transações, receitas e despesas entre as empresas do Grupo Z.ro foram integralmente eliminadas nas demonstrações contábeis consolidadas.

Essas demonstrações foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e as disposições da Lei das Sociedades por Ações, conforme alterada pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09.

Os valores estão expressos em milhares de reais (R\$ mil), exceto quando indicado de outra forma.

### **APRESENTAÇÃO**

O Grupo Z.ro atua com tecnologia proprietária voltada ao setor financeiro, com foco no desenvolvimento e licenciamento de software para gateways de pagamento, atendendo clientes nacionais e internacionais. Em 2024, intensificamos nossos esforços no aprimoramento de soluções P2P (peer-to-peer) via APIs para compra e venda de ativos digitais, além da oferta do programa CAAS (Crypto as a Service), por meio de plataforma digital ou mesa de operações dedicada.

Complementarmente, disponibilizamos uma ampla gama de serviços financeiros, incluindo emissão de cartões pré-pagos e soluções de conta digital.

Criado com o propósito de oferecer soluções financeiras inovadoras e inéditas no mercado, o Grupo Z.ro tem uma missão clara: ampliar o acesso de pessoas e empresas à nova economia digital, promovendo liberdade financeira com transparência e personalização.



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

---

### PERSPECTIVA OPERACIONAL E DE PRODUTOS

A Companhia concentrou-se em três pilares estratégicos ao longo do exercício:

1. Investimento em capital humano e aprimoramento tecnológico;
2. Expansão da base de clientes;
3. Fortalecimento da Governança Corporativa.

Num cenário dominado por FinTechs, nos posicionamos como uma TechFin, com um modelo pioneiro que já movimentou mais de R\$ 45 bilhões em transações. Atualmente, o Grupo Z.ro é responsável por mais de 5% das transferências instantâneas via PIX entre pessoas e empresas no Brasil, atingindo picos superiores a 50 mil transações por minuto.

Em 2024, nossa controlada indireta foi reconhecida entre os Top 3 Negócios em Expansão pela Revista Exame, na categoria de empresas com maior crescimento de Receita Líquida.

Inovamos também na estrutura técnica, com o primeiro banco Developer First do Brasil, voltado à criação de soluções financeiras flexíveis e eficientes. Por meio do Z.ro Bank, nossos clientes podem construir o banco ideal para seus negócios, totalmente integrado aos seus sistemas. Automatizamos rotinas financeiras e geramos relatórios customizados com nossas APIs abertas, permitindo total personalização das soluções.

### DESTAQUES

O segundo semestre de 2024 foi marcado por um importante avanço regulatório: a homologação, pelo Banco Central do Brasil, da autorização de funcionamento de nossa controlada indireta como Instituição de Pagamento, concedida em 24 de julho.

No mesmo período, registramos crescimento expressivo nos resultados: o lucro líquido do segundo semestre foi de R\$ 21 milhões — o dobro do primeiro semestre — encerrando o exercício com um lucro total de R\$ 31 milhões. A receita total no ano atingiu R\$ 113 milhões, sendo R\$ 77 milhões apenas no segundo semestre.

E isso é apenas o começo. Convidamos nossos clientes e parceiros a seguirem conosco nessa jornada de transformação e construção do futuro da economia digital.



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 12º andar - Torre A  
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

# Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Aos Acionistas e Administradores da ZroBlue Participações S.A.**  
**São Paulo - SP**

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da ZroBlue Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Zroblue Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 30 de Abril de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-027685/O-0 F SP



Jonas Moreira Salles

Contador CRC 1SP295315/O-4



ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A

Balanço Patrimonial

| Em 31 de dezembro de 2024                | Nota        | Controladora |        | Consolidado |         |                                      | Nota                           | Controladora |        | Consolidado |         |
|------------------------------------------|-------------|--------------|--------|-------------|---------|--------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------|-------------|---------|
| (valores expressos em milhares de reais) | Explicativa | 2024         | 2023   | 2024        | 2023    |                                      | Explicativa                    | 2024         | 2023   | 2024        | 2023    |
| Ativo Circulante                         |             |              |        |             |         |                                      |                                |              |        |             |         |
| Caixa e Equivalentes de caixa            | 4           | 15           | 87     | 14.797      | 29.292  | Depósitos                            | 13                             | -            | -      | 35.098      | 309.952 |
| Títulos e valores mobiliários            | 5           | -            | -      | 47.760      | 296.254 | Fornecedores                         |                                | 137          | 160    | 3.801       | 3.245   |
| Clientes                                 | 6           | -            | -      | 11.208      | 2.702   | Outros Valores a Pagar               | 14                             | 8            | 173    | 4.335       | 2.335   |
| Tributos a recuperar                     | 7           | -            | -      | 4.238       | 1.319   | Obrigações Fiscais e Previdenciárias |                                | 3            | 100    | 4.438       | 1.023   |
| Impostos Diferidos                       | 8           | -            | -      | 929         | -       |                                      |                                |              |        |             |         |
| Outros Créditos                          | 9           | -            | 3      | 14.267      | 493     |                                      |                                |              |        |             |         |
| Total do ativo circulante                |             | 15           | 90     | 93.199      | 330.060 | Total do passivo circulante          |                                | 148          | 434    | 47.672      | 316.555 |
| Ativo Não Circulante                     |             |              |        |             |         |                                      |                                |              |        |             |         |
| Partes Relacionadas                      | 10          | 1.094        | 1.305  | -           | -       | Contingências                        |                                | -            | -      | -           | 140     |
| Investimentos                            | 11          | 47.246       | 15.864 | -           | -       | Investimento em partes relacionadas  | 11                             | 2.583        | 3.329  | -           | -       |
| Imobilizado                              | 12          | -            | -      | 97          | 131     |                                      |                                |              |        |             |         |
| Total do ativo não circulante            |             | 48.340       | 17.169 | 97          | 131     | Total do passivo não Circulante      |                                | 2.583        | 3.329  | -           | 140     |
|                                          |             |              |        |             |         |                                      |                                |              |        |             |         |
|                                          |             |              |        |             |         |                                      | Capital social                 | 26.822       | 26.822 | 26.822      | 26.822  |
|                                          |             |              |        |             |         |                                      | Capital a realizar             | (1)          | (1)    | (1)         | (1)     |
|                                          |             |              |        |             |         |                                      | Reservas de lucros             | 15.2         | 18.804 | -           | 18.804  |
|                                          |             |              |        |             |         |                                      | Lucros ou prejuízos acumulados |              | -      | (13.325)    | -       |
|                                          |             |              |        |             |         |                                      | Total do patrimônio líquido    |              | 45.625 | 13.496      | 45.625  |
| Total do Ativo                           |             | 48.355       | 17.259 | 93.296      | 330.191 |                                      |                                | 48.355       | 17.259 | 93.297      | 330.191 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A

## Demonstração do Resultado do Exercício

| Em 31 de dezembro de 2024<br>(valores expressos em milhares de reais)   | Nota<br>Explicativa | Controladora |        | Consolidado |          |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------|-------------|----------|
|                                                                         |                     | 2024         | 2023   | 2024        | 2023     |
| Resultado Bruto                                                         |                     |              |        |             |          |
| Receitas Líquidas de Serviços                                           |                     | -            | -      | 66.316      | 26.306   |
| Custos dos Serviços Prestados                                           |                     | -            | -      | (20.364)    | (4.016)  |
| Lucro Bruto                                                             | 16                  | -            | -      | 45.952      | 22.290   |
| Receitas e Despesas Operacionais                                        |                     | 31.888       | 10.395 | (34.479)    | (18.999) |
| Despesas administrativas                                                | 18.1                | -            | -      | (24.617)    | (16.468) |
| Despesas tributárias                                                    |                     | -            | -      | (671)       | (92)     |
| Despesas de marketing                                                   |                     | -            | -      | (1.114)     | (133)    |
| Despesas de pessoal                                                     | 18.2                | -            | -      | (4.569)     | (41)     |
| Outras Receitas (Despesas)                                              | 18.3                | -            | -      | (3.509)     | (2.266)  |
| Resultado de Equivalência Patrimonial                                   | 17                  | 31.888       | 10.395 | -           | -        |
| Resultado Financeiro                                                    |                     | -            | -      | 36.694      | 12.013   |
| Receita de aplicações financeiras                                       | 5                   | -            | -      | 40.668      | 12.114   |
| Despesas financeiras                                                    |                     | -            | -      | (3.973)     | (102)    |
| Outras Despesas                                                         |                     | -            | -      | (11)        | (146)    |
| Baixa de imobilizado                                                    |                     | -            | -      | (11)        | (146)    |
| Lucro Antes Dos Impostos                                                |                     | 31.888       | 10.395 | 48.156      | 15.157   |
| Imposto de Renda de contribuição Social                                 | 19                  | -            | -      | (13.264)    | (4.763)  |
| Ativo fiscal diferido                                                   | 8                   | -            | -      | 929         | -        |
| PLR                                                                     |                     | -            | -      | (3.933)     | -        |
| LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO                                              |                     | 31.888       | 10.395 | 31.888      | 10.395   |
| Lucro Líquido atribuído aos:                                            |                     |              |        |             |          |
| Acionistas Controladores                                                |                     |              |        | 31.888      | 10.395   |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis. |                     |              |        |             |          |

ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A

Demonstração do Resultado Abrangente

|                                                                          | Nota        | Controladora |        | Consolidado |        |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------|-------------|--------|
|                                                                          |             | 2024         | 2023   | 2024        | 2023   |
| (valores expressos em milhares de reais)                                 | Explicativa |              |        |             |        |
| Resultado Líquido do Exercício                                           |             | 31.888       | 10.395 | 31.888      | 10.395 |
| Outros resultados abrangentes                                            |             | -            | -      | -           | -      |
| Resultado abrangente                                                     |             | 31.888       | 10.395 | 31.888      | 10.395 |
| Lucro Líquido atribuído aos:                                             |             |              |        |             |        |
| Acionistas Controladores                                                 |             |              |        | 31.888      | 10.395 |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras |             |              |        |             |        |

# ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

(valores expressos em milhares de reais)

| Atribuível aos Acionistas Controladores |                  |                |                    |               |                                              |                           |                                 |                                |                        |        |
|-----------------------------------------|------------------|----------------|--------------------|---------------|----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------------|--------|
| Reservas de lucros                      |                  |                |                    |               |                                              |                           |                                 |                                |                        |        |
|                                         | Nota Explicativa | Capital social | Capital a realizar | Reserva legal | Reserva especial dividendos não distribuídos | Outras reservas especiais | Reserva para incentivos fiscais | Lucros ou prejuízos acumulados | Resultado do exercício | Total  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022        |                  | 26.822         | (1)                | -             | -                                            | -                         | -                               | (23.248)                       | -                      | 3.573  |
| Lucro líquido do exercício              |                  | -              | -                  | -             | -                                            | -                         | -                               | -                              | 10.395                 | 10.395 |
| Prejuízo acumulado                      |                  | -              | -                  | -             | -                                            | -                         | -                               | 10.395                         | (10.395)               | -      |
| Ajustes de anos anteriores              |                  | -              | -                  | -             | -                                            | -                         | -                               | (472)                          | -                      | (472)  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023        |                  | 26.822         | (1)                | -             | -                                            | -                         | -                               | (13.325)                       | -                      | 13.496 |
| Prejuízo acumulado                      |                  | -              | -                  | -             | -                                            | -                         | -                               | 13.325                         | (13.325)               | -      |
| Lucro líquido do exercício              |                  | -              | -                  | -             | -                                            | -                         | -                               | -                              | 31.888                 | 31.888 |
| Destinações:                            | 15.2             |                |                    |               |                                              |                           |                                 |                                |                        | -      |
| Reserva legal                           |                  | -              | -                  | 940           | -                                            | -                         | -                               | -                              | (940)                  | -      |
| Reservas especiais                      |                  | -              | -                  | -             | 4.466                                        | 13.398                    | -                               | -                              | (17.864)               | -      |
| Ajustes de anos anteriores              |                  | -              | -                  | -             | -                                            | -                         | -                               | -                              | 241                    | 241    |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024        | 15               | 26.822         | (1)                | 940           | 4.466                                        | 13.398                    | -                               | -                              | -                      | 45.625 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

# ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A

## Demonstração do Fluxo de Caixa

|                                                                         | Nota<br>Explicativa | Controladora |          | Consolidado |           |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|----------|-------------|-----------|
|                                                                         |                     | 2024         | 2023     | 2024        | 2023      |
| (valores expressos em milhares de reais)                                |                     |              |          |             |           |
| Fluxo de Caixa das atividades operacionais                              |                     |              |          |             |           |
| Lucro do exercício                                                      |                     | 31.888       | 10.395   | 31.888      | 10.395    |
| Provisão Para PLR                                                       |                     | -            | -        | 3.933       | -         |
| Ativos Fiscais Diferidos                                                | 8                   | -            | -        | (929)       | -         |
| Ajustes para reconciliar o lucro ou prejuízo líquido do exercício       |                     | -            | -        | 241         | (472)     |
| Resultado de Equivalencia Patrimonial                                   | 17                  | (31.888)     | (10.395) | -           | -         |
| Amortizações                                                            |                     | -            | -        | -           | 7         |
| Depreciações                                                            |                     | -            | -        | 51          | 72        |
| Outras receitas (despesas) não operacionais                             |                     | -            | -        | -           | 146       |
| Provisões para Contingências                                            | 23                  | -            | -        | 5           | (5)       |
| Aumento ou redução nos ativos e passivos:                               |                     |              |          |             |           |
| Variação em títulos e valores mobiliários                               |                     | -            | -        | 248.494     | (277.593) |
| Variação em clientes (ativo)                                            |                     | -            | -        | (8.506)     | (1.612)   |
| Tributos a recuperar                                                    |                     | (0)          | -        | (2.919)     | 234       |
| Despesas antecipadas                                                    |                     | -            | 391      | -           | 485       |
| Outros Créditos                                                         |                     | 3            | -        | (13.774)    | 3.050     |
| Partes relacionadas (ativo)                                             |                     | 211          | (566)    | -           | -         |
| Variação em Clientes (passivo)                                          |                     | -            | -        | (274.854)   | 281.477   |
| Obrigações fiscais e previdenciárias                                    |                     | (97)         | 19       | 9.383       | 3.139     |
| Fonecedores                                                             |                     | (22)         | 104      | 556         | 1.553     |
| Outros valores a pagar                                                  |                     | (166)        | 126      | (1.937)     | 1.916     |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                            | 19                  | -            | -        | (5.969)     | (2.365)   |
| Contingências                                                           | 23                  | -            | -        | (140)       | 140       |
| Caixa Líquido Gerado (Aplicado) Pelas Atividades Operacionais           |                     | (72)         | 75       | (14.478)    | 20.567    |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento                           |                     |              |          |             |           |
| Aquisição de Imobilizado                                                |                     | -            | -        | (17)        | (26)      |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento                   |                     | -            | -        | (17)        | (26)      |
| Caixa Líquido Gerado Nas Atividades De Financiamento                    |                     |              |          |             |           |
|                                                                         |                     | -            | -        | -           | -         |
| Aumento (Diminuição) Do Saldo De Caixa E Equivalentes De Caixa          |                     | (72)         | 75       | (14.495)    | 20.542    |
| Caixa e equivalentes em 1º de janeiro                                   |                     | 87           | 12       | 29.292      | 8.750     |
| Caixa e equivalentes em 31 de dezembro                                  |                     | 15           | 87       | 14.797      | 29.292    |
|                                                                         |                     | (72)         | 75       | (14.495)    | 20.542    |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis. |                     |              |          |             |           |



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

---

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A ZroBlue Participações S.A. (“Companhia” ou “ZroBlue”) é uma sociedade por ações, de capital fechado e natureza empresária, organizada e regida por seu Estatuto Social, pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”), e demais disposições legais aplicáveis. Sua sede está localizada na Avenida Paulista, 460, 4º andar, parte, CEP 01310-100, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

Constituída em 19 de maio de 2021, a Companhia tem por objeto social a atividade de holding de instituições não financeiras, com prazo de duração indeterminado.

A ZroBlue detém 100% do capital de suas controladas diretas — B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S.A. (“BBLUE”) e Zro Holding Financeira Ltda., bem como participação indireta na Zero Instituição de Pagamento S.A.

### CONTROLADAS DIRETAS

#### B BLUE TECNOLOGIA E SERVIÇOS DIGITAIS S.A.

A B BLUE TECNOLOGIA E SERVICOS DIGITAIS S.A. é uma Sociedade anônima de capital fechado, com sede no Largo do Paissandu, 72, conjunto 1201 – 12 andar, cidade de São Paulo, SP.

A Companhia tem por objeto social as seguintes atividades: a) serviços financeiros; b) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; c) atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários.

Com foco em serviços financeiros, a Companhia atua em segmentos específicos do setor digital. Oferece soluções para transações P2P (*peer-to-peer*) via APIs (*Application Programming Interface*) para compra e venda de ativos digitais. Atua também na intermediação de serviços financeiros, facilitando transações através de seu programa CAAS (*Crypto as a Service*) por meio de sua plataforma digital ou mesa de operações dedicada.

#### ZRO HOLDING FINANCEIRA LTDA

A Zro Holding Financeira Ltda. (“Zro Financeira”) é uma sociedade limitada com sede na cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Ernesto de Paula Santos, nº 187, sala 2205, Ed. Excelsior, Boa Viagem, CEP 51021-330.

Constituída com o propósito de ser a holding de instituições reguladas pelo Banco Central do Brasil, sua atividade principal é a participação societária em entidades autorizadas a operar pelo referido órgão regulador. O prazo de duração é indeterminado, e o exercício



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

---

social coincide com o ano civil. A empresa poderá constituir, transferir ou encerrar filiais no Brasil ou no exterior, conforme previsto em seu contrato social.

Atualmente, a Zro Holding Financeira Ltda. detém 99,9975% do capital da Zro Instituição de Pagamento S.A.

### CONTROLADA INDIRETA

#### ZERO INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

A Zero Instituição de Pagamento S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, regida por seus Estatutos Sociais e pela legislação vigente. Sua sede está localizada na Av. Engenheiro Domingos Ferreira, 2010, Loja 0204, Caixa Postal 017, CEP 51111-020, Recife, Pernambuco.

Em 2022, em atendimento à Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021, a denominação social passou a incluir o termo “Instituição de Pagamento”, alinhando-se ao processo de solicitação de autorização de funcionamento junto ao Banco Central do Brasil.

Seu objeto social inclui:

- (A) atividades auxiliares dos serviços financeiros (CNAE 66.19-3-99);
- (B) desenvolvimento de software sob encomenda (CNAE 62.01-5-01);
- (C) operação de websites e serviços baseados na internet (CNAE 63.19-4-00);
- (D) intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários (CNAE 74.90-1-04).

Como uma TechFin, a empresa combina tecnologia e soluções financeiras em uma plataforma robusta, oferecendo:

- **Conta digital:** solução completa com cartão de débito Visa e funcionalidades de pagamento e recebimento.
- **Pix as a Service:** API para automatização de transações via Pix em larga escala, com segurança aprimorada, estornos programados, splits, geração de QR Code, agendamento e acompanhamento em tempo real.
- **Gateway de pagamentos:** sistema centralizado e integrado ao ERP dos clientes para orquestração de pagamentos entre instituições financeiras.



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

---

- **Soluções de câmbio (eFX):** integração via API com facilitadoras de pagamentos e múltiplas instituições de câmbio, oferecendo cotações competitivas e operação 100% remota.
- **Crypto as a Service:** soluções API para integração com exchanges nacionais e internacionais, possibilitando conversão e custódia de criptoativos, inclusive via aplicativo para pessoas físicas.

A empresa preza pela inovação contínua, segurança cibernética e excelência no atendimento às demandas do mercado digital, mantendo rigorosas políticas de privacidade e proteção de dados.

### DESEMPENHO RECENTE

O segundo semestre de 2024 foi marcado por um importante avanço regulatório: em 24 de julho, o Banco Central do Brasil homologou a autorização de funcionamento da Zro Instituição de Pagamento S.A. como Instituição de Pagamento.

No mesmo período, o resultado líquido da Companhia dobrou em relação ao primeiro semestre, alcançando R\$ 21 milhões, totalizando R\$ 31 milhões no exercício. A receita bruta anual foi de R\$ 113 milhões, sendo R\$ 77 milhões gerados no segundo semestre.

## 2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, os pronunciamentos, as orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações que incorporam as alterações trazidas pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09.

As contas do balanço patrimonial estão apresentadas por ordem de liquidez e exigibilidade. A Administração entende que essa forma de apresentação proporciona informação mais relevante e confiável aos leitores destas demonstrações financeiras.

Exceto quando indicado, os valores apresentados nas demonstrações e respectivas notas explicativas possuem ajustes de arredondamento sendo, para cima se a primeira casa decimal for igual ou superior a 5 e para baixo quando inferior. Tais ajustes não ocasionam em distorções significativas às divulgações.



## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

---

Os valores de determinados ativos, passivos, receitas e despesas são definidos com base em estimativas e premissas validadas pela Administração. As estimativas e premissas são revisadas e validadas de maneira contínua. A realização desses valores pode divergir do estimado e, nesse caso, revisões serão reconhecidas prospectivamente.

### **PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZAS NAS ESTIMATIVAS**

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas CPC exige que a Administração faça uso de julgamentos, estimativas e adote premissas para a contabilização de certos ativos, passivos e outras transações, as quais, apesar de refletirem o julgamento da melhor estimativa possível por parte da Administração da Companhia, relacionadas à probabilidade de eventos futuros, podem eventualmente apresentar variações em relação aos dados e valores reais.

Os principais valores que possuem risco de gerar ajuste em períodos subsequentes são:

- I. Provisões operacionais;
- II. Provisões para contingências;
- III. Expectativa de consumo de créditos tributários; e
- IV. Serviços prestados a receber.

A emissão destas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração em 30 de abril de 2025.

### **3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

As principais práticas contábeis aplicadas consistente e uniformemente são:

#### **3.1. BASE DE ELABORAÇÃO E MOEDA FUNCIONAL**

As demonstrações contábeis, individual e consolidada, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para determinados ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. Estas demonstrações contábeis foram preparadas com base na moeda corrente do Brasil, o Real (R\$), considerada como moeda funcional e de apresentação. Os valores aqui expressos estão em R\$ mil, exceto quando indicado de outra maneira.

## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

---

### **3.2. CONSOLIDAÇÃO**

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou possui direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida, e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Foi aplicado o conceito de consolidação integral, o qual trata os investimentos em controladas para reconhecer a totalidade de seus ativos, passivos, receitas e despesas no grupo.

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme e consistente em todas as companhias consolidadas.

### **3.3. APURAÇÃO DO RESULTADO**

A receita é reconhecida pelo regime de competência, sendo lançada no mês de origem do resultado e não é, portanto, alterada em função de pagamentos/recebimentos em outros períodos. A Zro Blue não possui outras fontes de resultado além dos valores de equivalência patrimonial nas demonstrações individuais.

### **3.4. POLÍTICA DE RECONHECIMENTO DA RECEITA**

O CPC 47 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto a receita é reconhecida. Seguindo as orientações normativas, são estabelecidos 5 passos para o reconhecimento:

- Identificar o contrato com o cliente;
- Identificar as obrigações de desempenho previstas no contrato;
- Determinar o preço da transação;
- Alocar o preço de transação; e
- Reconhecer receita quando a entidade satisfizer uma obrigação de desempenho.

Mensalmente são apuradas as transações realizadas, de acordo com as disposições contratuais, as notas fiscais são emitidas e as receitas são reconhecidas. As principais atividades abrangidas são:

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

---

- **Receita por Serviços de Pagamento**

Receitas de comissões em arranjos de pagamento com instituições financeiras parceiras, para a realização das transações de clientes finais. As obrigações de desempenho são satisfeitas quando as transações são realizadas.

- **Outros Serviços Relacionados a Transações de Pagamentos**

Receitas de contratos de disponibilização de APIs para automatização de Pix em alta escala, geração de QR Codes dinâmicos, disponibilização de sistema centralizado que gerencia e organiza transações de pagamento. As obrigações de desempenho são satisfeitas pela disponibilização e utilização das soluções tecnológicas.

- **Receita por Serviços de Conversão**

Receitas de contratos de disponibilização de APIs para automatização de Pix em alta escala e geração de QR Codes dinâmicos; e disponibilização de sistema centralizado que gerencia e organiza transações de pagamento. As obrigações de desempenho são satisfeitas pela disponibilização e utilização das soluções tecnológicas.

### 3.5.CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA

Referem-se a caixa, bancos, depósitos no Banco Central do Brasil e aplicações financeiras de curto prazo com vencimento até 90 dias, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros propósitos.

### 3.6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os ativos financeiros são classificados e subsequentemente mensurados nas seguintes categorias:

- **Custo Amortizado:** utilizada quando os ativos financeiros são administrados para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamentos de principal e juros.
- **Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes:** utilizada quando os ativos financeiros são mantidos tanto para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamentos de principal e juros, quanto para a venda.
- **Valor Justo por meio do Resultado:** utilizada para ativos financeiros que não atendem os critérios descritos acima.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

---

A categoria depende do modelo de negócios no qual os ativos financeiros são administrados e das características de seus fluxos de caixa.

Modelos de negócios: são definidos conforme objetivos do instrumento, considerando os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios; como é avaliado e reportado à administração e como os gestores são remunerados.

Teste de avaliação de fluxos de caixa: é a avaliação dos fluxos gerados pelo instrumento financeiro com o objetivo de verificar se constituem apenas pagamento de principal e juros (contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo, risco de crédito e margem de lucro).

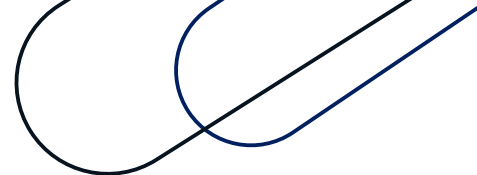
Conforme CPC 46 – os instrumentos financeiros classificados nas categorias Valor Justo por meio do resultado ou Valor Justo por meio de outros resultados abrangentes, devem ser categorizados em níveis hierárquicos, sendo eles:

- **Nível 1:** Há informação de preço observado e disponível no mercado. A carteira contida nesse nível é composta de títulos públicos.
- **Nível 2:** Seu preço não é observado, mas os fatores de risco necessários à sua precificação sim. Nesse caso, o valor justo é calculado a partir de curvas de mercado por fator de risco. A carteira contida nesse nível inclui títulos privados.
- **Nível 3:** Não há informação de preço e nem dos seus insumos, sendo que seu modelo é teórico (Marcação a Modelo). As técnicas de avaliação incluem modelos de precificação, metodologias de fluxo de caixa descontado ou técnicas semelhantes.

### TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Os Títulos e Valores Mobiliários detidos pela Companhia são avaliados ao valor justo por meio do resultado, onde para os fundos de investimento, multiplica-se o valor de cota divulgado pelo número de cotas, o que não difere substancialmente de seus valores justos. Todos os títulos estão indexados ou referenciados em DI.

Em 31 de dezembro de 2024 o grupo possuía Títulos e Valores Mobiliários classificados na categoria Valor Justo por meio do resultado, classificados na categoria de hierarquia de Valor Justo nível 1, títulos privados e cotas em fundos de investimentos classificados como nível 2.



## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

### **PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

---

#### **3.7.CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**

As contas a receber geradas pela prestação de serviços de intermediação de meios de pagamento e prestação de serviços de tecnologia, são registradas ao custo amortizado. Os montantes a receber são registrados com base nos valores nominais e não são ajustados a valor presente, por apresentarem vencimento de curto prazo e não apresentarem efeito relevante nas demonstrações financeiras.

Conforme determinado pelo CPC 48, a entidade deve reconhecer uma provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro mensurado ao custo amortizado, o objetivo dos requisitos de redução ao valor recuperável é reconhecer perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos financeiros para os quais houve aumentos significativos no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, avaliados de forma individual ou coletiva, considerando todas as informações razoáveis e sustentáveis, incluindo informações prospectivas.

A Companhia não reconhece provisão para perdas de crédito nas contas a receber, por representar um valor imaterial em relação à carteira de recebimentos. Essa premissa parte da consideração de todas as informações disponíveis, tais como: a liquidação das notas fiscais ocorre nos primeiros dias do mês subsequente à emissão, com recursos depositados em conta digital mantida na própria Companhia.

#### **3.8.TRIBUTOS A RECUPERAR**

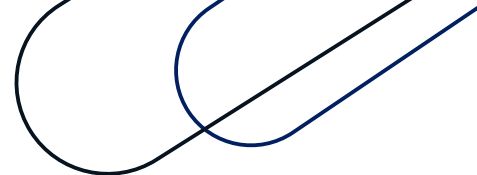
Os créditos tributários oriundos de antecipações de impostos, geralmente imposto de renda retido na fonte sobre rendimentos auferidos em instrumentos financeiros são registrados na rubrica "Tributos a recuperar", de acordo com a competência do crédito e utilizados trimestralmente, para compensação na apuração do imposto de renda e da contribuição social.

#### **3.9.IMPOSTOS DIFERIDOS**

Os impostos diferidos referem-se a diferenças temporárias entre os valores contábeis e fiscais de ativos e passivos. Essas diferenças podem resultar em consequências fiscais futuras, o que leva à necessidade de reconhecimento de impostos diferidos.

##### **IMPOSTOS DIFERIDOS ATIVOS**

Quando as diferenças temporárias resultam em benefícios fiscais futuros, são reconhecidos impostos diferidos ativos. Esses ativos representam valores que a entidade espera recuperar ou realizar como deduções fiscais em períodos futuros.



## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

### **PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

---

#### **IMPOSTOS DIFERIDOS PASSIVOS**

Por outro lado, quando as diferenças temporárias resultam em obrigações fiscais futuras, são reconhecidos impostos diferidos passivos. Esses passivos representam valores que a entidade espera pagar como impostos sobre o lucro em períodos futuros.

#### **RECONHECIMENTO CONTÁBIL**

O reconhecimento inicial dos impostos diferidos ocorre no mesmo momento (competência) em que as diferenças temporárias surgem. Os impostos diferidos são revisados e ajustados a cada período contábil à medida que as estimativas e expectativas sobre o futuro são refinadas. Esses ajustes podem ocorrer devido a mudanças nas alíquotas de impostos, revisão das projeções futuras, entre outros fatores.

Os créditos tributários de imposto de renda e contribuição social, calculados sobre prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e adições temporárias são registrados na rubrica “Impostos Diferidos”.

Os créditos tributários sobre as adições temporárias serão realizados quando da utilização e/ou reversão das respectivas provisões sobre as quais foram constituídos.

Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social serão realizados de acordo com a geração de lucros tributáveis, observado o limite de 30% do lucro real do período base. Tais créditos tributários são reconhecidos contabilmente com base nas expectativas atuais de realização, considerando os estudos técnicos e análises realizados pela Administração.

#### **3.10. OUTROS CRÉDITOS**

A companhia utiliza a rubrica de outros créditos para contabilizar valores, que, são direitos relativos a adiantamentos a terceiros e/ou funcionários, valores que estão em processamento nas contas transitórias de clientes e saldos bloqueados em contas bancárias.

Os montantes a receber são registrados com base nos valores nominais e não são ajustados a valor presente, por apresentarem vencimento de curto prazo e não apresentarem efeito relevante nas demonstrações financeiras.

A Companhia não reconheceu provisão para perdas em contas a receber ou em outros créditos, por considerar que não havia risco significativo de perda em suas transações comerciais. A Administração considerou todas as informações disponíveis, tais como

## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

---

valores realizados nos primeiros dias subsequentes ao fechamento das demonstrações e estimativas relativas ao tempo de recebimento dos ativos em questão.

### **3.11.PARTES RELACIONADAS**

Parte relacionada é a pessoa ou a entidade que está relacionada com a entidade que está elaborando suas demonstrações financeiras. Basicamente, as partes relacionadas podem ser as entidades controladora até a última instância, as entidades controladas, coligadas, outras entidades do mesmo grupo econômico ainda que não haja relação de controle ou o exercício de influência significativa, o pessoal chave da Administração e membros próximos de suas famílias.

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas, e em condições de comutatividade.

### **3.12.INVESTIMENTOS**

Compreende os investimentos na B BLUE TECNOLOGIA E SERVIÇOS DIGITAIS S.A. e ZRO HOLDING FINANCEIRA LTDA. As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado vigentes nas respectivas datas e em condições de comutatividade.

Nas Demonstrações Contábeis Individuais, os investimentos em empresas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com base no valor do patrimônio líquido da Controlada. Nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, as empresas controladas são consolidadas integralmente.

De acordo com o CPC 18, após reduzir, até zero, o saldo contábil da participação do investidor, perdas adicionais devem ser consideradas, e um passivo deve ser reconhecido. Com base nesse pronunciamento, o investimento na controlada B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S.A. encontra-se classificado em uma rubrica de exigível a longo prazo, para que, receba os créditos nos montantes proporcionais ao saldo da equivalência e uma vez que torne a apresentar resultado devedor de equivalência patrimonial, retornará a compor o saldo de investimento em conta de natureza devedora.

### **3.13.IMOBILIZADO**

Registrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada e, quando aplicável, da provisão para perda por redução ao valor recuperável. As depreciações são calculadas pelo método linear levando em consideração a vida útil dos bens.



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

### 3.14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

São calculados com base no resultado contábil, ajustados pelas adições e exclusões previstas na legislação fiscal. O imposto de renda é calculado à alíquota de 15%, acrescida do adicional específico de 10% sobre o lucro tributável mensal excedente a R\$ 20 e a contribuição social é calculada à alíquota de 9%.

O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício.

|                                           | Alíquotas vigentes |
|-------------------------------------------|--------------------|
| <b>Tributos sobre o lucro</b>             |                    |
| Imposto de renda                          | 15%                |
| Imposto de renda adicional                | 10%                |
| Contribuição social sobre o lucro líquido | 9%                 |

### BENEFÍCIOS FISCAIS

Em maio de 2024, a Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste - SUDENE homologou benefício fiscal para redução de 75% do Imposto de Renda e Adicionais apurados sobre o lucro da exploração da atividade beneficiada. Este benefício fiscal é concedido a empresas que promovam desenvolvimento da região Nordeste.

Com base nos serviços prestados e graças ao desenvolvimento que eles proporcionam à região Nordeste, a Companhia conquistou benefício fiscal, cujo montante de R\$ 2.943 em economia gerada durante o período findo em 31 de dezembro de 2024, foi destinado à Reserva para Incentivos Fiscais.

### 3.15. PROVISÕES, ATIVOS CONTINGENTES E PASSIVOS CONTINGENTES

Conforme CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, as provisões e passivos contingentes são avaliados com base nas melhores estimativas da Administração, levando em consideração o parecer de assessores legais.

O tratamento contábil das provisões e passivos contingentes depende da probabilidade do desembolso de recursos financeiros para liquidar as obrigações:

- **Provável:** é constituída provisão.



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

---

- **Possível:** nenhuma provisão é reconhecida e os passivos contingentes são divulgados nas Demonstrações financeiras.
- **Remota:** nenhuma provisão é reconhecida e os passivos contingentes não são divulgados nas demonstrações financeiras.

### 3.16. PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS (IMPAIRMENT)

Os ativos não financeiros, incluindo ativos imobilizados, ativos intangíveis e investimentos, devem ser avaliados periodicamente para verificar a existência de indícios de perda no valor recuperável, no mínimo uma vez ao ano ou sempre que eventos ou mudanças significativas nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

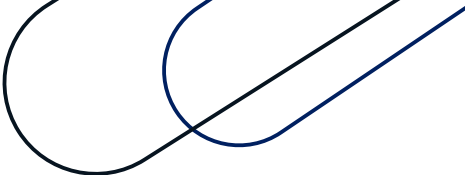
As perdas com impairment, quando aplicáveis, são registradas no resultado do período em que foram identificadas. O valor recuperável de um ativo é definido como o maior valor entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso, sendo este calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. Para ativos que não geram fluxos de caixa de forma independente, o teste é realizado com base na unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence.

Reversões de perdas anteriormente reconhecidas são registradas quando há uma mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável, limitadas ao valor contábil que o ativo teria, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda não tivesse sido reconhecida anteriormente.

### 3.17. NOVAS NORMAS

A partir de 1º de janeiro de 2025 entrará em vigor a revisão do CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis. Esta alteração não gerará impactos para as demonstrações financeiras da Companhia.

Não há outras normas que podem impactar a apresentação das demonstrações financeiras da controladora e suas controladas.



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                         | Controladora |           | Consolidado   |               |
|-------------------------|--------------|-----------|---------------|---------------|
|                         | 2024         | 2023      | 2024          | 2023          |
| <b>Disponibilidades</b> |              |           |               |               |
| Caixa e Bancos          | 15           | 87        | 14.797        | 29.292        |
| <b>Total</b>            | <b>15</b>    | <b>87</b> | <b>14.797</b> | <b>29.292</b> |

5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

5.1.TÍTULOS AO VALOR JUSTO POR MEIO DO RESULTADO

COMPOSIÇÃO

|                    | Consolidado   |                |
|--------------------|---------------|----------------|
|                    | 2024          | 2023           |
| Carteira Própria   | 3.992         | 3.286          |
| Carteira Vinculada | 43.768        | 292.967        |
| <b>Total</b>       | <b>47.760</b> | <b>296.254</b> |

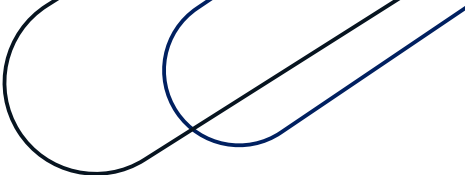
RESULTADO

|                    | Consolidado   |               |
|--------------------|---------------|---------------|
|                    | 2024          | 2023          |
| Carteira Própria   | 13.995        | 141           |
| Carteira Vinculada | 26.673        | 11.973        |
| <b>Total</b>       | <b>40.668</b> | <b>12.114</b> |

5.2.CARTEIRA PRÓPRIA

COMPOSIÇÃO

|                                                   | Consolidado  |              |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                   | 2024         | 2023         |
| Letras Financeiras do Tesouro – LFT               | 3.529        | -            |
| Cotas de fundo de investimento referenciado em DI | 99           | 3.286        |
| Certificados de depósitos bancários - CDB         | 364          | -            |
| <b>Total</b>                                      | <b>3.992</b> | <b>3.286</b> |



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

**RESULTADO**

|                                                   | Consolidado   |            |
|---------------------------------------------------|---------------|------------|
|                                                   | 2024          | 2023       |
| Letras Financeiras do Tesouro – LFT               | 8.227         | -          |
| Cotas de fundo de investimento referenciado em DI | 194           | 141        |
| Certificados de depósitos bancários - CDB         | 5.574         | -          |
| <b>Total</b>                                      | <b>13.995</b> | <b>141</b> |

**5.3.CARTEIRA VINCULADA**

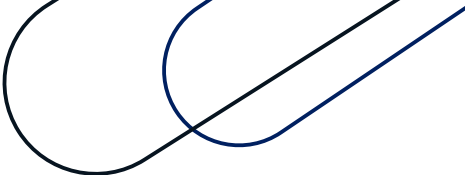
**COMPOSIÇÃO**

|                                                   | Consolidado   |                |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                   | 2024          | 2023           |
| Aplicações em operações compromissadas (a)        | -             | 196.138        |
| Certificado de depósito bancário (b)              | -             | 96.830         |
| Banco Central - Depósitos De Moeda Eletrônica (c) | 43.768        | -              |
| <b>Total</b>                                      | <b>43.768</b> | <b>292.967</b> |

- (A) Referente a aplicações compromissadas com liquidez imediata, que fazem jus aos saldos de conta pré-paga dos clientes da Companhia. Os títulos possuem rentabilidade média de 93% do CDI.
- (B) Referente a aplicações em CDB com liquidez entre 00 e 90 dias, que fazem jus aos saldos de conta pré-paga dos clientes da Companhia. Os títulos possuem rentabilidade média de 104% do CDI.
- (C) Referente aos depósitos realizados diretamente na conta CCME junto ao BCB para garantia dos saldos das contas pré-pagas. A remuneração aplicada pelo BCB é 100% do CDI.

**RESULTADO**

|                                                   | Consolidado   |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                   | 2024          | 2023          |
| Aplicações em operações compromissadas            | 16.798        | 5.361         |
| Certificados de depósitos bancários - CDB         | 3.485         | 6.612         |
| Letras Financeiras do Tesouro – LFT               | 4.182         | -             |
| Banco Central - Depósitos De Moeda Eletrônica (a) | 2.208         | -             |
| <b>Total</b>                                      | <b>26.673</b> | <b>11.973</b> |



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(a) A controlada que é regulada pelo Banco Central, deposita os valores relativos aos saldos das contas pré-pagas no STR, na conta CCME e contabilmente na rubrica de relações interfinanceiras, a conta CCME só pode ser aberta após a autorização para funcionamento pelo BACEN, fato ocorrido em 07/2024.

**5.4.RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS**

**COMPOSIÇÃO**

|                                               | Consolidado   |          |
|-----------------------------------------------|---------------|----------|
|                                               | 2024          | 2023     |
| Banco Central - Depósitos De Moeda Eletrônica | 43.768        | -        |
| <b>Total</b>                                  | <b>43.768</b> | <b>-</b> |

**RESULTADO**

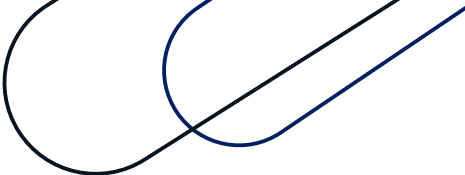
|                                                                 | Consolidado  |          |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|----------|
|                                                                 | 2024         | 2023     |
| Rendas de aplicações em depósitos interfinanceiros <sup>1</sup> | 2.208        | -        |
| <b>Total</b>                                                    | <b>2.208</b> | <b>-</b> |

<sup>1</sup>- Rendimento da conta CCME junto ao BCB à base de 100% do CDI.

**6. CLIENTES**

A Companhia entende que não há risco de não recebimento dos montantes apresentados abaixo, devido ao fato das faturas serem liquidadas nos primeiros dias úteis de sua emissão, via débito em conta na carteira digital que os clientes possuem na Companhia. Desta forma, não foi realizado nenhum tipo de provisionamento relacionado ao risco de crédito.

|                              | Consolidado   |              |
|------------------------------|---------------|--------------|
|                              | 2024          | 2023         |
| Serviços prestados a receber | 11.208        | 2.702        |
| <b>Total</b>                 | <b>11.208</b> | <b>2.702</b> |



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

A companhia registrou ao longo do ano de 2024 ativos fiscais correntes e ativos fiscais diferidos, são eles:

|                      | Consolidado  |              |
|----------------------|--------------|--------------|
|                      | 2024         | 2023         |
| IRRF a compensar     | 496          | 274          |
| IRRF a recuperar     | 2.460        | -            |
| PIS a compensar      | 200          | 187          |
| COFINS a compensar   | 911          | 852          |
| ISS a recuperar      | 3            | 3            |
| PCC a recuperar      | 3            | 3            |
| Antecipações de CSLL | 94           | -            |
| Antecipações de IRPJ | 71           | -            |
| <b>Total</b>         | <b>4.238</b> | <b>1.319</b> |
| Circulante           | 4.238        | 1.319        |

8. IMPOSTOS DIFERIDOS

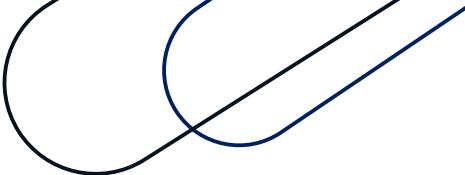
O crédito tributário foi constituído com base em provisões operacionais passivas com previsão de realização e liquidação financeira até 31 de março de 2025.

8.1.COMPOSIÇÃO DOS ATIVOS FISCAIS DIFERIDOS

|               | Consolidado |
|---------------|-------------|
|               | 2024        |
| IR Diferido   | 683         |
| CSLL Diferido | 246         |
| <b>Total</b>  | <b>929</b>  |
| Circulante    | 929         |

8.2.MOVIMENTAÇÃO DOS ATIVOS FISCAIS DIFERIDOS

|                                 | Consolidado |
|---------------------------------|-------------|
| <b>Saldo inicial em 01/2024</b> | -           |
| Constituições                   | 929         |
| Realizações                     | -           |
| <b>Saldo final</b>              | <b>929</b>  |



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

**8.3.EXPECTATIVA DE REALIZAÇÃO DOS ATIVOS FISCAIS DIFERIDOS**

**Saldo provisionado em 2024**

| <b>Exercício de realização</b> | <b>2025</b> |
|--------------------------------|-------------|
| Realização projetada           | 929         |

Em função das diferenças existentes entre critérios contábeis, fiscais e societários, a expectativa de realização não deve ser tomada como indicativo do valor dos lucros líquidos futuros.

**8.4.VALOR PRESENTE LÍQUIDO DOS ATIVOS FISCAIS DIFERIDOS**

O valor presente dos ativos fiscais diferidos constituídos em 31 de dezembro de 2024, considerando o CDI projetado até 31 de março de 2025, é de R\$ 902.

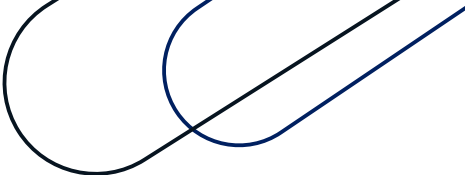
**8.5.CRÉDITO TRIBUTÁRIO NÃO ATIVADO**

Em 31 de dezembro de 2024 não havia créditos tributários oriundos de prejuízo fiscal e base negativa de Contribuição Social.

**9. OUTROS CRÉDITOS**

|                                         | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |             |
|-----------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                         | <b>2024</b>         | <b>2023</b> | <b>2024</b>        | <b>2023</b> |
| Adiantamento a fornecedores             | -                   | -           | 3.076              | 465         |
| Despesas antecipadas                    | -                   | 3           | 32                 | 2           |
| Bloqueios Judiciais                     | -                   | -           | -                  | 26          |
| Devedores por depósitos em garantia (a) | -                   | -           | 10.051             | -           |
| Adiantamento salarial                   | -                   | -           | 159                | -           |
| Devedores diversos                      | -                   | -           | 949                | -           |
| <b>Total</b>                            | <b>-</b>            | <b>3</b>    | <b>14.267</b>      | <b>493</b>  |
| Circulante                              | -                   | 3           | 14.267             | 493         |

(A) Refere-se a valores bloqueados em contas correntes.



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

**10. PARTES RELACIONADAS**

**10.1.SALDOS A RECEBER**

A companhia possui saldos de adiantamentos a coligadas, fruto de contrato de compartilhamento de despesas via notas de débito.

| <b>Saldos a receber</b>                    | <b>Controladora</b> |              |
|--------------------------------------------|---------------------|--------------|
|                                            | <b>2024</b>         | <b>2023</b>  |
| B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S.A. | 399                 | 376          |
| Zero Instituição de pagamentos S.A.        | 696                 | 929          |
| <b>Total</b>                               | <b>1.094</b>        | <b>1.305</b> |
| Não Circulante                             | 1.094               | 1.305        |

**10.2.DESPESAS COMPARTILHADAS**

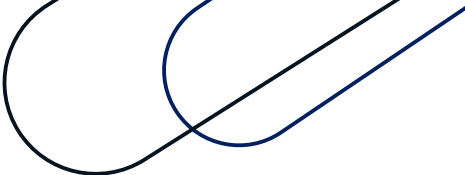
|                              | <b>Controladora</b> |                |
|------------------------------|---------------------|----------------|
|                              | <b>2024</b>         | <b>2023</b>    |
| Despesas administrativas     | (900)               | (2.476)        |
| Despesas de marketing        | (2)                 | (81)           |
| Despesas de pessoal          | (639)               | (3.252)        |
| Despesas Financeiras         | (2)                 | -              |
| Outras Despesas Operacionais | (315)               | -              |
| <b>Total</b>                 | <b>(1.858)</b>      | <b>(5.810)</b> |

**10.3.REMUNERAÇÃO DE ADMINISTRADORES**

Seguem as despesas registradas no resultado da Companhia nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, referentes a remuneração de diretores estatutários que foram transferidas para as controladas via notas de débito:

|                            | <b>Consolidado</b> |                |
|----------------------------|--------------------|----------------|
|                            | <b>2024</b>        | <b>2023</b>    |
| Diretores estatutários (a) | (1.800)            | (1.236)        |
| <b>Total</b>               | <b>(1.800)</b>     | <b>(1.236)</b> |

(A) Durante o ano de 2024 a folha de pagamentos foi transferida para a Zero Instituição de Pagamento S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

11. INVESTIMENTOS

11.1. INVESTIMENTO EM CONTROLADAS

Compreende ao valor atualizado via equivalência patrimonial das empresas totalmente controladas direta e indiretamente.

|                                            | Controladora |         |
|--------------------------------------------|--------------|---------|
|                                            | 2024         | 2023    |
| Participações em controladas:              | 100%         | 100%    |
| Zro Holding Financeira LTDA.               | 47.246       | 15.864  |
| B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S. A | (2.583)      | (3.329) |
| Total                                      | 44.663       | 12.535  |

11.2. EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

| (Em milhares de Reais)             | 2024    |             | 2023    |             |
|------------------------------------|---------|-------------|---------|-------------|
|                                    | B Blue  | Zro Holding | B Blue  | Zro Holding |
| Quantidade de ações:               | 4.801   | 8.360       | 4.801   | 8.360       |
| Ativo (R\$)                        | 3.352   | 47.246      | 2.532   | 15.864      |
| Passivo (R\$)                      | 5.935   | -           | 5.862   | -           |
| Patrimônio líquido (R\$)           | (2.583) | 47.246      | (3.329) | 15.864      |
| Base da equivalência patrimonial   | (2.583) | 47.246      | (3.329) | 15.864      |
| Participação no capital social (%) | 100%    | 100%        | 100%    | 100%        |

11.3. MOVIMENTAÇÃO DO INVESTIMENTO

|                                                  | Controladora |
|--------------------------------------------------|--------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2022                  | 2.612        |
| Resultado da equivalência patrimonial 2023       | 10.395       |
| Ajuste de resultados anteriores                  | (472)        |
| Reclassificação investimento B Blue para passivo | 3.329        |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023                  | 15.864       |
| Resultado da equivalência patrimonial 2024       | 31.888       |
| Ajuste de resultados anteriores                  | 241          |
| Consumo de saldo B Blue no passivo               | (747)        |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                  | 47.246       |





NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

12. IMOBILIZADO

12.1.COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

| Descrição             | Consolidado |       |                       | 2024          | 2023          |
|-----------------------|-------------|-------|-----------------------|---------------|---------------|
|                       | Vida útil   | Custo | Depreciação Acumulada | Saldo Líquido | Saldo Líquido |
| Móveis e equipamentos | 5           | 119   | (90)                  | 29            | 60            |
| Outros equipamentos   | 5           | 38    | (15)                  | 23            | 3             |
| Equip. de Informática | 5           | 165   | (120)                 | 45            | 68            |
| Total                 |             | 322   | (225)                 | 97            | 131           |

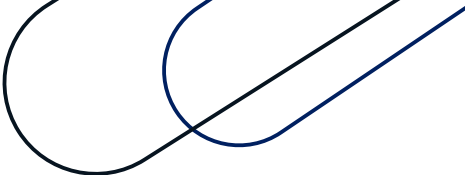
12.2.MOVIMENTAÇÕES

| Descrição             | Consolidado |         |           |       |             |      |
|-----------------------|-------------|---------|-----------|-------|-------------|------|
|                       | 2023        | Ajustes | Aquisição | Baixa | Depreciação | 2024 |
| Móveis e equipamentos | 60          | (10)    | -         | -     | (21)        | 29   |
| Outros equipamentos   | 3           | 10      | 17        | -     | (7)         | 23   |
| Equip. de Informática | 68          | -       | -         | -     | (23)        | 45   |
| Total                 | 131         | -       | 17        | -     | (51)        | 97   |

13. DEPÓSITOS

| Descrição                        | Consolidado |         |
|----------------------------------|-------------|---------|
|                                  | 2024        | 2023    |
| SalDOS de livre movimentação (a) | 35.098      | 309.952 |
| Total                            | 35.098      | 309.952 |

(a) Os recursos da Zero depositados em contas de pagamento pré-pagas pelos clientes são utilizados para aquisição de instrumentos financeiros de baixo risco e alta liquidez, em conformidade com os requerimentos do Banco Central do Brasil. Em 31 de dezembro de 2024 esses valores estão depositados na conta CCME, junto ao BCB.



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

14. OUTROS VALORES A PAGAR

| Descrição                                       | Controladora |            | Consolidado  |              |
|-------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                                                 | 2024         | 2023       | 2024         | 2023         |
| Custos de remessas de contrato de câmbio (a)    | -            | -          | -            | 1.992        |
| Processamento de cartões de débito e saques (b) | -            | -          | 12           | 169          |
| Obrigações com funcionários                     | -            | 171        | 229          | 174          |
| Adiantamentos diversos                          | 8            | 2          | 162          | -            |
| Provisão para participação nos lucros           | -            | -          | 3.933        | -            |
|                                                 | <b>8</b>     | <b>173</b> | <b>4.335</b> | <b>2.335</b> |
| Circulante                                      | 8            | 173        | 4.335        | 2.335        |

- (A) Custos com remessas de câmbio com competência dezembro de 2024 e liquidação financeira em 2025.
- (B) Valores referente à agenda de cartões de débito e saques (Visa), com vencimento em D+1.

15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

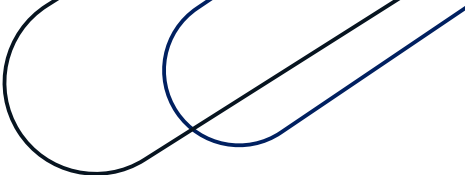
15.1.CAPITAL SOCIAL

O capital social, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, é R\$ 26.821, constituído por 5.762.219 (cinco milhões, setecentas e sessenta e duas mil, duzentas e dezenove) ações nominativas, sem valor nominal, das quais 4.321.664 (quatro milhões, trezentas e vinte e uma mil, seiscentas e sessenta e quatro) são ordinárias e 1.440.555 (um milhão, quatrocentas e quarenta mil, quinhentas e cinquenta e cinco) são preferenciais, presumindo-se sua titularidade pela inscrição em nome do acionistas no Livro de Registro de Ações Nominativas da Companhia. E não sofreu alterações em relação ao ano anterior.

|                      | Ações Ordinárias | 2024          | 2023          |
|----------------------|------------------|---------------|---------------|
| Domiciliados no país | 4.231.664        | 26.822        | 26.822        |
| <b>Total</b>         | <b>4.231.664</b> | <b>26.822</b> | <b>26.822</b> |

15.2.DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS

Observadas as disposições da legislação aplicável e de acordo de acionistas, do resultado do exercício serão deduzidos:



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

- (a) Antes de qualquer participação os prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda;
- (b) Do lucro do exercício, 5% (cinco por cento, será destinado à constituição da reserva legal, a qual não excederá o montante equivalente a 20 % (vinte por cento) do capital social; e
- (c) Do saldo remanescente, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido será distribuído como dividendos mínimos obrigatórios a todos os acionistas.

| Reservas de Lucro                                    | 2024          | 2023     |
|------------------------------------------------------|---------------|----------|
| Reserva legal (a)                                    | 940           | -        |
| Reservas especiais - Dividendos não distribuídos (b) | 4.466         | -        |
| Reservas especiais – Outras (b)                      | 13.398        | -        |
| <b>Total</b>                                         | <b>18.804</b> | <b>-</b> |

**a) Reserva Legal**

Constituída obrigatoriamente à base de 5% do lucro do exercício, limitada a 20% do capital social. Poderá deixar de ser constituída quando acrescida do montante das reservas de capital exceder 30% do capital social. Somente poderá ser utilizada para aumento de capital ou compensação de prejuízos.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Administração propôs a destinação de R\$ 940 para Reserva Legal.

**b) Reservas especiais**

Basicamente composta pelo lucro não destinado à Reserva Legal ou ao pagamento de dividendos ao acionista. Estes recursos permanecerão à disposição dos acionistas para deliberação quanto a sua alocação, podendo ser utilizado na operação, em novos investimentos ou pagamento de dividendos.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Administração propôs a destinação do montante de R\$ 17.864 para Reservas Especiais, sendo i) R\$ 4.466 para Dividendos Não Distribuídos; e ii) R\$ 13.398 para Outras Reservas.



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

### 16. RECEITAS OPERACIONAIS

As receitas operacionais líquidas de impostos e custos diretos das controladas foi:

| Receitas Operacionais Líquidas             | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S.A. | 2.961         | 1.038         |
| Zro Holding Financeira LTDA.               | 42.991        | 21.252        |
| <b>Total</b>                               | <b>45.952</b> | <b>22.290</b> |

### 17. RESULTADO DE EQUIVALENCIA PATRIMONIAL

| Descrição                             | 2024          | 2023          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultado de equivalência patrimonial | 31.888        | 10.395        |
| <b>Total</b>                          | <b>31.888</b> | <b>10.395</b> |

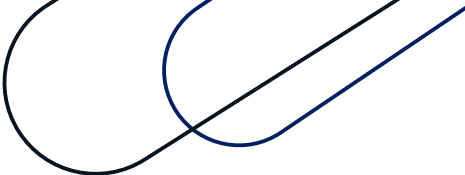
### 18. DESPESAS OPERACIONAIS

Refere-se ao valor das despesas administrativas consolidadas das controladas.

#### 18.1. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

|                                      | Consolidado     |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Despesas Administrativas             | 2024            | 2023            |
| Serviços técnicos especializados (a) | (5.439)         | (8.242)         |
| Serviços de tecnologia (b)           | (12.132)        | (7.132)         |
| Despesas com associações de classe   | (625)           | (379)           |
| Aluguéis                             | -               | (317)           |
| Manutenção e escritório              | (929)           | (111)           |
| Depreciação                          | (51)            | (70)            |
| Provisões                            | -               | (5)             |
| Auditoria                            | (327)           | (41)            |
| Diversos (c)                         | (5.113)         | (171)           |
| <b>Total</b>                         | <b>(24.617)</b> | <b>(16.468)</b> |

(A) Os desempenhos realizados com serviços técnicos especializados referem-se a serviços de compliance, comerciais, advocatícios, contábeis e consultorias especializadas. Importante destacar que durante o ano de 2023 a Companhia compartilhou com suas controladas as despesas de pessoal via notas de débito e



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

por isso, no ano de 2023 havia o montante de R\$ 3.254 referente a despesas com pessoal classificados como serviços, a Companhia resolveu em 2024 lançar as despesas de pessoal de forma segregada.

(B) Contratação de serviços relacionados à tecnologia, necessários para a consecução das atividades da companhia.

(C) Para a manutenção das operações da Companhia se faz necessário o uso de serviços que não contam com rubrica específica como correios e malotes, bens de pequeno valor, serviços de pessoas jurídicas, e participações nos lucros.

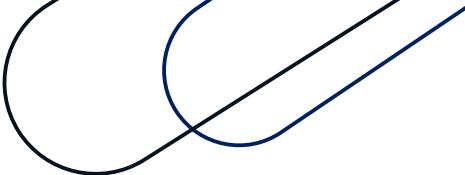
**18.2.DESPESAS DE PESSOAL**

| Despesas de Pessoal | Consolidado    |             |
|---------------------|----------------|-------------|
|                     | 2024           | 2023        |
| Honorários          | (1.800)        | -           |
| Proventos           | (1.236)        | -           |
| Encargos            | (649)          | -           |
| Benefícios          | (213)          | -           |
| Assistência médica  | (648)          | (28)        |
| Outros              | (3)            | (4)         |
| Treinamento         | (20)           | (9)         |
| <b>Total (i)</b>    | <b>(4.569)</b> | <b>(41)</b> |

(i) Durante o ano de 2024 houve uma reclassificação para melhor apresentação dos valores referentes a despesas com pessoal, por essa razão o montante no valor de R\$ 3.254 referente a 2023 não está evidenciado.

**18.3.OUTRAS RECEITAS (DESPESAS)**

| Outras Receitas (Despesas)       | Consolidado    |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 2024           | 2023           |
| Exposições, congressos e eventos | (2.086)        | (640)          |
| Despesas diversas                | (522)          | (1.736)        |
| Outras receitas (despesas)       | (427)          | 110            |
| Confraternizações                | (473)          | -              |
| <b>Total</b>                     | <b>(3.509)</b> | <b>(2.266)</b> |



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

19. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO

| Descrição                                                    | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Lucro antes o Imposto de Renda e Contribuição Social</b>  | <b>48.178</b> | <b>18.935</b> |
| Adições                                                      | 2.375         | 1.195         |
| <b>Lucro Real (Acumulado)</b>                                | <b>50.554</b> | <b>20.130</b> |
| (-) Compensação de Prejuízos Fiscais de Períodos Anteriores  | (2.658)       | (6.033)       |
| <b>Lucro Real</b>                                            | <b>47.896</b> | <b>14.097</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social às alíquotas vigentes | 16.207        | 4.763         |
| Redução de imposto - Benefício Sudene                        | (2.943)       | -             |
| <b>Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social</b>    | <b>13.264</b> | <b>4.763</b>  |
| Imposto retido na fonte                                      | (7.118)       | (2.398)       |
| Redução de imposto - Reinvestimento                          | (177)         | -             |
| <b>Imposto de Renda e Contribuição Social pagos</b>          | <b>5.969</b>  | <b>2.365</b>  |
| CSLL                                                         | (4.303)       | (1.269)       |
| IRPJ                                                         | (1.666)       | (1.096)       |

INCENTIVOS FISCAIS

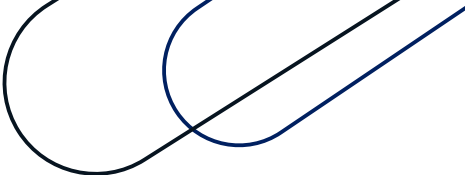
Durante o ano de 2024 a Zero obteve o laudo de constituição do benefício Sudene, que dá direito a redução de 75% do imposto de renda calculado sobre o lucro da exploração, dessa forma ao apresentar o cálculo do imposto às alíquotas vigentes, é necessário apresentar valor do benefício, uma vez que o mesmo é uma receita de subvenção, que, de acordo com o CPC 07 R1, pode ser apresentado como redutor da despesa, dessa forma o valor da linha de imposto de renda e contribuição social da DRE está apresentado pelo valor líquido.

20. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

20.1. IDENTIFICAÇÃO E VALORIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia opera com instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, e contas a pagar.

Considerando a natureza desses instrumentos, o valor justo é basicamente determinado pela aplicação do método do fluxo de caixa descontado. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

**20.2.ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS**

Os valores contábeis referentes aos instrumentos financeiros, constantes no balanço patrimonial, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado e com base na taxa vigente de juros no mercado, se aproximam, substancialmente, de seus correspondentes valores justos.

**20.3.RISCOS FINANCEIROS**

As atividades da Companhia estão expostas a alguns riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco é realizada pela Administração da Companhia segundo as políticas aprovadas pela Diretoria.

**20.4.ATIVOS FINANCEIROS**

Esses ativos estão assim representados no balanço da controladora:

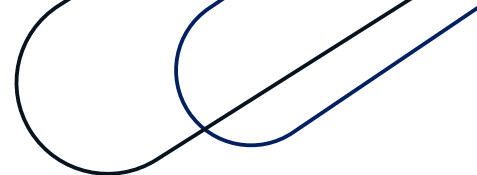
| (Em R\$)            | 2024          | 2023          |
|---------------------|---------------|---------------|
| Depósitos bancários | 14.971        | 87.032        |
| <b>Total</b>        | <b>14.971</b> | <b>87.032</b> |

**21. GERENCIAMENTO DE RISCOS**

No que tange ao gerenciamento de riscos, a Companhia preza por definir todos os conceitos e procedimentos aplicáveis para o atendimento pleno do regulatório no que concerne a gestão de riscos, compatível com o perfil de produtos e serviços bem como a complexidade dos negócios autorizados e realizados.

As atividades de gestão de riscos são identificadas em três dimensões relevantes de atuação:

1. No Planejamento Estratégico: os “riscos de ordem estratégica” o que pode impedir a instituição de alcançar sua visão, missão, valores e objetivos;
2. Na execução das operações: os “riscos de ordem operacional”, todos os diversos riscos que podem impedir a operacionalização do negócio desenhado para viabilizar a estratégia;



## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

### **PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

---

3. Os “riscos corporativos”: objeto de foco prioritário da alta direção, representada por seus diretores estatutários.

O seu gerenciamento possibilita aos administradores tratarem com eficácia as incertezas, bem como os riscos e as oportunidades a ele associados, a fim de melhorar a capacidade da Companhia em gerar valor, atingir seus objetivos e evitar os perigos e surpresas em seu percurso.

#### **21.1.RISCO DE LIQUIDEZ**

O Risco de Liquidez decorre da possibilidade de perdas resultantes de que a instituição não seja capaz de honrar suas obrigações esperadas ou não, correntes ou futuras, incluindo vinculação de garantias, bem como não conseguir negociar a preço de mercado de uma posição devido ao seu tamanho elevado em relação ao seu normal ou a alguma descontinuidade no mercado.

O Gerenciamento do risco de liquidez, ocorre também, pela possibilidade de perdas resultantes do gerenciamento ineficiente do capital, com relação àquele mantido pela instituição e o nível necessário para fazer face aos riscos a que a instituição está exposta e ao seu planejamento, considerando os objetivos estratégicos de curto e médio prazos.

Os procedimentos básicos para o gerenciamento do risco de liquidez, compreendem a geração diária do fluxo de caixa, previsto em conformidade com cenários de movimentação dos recursos inscritos nas contas digitais juntamente com os pagamentos e recebimentos previstos para eventos administrativos.

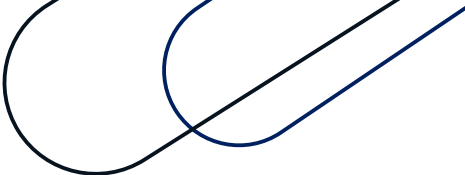
A Companhia realiza a projeção do valor futuro esperado das suas obrigações, considerando a aplicação de uma taxa de juros mensal. Essa metodologia permite uma avaliação mais precisa dos passivos a serem liquidados no futuro, ajustados pela correção monetária ou custos financeiros aplicáveis.

#### **LIQUIDEZ DOS PASSIVOS - VALOR FUTURO ESPERADO**

A Companhia elaborou o quadro de liquidez dos passivos com base no valor futuro esperado de realização das obrigações, conforme estipulado nas práticas contábeis aplicáveis.

Para o cálculo do valor futuro esperado, a Companhia utilizou a taxa de juros mensal de 1%, aplicada aos valores dos passivos com vencimento de 1 a 30 dias e 31 a 90 dias. A taxa de 1% representa uma estimativa razoável de correção monetária ou custo financeiro aplicável à Empresa, considerando o contexto econômico e as características do fluxo de pagamentos. A aplicação dessa taxa resultou no cálculo do valor futuro das obrigações





**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

fiscais, previdenciárias, fornecedores e outros valores a pagar, refletindo o valor a ser efetivamente desembolsado pela empresa no momento de sua realização.

**Detalhamento dos Cálculos da Controladora:**

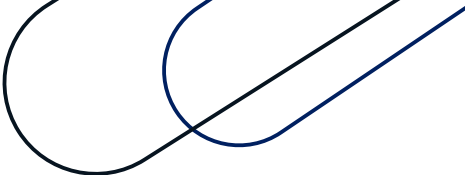
- **Vencimento de 1 a 30 dias:** Para os passivos com vencimento neste período, aplicamos a taxa de juros mensal de 1%, resultando em um valor futuro esperado de R\$ 149.
- **Vencimento de 31 a 90 dias:** Para os passivos com vencimento entre 31 e 90 dias, aplicamos a mesma taxa de juros de 1% ao mês, considerando um período médio de 3 meses para o cálculo. O valor futuro esperado para esse grupo de passivos é de R\$ 4.519.

**Detalhamento dos Cálculos Consolidados:**

- **Vencimento de 1 a 30 dias:** Para os passivos com vencimento neste período, aplicamos a taxa de juros mensal de 1%, resultando em um valor futuro esperado de R\$ 7.304.
- **Vencimento de 31 a 90 dias:** Para os passivos com vencimento entre 31 e 90 dias, aplicamos a mesma taxa de juros de 1% ao mês, considerando um período médio de 3 meses para o cálculo. O valor futuro esperado para esse grupo de passivos é de R\$ 5.130.

Esses valores são apresentados no quadro abaixo:

| Passivos                                 | Controladora |                       | Consolidado  |                       |
|------------------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
|                                          | 2024         | Valor Futuro Esperado | 2024         | Valor Futuro Esperado |
| <b><u>Vencimento de 1 a 30 dias</u></b>  |              |                       |              |                       |
| Obrigações Fiscais e Previdenciárias     | 3            | 3                     | 4.438        | 4.482                 |
| Fornecedores                             | 137          | 138                   | 2.042        | 2.062                 |
| Outros Valores a Pagar                   | 8            | 8                     | 752          | 760                   |
| <b>Total a vencer em 30 dias</b>         | <b>149</b>   | <b>149</b>            | <b>7.232</b> | <b>7.304</b>          |
| <b><u>Vencimento de 31 a 90 dias</u></b> |              |                       |              |                       |
| Obrigações Fiscais e Previdenciárias     | -            | -                     | 1.048        | 1.079                 |
| Outros Valores a Pagar                   | -            | -                     | 3.933        | 4.051                 |
| <b>Total a vencer em 90 dias</b>         | <b>-</b>     | <b>-</b>              | <b>4.981</b> | <b>5.130</b>          |



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

**22. RISCO DE MERCADO - ANÁLISE DE SENSIBILIDADE**

Refere-se à possibilidade de perdas financeiras originadas pelas variações nos valores de mercado dos instrumentos mantidos pela Companhia. Isso inclui o risco de taxa de juros, relacionado à possibilidade de perdas financeiras devido às flutuações nas taxas de juros do mercado, e o risco cambial, que está ligado à possibilidade de perdas financeiras em decorrência da variação da taxa de câmbio.

A Companhia gerencia o risco de mercado por meio de uma política interna, que abrange processos que podem gerar exposição ao risco de mercado, além de estabelecer métricas e procedimentos para o gerenciamento dos riscos de taxa de juros.

**ANÁLISE DE SENSIBILIDADE**

De acordo com a hierarquia de valor justo estabelecida pelo CPC 46 / IFRS 13, a companhia realizou a análise de sensibilidade em seus ativos registrados pelo valor justo.

O valor justo desses ativos é sensível a alterações nas premissas de precificação, como taxas de juros, spreads de crédito e taxas de desconto. Para avaliar a sensibilidade, foram simulados cenários alternativos para cada um dos instrumentos, conforme a tabela abaixo:

**NÍVEL 1**

| Valor Justo | Variação Simulada | Impacto no Resultado |                   |
|-------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|             |                   | Variação Positiva    | Variação Negativa |
| 3.529       | 8,00%             | (282)                | 282               |
| 3.529       | 10,00%            | (353)                | 353               |
| 3.529       | 12,00%            | (423)                | 423               |

**NÍVEL 2**

| Valor Justo | Variação Simulada | Impacto no Resultado |                   |
|-------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|             |                   | Variação Positiva    | Variação Negativa |
| 463         | 1,60%             | (7)                  | 7                 |
| 463         | 2,00%             | (9)                  | 9                 |
| 463         | 2,40%             | (11)                 | 11                |

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

---

### 22.1.RISCO DE CRÉDITO

A conceituação de risco de crédito decorre da possibilidade de perdas associadas ao não cumprimento pela contraparte de suas obrigações pactuadas ou da desvalorização ou da redução de ganhos financeiros esperados.

Os procedimentos voltados para o risco de crédito consideram basicamente as seguintes atividades:

- Gerar diariamente o fluxo de caixa;
- Analisar o perfil dos recebíveis: prazo, contraparte, valor;
- Avaliar as condições creditícias da contraparte, seja cliente, usuário habitual ou eventual das transações de pagamento, participantes de arranjos de pagamento e instituições financeiras emissoras de títulos e depositárias de recursos do caixa do ZroBank;
- Verificar o limite atribuído a cada contraparte relevante;

Caso ocorra algum default, acionar o instrumento para mitigação do risco de crédito como solicitar garantias adicionais, ceder o crédito sem coobrigação e adquirir outros instrumentos de proteção conforme analisado e proposto pelo Comitê de Riscos.

O mapeamento de risco de crédito envolve não somente as contrapartes denominadas tomadores de crédito, mas também qualquer cedente, devedor, sacado, emissor, coobrigado ou garantidor que tenham responsabilidade solidária para liquidar um direito creditório ou título ou obrigação com características de crédito.

### 22.2.RISCO OPERACIONAL

O risco operacional decorre da possibilidade de perdas resultantes de eventos externos ou falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas. Neste tipo de risco inclui subtipos como segurança cibernética e da informação, risco legal e de imagem. Alguns deles são tratados em tópicos distintos.

Em síntese os procedimentos para gerenciamento do risco operacional (GRO) envolve todas as unidades organizacionais e gera informações relevantes sobre o consumo de recursos indevidos que provocam perdas e não contribuem para o desempenho econômico esperado da instituição.

## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

---

### **22.3.RISCO DE CONFORMIDADE – COMPLIANCE**

O Risco de Conformidade - Compliance decorre da possibilidade de perdas resultantes do não cumprimento, intencional ou não, de normas, leis e regulamentos internos e externos.

O procedimento para o gerenciamento do Risco de Conformidade / Legal deverá considerar em especial o acompanhamento de normativos externos (leis, decretos, instruções normativas, resoluções, circulares entre outros) pela área de riscos e fraudes responsável por tomar as ações devidas para a adequação dos processos, produtos e serviços da Companhia às exigências normativas, assim como providenciar a adequação dos normativos internos.

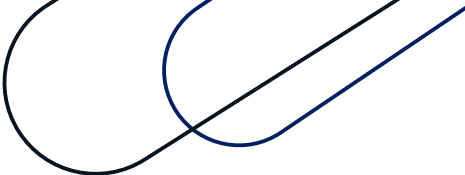
### **22.4.RISCO CIBERNÉTICO**

O Risco cibernético decorre da possibilidade de perdas resultantes da inadequação, instabilidade ou ineficiência ou vulnerabilidade de informações e dados armazenados ou transitando em ambientes cibernéticos.

Os riscos considerados nos procedimentos devem ser:

- I Perda e/ou exposição de dados estratégicos ou confidenciais;
- II Perda no valor da empresa;
- III Perda de receita;
- IV Roubo de propriedade intelectual;
- V Ameaças à vida ou à segurança;
- VI Danos à reputação;
- VII Perda de clientes;
- VIII Interrupção nas operações;
- IX Sujeição a multas e litígios;
- X Geração de custos de diversas naturezas para reparação de danos.

O detalhamento das ações envolvendo o risco cibernético consta de documentos internos.



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

**23. CONTINGÊNCIAS**

Em 31 de dezembro de 2024 a Zro Blue participações não tem nenhum processo em curso, suas controladas sim.

| Descrição            | Consolidado |      |
|----------------------|-------------|------|
|                      | 2024        | 2023 |
| Saldo Inicial        | 140         | -    |
| Constituições        | -           | 140  |
| Reversões            | (5)         | -    |
| Reclassificações (a) | (135)       | -    |
| Saldo Final          | -           | 140  |

(a) O valor de contingências da Bblue se refere a provisões para honorários advocatícios, após uma análise a Companhia entendeu que esse valor não deveria ser apresentado na rubrica de contingências.

**B BLUE TECNOLOGIA E SERVIÇOS DIGITAIS S.A**

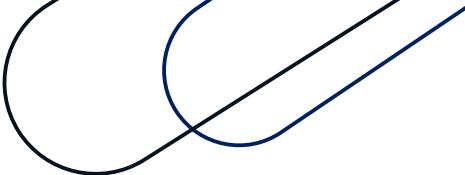
A Companhia constituiu provisão no valor de R\$ 140 para provisão de honorários advocatícios em 2023, embora a companhia não tenha nenhum processo com perdas possíveis ou prováveis, em seu contrato com o escritório de advocacia existe uma cláusula que determina uma taxa a se pagar de 3,5% do valor da causa para os casos em que justiça conceder gratuidade de justiça. Não há processos nas esferas trabalhista e fiscal que possuam perdas possíveis ou prováveis, por esse motivo para melhor evidenciação das demonstrações financeiras a Companhia reclassificou os valores de provisões para honorários advocatícios para a rubrica de outros valores a pagar.

**MOVIMENTAÇÃO DAS PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS CÍVEIS**

| Movimentação     | 2024  | 2023 |
|------------------|-------|------|
| Saldo Inicial    | 140   | -    |
| Constituições    | -     | 140  |
| Reclassificações | (140) | -    |
| Saldo Final      | -     | 140  |

**ZRO INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTOS S.A.**

Basicamente, são ações movidas por clientes pleiteando revisão de termos e condições contratuais, as quais são analisadas de forma individualizada.



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

A provisão é constituída de acordo com a opinião técnica dos assessores jurídicos externos, sempre que o risco de desembolso financeiro em decorrência de uma perda for avaliado como provável.

**MOVIMENTAÇÃO DAS PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS CÍVEIS**

| Movimentação  | 2024 | 2023 |
|---------------|------|------|
| Saldo Inicial | 5    | -    |
| Constituições | -    | 5    |
| Reversões     | (5)  | -    |
| Saldo Final   | -    | 5    |

Em 31 de dezembro de 2024, não havia processos cíveis classificados com risco de perda provável, de acordo com a avaliação dos advogados parceiros. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reverteu a provisão até então existente, com base na informação de que os processos com risco de perda provável foram inativados.

Também não havia processos em curso em 31 de dezembro de 2024, que pudessem nos dar evidências de que uma provisão seria necessária. Houve um bloqueio que consta no balanço de uma das controladas, que no decorrer de janeiro de 2025 já havia sido desbloqueado e, portanto, não foi necessário nenhum tipo de ação relativa a esses valores.

O cenário de incerteza de duração dos processos e a possibilidade de alterações nas jurisprudências dos tribunais impossibilitam a apuração de uma estimativa perfeita, tanto do ponto de vista de valores, como de cronograma esperado de indenizações. A previsão de consumo das provisões é de até 5 anos.

**23.1.PASSIVOS CONTINGENTES CLASSIFICADOS COMO DE RISCO DE PERDA POSSÍVEL**

São processos na esfera cível, classificados com base na expectativa de perda e conforme o prognóstico dos advogados, como risco de perda possível, não reconhecidos contabilmente, porém divulgados nas notas explicativas das demonstrações financeiras.

Não havia processos classificados com risco de perda possível em 31 de dezembro de 2024.

**23.2.PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS FISCAIS**

Em 31 de dezembro de 2024 não havia processos na esfera fiscal contra a Companhia.



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

### 23.3. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS

Em 31 de dezembro de 2024 não havia processos na esfera trabalhista contra a Companhia.

### 24. OUTRAS INFORMAÇÕES

#### 24.1. COBERTURA DE SEGUROS

O Grupo contrata apólices de seguros com coberturas para vida de seus empregados e diretores, D&O para diretores administradores para causas cíveis, fiança para aluguéis e incêndio de suas dependências. Em 31 de dezembro de 2024, a cobertura total somava R\$ 36.203. O total em prêmios pagos foi de R\$ 93.

### 25. EVENTOS SUBSEQUENTES

Não houve evento subsequente que tenha ocorrido entre a data das demonstrações financeiras e a data na qual é autorizada a emissão dessas demonstrações.

### 26. AUTORIZAÇÃO PARA CONCLUSÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A Administração da Companhia aprovou a emissão das demonstrações financeiras em 30 de abril de 2025.

A Diretoria,

Assinado por:

*Edisio Pereira*

Edisio Carlos Pereira Neto  
CEO

DocuSigned by:

*Fabio Pires*

Fabio Pires  
CFO – Diretor responsável pela contabilidade

Assinado por:

*Eduardo Degea*

Eduardo Aparecido dos Anjos Degea  
Contador  
CRC 1SP236600/O-0 "S" PE