

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – EXERCÍCIO DE 2025

ENERGY HUB VENTURES PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ: 48.093.711/0001-84

Sede: Rio de Janeiro – RJ

Nos termos do artigo 133 da Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), a Administração da ENERGY HUB VENTURES PARTICIPAÇÕES S/A submete aos acionistas o presente Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

## 1. Resumo das Atividades no Exercício

A Energy Hub Ventures é uma corporate venture builder (CVB) formada a partir da parceria entre o Grupo Sai do Papel e a FCJ Venture Builder, com atuação 100% dedicada à transição energética e à mobilidade, por meio da co-construção de startups nas teses de descarbonização, digitalização, descentralização e mobilidade elétrica.

Durante o exercício de 2025, a companhia deu continuidade ao seu reposicionamento estratégico, com foco no fortalecimento da vertical de energia e na consolidação de sua atuação como plataforma de investimentos early stage no setor.

A operação foi conduzida com base em princípios de governança sólida, gestão profissionalizada e articulação estratégica com investidores, corporações e instituições nacionais e internacionais, reforçando sua atuação dentro do ecossistema da FCJ.

Ao final de 2025, a companhia manteve em seu portfólio as seguintes startups estratégicas:

- BRAX – Rio Claro/SP
- MANDALA ENERGY – São Paulo/SP
- MARKET EV – Florianópolis/SC
- MEDIA GLASS – Rio de Janeiro/RJ
- NAVARRA BANK – Florianópolis/SC
- PREDICTIONE – Florianópolis/SC
- RH RENOVÁVEIS – Belo Horizonte/MG
- SUNSET ENERGIA SOLAR – São Paulo/SP
- VOX EPOWER – Rio de Janeiro/RJ
- VAPSUS – São Paulo/SP
- X-CARBON.AI – Fortaleza/CE

Essas investidas reforçam o posicionamento da companhia em soluções ligadas à transição energética, inovação industrial e sustentabilidade.

## 2. Desempenho Financeiro

O exercício de 2025 foi marcado pela continuidade do processo de estruturação e consolidação operacional da companhia, com foco no fortalecimento estratégico da vertical de energia e na sustentação da operação.

A companhia encerrou o exercício com resultado líquido de R\$ 95.492,26 negativos, refletindo investimentos realizados no desenvolvimento da operação, estruturação da companhia e manutenção das atividades estratégicas. No encerramento de 31 de dezembro de 2025, o ativo total da companhia foi de R\$ 92.007,33, com destaque para as disponibilidades financeiras e aplicações que sustentam a continuidade operacional.

O passivo de longo prazo permanece majoritariamente vinculado ao suporte dos acionistas por meio de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC), reforçando o compromisso com a sustentação e o crescimento estruturado da companhia.

As demonstrações financeiras completas serão apresentadas em documento anexo, incluindo Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

### 3. Governança e Administração

Durante o exercício de 2025, a estrutura de governança da companhia foi mantida e fortalecida, com a consolidação da composição do Conselho de Administração e a continuidade da Diretoria Executiva.

O Conselho de Administração é composto por:

- **Carlos Rebelo de Araújo Júnior** – Presidente do Conselho de Administração
- **Giovanni Fernando de Oliveira** – Vice-Presidente do Conselho de Administração
- **Luiz Cláudio Mandarinó Freire** – Conselheiro do Conselho de Administração
- **Armando José da Silva Júnior** – Conselheiro do Conselho de Administração

A Diretoria Executiva é composta por:

- **Armando José da Silva Júnior** – Diretor Presidente
- **Ariadne Carrijo Justino Gava** – Diretora Financeira

Ambos os Diretores foram reconduzidos aos seus respectivos cargos para o mandato de 2 (dois) anos com início em 22 de abril de 2026, mantendo-se a continuidade operacional e o fortalecimento da gestão estratégica voltada à expansão da vertical de energia e à consolidação institucional da Energy Hub.

A administração seguiu pautada em princípios de governança corporativa, profissionalização da gestão e fortalecimento da relação com investidores, parceiros estratégicos e o ecossistema de inovação.

### 4. Perspectivas para o Próximo Exercício

A companhia projeta uma trajetória de crescimento e fortalecimento institucional com foco na expansão da vertical de energia, ampliação do portfólio de startups investidas, novas rodadas de captação e fortalecimento da atuação junto a investidores estratégicos e grandes corporações.

Também permanecem como prioridades o desenvolvimento do modelo CVB-as-a-Service, a ampliação de parcerias institucionais e internacionais, além da consolidação da Energy Hub como referência em investimentos early stage no setor de energia limpa.

### 5. Fatos Relevantes

Permanecem em análise final junto à Diretoria Executiva os principais fatos relevantes do exercício, incluindo eventos institucionais, rodadas de investimento, parcerias estratégicas, participação em eventos do setor energético e novos movimentos de posicionamento institucional da companhia.

Após validação da administração, este item será complementado com os eventos estratégicos definitivos do exercício.

### 6. Informações sobre Equidade de Gênero (Lei nº 15.177/2025)

Em atendimento à nova redação do §5º do art. 133 da Lei das S.A., apresentamos os dados referentes à equidade de gênero na companhia:

I – Quantidade e proporção de mulheres contratadas (2025 e 2024)

Não se aplica. A companhia não possui mulheres contratadas diretamente.

II – Mulheres em cargos na administração da companhia

- Total de cargos administrativos: 6
- Mulheres nesses cargos: 1
- Proporção feminina: 16,67%

III – Remuneração segregada por sexo, não se aplica. Não há mulheres contratadas em funções similares com homens.

IV – Evolução dos indicadores (2024 vs. 2025)

A participação feminina na administração permaneceu presente na estrutura de governança da companhia, mantendo representatividade dentro da Diretoria Executiva.

Os demais itens permanecem não aplicáveis em razão da ausência de contratação direta de colaboradoras.

## 7. Encerramento

A Administração da ENERGY HUB VENTURES PARTICIPAÇÕES S/A agradece a confiança dos acionistas, parceiros e investidores, reforçando seu compromisso com a governança, inovação e impacto no setor energético.

A companhia permanece comprometida com o fortalecimento institucional, a expansão de sua vertical de energia e a construção de um ecossistema sustentável de inovação e investimentos.

Rio de Janeiro, RJ, 31 de dezembro de 2025

### Assinam pela Diretoria Executiva

Armando José da Silva Júnior – Diretor Presidente  
Ariadne Carrijo Justino Gava – Diretora Financeira

## RELATORIO\_DA\_ADMINISTRACAO\_2025\_ENERGY\_HUB.pdf

Documento número #866932cc-797a-4110-93db-849e134335b5

Hash do documento original (SHA256): 3d81c00637a32db49af51fb8f610d9ae768dcfcd1eafd916a8c987b876525e3b

### Assinaturas

✓ **Isamara Ribeiro**  
CPF: 053.862.706-99  
Assinou para acusar recebimento em 21 ago 2026 às 10:40:08

✓ **Ariadne Carrijo Justino Gava**  
CPF: 085.897.086-40  
Assinou como parte em 24 ago 2026 às 10:24:13

✓ **ARMANDO JOSE DA SILVA JUNIOR**  
CPF: 079.011.636-74  
Assinou como parte em 24 ago 2026 às 15:45:41

### Log

20 ago 2026, 17:32:36      Operador com email fcj@fcjparticipacoes.com.br na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 criou este documento número 866932cc-797a-4110-93db-849e134335b5. Data limite para assinatura do documento: 19 de setembro de 2026 (17:32). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.

20 ago 2026, 17:33:24      Operador com email fcj@fcjparticipacoes.com.br na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 adicionou à Lista de Assinatura: armando.junior@energyhub.ventures para assinar como parte, via E-mail.

                                 Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo ARMANDO JOSE DA SILVA JUNIOR.

20 ago 2026, 17:33:24      Operador com email fcj@fcjparticipacoes.com.br na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 adicionou à Lista de Assinatura: ariadne@fcjventurebuilder.com para assinar como parte, via E-mail.

                                 Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ariadne Carrijo Justino Gava e CPF 085.897.086-40.

- 20 ago 2026, 17:33:24 Operador com email fcj@fcjparticipacoes.com.br na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 adicionou à Lista de Assinatura: isamara.ribeiro@fcjventurebuilder.com para assinar para acusar recebimento, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Isamara Ribeiro e CPF 053.862.706-99.
- 21 ago 2026, 10:40:08 Isamara Ribeiro assinou para acusar recebimento. Pontos de autenticação: Token via E-mail isamara.ribeiro@fcjventurebuilder.com. CPF informado: 053.862.706-99. IP: 179.189.40.17. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -19.79138041149466 e longitude -43.89543389156884. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1502.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 24 ago 2026, 10:24:13 Ariadne Carrijo Justino Gava assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail ariadne@fcjventurebuilder.com. CPF informado: 085.897.086-40. IP: 177.55.227.75. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -19.8803456 e longitude -43.9877632. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1502.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 24 ago 2026, 15:45:41 ARMANDO JOSE DA SILVA JUNIOR assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail armando.junior@energyhub.ventures. CPF informado: 079.011.636-74. IP: 179.148.29.146. Componente de assinatura versão 1.1502.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 24 ago 2026, 15:45:48 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 866932cc-797a-4110-93db-849e134335b5.



## Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 866932cc-797a-4110-93db-849e134335b5, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).