Sisley Participações S/A
Demonstrações Financeiras

Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025
com o Relatório dos Auditores Independentes

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Sisley Participações S/A

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas 1

Demonstrações financeiras

Balanço Patrimonial - Ativo 4
Balanço Patrimonial - Passivo 5
Demonstração dos Resultados dos Exercícios 6
Demonstração dos Resultados Abrangentes 7
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 8
Demonstração dos Fluxos de Caixa 9
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 10

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

PITMEN Auditores Independentes Ltda
Rua da Assembleia, n°35, 3° andar – Centro
Rio de Janeiro, RJ, Brasil – CEP: 20.011-001
Tel: +55 (21)3180-6978

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da **Sisley Participações S/A**
São Paulo, SP.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Sisley Participações S/A ("Companhia") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimoniais e financeiras da Sisley Participações S/A em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

As demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2024 foram auditadas por outros auditores que emitiram relatório dos auditores independentes sem modificação em 15 de maio de 2025.

Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações financeiras

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

A **PITMEN Auditores Independentes Ltda.** é membro da Integra International, uma rede global de sociedades legalmente independentes, a qual não aceita quaisquer responsabilidades pelos atos ou omissões de qualquer sociedade ou sociedades membro.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em

A **PITMEN Auditores Independentes Ltda.** é membro da Integra International, uma rede global de sociedades legalmente independentes, a qual não aceita quaisquer responsabilidades pelos atos ou omissões de qualquer sociedade ou sociedades membro.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os administradores a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 28 de maio de 2026.

raul.pimentel@pitmen.com.br
D4Sign
Assinado

PITMEN Auditores Independentes Ltda.
CRC-RJ 009.749/O-0

Raul Cacio Soncin Pimentel
Contador CRC RJ 112.682/O

A **PITMEN Auditores Independentes Ltda.** é membro da Integra International, uma rede global de sociedades legalmente independentes, a qual não aceita quaisquer responsabilidades pelos atos ou omissões de qualquer sociedade ou sociedades membro.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Sisley Participações S/A

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

Balanço Patrimonial - Ativo

(em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalente de caixa	3	104	190	15.052	16.561
Títulos e valores mobiliários	3	-	-	-	10.794
Contas a receber de clientes	4	-	-	168.372	115.385
Partes relacionadas	12.1	26.096	418	26.096	418
Estoque de direitos autorais	6	-	-	7.281	7.162
Impostos a recuperar		212	212	3.968	3.884
Despesas antecipadas		-	-	-	2.065
Outros direitos		-	-	5.304	245
Total do ativo circulante		**26.412**	**820**	**226.073**	**156.514**
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Partes relacionadas	12.1	-	-	51.410	31.958
Ativo fiscal diferido	18.2	-	-	11.437	14.321
Instrumentos conversíveis em quotas	7.2			2.952	2.552
Outros direitos		-	-	100	57
Depósitos judiciais	13.2	-	-	47	47
				65.946	**48.935**
Permanente					
Investimentos	7	148.977	146.646	429	163
Intangível	8	-	-	179.712	187.695
Imobilizado	9	-	-	10.968	12.298
Direitos de uso	10	-	-	5.147	6.223
				196.256	**206.379**
Total do ativo não circulante		**148.977**	**146.646**	**262.202**	**255.314**
Total do ativo		**175.389**	**147.466**	**488.275**	**411.828**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Sisley Participações S/A

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

Balanço Patrimonial - Passivo

(em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante					
Receita diferida	5	-	-	219.591	207.115
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	13.041	-
Contas a pagar a fornecedores		-	-	14.490	14.284
Obrigações trabalhistas		-	-	11.553	11.487
Professores, autores e coaching	6	-	-	5.242	4.642
Impostos a recolher		3	3	6.713	4.496
Passivo de arrendamento	10	-	-	2.570	2.556
Outras obrigações		6	6	514	1.559
Total do passivo circulante		**9**	**9**	**273.714**	**246.139**
Não circulante					
Partes relacionadas	12.1	61.811	42.698	-	-
Receita diferida	5	-	-	64.956	21.165
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	21.461	-
Plano de incentivos	12.3	-	-	5.256	6.626
Passivo de arrendamento	10	-	-	3.819	4.889
Obrigações por investimentos	7.3	-	-	-	27.377
Passivo fiscal diferido	18.2	-	-	-	1.112
Provisão para contingências	13.1	-	-	147	86
Participações a pagar		-	-	12	12
Total do passivo não circulante		**61.811**	**42.698**	**95.651**	**61.267**
Patrimônio líquido					
Capital social	14.1	120.673	120.673	120.673	120.673
AFAC	14.1	290	-	290	-
Outras reservas	14.3	1.076	1.066	1.076	1.066
Prejuízos acumulados	14.2	(8.470)	(16.980)	(8.470)	(16.980)
Patrimônio líquido da controladora		**113.569**	**104.759**	**113.569**	**104.759**
Participação de não controladores		-	-	5.341	(337)
Patrimônio líquido consolidado		**113.569**	**104.759**	**118.910**	**104.422**
Total do passivo		**175.389**	**147.466**	**488.275**	**411.828**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Demonstração dos Resultados dos Exercícios

(em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2025	2024	2025	2024
Lucro bruto					
Receita operacional líquida	15	-	-	438.500	378.097
Custo na venda de produtos e serviços	16	-	-	(105.674)	(102.053)
		-	**-**	**332.826**	**276.044**
Despesas operacionais					
Despesas gerais e administrativas	16	(373)	(272)	(283.260)	(219.090)
Despesas comerciais	16	-	-	(12.551)	(13.633)
		(373)	**(272)**	**(295.811)**	**(232.723)**
Resultado com participação societária					
Resultado de equivalência patrimonial	7.1	15.279	27.695	1.442	78
Amortização da mais-valia	7.1	(3.692)	(3.692)	-	-
		11.587	**24.003**	**1.442**	**78**
Resultado antes do resultado financeiro		**11.214**	**23.731**	**38.457**	**43.399**
Resultado financeiro líquido					
Receitas financeiras	17	-	943	3.913	5.036
Despesas financeiras	17	(2.704)	(1.602)	(8.684)	(6.613)
		(2.704)	**(659)**	**(4.771)**	**(1.577)**
Resultado antes dos impostos		**8.510**	**23.072**	**33.686**	**41.822**
Imposto de renda e contribuição social					
IRPJ e CSLL correntes	18.1	-	-	(8.857)	(13.825)
IRPJ e CSLL diferidos	18.1	-	-	(1.912)	21.156
		-	**-**	**(10.769)**	**7.331**
Lucro líquido do exercício		**8.510**	**23.072**	**22.917**	**49.153**
Participação de não controladores			-	(14.407)	(26.081)
Lucro líquido do grupo		**8.510**	**23.072**	**8.510**	**23.072**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Demonstração dos Resultados Abrangentes

(em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Lucro líquido do exercício		**8.510**	**23.072**	**22.917**	**49.153**
Plano de opções de ações	14.3	10	151	19	294
Resultado abrangente total do exercício		**8.520**	**23.223**	**22.936**	**49.447**
Resultado abrangente atribuído à controladores		8.520	23.223	8.520	23.223
Resultado abrangente atribuído à não controladores		-	-	14.416	26.224
Lucro líquido básico e diluído por ação do capital social no fim do exercício		R$ 0,07	R$ 0,19	R$ 0,07	R$ 0,19

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

(em milhares de Reais)

	Nota	Capital Social		Outras Reservas	Prejuízos Acumulados	Patrimônio Líquido	Participação de Minoritários	Total do Patrimônio Líquido
		Capital Subscrito	AFAC					
Saldo em 31 de dezembro de 2023		**159.253**	**1.823**	**915**	**(40.052)**	**121.939**	**(26.561)**	**95.378**
Aumento de capital social	14.1	1.823	(1.823)	-	-	**-**	-	**-**
Redução de capital social	14.1	(40.403)	-	-	-	**(40.403)**	-	**(40.403)**
Plano de opções de ações	14.3	-	-	151	-	**151**	143	**294**
Lucro líquido do exercício	14.2	-	-	-	23.072	**23.072**	26.081	**49.153**
Saldo em 31 de dezembro de 2024		**120.673**	**-**	**1.066**	**(16.980)**	**104.759**	**(337)**	**104.422**
Redução de capital social	7.1	-	-	-	-	**-**	(2.429)	**(2.429)**
Adiantamento para futuro aumento de capital	14.1	-	290	-	-	**290**	-	**290**
Plano de opções de ações	14.3	-	-	10	-	**10**	9	**19**
Lucro líquido do exercício	14.2	-	-	-	8.510	**8.510**	14.407	**22.917**
Distribuição de dividendos	7.1	-	-	-	-	**-**	(6.309)	**(6.309)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025		**120.673**	**290**	**1.076**	**(8.470)**	**113.569**	**5.341**	**118.910**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Sisley Participações S/A

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

Demonstração dos Fluxos de Caixa

(em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2025	2024	2025	2024
Fluxo das atividades operacionais					
Resultado antes dos Impostos		**8.510**	**23.072**	**33.686**	**41.822**
Ajustes ao resultado					
Resultado de equivalência patrimonial	7.1	(15.279)	(27.695)	(1.442)	(78)
Amortização e depreciação	8/9	3.692	3.692	15.052	24.374
Baixa de imobilizados	8/9	-	-	83	15
Baixa de arrendamentos	10	-	-	-	(213)
Juros na operação de FIDC	7.3	-	-	2.121	3.233
Juros sobre antecipação de recebíveis	17			1.791	417
Juros sobre empréstimos	11	-	-	3.316	329
Juros sobre arrendamentos	10	-	-	1.083	760
Juros sobre mútuo	12.1	2.701	1.595	(1.147)	(1.140)
Provisão para bônus	16	-	-	4.967	319
Provisão para contingências	13.1	-	-	61	(12.323)
Plano de Incentivo (Phantom Share)	12.3	-	-	(1.370)	773
Plano de Incentivo (Stock Option)	14.3			19	294
Resultado ajustado		**(376)**	**664**	**58.220**	**58.582**
Variações dos ativos e passivos					
Contas a receber de clientes		-	-	1.489	(25.061)
Contas a pagar a fornecedores		-	-	2.271	(4.412)
Obrigações trabalhistas		-	-	(4.901)	(4.316)
Impostos a recolher e a recuperar		-	(208)	(6.864)	(10.618)
Direitos autorais		-	-	481	113
Depósitos judiciais		-	-		(47)
Outros ativos e passivos		-	-	(6.147)	2.787
		-	**(208)**	**(13.671)**	**(11.554)**
Fluxo líquido nas atividades operacionais		**(376)**	**(1.557)**	**44.549**	**47.028**
Atividades de investimento					
Redução de capital de investida	7.1	2.575	-	-	-
Dividendos recebidos	7	6.691	-	1.176	-
Compra de instrumentos conversíveis	7.2	-	-	(400)	(200)
Aquisição de intangível	8	-	-	(1.676)	(1.232)
Aquisição de imobilizado	9	-	-	(1.762)	(9.636)
Títulos e valores mobiliários		-	-	10.794	17.972
Liquido nas atividades de investimento		**9.266**	**-**	**8.132**	**6.904**
Atividades de financiamento					
Redução de capital social	14.1	(25.678)	(40.821)	(28.107)	(40.821)
AFAC	14.1	290	-	290	-
Distribuição de dividendos	7.1	-	-	(6.309)	-
Obrigações cotas de FIDC	7.3	-	-	(29.489)	(18.161)
Mútuo com partes relacionadas	12.1	16.412	15.151	(18.305)	(6.621)
Captação de empréstimos	11	-	-	34.020	-
Pagamento de empréstimos	11	-	-	(2.834)	(10.870)
Pagamento de arrendamentos	10	-	-	(3.447)	(1.858)
Antecipação de recebíveis	4	-	-	-	30.000
Liquido nas atividades de financiamento		**(8.976)**	**(25.670)**	**(54.190)**	**(48.331)**
Variação de caixa e equivalente de caixa		**(86)**	**(25.214)**	**(1.509)**	**(24.399)**
Saldo no início do exercício	**3**	**190**	**25.404**	**16.561**	**40.960**
Saldo no final do exercício	**3**	**104**	**190**	**15.052**	**16.561**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

1. Contexto operacional

Sisley Participações S/A ("Sisley" ou "Companhia")

A Sisley Participações S/A foi constituída em 14 de novembro de 2018, com sede em São Paulo – SP, e tem por objeto a participação em outras sociedades operacionais não financeiras, na qualidade de sócia, acionista ou quotista (holding). Permaneceu em processo pré-operacional até 2019, quando realizou a compra de 32,5% de participação da Estratégia Educacional Participações S.A. ("Estratégia Educacional"). Em julho de 2021, a Sisley optou por adquirir os 17,5% de participação previstos no SPA e mais 1,5% de participação adicional, perfazendo o total de 19% de participação da Estratégia Educacional, após a referida transação a Sisley passa a exercer o controle societário com participação total de 51,5% das ações da investida.

Estratégia Educacional Participações S.A. ("Estratégia Educacional" ou "Investida")

O Estratégia Educacional Participações S.A. foi constituída em 19 de julho de 2017, tendo como objetivo exclusivo a participação em outras Companhias que desenvolvam projetos na área educacional. Suas controladas possuem como principais operações a venda de livros digitais, como por exemplo, cursos preparatórios para concursos públicos e vestibulares e a prestação de serviços de orientação educacional, por meio de plataforma online. A Companhia está domiciliada no Brasil e sua sede está localizada em São Paulo.

A Estratégia Educacional apresentou, em 31 de dezembro de 2025, capital circulante negativo de R$72.825 devido, principalmente, ao diferimento de suas receitas em 12, 24 ou 36 meses, conforme o modelo de negócios da Companhia. A Administração da Companhia monitora as eventuais necessidades de caixa de curto prazo, tomando todas medidas necessárias para assegurar a liquidez e a saúde financeira do Grupo. Conforme divulgado em exercícios anteriores, em 2021 foi estruturada operação de captação por meio de um FIDC, no montante inicial de R$66.143. Referida operação foi integralmente liquidada e encerrada antecipadamente em junho de 2025, antes do prazo originalmente previsto. Em substituição parcial à estrutura anteriormente existente e visando alongamento do perfil da dívida e reforço de capital de giro, a Companhia contratou, ao longo de 2025, novo empréstimo junto ao Citibank, cujas condições estão detalhadas na nota explicativa de empréstimos e financiamentos. Adicionalmente, conforme divulgado no exercício anterior, o Grupo realizou, em dezembro de 2024, a operação de antecipação de recebíveis no montante de R$30.000, com vencimentos concentrados entre janeiro e março de 2025, a qual foi integralmente liquidada ao longo do exercício de 2025. Posteriormente, em dezembro de 2025, a Companhia contratou nova operação de antecipação de recebíveis junto ao Banco Bradesco S.A., no montante de R$10.000, com vencimentos previstos para o exercício subsequente, permanecendo referida obrigação registrada no passivo circulante ao final do exercício social. Em março de 2021, foi aprovada, pela administração da Companhia, a estruturação do Estratégia Educacional Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios ("FIDC"), sob forma de condomínio fechado e com prazo de duração de 60 meses. O total do Patrimônio Líquido definido pela administração foi no valor de R$66.143, alinhada com a estrutura de capital ótima da Companhia. O objetivo do FIDC foi proporcionar aos Cotistas a valorização de suas Cotas, no longo prazo, por meio de aplicação dos recursos do FIDC, preponderantemente, na aquisição dos Direitos Creditórios do Estratégia Concursos S.A. e aplicação em Ativos Financeiros, de acordo com os critérios estabelecidos em Regulamento. O FIDC adquiriu créditos originados das transações de pagamento via cartão de crédito das principais bandeiras de cartão (Visa, Master, Elo, AMEX e Hiper) por meio da plataforma de pagamentos do Estratégia, garantidos por cessão fiduciária das agendas de recebíveis futuros. O FIDC iniciou suas operações em setembro de 2021, com a emissão de cotas seniores, mezanino e subordinadas, remuneradas a taxas atreladas ao CDI acrescido de spread. Durante o exercício de 2025, a Companhia promoveu a liquidação integral das obrigações junto aos cotistas, tendo o FIDC sido formalmente encerrado em junho de 2025, antes do prazo originalmente estabelecido. Com o encerramento da operação, deixaram de existir cessões vigentes de direitos creditórios vinculadas a essa estrutura ao final do exercício social de 2025.

Estratégia Serviços Educacionais Ltda ("Estratégia Serviços")

Em 17 de junho de 2025, a Estratégia Educacional constituiu a empresa Estratégia Serviços Educacionais Ltda, com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, tendo por objeto social a prestação de serviços de educação em geral. A nova sociedade foi constituída como subsidiária integral, sendo a totalidade de seu capital social, no montante de R$ 100, subscrita e integralizada pela Estratégia Educacional Participações S/A, representando 100% de participação societária. A constituição da subsidiária tem como objetivo evidenciar a segregação clara e estruturada das receitas, custos e despesas relacionadas às atividades de prestação de serviços e exploração de direitos autorais, conferindo maior transparência operacional, eficiência administrativa e adequada alocação contábil das operações.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

2. Sumário das políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo. As políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

2.1. Declaração de conformidade com as normas brasileiras de contabilidade

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base em estimativas contábeis que requerem o uso de premissas e julgamentos pela Administração na determinação dos valores registrados nos ativos, passivos, receitas e despesas. As principais estimativas referem-se à determinação das vidas úteis do ativo imobilizado, à análise de recuperabilidade de ativos (*impairment*), à mensuração de instrumentos financeiros ao valor justo, à recuperabilidade de ativos fiscais diferidos, à avaliação do risco de crédito para determinação da provisão para perdas de crédito esperadas e à constituição de provisões para contingências.
Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), que incluem a legislação societária brasileira e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Administração da Companhia autorizou a emissão destas demonstrações financeiras em 28 de maio de 2026.

2.3. Consolidação das demonstrações financeiras

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de entidades controladas diretamente pela Companhia ou indiretamente através de suas controladas. Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia. Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia as informações financeiras das controladas e dos empreendimentos controlados em conjunto são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

As seguintes empresas estão incluídas na consolidação:

		Participação %	
Controladas	**Relação**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Estratégia Educacional Participações S.A (“Estratégia”)	Direta	51,50%	51,50%
Estratégia Concursos S.A. (‘Estratégia Concursos”)	Indireta	51,50%	51,50%
Estratégia Serviços Educacionais Ltda. (“Estratégia Serviços”)	Indireta	51,50%	-
Estratégia Educacional Fundo de Investimento (“FIDC”)	Indireta	-	6,42%

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

2. Sumário de políticas contábeis (Continuação)

2.4. Resumo das principais práticas contábeis adotadas pelo Grupo

A. Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional e de apresentação utilizada para mensurar os itens da Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o real (R$), que representa o ambiente econômico no qual a Companhia realiza suas operações.

B. Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e investimentos temporários de curto prazo, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e têm vencimentos inferiores há 90 dias, não excedendo o seu valor de mercado ou de realização.

C. Títulos e valores mobiliários

Compreendem aplicações financeiras que não são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, estão sujeitos a um risco significativo de mudança de valor e/ou têm vencimentos superiores a 90 dias.

D. Instrumentos financeiros

Reconhecimento e mensuração

A Companhia reconhece um ativo ou um passivo financeiro somente quando tornar-se parte das disposições contratuais do instrumento. O ativo ou o passivo financeiro é reconhecido e mensurado inicialmente pelo custo da operação (incluindo os custos de transação, exceto na mensuração inicial de ativos e passivos financeiros, que são subsequentemente mensurados pelo valor justo por meio do resultado), a menos que o acordo constitua, de fato, uma transação de financiamento para a Companhia (para passivo financeiro) ou para a contraparte (para ativo financeiro) do acordo. Os ativos ou passivos financeiros básicos são reconhecidos pelo custo da operação, a menos que o acordo constitua, de fato, uma transação financeira. Se o acordo constitui uma transação financeira, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros com base no valor presente dos pagamentos futuros, descontados pela taxa de juros de mercado para instrumento de dívida semelhante. No final de cada período de divulgação, a Companhia avalia a existência de evidências objetivas quanto ao valor recuperável dos ativos financeiros avaliados com base no custo ou custo amortizado. Se houver, a Companhia reconhece, imediatamente, uma redução no valor recuperável no resultado.

A Companhia baixa um ativo financeiro apenas quando: (i) os direitos contratuais para os fluxos de caixa do ativo financeiro vençam ou sejam liquidados; (ii) a Companhia transfira para outra parte praticamente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro; (iii) a Companhia, apesar de ter retido alguns riscos e benefícios relevantes da propriedade, transferiu o controle do ativo para outra parte e a outra parte tem a capacidade prática de vender o ativo na íntegra para terceiros não relacionados, e é capaz de exercer essa capacidade unilateralmente, sem precisar impor restrições adicionais à transferência. A Companhia baixa um passivo financeiro (ou parte do passivo financeiro) apenas quando ele é extinto, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato é cumprida, cancelada ou expira. Os principais ativos financeiros reconhecidos pela Companhia são: caixa e equivalentes de caixa e contas a receber de clientes e partes relacionadas. Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Companhia são: empréstimos e financiamentos, fornecedores e partes relacionadas.

Mensuração do valor justo

Os valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem gerar variações nos valores justos estimados.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

2. Sumário de políticas contábeis (Continuação)

E. Contas a receber

O contas a receber está registrado conforme os valores nominais das faturas e deduzidas, quando aplicável, da provisão para créditos de liquidação duvidosa, a qual é constituída com base em análise específica da situação de cada cliente quanto à idade das contas e situação financeira, e/ou em liquidação judicial feita pela Administração, para as quais a Companhia não dispõe de garantias para fazer face às perdas prováveis nas respectivas realizações

F. Estoques

Os estoques consistem majoritariamente de direitos autorais pagos sobre as vendas de cursos e pacotes em livros digitais. Seus valores são calculados com base em um percentual aplicado sobre o valor das vendas, e que é estabelecido em contrato.O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios menos os custos estimados necessários para efetuar a venda.

G. Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com base no balanço patrimonial da investida na mesma data-base do balanço da controladora. Quando aplicável, é constituída provisão para perdas no caso de investimentos considerados difícil recuperação.

H. Imobilizado

Apresentado pelo custo de aquisição, líquido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear conforme as taxas mencionadas na nota explicativa nº 9, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A depreciação do ativo se inicia quando o ativo está disponível para uso, isto é, quando está no local e em condição necessária para funcionar da maneira pretendida pela administração, sendo reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de depreciação são revisados nas datas de encerramento do exercício, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

I. Intangível

Apresentado pelo custo de aquisição, líquido da amortização do período. Os ativos intangíveis são compostos por: (i) Ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumulado; (ii) Direitos autorais adquiridos para utilização de materiais de propriedade intelectual dos professores, com vida útil definida de 10 anos; (iii) Marcas e patentes referentes ao registro no nome e marca da companhia, não são amortizados e, (iv) Ágio (“goodwill”), apurado na aquisição de controlada, representado pelo valor do custo de aquisição do investimento que superar o valor patrimonial.

J. Arrendamentos

O Grupo aluga diversos andares de prédios comerciais para sua operação e atividades administrativas., Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de um a cinco anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

Os pagamentos de arrendamentos são descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes.

Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento, para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período. Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo. São depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo arrendamento pelo método linear.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

2. Sumário de políticas contábeis (Continuação)

K. "Impairment" de ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à amortização e/ou depreciação são revisados para a verificação de "impairment" sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por "impairment" é reconhecida pelo valor pelo qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Esse último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do "impairment", os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs). Os ativos não financeiros, que tenham sofrido "impairment", são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão e/ou manutenção do "impairment" no fim de cada exercício.

L. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado e é provável que recursos econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

A Companhia não reconhece um ativo contingente como ativo. A divulgação de ativo contingente é exigida quando a entrada de benefícios econômicos for provável. Entretanto, quando o fluxo de benefícios econômicos futuros para a Companhia for praticamente certo, então o referido ativo não é um ativo contingente, e seu reconhecimento é apropriado.

M. Provisão para imposto de renda e contribuição social

Os passivos tributários correntes provisionados são calculados com base na legislação em vigor nas datas de encerramento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, ajustados pelas compensações dos prejuízos fiscais e da base negativa de imposto de renda e da contribuição social, obedecendo ao limite estipulado em legislação específica. Imposto de renda diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Passivos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias.

Ativos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que a diferença temporária dedutível possa ser realizadas, e créditos e perdas tributárias não utilizadas. O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado anualmente e baixado total ou parcialmente, se for o caso, de acordo com a perspectiva de lucros tributáveis futuros que permitam sua utilização. Ativos fiscais diferidos eventualmente baixados são também revisados anualmente e reconhecidos na medida em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados.

N. Estimativas contábeis

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia descritas anteriormente, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos, os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes dessas revisões são reconhecidos no mesmo exercício, se a revisão afetar apenas esse exercício, ou também em exercícios posteriores, conforme os casos. Os principais itens sujeitos a julgamentos na aplicação das políticas contábeis são a determinação da vida útil de bens do imobilizado e intangível para fins de depreciação e amortização, e a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, entre outros.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

2. Sumário de políticas contábeis (Continuação)

O. Reconhecimento de receita

A receita da venda de livros digitais e prestação de serviços é calculada com base nos preços de venda estabelecidos pela Administração e é reconhecida na demonstração do resultado ao longo do prazo do termo de uso que define o tempo durante o qual os livros digitais são disponibilizados para os clientes e os serviços serão efetivamente prestados, conforme cada produto ou serviço. Enquanto essa obrigação não é satisfeita, na medida em que os alunos ainda têm o direito de acesso ativo à plataforma de ensino por tempo definido conforme o termo de uso, os valores são reconhecidos como receita diferida no passivo.

A venda de livros digitais refere-se ao material eletrônico disponibilizado ao aluno para download, sejam apostilas, provas, questões e/ou vídeo aulas. Os serviços prestados, por sua vez, referem-se às respostas aos fóruns de perguntas, monitoria, auxílio aos clientes, aula online, entre outros.

Quando aplicável, os livros vendidos e serviços contratados e ainda pendentes de realização são registrados no passivo como receitas diferidas, de acordo com a vigência contratual. As receitas de livros digitais e serviços prestados são reconhecidas no resultado, conforme a disponibilização de materiais para o cliente. A receita é apresentada na demonstração do resultado líquida de deduções, incluindo os impostos incidentes, quando aplicável. Caso seja provável que descontos sejam concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas e os serviços prestados.

P. Mudança de estimativa contábil - cancelamentos

A partir de 1º de janeiro de 2025, a Companhia passou a reconhecer os efeitos de cancelamentos de contratos em linha com o prazo efetivo de diferimento da receita (1, 12, 24 ou 36 meses), em decorrência de melhorias implementadas em seus sistemas que passaram a permitir a identificação individualizada do prazo contratual. Essa alteração representa mudança de estimativa contábil, conforme CPC 23, e foi aplicada prospectivamente com correspondente efeito no saldo de Receita Diferida.

Q. Custos de produções, direitos autorais e serviços

Os custos correspondem ao valor justo da contraprestação paga ou a pagar de gastos diretos com a produção de livros digitais, com serviços prestados e com direitos autorais, no curso normal das atividades da Companhia. A Companhia reconhece os custos por competência conforme os serviços prestados, a utilização de materiais diretos para produção de matérias e a disponibilização de materiais para o cliente.

Os custos com professores podem ser divididos em dois tipos: serviço prestado e direito autoral. O valor dos direitos autorais reconhecidos no resultado e pagos aos professores refere-se ao montante dos direitos autorais relacionados ou à venda de Cursos e Pacotes ou à venda de Assinaturas.

Os direitos autorais associados à Cursos e Pacotes são calculados à proporção de 10% sobre o montante das vendas destes produtos e pagos ao(s) professor(es) responsável(eis) pela produção do curso específico e detentores dos direitos autorais.

Os direitos autorais associados às Assinaturas, são mensurados mensalmente por meio da avaliação da estante virtual do aluno, que pode conter de zero até 3 matérias em utilização, concomitantemente, sendo que a existência da referida matéria na estante mensal é que definirá se haverá o pagamento do direito autoral e para quem será realizado.

Havendo ao menos 1 curso na estante virtual, o valor a ser pago será sempre calculado à razão de 10% do valor da venda realizada (com poucas exceções). Caso exista mais de um curso na estante, esse mesmo valor será rateado proporcionalmente, conforme a quantidade de matéria (até 3), entre os professores detentores dos direitos autorais das respectivas matérias.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

2. Sumário de políticas contábeis (Continuação)

R. Pagamento baseados em ações

O Grupo possui planos de pagamento baseado em ações liquidados em ações, segundo os quais a administração se compromete com ações, baseados no preço ou valor das ações para empregados e não empregados em troca de serviços. As práticas contábeis utilizadas pelo Grupo no que tange ao reconhecimento do pagamento baseado em ações estão de acordo com as normas adotadas no Brasil. O custo de transações liquidadas em ações é mensurado pelo valor justo na data da outorga. O custo é registrado como despesa juntamente com um aumento correspondente no patrimônio líquido durante o período do serviço ou na data da concessão, quando a concessão se refere a serviços passados.

O Grupo também possui planos de pagamento por caixa, baseados no preço ou valor das ações para empregados e não empregados, em troca de serviços. As práticas contábeis utilizadas pelo Grupo no que tange ao reconhecimento do pagamento em caixa, baseado em ações, estão de acordo com as normas adotadas no Brasil. O valor das ações outorgadas no referido plano é mensurado e reconhecido pelo seu respectivo valor justo mensurado a cada data de reporte, em contrapartida ao correspondente aumento no passivo da Companhia, contabilizando o referido plano à medida em que os serviços são prestados pelos funcionários e prestadores de serviços, beneficiários do plano, ou seja, ao longo do período de aquisição de direito (vesting period), com o correspondente aumento do passivo.

S. Classificação de ativos e passivos, circulante e não circulante

Os ativos e passivos são classificados no circulante quando se estima que sua realização ou liquidação ocorrerá nos próximos 12 meses, caso contrário, são demonstrados no não circulante. Um ativo é reconhecido no balanço quando é provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e quando seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia tem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para a liquidar. Alguns passivos envolvem incertezas quanto ao prazo e valor, sendo estimados na medida em que são incorridos e registrados por meio de provisão. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas de valores e dos riscos envolvidos.

2.5. Normas emitidas, mas ainda não vigente

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

Alterações ao IFRS 18: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras: Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

3. Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários

O Caixa e equivalentes de caixa incluem depósitos bancários em conta corrente e aplicações de alta liquidez. Os títulos de renda fixa estão classificados como títulos e valores mobiliários.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os saldos de caixa e equivalente de caixa e TVM são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Depósito bancário em conta corrente	102	138	875	186
Aplicações financeiras [(a)]	2	52	14.177	16.375
Letras financeiras do tesouro [(b)]	-	-	-	10.794
Total de EQC e TVM	**104**	**190**	**15.052**	**27.355**
Caixa e equivalentes de caixa	**104**	**190**	**15.052**	**16.561**
Títulos e valores mobiliários	**-**	**-**	**-**	**10.794**

(a) A Companhia possui aplicações financeiras de curto prazo com alta liquidez e risco insignificante de mudança de valor, majoritariamente atreladas ao CDI ou SELIC, sendo parte significativa realizada a partir de fundos de investimentos de renda fixa, sob a administração e gestão de grandes instituições financeiras. O objetivo desses fundos é remunerar as disponibilidades do Grupo Estratégia por meio de instrumentos conservadores de baixo risco, com taxa de rentabilidade média 72,84% do CDI (97,5%, em 2024), podendo ser resgatados a qualquer momento, por solicitação da Companhia, sem mudança substancial de seus valores.
(b) O valor justo dos títulos de renda fixa é apurado a partir dos valores atualizados da taxa de juros DI disponibilizadas ao mercado através de órgão oficiais (B3, BACEN etc.)

4. Contas a receber de clientes

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o saldo de contas a receber de clientes pode ser assim resumida:

	Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**
A vencer	178.454	168.149
(-) Saldo de direitos creditórios cedidos [(a)]	-	(23.181)
(-) Saldo de antecipações de recebíveis [(b)]	(10.082)	(29.583)
Total de contas a receber de clientes	**168.372**	**115.385**

(a) Em dezembro de 2024, a Companhia contratou uma operação de antecipação de recebíveis junto ao Banco Bradesco, no montante de R$30.000, a qual foi integralmente liquidada ao longo do exercício de 2025.
(b) Adicionalmente, em dezembro de 2025, a Companhia realizou nova operação de antecipação de recebíveis junto ao Banco Bradesco, no montante de R$10.000, cujo saldo permanece em aberto em 31 de dezembro de 2025, com vencimento previsto para o exercício subsequente.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a administração concluiu não haver necessidade de constituição de perdas com recebíveis, devido os seus recebíveis estarem substancialmente concentrados em operadoras de cartões, minimizando o risco do não recebimento. A rubrica de contas a receber de clientes não possui saldos vencidos.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

5. Receitas diferidas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os saldos de receita diferida podem ser assim resumidos:

	Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**
Livros digitais	305.345	240.489
Serviços prestados	26.130	22.319
Cancelamentos [(a)]	(46.928)	(34.528)
Total da receita diferida	**284.547**	**228.280**
Passivo circulante	**219.591**	**207.115**
Passivo não circulante	**64.956**	**21.165**
Cronograma		
12 meses	219.591	207.115
24 meses	52.869	21.163
36 meses	12.087	2

(a) Refere-se a cancelamentos por desistência de curso, aprovação em concursos ou migração para um outro curso que serão reconhecidos no resultado mês a mês anulando o respectivo reconhecimento da receita.

6. Direitos autorais

A Companhia, por meio de sua investida Estratégia Educacional e suas controladas, possui contratos firmados com professores, autores e demais produtores de conteúdo, por meio dos quais são cedidos direitos de uso de materiais educacionais, cursos, livros digitais, videoaulas, questões, apostilas e demais conteúdos disponibilizados aos alunos em sua plataforma digital. Nos termos desses contratos, em determinadas situações, a Companhia efetua pagamentos antecipados de direitos autorais aos autores no início da relação contratual ou durante sua vigência. Esses valores são registrados inicialmente no ativo circulante, na rubrica “Estoque de direitos autorais”, e apropriados ao resultado de acordo com o reconhecimento das respectivas receitas dos cursos, pacotes, assinaturas ou demais produtos aos quais os conteúdos estão vinculados.

A apropriação desses direitos autorais ao resultado ocorre de forma sistemática, conforme a realização das vendas e o consumo econômico dos conteúdos disponibilizados aos alunos, observando-se o regime de competência e o padrão de reconhecimento da receita. Dessa forma, enquanto houver saldo de antecipações de direitos autorais ainda não apropriado, os custos correspondentes são baixados do ativo para o resultado à medida que as receitas relacionadas são reconhecidas. Após a apropriação integral dos valores antecipados, as vendas subsequentes dos produtos vinculados aos respectivos autores passam a gerar direitos autorais a pagar reconhecidos no passivo circulante na rubrica “Professores, autores e coaching”, até sua efetiva liquidação financeira.

Os direitos autorais associados a cursos e pacotes são calculados, em geral, com base em percentual aplicado sobre o valor das vendas dos respectivos produtos, em geral, equivalente a 10% do valor da venda, conforme condições previstas contratualmente. No caso de assinaturas, os direitos autorais são mensurados mensalmente com base na utilização dos conteúdos pelos alunos na plataforma, considerando os critérios de rateio definidos nos contratos com os respectivos autores.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo registrado no ativo circulante como “Estoque de direitos autorais” era de R$7.281 (R$7.162 em 31 de dezembro de 2024), e o saldo registrado no passivo circulante na rubrica “Professores, autores e coaching” era de R$5.242 (R$ 4.642 em 31 de dezembro de 2024).

A Administração avalia periodicamente a recuperabilidade dos saldos registrados no ativo, considerando a expectativa de realização dos cursos, pacotes e assinaturas relacionados aos respectivos contratos de direitos autorais. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não foram identificadas perdas na realização dos saldos de direitos autorais antecipados.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

7. Investimentos

O saldo de investimentos e obrigações por investimentos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é assim composto:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Participações societárias					
Estratégia Educacional Participações	7.1	148.977	146.646	-	-
Tutory Ensino Ltda	7.2	-	-	429	163
		148.977	**146.646**	**429**	**163**
Instrumentos conversíveis Tutory					
Instrumentos conversíveis em Quotas	7.2	-	-	1.600	1.200
Instrumentos financeiros derivativos	7.2	-	-	1.352	1.352
		-	**-**	**2.952**	**2.552**
Total de ativo de investimentos		**148.977**	**146.646**	**3.381**	**2.715**
Obrigações por cotas de FIDC	7.3	-	-	-	27.377
Total obrigações de investimentos		**-**	**-**	**-**	**27.377**

Segue abaixo quadro com as principais das investidas:

	Estratégia		Tutory		FIDC
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
Quantidade de ações/quotas	201.603	201.603	2.999	2.999	-
Quantidade da participação	103.826	103.826	1.063	1.063	-
Participação %	51,50%	51,50%	35,44%	35,44%	12,46%
Capital social	1.200	6.204	3	3	29.016
Patrimônio líquido	11.001	(700)	1.758	2.903	31.273
Lucro líquido do exercício	29.686	53.776	4.052	219	6.695

7.1. Investimentos em participações societárias diretas

Em 2019 a Sisley adquiriu 32,5% de participação na Estratégia Educacional Participações S.A. ("Estratégia Educacional") por R$ 97,5 milhões. Em 2021, a Sisley exerceu a opção de compra adicional e adquiriu mais 19% de participação da Estratégia pelo valor de R$ 59.6 milhões, passando a ter o total de 51,5% de participação e assim adquirindo o controle da investida.

Segue abaixo quadro demonstrando composição do ágio na aquisição do adicional dos 19% da Estratégia.

	Vida útil	100%	Adicional de 19%	Total de 51,5%
Patrimônio líquido inicial		(36.686)	(7.350)	-
Mais-valia das marcas	Indefinido	43.972	8.355	24.423
Mais-valia dos softwares	5 anos	2.432	462	1.256
Mais-valia dos direitos autorais	10 anos	73.445	13.955	39.140
Total			**15.422**	**57.417**
Valor pago pelas ações			(59.632)	(157.131)
Valor de *Goodwill*			**44.210**	**99.715**

O Goodwill refere-se ao valor pago a mais sobre o valor justo do Patrimônio Líquido da entidade adquirida, devido a uma expectativa de lucros futuros. A Mais-Valia é amortizada de forma linear de acordo com o tempo de vida útil dos bens que tiveram mais-valia na apuração do valor justo dos ativos adquiridos na aquisição.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

7. Investimentos (Continuação)

7.1. Investimentos em participações societárias diretas (Continuação)

A movimentação dos saldos de investimento na Estratégia em 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	DMPL Estratégia	Equivalência Patrimonial	Mais-Valia	Goodwill	Total
Saldo em 31/12/2023	**(54.770)**	**(28.209)**	**51.125**	**99.576**	**122.492**
Resultado do exercício	53.776	27.695	-	-	**27.695**
Plano de opções de ações	294	151	-	-	**151**
Amortização da mais-valia	-	-	(3.692)	-	**(3.692)**
Saldo em 31/12/2024	**(700)**	**(363)**	**47.433**	**99.576**	**146.646**
Redução de capital	(5.004)	(2.575)	-	-	**(2.575)**
Resultado do exercício	29.686	15.279	-	-	**15.279**
Distribuição de dividendos [(a)]	(13.000)	(6.691)	-	-	**(6.691)**
Plano de opções de ações	19	10	-	-	**10**
Amortização da mais-valia	-	-	(3.692)	-	**(3.692)**
Saldo em 31/12/2025	**11.001**	**5.660**	**43.741**	**99.576**	**148.977**

(a) Em 10 de janeiro de 2025, a Companhia aprovou a redução do capital social da Investida no montante de R$5.004, os quais foram restituídos aos acionistas de forma proporcional às respectivas participações no capital social da Companhia, assim foram restituídos R$ 2;575 à Sisley e R$ 2.429 aos acionistas minoritários.
(b) Em 19 de dezembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares apurados no exercício corrente e das reservas de lucros existentes no balanço levantado pela Companhia em 31 de outubro de 2025, no valor total de R$ 13.000, sendo distribuídos R$ 6.691 à Sisley e R$ 6.309 aos acionistas minoritários.

Os principais saldos da investida são os seguintes:

	Estratégia Individual		Estratégia Consolidado	
Balanço Patrimonial	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ativo circulante	318	48	199.661	155.694
Ativo não circulante	12.695	-	180.696	151.003
Total do ativo	**13.013**	**48**	**380.357**	**306.697**
Passivo circulante	2.000	1	272.486	246.129
Passivo não circulante	12	747	96.870	61.267
Patrimônio líquido	11.001	(700)	11.001	(700)
Total do passivo	**13.013**	**48**	**380.357**	**306.697**
Demonstração do Resultado	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Receita operacional líquida	-	-	438.500	378.097
Custo dos produtos vendidos	-	-	(105.674)	(102.053)
Lucro bruto	**-**	**-**	**332.826**	**276.044**
Despesas operacionais	(6)	(5)	(291.746)	(228.759)
Resultado de equivalência	29.692	53.780	1.442	78
Resultado financeiro	1	3	(2.067)	(918)
Lucro antes dos impostos	**29.687**	**53.778**	**40.455**	**46.445**
Impostos sobre o lucro	(1)	(2)	(10.769)	7.331
Resultado do exercício	**29.686**	**53.776**	**29.686**	**53.776**

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

7. Investimentos (Continuação)

7.2. Investimentos em participações societárias indiretas

Em 18 de dezembro de 2023, a Estratégia Concursos celebrou Contrato de Investimento e de Compra e Venda de Participação Societária com os sócios da empresa Tutory Ensino Ltda ("Tutory"), por meio do qual adquiriu 1.063 Quotas, correspondentes a 35,44% da participação societária da Sociedade, pelo valor total de R$ 4.000, pago na data de assinatura do Contrato, em moeda corrente nacional e em recursos imediatamente disponíveis. Adicionalmente ao Contrato de Compra e Venda a Estratégia Concursos celebrou Contrato de Investimento Conversível em Participação Societária da Sociedade, no valor de R$3.000, correspondentes a 407 Quotas, adicionando 13,56% do capital social da Sociedade, sendo (a) R$1.000, pagos na data da assinatura do Contrato, e (b) R$2.000, a serem pagos no segundo aniversário da data de assinatura, podendo a Companhia, a seu exclusivo critério, antecipar ou adiar, total ou parcialmente, tais valores. Os valores pagos pelo contrato de investimento com a Tutory são registrados na conta de Instrumentos conversíveis em Quota, como segue:

	Consolidado	
	2025	**2024**
Saldo inicial	**1.200**	**1.000**
Pagamento/Aquisição	400	200
Saldo final	**1.600**	**1.200**

Como parte dos termos acordados no "Contrato de Investimento e de Compra e Venda de Participação Societária", o Estratégia Concursos. possui uma opção de compra da participação remanescente, que pertence aos sócios controladores, de 50,98%. Esta opção de compra poderá ser exercida e o seu valor de mercado na data da aquisição é de R$1.352 e encontra-se registrado na conta de "Instrumentos financeiros derivativos".

A compra e venda conjuntamente com a conversão do investimento em participação societária acima descritas dão à Estratégia Concursos a participação total de 49,02% das Quotas da empresa Tutory, não implicando, portanto, em controle societário. A Companhia classificou essa participação como uma *joint venture*, conforme preconizado no CPC 18 e CPC 15, e registra esse investimento pelo método de equivalência patrimonial, sem consolidar seus ativos, passivos e resultados. A transação está sendo contabilizada pelo método de aquisição:

	Consolidado	
	2025	**2024**
Saldo inicial	**163**	**85**
Equivalência patrimonial	1.442	78
Distribuição de dividendos	(1.176)	-
Saldo final	**429**	**163**

7.3. Obrigações por cotas de fundo de investimentos

	Consolidado	
	2025	**2024**
Saldo inicial	**27.377**	**42.305**
Amortização de cotas	(25.971)	(18.969)
Variações na amortização de cotas	397	1.689
Resultado do exercício FIDC	2.201	6.695
IRRF come cotas	-	(447)
Eliminação – cotas do Estratégia	(4.004)	(3.896)
Saldo final	**-**	**27.377**

A movimentação da consolidação do FIDC refere-se ao saldo das cotas que não pertenciam à Estratégia.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

8. Intangível

Segue no quadro abaixo a movimentação dos saldos de intangível nos exercícios:

	Consolidado						
	Direitos autorais	**Softwares**	**Carteira de cliente**	**Acordo de não competição**	**Marcas e patentes**	***Good-Will***	**Total**
Vida útil em anos	10 anos	5 anos	8 anos	5 anos			
Custo ou avaliação	92.571	3.486	797	594	25.460	99.609	**222.517**
Amortização acumulada	(24.679)	(1.754)	-	-	-	-	**(26.433)**
Saldo em 31/12/2023	**67.892**	**1.732**	**797**	**594**	**25.460**	**99.609**	**196.084**
Aquisições no exercício	1.188	44	-	-	-	-	**1.232**
Amortização do exercício	(8.845)	(557)	(100)	(119)	-	-	**(9.621)**
Transferências	-	-	-	-	-	-	**-**
Baixas (Custo)	-	-	-	-	-	-	**-**
Baixas (Amort.)	-	-	-	-	-	-	**-**
Custo ou avaliação	93.759	3.530	797	594	25.460	99.609	**223.749**
Amortização acumulada	(33.524)	(2.311)	(100)	(119)	-	-	**(36.054)**
Saldo em 31/12/2024	**60.235**	**1.219**	**697**	**475**	**25.460**	**99.609**	**187.695**
Aquisições no exercício	1.676	-	-	-	-	-	**1.676**
Amortização do exercício	(9.023)	(417)	(100)	(119)	-	-	**(9.659)**
Transferências	-	-	-	-	-	-	**-**
Baixas (Custo)	-	-	-	-	-	-	**-**
Baixas (Amort.)	-	-	-	-	-	-	**-**
Custo ou avaliação	95.435	3.530	797	594	25.460	99.609	**225.425**
Amortização acumulada	(42.547)	(2.728)	(200)	(238)	-	-	**(45.713)**
Saldo em 31/12/2025	**52.888**	**802**	**597**	**356**	**25.460**	**99.609**	**179.712**

A Administração realizou avaliação de recuperabilidade dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, incluindo o *goodwill* e as marcas, alocados à unidade geradora de caixa representada pelas operações educacionais do Grupo Estratégia. O valor recuperável foi determinado com base no valor em uso, mediante projeções de fluxos de caixa descontados preparadas a partir de orçamento e projeções aprovadas pela Administração, considerando premissas de crescimento de receita, margens operacionais, investimentos necessários, capital de giro, taxa de crescimento na perpetuidade e taxa de desconto compatível com os riscos do negócio. Com base na avaliação realizada, a Administração concluiu que o valor recuperável da unidade geradora de caixa é superior ao seu valor contábil, não sendo necessária a constituição de provisão para perda por redução ao valor recuperável em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

9. Imobilizado

Segue no quadro abaixo a movimentação dos saldos de imobilizado nos exercícios:

	Consolidado					
	Máquinas e equipamentos	**Computadores e periféricos**	**Equipamentos de comunicação**	**Móveis e utensílios**	**Benfeitorias em imóveis de terc.**	**Total**
Vida útil em anos	10 anos	5 anos	10 anos	10 anos	5 anos	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**2.686**	**2.128**	**596**	**334**	**9.276**	**15.020**
Aquisições no exercício	656	758	-	79	8.143	9.636
Depreciação do exercício	(471)	(989)	(596)	(107)	(10.180)	(12.343)
Transferências (Custo)	-	-	-	-	-	-
Transferências (Depr.)	-	-	-	-	-	-
Baixas (Custo)	(8)	(7)	-	-	-	(15)
Baixas (Depr.)	-	-	-	-	-	-
Custo ou avaliação	5.079	6.513	3.182	1.100	8.142	24.016
Depreciação acumulada	(2.216)	(4.623)	(3.182)	(794)	(903)	(11.718)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**2.863**	**1.890**	**-**	**306**	**7.239**	**12.298**
Aquisições no exercício	537	883	-	223	119	1.762
Depreciação do exercício	(487)	(805)	-	(128)	(1.589)	(3.009)
Transferências (Custo)	-	-	-	-	-	-
Transferências (Depr.)	-	-	-	-	-	-
Baixas (Custo)	(84)	-	-	-	-	(84)
Baixas (Depr.)	1	-	-	-	-	1
Custo ou avaliação	5.532	7.396	3.182	1.323	8.261	25.694
Depreciação acumulada	(2.702)	(5.428)	(3.182)	(922)	(2.492)	(14.726)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**2.830**	**1.968**	**-**	**401**	**5.769**	**10.968**

As principais aquisições no ano 2024 estão relacionados à mudança da matriz, da cidade de São Paulo para a cidade de Barueri. O impacto é visto nas adições de benfeitorias em imóveis de terceiros na unidade de Barueri e o aumento na depreciação acumulada, pela redução da vida útil pela entrega do imóvel de São Paulo.

O Grupo efetuou a revisão de vida útil de seus ativos imobilizados conforme cada caso e não houve impacto para o ano de 2025 e 2024. O Grupo apresenta resultados operacionais positivos, portanto, não há indícios de desvalorização do imobilizado. O Grupo não possui ativos imobilizados para os quais tenha titularidade restrita ou que foram dados em garantia para passivos. Não existem compromissos contratuais para aquisição de ativo imobilizado.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

10. Arrendamentos

A Companhia arrenda edificações com prazo de três à cinco anos, as obrigações são garantidas pelos dos ativos arrendados. As movimentações dos direitos de uso e passivo de arrendamento podem ser assim resumidas:

		Consolidado			
		Direitos de uso		Arredamentos a pagar	
		2025	2024	2025	2024
Saldo inicial		**6.223**	**6.384**	**7.445**	**6.507**
Novos contratos		1.308	2.964	1.308	2.964
Amortização / Juros incorridos		(2.384)	(2.410)	1.083	760
Baixas de contratos		-	(715)	-	(928)
Pagamento de arrendamento		-	-	(3.447)	(1.858)
Saldo final		**5.147**	**6.223**	**6.389**	**7.445**
Custo histórico	**Passivo circulante**	**11.428**	**10.120**	**2.570**	**2.556**
Amortização acum.	**Passivo não circulante**	**(6.281)**	**(3.897)**	**3.819**	**4.889**
Em até 1 ano				2.570	2.556
De 2 a 3 anos				3.519	3.537
De 4 a 5 anos				300	1.352

11. Empréstimos e financiamentos

Os saldos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 de empréstimos e financiamentos podem ser assim resumidas:

	Encargos Financeiros	Prazo Final	Consolidado	
			31/12/2025	31/12/2024
Capital de giro Banco ABC [(a)]	CDI + 4,2% a.a.	2026	-	-
Capital de giro Citibank	CDI + 2,1% a.a.	2028	32.653	-
Instrumento financeiro derivativo Citibank		2028	1.849	-
Total de empréstimos e financiamentos			**34.502**	**-**
Passivo circulante			**13.041**	**-**
Passivo não circulante			**21.461**	**-**

As movimentações nos exercícios estão demonstradas a seguir:

	Consolidado	
	2025	2024 [(a)]
Saldo inicial	**-**	**10.541**
Captações de empréstimos	34.020	-
Variação cambial sobre empréstimos	(1.849)	-
Juros sobre empréstimos	3.316	329
Pagamento de empréstimos	(2.834)	(10.870)
Instrumento financeiro derivativo (Swap)	1.849	-
Saldo final	**34.502**	**-**

(a) Em 31 de dezembro de 2023 o Grupo detinha empréstimos bancários, de acordo com os termos do contrato, tanto os juros como o principal seriam pagos mensalmente até a data do vencimento final, em 2026. Em 2024 a Companhia efetuou a quitação antecipada, financiada com a operação de antecipação de recebíveis.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

12. Partes relacionadas

12.1. Saldos com partes relacionadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 os saldos com partes relacionadas são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Antecipações a Kalon FIP Multiestratégia [(a)]	26.096	418	26.096	418
Ativo circulante com partes relacionadas	**26.096**	**418**	**26.096**	**418**
Mútuo com Herber Felipe Araújo de Carvalho [(b)]	-	-	32.553	14.452
Mútuo com Ricardo Vale Silva [(b)]	-	-	17.258	16.460
Mútuo com Ricardo Torques [(b)]	-	-	346	239
Mútuo com Rosenval Costa Júnior [(b)]	-	-	321	222
Mútuo com Wagner Damazio [(b)]	-	-	279	193
Mútuo com Luis Eduardo Pereira [(b)]	-	-	264	183
Mútuo com Fani Feitosa [(b)]	-	-	175	121
Mútuo com Silvio Vranjac [(b)]	-	-	127	88
Mútuo com Diego Vasconcelos [(b)]	-	-	87	-
Total de mútuos ativos	**-**	**-**	**51.410**	**31.958**
Mútuo com Estratégia Educacional [(b)]	61.811	42.698	-	-
Total de mútuos passivos	**61.811**	**42.698**	**-**	**-**

(a) Referente a antecipações de redução de capital a acionista Kalon FIPM, veja nota explicativa nº 14.1.
(b) Contratos de mútuo celebrado entre a Estratégia Educacional (mutuante) e seus acionistas (mutuários).

As movimentações de mútuos ativos e passivos em 2025 e 2024 são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Saldo inicial	**42.698**	**25.952**	**31.958**	**24.197**
Captação/Concessão de mútuos	16.412	15.151	18.305	6.621
Juros sobre mútuos	2.701	1.595	1.147	1.140
Saldo final	**61.811**	**42.698**	**51.410**	**31.958**

Os mútuos com os acionistas têm prazo de 48 meses a serem liquidados em parcela única, e são remunerados conforme a variação da taxa do IPCA.

12.2. Remuneração dos administradores

Consideram-se pessoal-chave da administração os membros da diretoria estatutária e os membros do Conselho de administração.

Na Controladora corresponde a remuneração paga aos Diretores conforme aprovado em Assembleia Geral Ordinária. O total pago em 2025 foi de R$ 18 (R$ 18 em 2024).

Em 2025 a Investida registrou o montante de R$5.743 (R$5.695 em 2024) relativo à remuneração do pessoal-chave da administração, abrangendo salário, pró-labore, gratificações e benefícios de curto prazo.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

12. Partes relacionadas (Continuação)

12.3. Plano de incentivo de Longo Prazo da Estratégia Educacional (*Phantom Share*)

A Estratégia Educacional possui um plano de incentivo de longo prazo que oferece aos colaboradores da Companhia e de sua controlada, bem como pessoas jurídicas prestadoras de serviços e consideradas "chaves" para a Companhia.

Como o Estratégia Educacional optou pela outorga em incentivo financeiro em caixa, a contrapartida do lançamento da despesa é o Passivo Não Circulante a seu valor justo mensurado na data da concessão do incentivo.

Até que o passivo seja liquidado, a entidade ajusta o valor justo do passivo ao final de cada exercício social e na data de sua liquidação, sendo as alterações de valores reconhecidas no resultado do período, obedecendo o regime de competência.

Em 31 de dezembro de 2025 o saldo do passivo de plano de incentivo incentivos é de R$ 5.256 (R$ 6.626 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2025 as alterações de valores reconhecidas no resultado do exercício resultaram em receitas no montante de R$ 1.370 (resultaram em despesa no montante de R$ 773 em 2024).

Segue abaixo as principais características do plano de incentivo:

a) Quantidade de ações de referência: contempla o direito de incentivo da totalidade de 13.336 ações de referência, sendo que 5.619 são opções do Tipo A e 7.717 são opções do Tipo B;

b) Data da Concessão (grant date): quatro datas de outorga das opções em 8 de abril, 2 e 10 de maio de 2022 e 19 de janeiro de 2023;

c) Períodos de Maturação: o direito do incentivo se torna adquirido após o período de 24 meses a partir da data de outorga. Porém, em 8.314 das opções, 15% das opções se tornam maduras na data de assinatura do contrato de outorga, mais 15% das opções após seis meses da data de outorga, mais 15% das opções após 12 meses, contados a partir da data de outorga, mais 15% das opções após 18 meses contados a partir da data de outorga e o restante 40% a partir da data de ocorrência de um evento de liquidez. Em 6.769 opções, 15% das opções se tornam maduras após 135 dias contados a partir da data de assinatura do contrato de outorga, mais 15% das opções após 315 dias da data de outorga, mais 15% das opções após 495 dias, contados a partir da data de outorga, mais 15% das opções após 675 dias contados a partir da data de outorga e o restante 40% a partir da data de ocorrência de um evento de liquidez. Na hipótese de ser consumado, durante o período de maturação, um evento de liquidez, o período de maturação será antecipado para 100% das opções de referência. Será considerado evento de liquidez a alienação do controle da Companhia para terceiros ou oferta inicial em Bolsa de Valores - IPO;

d) Datas Máximas para Exercício: as opções expiram com o encerramento do plano de incentivo, 10 (dez) anos contados da data de aprovação do plano em 5 de abril de 2022;

e) Preço de Exercício de Referência: o preço de exercício de referência para a opção Tipo A é de R$1.500,00 por ação, corrigido pelo IPCA-IBGE acumulado desde 7 de novembro de 2019 até a data do pagamento de incentivo da opção de referência. Para a opção do Tipo B, o preço de exercício de referência é de R$4.500,00 por ação, corrigido pelo IPCA-IBGE acumulado também desde 7 de novembro de 2019 até a data do pagamento do incentivo.

As Opções somente poderão ser exercidas de acordo com as condições previstas nos contratos.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

13. Causas judiciais

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos judiciais de natureza cível, trabalhista e fiscal, que estão em fase de defesa administrativa ou em trâmite na esfera judicial. Em bases periódicas, a administração revisa o quadro de riscos conhecidos, avalia as chances de perdas e ajusta as respectivas provisões, considerando a opinião de seus assessores jurídicos externos e informações atualizadas disponíveis no fim de cada exercício, tais como a natureza dos processos, jurisprudências e a experiência em processos análogos.

13.1. Provisões para contingências

No exercício de 2024, o Estratégia Educacional reverteu a totalidade da provisão que vinha sendo realizada, mensalmente desde 2020, referente às contribuições previdenciárias, decorrentes da contratação de prestadores de serviços para a área de Tecnologia da Informação (TI), com fundamento em avaliação jurídica a respeito da licitude das referidas contratações, seja com base na legislação aplicável, seja com base no entendimento jurisprudencial atual.

A cuidadosa análise realizada em conjunto com os nossos consultores jurídicos indicou a ausência dos elementos essenciais para a configuração de vínculo empregatício e de hipossuficiência dos contratados, caracterizando a prestação de serviços como atividade autônoma. Além disso, decisões judiciais recentes têm reafirmado a validade desse modelo de contratação, reduzindo significativamente o risco de autuações ou cobranças adicionais, não havendo, ainda, precedentes desfavoráveis à Companhia nas causas contra ela propostas, envolvendo a temática em questão.

Diante da fundamentação jurídica consistente e da provável chance de êxito em eventuais questionamentos administrativos ou judiciais, a decisão da Companhia corroborada com a opinião de seus assessores jurídicos entende como adequada a reversão da provisão anteriormente constituída e a desnecessidade de continuar realizando ditas provisões.

Adicionalmente, a Companhia informa que realizou a atualização desta análise para o exercício de 2025, não tendo sido identificadas alterações relevantes no cenário, mantendo-se, portanto, o mesmo entendimento quanto à inexistência de necessidade de constituição de provisões.

Os saldos de provisões para contingências está podem ser assim resumidos:

	Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**
Trabalhista	52	39
Cível	95	47
Total de provisões para contingências	**147**	**86**

As movimentações das provisões para contingencias podem ser assim resumidas:

	Consolidado	
	2025	**2024**
Saldo inicial	**86**	**12.409**
Adições	135	129
Pagamentos/baixas	(74)	(12.452)
Saldo final	**147**	**86**

13.2. Depósitos judiciais

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia e suas controladas possui registrado no seu ativo não circulante saldo de R$ 47, referente a depósitos judiciais trabalhistas (R$ 47 em 31 de dezembro de 2024).

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

13. Causas judicias (Continuação)

13.3. Processos com estimativa de perda classificada como possível

A Companhia e suas controladas são partes em ações de natureza trabalhista, fiscal e outras envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e por seus assessores jurídicos como possível, para as quais não há provisão constituída, o qual é demonstrado por natureza, como segue:

	Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**
Fiscal	135.723	134.738
Trabalhista	-	2.584
Cível	1.688	3.462
Total de causas possíveis	**137.411**	**140.784**

A Companhia e suas controladas são parte envolvida em algumas naturezas, as principais causas são:

Impugnação a Auto de Infração que visa à cobrança de valores a título de multa isolada e juros pela falta de retenção na fonte e recolhimento do Imposto de Renda sobre os lucros distribuídos aos sócios ocultos das Companhias em Conta de Participação (SCP) integradas pela companhia, quais sejam, os professores responsáveis pelos cursos online por ela comercializados e administrados. A autuação abrange o período de 2013 a 2015. No entendimento do fisco, as SCP foram utilizadas para dissimular prestações de serviços e, por essa razão, efetuou os lançamentos decorrentes de relações com esta natureza jurídica. Foi atribuída responsabilidade solidária aos sócios da Estratégia. Valor da causa atualizado é de R$ 25.822 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 23.802 em 31 de dezembro de 2024).

Impugnação a Auto de Infração que visa à cobrança de valores a título de Contribuição Previdenciária Patronal e dos Segurados e Multas Previdenciárias sobre os lucros distribuídos aos sócios ocultos das Companhias em Conta de Participação (SCP) integradas pela companhia, quais sejam, os professores responsáveis pelos cursos online por ela comercializados e administrados. A autuação abrange o período de 2013 a 2015. No entendimento do Fisco, as SCP foram utilizadas para dissimular prestações de serviços e, por essa razão, efetuou os lançamentos decorrentes de relações com esta natureza jurídica. Foi atribuída responsabilidade solidária aos sócios da Estratégia. Valor da causa atualizado é de R$ 26.388 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 30.013 em 31 de dezembro de 2024).

Execução Fiscal - Processo n. 1533017-03.2025.8.26.0090 - TJSP Execução Fiscal, ajuizada pela Prefeitura do Município de São Paulo, que visa à cobrança dos valores constantes das Certidões de Dívida Ativa nºs 52684512025101, 52684512025102 e 52684512025103, decorrentes dos autos de infração nºs 006.848.707-0, 006.848.709-6 e 006.848.711-8 lavrados pela Municipalidade, para exigir ISS e multa de ofício de 50%, relativos aos exercícios de 2018, 2019 e 2020. Segundo o Fisco municipal, a empresa teria deixado de recolher ISS sobre as receitas de venda de livros digitais, entendendo tratar se de receitas de prestação de serviços sujeitas ao código de tributação municipal 05762, bem como teria omitido receitas pela não emissão de NFS e relativas a tais operações. Todas as autuações foram reunidas em um único processo administrativo e integralmente mantidas em sede de julgamento fiscal. Valor da causa atualizado é de R$59.841 em 31 de dezembro de 2025 (execução fiscal ajuizada em 2025).

Execução Fiscal - Processo n. 1532007-21.2025.8.26.0090 - TJSP - Execução Fiscal, ajuizada pela Prefeitura do Município de São Paulo, visando à cobrança de multas isoladas no percentual de 100% do valor do ISS presumidamente devido, sob a imputação de omissão de receitas de prestação de serviços, referentes aos exercícios de 2018, 2019 e 2020. As exigências encontram se formalizadas nas Certidões de Dívida Ativa nºs 536.496.5.2025 201, 536.496.5.2025 202 e 36.496.5.2025 203, que têm por base os autos de infração nºs 006.848.708 8, 006.848.710 0 e 006.848.712 6. Segundo o Fisco municipal, a empresa teria omitido receitas tributáveis pelo ISS ao registrar como venda de livros/apostilas digitais valores que, no seu entendimento, configurariam prestação de serviços sujeita ao Código 05762 da legislação municipal. A multa isolada de 100% teria sido aplicada com fundamento no art. 1º da Lei Municipal nº 16.615/17, sob a alegação de que a empresa não teria registrado, para fins do ISS, as receitas que comporiam a base de cálculo do imposto. Valor da causa atualizado é de R$23.670 em 31 de dezembro de 2025 (execução fiscal ajuizada em 2025).

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

14. Patrimônio Líquido

14.1. Capital social

A companhia tem como único acionista a Kalon Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada.

Em Ata da Assembleia Geral realizada em 1º de março de 2024, a Companhia aprovou o aumento de capital social em R$ 1.823, mediante a emissão de 1.822.862 novas ações ordinárias, com as mesmas características das já existentes, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R$1,00 (um real) por ação, através da integralização de adiantamentos para futuro aumento de capital realizados anteriormente.

Em Ata da Assembleia Geral realizada em 20 de março de 2024, a Companhia aprovou a redução de capital social em R$ 25.252 e consequentemente o cancelamento de 25.252.082 ações emitidas, mediante a restituição ao único acionista Kalon Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada.

Em Ata da Assembleia Geral realizada em 16 de dezembro de 2024, a Companhia aprovou a redução de capital social em R$ 15.151 e consequentemente o cancelamento de 15.151.249 ações emitidas, mediante a restituição ao único acionista Kalon Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada.

Em Ata da Assembleia Geral realizada em 1º de julho de 2025, a Companhia aprovou o aumento de capital social em R$ 1,25 (um real e vinte e cinco centavos), mediante a emissão de 1 nova ação ordinária, com as mesmas características das já existentes, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R$1,00 (um real) por ação, através da integralização de adiantamentos para futuro aumento de capital realizados anteriormente.

Em 26 de agosto de 2025, os acionistas realizaram aportes no montante total de R$ 290, à título de adiantamento para futuro aumento de capital (“AFAC”) os quais serão capitalizados no prazo de 12 meses.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da companhia é de R$ 120.673 (R$ 120.673 mil em 31 de dezembro de 2024) referentes à 120.672.434 (120.672.433 em 31 de dezembro de 2024) ações subscritas, como segue:

Instrumento	Data	Quantidade de Ações	Capital Social	AFAC
Constituição da Companhia	14 de novembro de 2018	1.200	1	-
Aumento de Capital Social	20 de março de 2019	420.000	420	-
Aumento de Capital Social	12 de agosto de 2019	98.400.000	98.400	-
Aumento de Capital Social	30 de dezembro de 2021	60.431.702	60.432	-
Aporte de AFAC	Ao longo de 2022	-	-	1.637
Aporte de AFAC	Ao longo de 2023	-	-	186
Aumento de Capital Social	1º de março de 2024	1.822.862	1.823	(1.823)
Redução de Capital Social	20 de março de 2024	(25.252.082)	(25.252)	-
Redução de Capital Social	16de dezembro de 2024	(15.151.249)	(15.151)	-
Aumento de Capital Social	1º de julho de 2025	1	-	-
Aporte de AFAC	26 de agosto de 2025	-	-	290
Total		**120.672.434**	**120.673**	**290**

Adicionalmente, conforme Ata da Assembleia Geral realizada em 22 de dezembro de 2025, a Companhia aprovou a redução de capital social em R$ 26.096 e consequentemente o cancelamento de 26.096.483 ações emitidas, mediante a restituição ao único acionista Kalon Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada, o qual, nos termos da Lei das Sociedades por Ações, somente poderá produzir efeitos após o decurso do prazo de 60 (sessenta) dias contados da respectiva publicação. Dessa forma, os valores antecipados ao acionista, foram reconhecidos no ativo circulante com partes relacionadas, aguardando o cumprimento do prazo legal e a efetiva conclusão do processo de redução de capital, veja nota explicativa nº12.1.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

15. Patrimônio líquido (Continuação)

14.2. Destinações dos resultados

A Companhia utilizou o lucro apurado no exercício de 2025 e 2024 para absorver parcialmente os prejuízos acumulados de exercícios anteriores. Em razão disso, não houve destinação de lucros para reservas legais ou distribuição aos acionistas nos exercícios apresentados. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo de prejuízos acumulados é de R$ 8.470 (R$ 16.980 em 31 de dezembro de 2024).

14.3. Plano de opções de compras de ações Estratégia Educacional (*Stock Options*)

A Estratégia Educacional possui um plano de incentivo de longo prazo que oferece aos executivos.

Como o Estratégia Educacional optou pela outorga em Instrumentos Patrimoniais (ações) a contrapartida do lançamento da despesa é o Patrimônio Líquido a seu valor justo mensurado na data a outorga, obedecido o regime de competência.

Em 31 de dezembro de 2025 o saldo de Instrumentos Patrimoniais Outorgados é de R$ 2.091 (R$ 2.072 em 31 de dezembro de 2024). Em 2025 as alterações de valores reconhecidas no resultado do exercício resultaram em despesa no montante de R$ 19 (resultaram em despesa no montante de R$ 294 em 2024).

Segue abaixo as principais características do plano de opções de compras de ações:

a) Quantidade de ações: Contempla direito de compra da totalidade de 15.240 ações, sendo que 10.240 são do Tipo A e 5.000 do Tipo B;
b) Data da concessão (Grant Date): data da outorga das opções em 31 de março de 2021 e 2 de maio de 2023;
c) Períodos de maturação: Duas formas distintas: para a maioria dos beneficiários, 21% das opções podem ser vestidas imediatamente após a outorga, mais 3,5% das opções podem ser vestidas a cada trimestre, contados da data da outorga, e o restante 30% podem ser vestidos a partir de 30 de setembro de 2024; (ii) na segunda forma de outorga, as opções poderão ser vestidas na proporção de 14% das ações após a primeira maturação, em 1º de fevereiro de 2022 e mais 3,5% das opções podem ser vestidas a cada trimestre, contados a partir da primeira data de maturação, e o restante 30% poder ser vestidas a partir de 1º de fevereiro de 2026.
d) Datas máximas para exercício: O prazo limite para o exercício do direito de compra se encerra após decorridos 8 (oito) anos contados a partir da data de outorga;

As Opções somente poderão ser exercidas de acordo com as condições previstas nos contratos.

15. Receita operacional líquida

A reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida pode ser assim resumida:

	Consolidado	
	2025	**2024**
Livros digitais	490.269	416.062
Serviços prestados	62.890	51.060
Receita bruta	**553.159**	**467.122**
Impostos incidentes sobre vendas	(47.860)	(41.530)
Cancelamentos	(66.799)	(47.495)
Dedução da receita	**(114.659)**	**(89.025)**
Receita operacional líquida	**438.500**	**378.097**

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

16. Custos e despesas por natureza

A composição dos custos e despesas operacionais por natureza pode ser assim resumida:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com marketing	-	-	(135.317)	(91.863)
Despesa com pessoal	(18)	(18)	(85.370)	(81.350)
Serviços prestados	-	-	(53.293)	(51.708)
Serviços de terceiros	-	-	(36.245)	(31.390)
Direitos autorais	-	-	(28.129)	(28.526)
Depreciação e amortização	-	-	(15.052)	(24.374)
Despesas administrativas	(361)	(254)	(17.623)	(12.237)
Provisão para bônus	-	-	(4.967)	(319)
Despesas com viagens	-	-	(4.887)	(2.834)
Outros custos diretos	-	-	(1.089)	(2.001)
Baixa de imobilizado e arrendamentos	-	-	(83)	(1.658)
Reversão de provisão para contingência	-	-	(61)	12.323
Resultado de plano de incentivos			1.351	(916)
Outras despesas/receitas operacionais	6	-	(20.720)	(17.923)
Total de custos e despesas operacionais	**(373)**	**(272)**	**(401.485)**	**(334.776)**
Custo na venda de produtos e serviços	**-**	**-**	**(105.674)**	**(102.053)**
Despesas gerias e administrativas	**(373)**	**(272)**	**(283.260)**	**(219.090)**
Despesas comerciais	**-**	**-**	**(12.551)**	**(13.633)**

A reconciliação entre as despesas classificadas por natureza e os agrupamentos por função apresentados na demonstração do resultado está em conformidade com o CPC 26 - Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

17. Resultado financeiro

A composição do resultado financeiro da Companhia está demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Rendimentos sobre aplicações financeiras	-	943	2.728	3.727
Juros ativos com partes relacionadas	-	-	1.147	1.140
Juros na compensação de créditos de impostos	-	-	-	130
Descontos obtidos	-	-	38	39
Receita financeiras	**-**	**943**	**3.913**	**5.036**
Juros empréstimo e financiamentos	-	-	(3.316)	(239)
Encargos sobre antecipação de recebíveis	-	-	(1.791)	(417)
Juros na operação de FIDC	-	-	(2.121)	(3.233)
Juros na operação com arrendamentos	-	-	(1.083)	(760)
Juros passivos com partes relacionadas	(2.701)	(1.595)	-	-
Outras despesas financeiras	(3)	(7)	(373)	(1.874)
Despesas financeiras	**(2.704)**	**(1.602)**	**(8.684)**	**(6.613)**
Resultado financeiro líquido	**(2.704)**	**(659)**	**(4.771)**	**(1.577)**

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

18. Imposto de renda e contribuição social

18.1. Apuração de imposto de renda e contribuição social

A Companhia está enquadrada no regime de tributação pelo Lucro Real, recolhendo Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) com base nos respectivos resultados fiscais dos exercícios. Nos exercícios de 2025 e 2024, não foram apurados na lucros tributáveis na Controladora. A controlada direta Estratégia Educacional está enquadrada no regime fiscal pelo Lucro Presumido, recolhendo Imposto de Renda e Contribuição Social com base nos respectivos faturamentos líquidos dos exercícios, enquanto que as controladas indiretas estão enquadradas no regime fiscal pelo Lucro Real.

A seguir apresentamos a conciliação da alíquota nominal e a alíquota efetiva de IRPJ e CSLL para os exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Resultado antes dos impostos	**8.510**	**23.072**	**33.686**	**41.822**
Efeitos de consolidação / PPA sem efeito fiscal			3.692	3.692
Base negativa de componente não operacional			3.077	931
Base utilizada na conciliação tributária das controladas operacionais			**40.455**	**46.445**
Resultado de equivalência patrimonial	(15.279)	(27.695)	-	-
Amortização de mais valia	3.692	3.692	-	-
Diferenças permanentes indedutíveis	-	-	(8.782)	(5.783)
Adições e exclusões temporárias	-	-	-	(62.224)
Total de adições e exclusões	**(11.587)**	**(24.003)**	**(8.782)**	**(68.007)**
Lucro real	**(3.077)**	**(931)**	**31.673**	**(21.562)**
Alíquota nominal	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
IRPJ e CSLL à alíquota nominal	**-**	**-**	**(12.357)**	**7.331**
IRPJ e CSLL Corrente	**-**	**-**	**(8.857)**	**(13.825)**
IRPJ e CSLL Diferido	**-**	**-**	**(1.912)**	**21.156**
Alíquota efetiva	0,00%	0,00%	32,0%	-17,5%

18.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia reconhece ativos e passivos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais acumulados e diferenças temporárias dedutíveis. A seguir apresentamos a composição do diferido em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**
Prejuízos fiscais acumulados [(a)]	8.520	11.114
Diferenças temporárias para IRPJ e CSLL	2.917	2.235
PIS COFINS sobre variações de cotas do FIDC	-	(140)
Total dos Impostos Diferidos Líquidos	**11.437**	**13.209**
Total do ativo fiscal diferido	**11.437**	**14.321**
Total do passivo fiscal diferido	**-**	**1.112**

(a) Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo possuía estoque de prejuízo fiscal de IRPJ R$ 21.770 e base negativa de CSLL de R$ 34.198 (R$ 29.809 e R$ 40.688 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

A Companhia avaliou a probabilidade de realização dos ativos fiscais diferidos com base em projeções de lucro tributável futuro. De acordo com as estimativas, espera-se a recuperação integral do saldo reconhecido de prejuízos fiscais acumulados nos próximos anos. A administração revisa periodicamente essas projeções e, caso necessário, ajustará o saldo fiscais diferidos para refletir mudanças nas condições econômicas e fiscais.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

19. Instrumentos financeiros e gestão de riscos

As transações financeiras ocorridas envolvem ativos e passivos usuais e pertinentes à atividade econômica da Companhia, particularmente aplicações financeiras com vencimentos em curto prazo e longo prazo, contas a receber de clientes e outras contas a receber, contas a pagar ou de gerenciamento de caixa, professores, autores, coaching e partes relacionadas. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos contratados com propósitos especulativos. Os instrumentos financeiros são classificados e mensurados conforme sua natureza e modelo de negócios da Companhia. Os ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado incluem, substancialmente, contas a receber e obrigações contratuais. Já os instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, os quais são registrados pelo valor justo na data das demonstrações financeiras. como segue:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Mensurados a valor justo					
Caixa e equivalentes de caixa	3	104	190	15.052	16.561
Títulos e valores mobiliários	3	-	-	-	10.794
Instrumentos financeiros derivativos	7.3	-	-	1.352	1.352
Mensurados ao custo amortizado:					
Contas a receber de clientes	4	-	-	168.372	115.385
Partes relacionadas	12.1	26.096	418	77.506	32.376
Outros direitos		-	-	5.404	302
Total de ativos financeiros		**26.200**	**608**	**267.686**	**176.770**
Mensurados a valor justo					
Instrumentos financeiros derivativos	11	-	-	1.849	-
Mensurados ao custo amortizado:					
Contas a pagar a fornecedores		-	-	14.490	14.284
Professores, autores e coaching	6	-	-	5.242	4.642
Passivo de arrendamento	10	-	-	6.389	7.445
Plano de incentivos a pagar	12.3	-	-	5.256	6.626
Outras contas a pagar		6	6	514	1.559
Partes relacionadas	12.1	61.811	42.698	-	-
Participações a pagar		-	-	12	12
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	32.653	-
Obrigações por cotas de FI	7.3	-	-	-	27.377
Total de passivos financeiros		**61.817**	**42.704**	**66.405**	**61.945**

De acordo com a sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante, no melhor julgamento da Companhia, a avaliação potencial dos riscos. Assim, podem existir riscos com ou sem garantias, dependendo de aspectos circunstanciais ou legais. Os principais fatores de risco de mercado que podem afetar os negócios da Companhia estão apresentados a seguir:

Risco de liquidez: A Administração elabora um modelo de gerenciamento das necessidades de investimento e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

Risco de crédito: A carteira de clientes da Companhia é majoritariamente composta por recebíveis de cartão de crédito junto a operadora de crédito. Os valores sem previsão de recebimento, quando existem, são integralmente provisionados. Para 31 de dezembro de 2024 e 2023, as companhias não possuem saldo de provisão para devedores duvidosos.

Risco de variação cambial sobre exposição líquida: Os recebíveis e fornecedores das companhias estão apurados e registrados em reais e não possuem risco de exposição a variação cambial.

Risco de taxas de juros: Os resultados financeiros da Companhia são afetados pela volatilidade das taxas de juros, especialmente em relação ao CDI. São representados, por saldos no ativo, pela rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” e, no passivo, pela rubrica “Obrigações por cotas de fundo de investimentos”.

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

20. Seguros

A Companhia e suas controladas possuem um programa de gerenciamento de riscos, com o objetivo de delimitá-los, buscando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas pelo montante a seguir indicado, para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas possuíam as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	31/12/2025	31/12/2024
Garantia – Fiança locatícia	613	129.727
Patrimonial – Residencial/Empresarial	30.468	20.586
Equipamentos	8.637	-
D&O	40.000	40.000
Proteção de dados	20.000	20.000
Seguro de vida	-	8.400
Cobertura total	**99.718**	**218.713**

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstração financeiras, consequentemente não foram examinadas por nossos auditores independentes.

21. Eventos subsequentes

Após 31 de dezembro de 2025, até a data da aprovação das demonstrações financeiras pela Administração da Companhia, não ocorreram eventos que necessitam de divulgação nas demonstrações financeiras.

Composição da Administração

marcelo@serqalsp.com.br
D4Sign
Assinado

Marcelo Duarte
Diretor Administrativo
CPF: 688.187.187-20

juliana@mwconsultoria.net.br
D4Sign
Juliana Sousa da Silva
Assinado

Juliana Sousa da Silva
Contadora
CRC: 013186/O-6 PB

D4Sign 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

38 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 08 de July de 2026, 11:49:20

DF 2025 - Sisley Participações pdf

Código do documento 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57

Assinaturas

Raul Cacio Soncin Pimentel
raul.pimentel@pitmen.com.br
Assinou

Marcelo Duarte
marcelo@sergalsp.com.br
Assinou

Juliana Sousa da Silva
juliana@mwconsultoria.net.br
Assinou

Eventos do documento

07 Jul 2026, 22:27:21
Documento 2d2472f4-f98e-4df4-ac62-18fa9fa39b57 **criado** por RAUL CACIO SONCIN PIMENTEL (d1c267b4-b9ea-4171-9c9d-e5e851ceeb3c). Email:raul.pimentel@pitmen.com.br. - DATE_ATOM: 2026-07-07T22:27:21-03:00

07 Jul 2026, 22:28:12
Substituição de Arquivo: raul.pimentel@pitmen.com.br enviou uma nova versão para o documento "DF 2025 - Sisley Participações pdf" na fase de edição "Aguardando Signatários". - DATE_ATOM: 2026-07-07T22:28:12-03:00

07 Jul 2026, 22:30:21
Assinaturas **iniciadas** por RAUL CACIO SONCIN PIMENTEL (d1c267b4-b9ea-4171-9c9d-e5e851ceeb3c). Email: raul.pimentel@pitmen.com.br. - DATE_ATOM: 2026-07-07T22:30:21-03:00

07 Jul 2026, 22:30:33
RAUL CACIO SONCIN PIMENTEL **Assinou** (d1c267b4-b9ea-4171-9c9d-e5e851ceeb3c) - Email: raul.pimentel@pitmen.com.br - IP: 177.192.7.88 (b1c00758.virtua.com.br porta: 4850) - Geolocalização: -22.915036035498765 -43.384747924785984 - Documento de identificação informado: 123.867.597-25 - DATE_ATOM: 2026-07-07T22:30:33-03:00

08 Jul 2026, 10:52:18
JULIANA SOUSA DA SILVA **Assinou** - Email: juliana@mwconsultoria.net.br - IP: 200.187.172.201 (200-187-172-201.static.algartelecom.com.br porta: 32230) - Documento de identificação informado: 138.915.287-10 - DATE_ATOM: 2026-07-08T10:52:18-03:00

38 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 08 de July de 2026, 11:49:20

08 Jul 2026, 11:47:54
MARCELO DUARTE **Assinou** (f5e0b56c-7b0b-4204-bd80-ae52613fb17f) - Email: marcelo@sergalsp.com.br - IP: 201.76.177.239 (mvx-201-76-177-239.mundivox.com porta: 46766) - Geolocalização: -22.902759936751718 -43.17780339001439 - Documento de identificação informado: 688.187.187-20 - DATE_ATOM: 2026-07-08T11:47:54-03:00

Hash do documento original
(SHA256):11d82bc80bf313aa56e6543ac51cb8bbb1abff6e53ccb11640e22fbf301dc503
(SHA512):8c1677d950a56a3ebf3cb31b8a3e37236f354d4c445c387855c70c9e298c5c1c277c85964db38532f4066e911a885c837314ed16efc06613ef6c2019b1b921fd

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign
Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.