

ON TIME EXPRESS LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.  
BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) - (Relatório não Auditado)

| ATIVO                                    | CONTROLADORA         |                      | CONSOLIDADO          |                      |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                          | 2025                 | 2024                 | 2025                 | 2024                 |
| <b>CIRCULANTE</b>                        | <b>23.648.304,67</b> | <b>14.508.009,13</b> | <b>23.648.304,67</b> | <b>14.508.009,13</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa            | 3.917.907,52         | 1.631.501,01         | 3.917.907,52         | 1.631.501,01         |
| Contas a Receber de Clientes             | 19.004.899,86        | 9.860.004,84         | 19.004.899,86        | 9.860.004,84         |
| Tributos a Recuperar                     | 413.494,42           | 2.836.839,98         | 413.494,42           | 2.836.839,98         |
| Outros Valores a Receber                 | 312.002,87           | 179.663,30           | 312.002,87           | 179.663,30           |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                    | <b>1.222.431,04</b>  | <b>4.444.709,02</b>  | <b>1.222.431,04</b>  | <b>4.444.709,02</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>          | <b>311.705,39</b>    | <b>2.170.415,65</b>  | <b>311.705,39</b>    | <b>2.170.415,65</b>  |
| Partes Relacionadas                      | -                    | -                    | -                    | -                    |
| Créditos Fiscais Diferidos               | -                    | -                    | -                    | -                    |
| Depósitos Judiciais                      | 36.903,22            | 1.240.191,19         | 36.903,22            | 1.240.191,19         |
| Outros Valores a Receber                 | 274.802,17           | 930.224,46           | 274.802,17           | 930.224,46           |
| <b>Total do Realizável a Longo Prazo</b> |                      |                      |                      |                      |
| <b>Investimentos</b>                     | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| Controladas                              | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>Imobilizado</b>                       | <b>825.848,16</b>    | <b>929.325,82</b>    | <b>825.848,16</b>    | <b>929.325,82</b>    |
| <b>Intangível</b>                        | <b>84.877,49</b>     | <b>1.344.967,55</b>  | <b>84.877,49</b>     | <b>1.344.967,55</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                    | <b>24.870.735,71</b> | <b>18.952.718,15</b> | <b>24.870.735,71</b> | <b>18.952.718,15</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DocuSigned by:  
  
38F74CB259244B1  
Diretor : Sergio Miozzo Zuffo

DocuSigned by:  
  
EE5013A5BE2B494...  
Contador: Jose Ademir Pelissari  
CRC : 1SP 105.475/O-2

ON TIME EXPRESS LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.  
BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) - (Relatório não Auditado)

| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                                  | CONTROLADORA         |                      | CONSOLIDADO          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                               | 2025                 | 2024                 | 2025                 | 2024                 |
| <b>CIRCULANTE</b>                                                             | <b>15.238.323,17</b> | <b>7.976.872,24</b>  | <b>15.238.323,17</b> | <b>7.976.872,24</b>  |
| Fornecedores                                                                  | 10.190.626,78        | 4.431.319,16         | 10.190.626,78        | 4.431.319,16         |
| Empréstimos                                                                   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| Obrigações Sociais                                                            | 734.825,42           | 662.441,28           | 734.825,42           | 662.441,28           |
| Obrigações Fiscais                                                            | 1.126.159,13         | 405.828,21           | 1.126.159,13         | 405.828,21           |
| Parcelamento Fiscal                                                           | 1.722.765,11         | 953.020,14           | 1.722.765,11         | 953.020,14           |
| Partes Relacionadas                                                           | 292.200,00           | -                    | 292.200,00           | -                    |
| Adiantamento de Clientes                                                      | -                    | 123.562,67           | -                    | 123.562,67           |
| Outras Obrigações                                                             | 1.171.746,73         | 1.400.700,78         | 1.171.746,73         | 1.400.700,78         |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                                         | <b>7.220.436,22</b>  | <b>9.862.724,30</b>  | <b>7.220.436,22</b>  | <b>9.862.724,30</b>  |
| Parcelamento Fiscal                                                           | 5.137.810,66         | 7.065.274,33         | 5.137.810,66         | 7.065.274,33         |
| Provisões para Contingências                                                  | 1.237.570,24         | 1.542.005,24         | 1.237.570,24         | 1.542.005,24         |
| Outras obrigações                                                             | 845.055,32           | 1.255.444,73         | 845.055,32           | 1.255.444,73         |
| Partes Relacionadas                                                           | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)</b>                              | <b>2.411.976,32</b>  | <b>1.113.121,61</b>  | <b>2.411.976,32</b>  | <b>1.113.121,61</b>  |
| Capital Social                                                                | 15.000.000,00        | 92.300.991,93        | 15.000.000,00        | 92.300.991,93        |
| (-) Gastos com Emissão de Ações                                               | - 589.000,00         | - 589.000,00         | - 589.000,00         | - 589.000,00         |
| Reservas de Capital                                                           | -                    | 5.010.492,90         | -                    | 5.010.492,90         |
| (Prejuízos) Acumulados                                                        | - 11.999.023,68      | - 85.588.377,42      | - 11.999.023,68      | - 85.588.377,42      |
| <b>Patrimônio Líquido atribuído aos acionistas da controladora</b>            | <b>2.411.976,32</b>  | <b>1.113.121,61</b>  | <b>2.411.976,32</b>  | <b>1.113.121,61</b>  |
| <b>Participação dos não controladores no Patrimônio Líquido da Controlada</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                  | <b>24.870.735,71</b> | <b>18.952.718,15</b> | <b>24.870.735,71</b> | <b>18.952.718,15</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DocuSigned by:  
  
38F74CB259244B1...  
Diretor : Sergio Miozzo Zuffo

DocuSigned by:  
  
EF5013A5BE2B494  
Contador: Jose Ademir Pelissari  
CRC : 1SP 105.475/O-2