



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Capa de Processo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/245.322-3	DFE2600197430	29/07/2026

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
056.093.969-80	BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES	31/07/2026 09:31:49
Assinado utilizando assinatura qualificada		
239.968.626-87	SEBASTIAO NUNES BORGES	31/07/2026 09:46:41
Assinado utilizando assinatura qualificada		

VENTVRIS VENTIS



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

SALBERG S/A

**CNPJ/MF 07.569.891/0001-40
NIRE JCDF 53 3 0001287-3**

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador
Aversa, Zona Industrial Guará, CEP 71.200-035, Brasília/DF.**

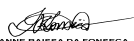
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2025 (COMPARATIVAS COM AS DO EXERCÍCIO DE 2024)

- **RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**
- **RELATÓRIO DA DIRETORIA**
- **BALANÇO PATRIMONIAL**
- **DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E DO EBITDA**
- **MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**
- **DEMONSTRAÇÃO DOS INVESTIMENTOS RELEVANTES**
- **DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA**
- **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**
- **MEMORANDO TÉCNICO DA ADMINISTRAÇÃO**
- **DECLARAÇÃO DE ARQUIVAMENTO DE BALANÇO**



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.


FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 3/43

SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador
Aversa, Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035, Brasília/DF.

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Os diretores da **SALBERG S/A**, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, apresentam as demonstrações financeiras do exercício social de 2025, bem como colocam  disposição, os documentos suporte geradores das mesmas, devidamente acompanhadas pelas notas explicativas.

Brasília – DF, 30 de abril de 2026.

BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES
Diretor Administrativo



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o n 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026.
Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe n do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 4/43

SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guará, CEP 71.200-035, Brasília - DF.**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO**

	2024	2025
ATIVO	106.277.998,79	118.357.824,76
0 CIRCULANTE	1.816.683,69	459.452,91
Disponibilidades Imediatas	1.682.676,89	314.195,01
Adiantamentos a Funcionários e Terceiros	133.951,84	145.257,90
Tributos a Recuperar	54,96	-
NÃO CIRCULANTE	104.461.315,10	117.898.371,85
CRÉDITOS DE LONGO PRAZO	15.624.514,97	5.326.246,62
Participações não Permanente em Outras Sociedades	2.040.136,16	50.836,16
Créditos com Coligadas	5.854.282,28	5.229.919,08
Devedores Diversos	7.730.096,53	45.491,38
PERMANENTE	88.836.800,13	112.572.125,23
INVESTIMENTOS	88.502.947,08	103.065.936,67
Participações Societárias em Associadas Coligadas	88.502.947,08	103.065.936,67
IMOBILIZADO TANGÍVEL	333.853,05	9.506.188,56
Terrenos e Áreas	-	-
Prédios e Galpões	215.013,64	215.013,64
Instalações	58.430,00	58.430,00
Móveis e Utensílios	151.499,97	151.499,97
Aeronaves	-	9.509.355,01
(-) Depreciações Acumuladas	(91.090,56)	(428.110,06)
PASSIVO	106.277.998,79	118.357.824,76
CIRCULANTE	75.505,44	415.125,44
Empréstimos e Financiamentos		280.000,00
Fornecedores	6.847,27	2.477,82
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	4.258,84	4.239,76
Obrigações Fiscais e Tributárias	51.838,07	81.733,81
Contas Diversas a Pagar	12.561,26	46.674,05
NÃO CIRCULANTE	19.580.287,44	3.990.454,26
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	16.458.807,38	2.858.274,20
Empréstimos e Financiamentos	-	2.858.274,20
C/C Partes Relacionadas	16.458.807,38	-
Credores Diversos	3.121.480,06	1.132.180,06
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	86.622.205,91	113.952.245,06
Capital Social	80.265.575,69	80.265.575,69
Reservas Legal	3.312.354,00	3.391.166,77
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital (AFAC)	-	25.708.749,84
Lucros ou (-) Prejuízos Acumulados	3.044.276,22	4.586.752,76

BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVESDiretor Administrativo
CPF/MF 056.093.969-80**SEBASTIÃO NUNES BORGES**Contador CRC/DF 004579/O-5
CPF/MF 239.968.626-87

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 5/43

SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035, Brasília - DF.**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO**

	2024	2025
RECEITA OPERACIONAL	3.358.381,48	3.274.946,15
Vendas de Serviços	-	-
Resultado de Equivalência Patrimonial	1.405.369,08	1.473.954,59
Rendimentos de Aluguéis - Imóveis e Veículos	1.883.871,58	1.703.624,66
Receitas Financeiras	67.380,82	74.221,69
Outras Receitas Operacionais	1.760,00	23.145,21
(-) Deduções de Vendas de Serviços	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(2.074.241,60)	(1.606.979,24)
Pessoal e Encargos	(291.998,68)	(174.469,66)
Depreciações	(654.396,54)	(305.845,23)
Tributárias	(109.394,01)	(224.835,89)
Financeiras	(13.804,67)	(6.775,09)
Administrativas e Gerais	(1.004.647,70)	(895.053,37)
LUCRO OU (-)PREJUÍZO OPERACIONAL	1.284.139,88	1.667.966,91
Resultados Não Operacionais	344.318,51	-
LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS	1.628.458,39	1.667.966,91
Provisões IRPJ e CSLL	(52.202,90)	(46.677,60)
LUCRO OU (-) PREJUÍZO LÍQUIDO FINAL	1.576.255,49	1.621.289,31

DEMONSTRAÇÃO DO EBITDA

	2024	2025
RESULTADO OPERACIONAL	1.284.139,88	1.667.966,91
(+/-) Equivalência Patrimonial	(1.405.369,08)	(1.473.954,59)
(+) Depreciações	654.396,54	305.845,23
(+/-) Despesas (Receitas) Financeiras Líquidas	(53.576,15)	(67.446,60)
EBITDA FINAL	479.591,19	432.410,95

BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES

Diretor Administrativo

CPF/MF 056.093.969-80

SEBASTIÃO NUNES BORGES

Contador CRC/DF 004579/O-5

CPF/MF 239.968.626-87



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o n 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe n do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 6/43

SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guará, CEP 71.200-035, Brasília - DF.**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA**

	2024	2025
DISPONIBILIDADE INICIAL	1.726.237,36	1.682.676,89
INGRESSOS MONETÁRIOS:	1.542.247,87	12.259.528,22
Integralização de Capital, Ajustes Patrimoniais e AFAC	(15.217.303,24)	25.708.749,84
Aumento (Redução) Financiamentos Partes Relacionadas	12.586.177,14	(15.589.833,18)
Aumento (Redução) Passivo Circulante	(32.590,25)	305.507,21
Aumento (Redução) Contas a Pagar Terceiros	12.561,26	34.112,79
Lucros e Dividendos Ativos	1.896.072,05	-
Receitas do Exercício (<i>Exceto Equivalência Patrimonial</i>)	2.297.330,91	1.800.991,56
DESEMBOLSOS MONETÁRIOS:	1.585.808,34	13.628.010,10
Financiamentos a Clientes	-	-
Dividendos Distribuídos	43.824.240,00	-
Aumento (Redução) Créditos de Longo Prazo	6.313.561,14	(10.298.268,35)
Adiantamentos a Terceiros e Tributos a Recuperar	(12.108,26)	11.251,10
Imobilizações Líquidas (Aquisições menos as Baixas)	(52.853.237,68)	22.598.390,01
Baixas Depreciações Bens Vendidos/Baixados (Créditos Pis/Cofins)	2.841.305,18	(31.174,27)
Aumento (Redução) de Despesas Antecipadas	-	-
Despesas do Exercício (<i>Exceto Depreciações/Equivalências</i>)	1.472.047,96	1.347.811,61
DISPONIBILIDADE FINAL	1.682.676,89	314.195,01

DEMONSTRAÇÃO DOS INVESTIMENTOS RELEVANTES EM 31.12.2025 - RESUMO

PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE COLIGADAS E ASSOCIADAS	BEM ENERGIA LTDA - TRF. POR CISAÇÃO DA PACTO ENERGIA S.A	LOGSERVE LOGÍSTICA, SERVIÇOS E ARMAZ. LTDA.	PACTO ENERGIA S.A CINDIDA TRF. BEM ENERGIA	SMART RJ CONC. ILUMINAÇÃO PÚBLICA SPE S.A * BALANÇO 2023	CALE ELETR. CONSTRUÇÕES E SERVIÇOS LTDA.
Capital Social Integralizado	9.829.735,00	18.805.600,00	8.333.000,00	150.000.000,20	28.551.000,00
Lucros (-)Prejuízos Acumulados	(347.395,71)	(25.516.932,40)	(5.174.000,00)		14.097.850,67
Ajustes e Avaliação Patrimonial	9.437.499,00	70.622.199,68	14.996.000,00		
Reservas de Lucros			9.128.000,00	126.511.000,00	3.046.507,94
Adiantamento F.Aumento Capital	1.270.000,00	3.543.497,57	4.622.000,00	95.070.000,00	-
TOTAIS: PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20.189.838,29	67.454.364,85	31.905.000,00	371.581.000,20	45.695.358,61
% Participação da Investidora	100,0000%	24,0000%	29,5800%	15,7000%	18,270638%
VR.PATRIMONIAL INVESTIMENTO	20.189.838,29	16.189.047,56	9.437.499,00	58.338.217,03	8.348.833,79
Lucros Distribuídos			-	-	
(-)Aporte de Investimento					
(-)Valor Contábil Prévio 31.12.24	(20.537.234,00)	(15.745.170,68)	(9.437.499,00)	(58.338.217,03)	(6.971.360,37)
AJUSTE EQUIVAL. PATRIMONIAL	(347.395,71)	443.876,88	0,00	0,00	1.377.473,42
RESULTADO POSITIVO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL DE 2025					1.473.954,59

BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVESDiretor Administrativo
CPF/MF 056.093.969-80**SEBASTIÃO NUNES BORGES**Contador CRC/DF 004579/O-5
CPF/MF 239.968.626-87

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 7/43

SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guará, CEP 71.200-035, Brasília - DF.

MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	CAPITAL SOCIAL	AJUSTES PATRI- MONIAL E AFAC	RETENÇÃO DE LUCROS
SALDOS EM 31/12/2020	50.349.300,00	-	13.365.655,92
Lucros do Exercício 2021	-	-	11.449.335,04
Aportes de Acionistas (AFAC)	-	14.840.000,00	-
Dividendos Creditados	-	-	(9.270.000,00)
SALDOS EM 31/12/2021	50.349.300,00	14.840.000,00	15.544.990,96
Lucros do Exercício 2022	-	-	3.060.326,81
Aportes de Acionistas (AFAC)	-	16.789.468,84	-
Reserva Legal	-	772.250,00	(772.250,00)
Ajustes Patrimoniais (Reavaliações de Imóveis)	-	10.555.086,93	-
Dividendos Distribuídos	-	-	(14.707.740,00)
SALDOS EM 31/12/2022	50.349.300,00	42.956.805,77	3.125.327,77
Aumento de Capital c/c Acionistas	2.949.023,16	-	-
Dividendos Distribuídos	-	-	(2.949.023,16)
Aumento de Capital Transferência AFAC	31.629.468,84	(31.629.468,84)	-
Reserva Legal	-	156.300,00	(156.300,00)
Lucros do Exercício 2023	-	-	47.656.060,12
SALDOS EM 31/12/2023	84.927.792,00	11.483.636,93	47.676.064,73
Aumento de Capital c/c Acionistas	35.224.290,00	-	-
Redução de Capital Social por Cisão	(39.886.506,31)	-	-
Transf. Reavaliações de Imóveis por Cisão	-	(10.555.086,93)	-
Dividendos Distribuídos	-	-	(43.824.240,00)
Reserva Legal	-	2.383.804,00	(2.383.804,00)
Lucros do Exercício 2024	-	-	1.576.255,49
SALDOS EM 31/12/2024	80.265.575,69	3.312.354,00	3.044.276,22
Lucros do Exercício 2025	-	-	1.621.289,31
Aportes de Acionistas (AFAC)	-	25.708.749,84	-
Reserva Legal	-	78.812,77	(78.812,77)
SALDOS EM 31/12/2025	80.265.575,69	29.099.916,61	4.586.752,76

DEMONSTRAÇÃO DOS INVESTIMENTOS RELEVANTES (FLA. 01/03)

I - PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA COLIGADA "VALOR AMBIENTAL LTDA".

	2024	2025
CAPITAL SOCIAL	24.000.000,00	
Ajuste Avaliação Patrimonial	4.769.300,03	
Lucros Acumulados Exercício Anteriores	66.984.240,74	
Lucros do Exercício	6.488.028,05	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO DESTA COLIGADA	102.241.568,82	
% de Participação da Investidora	33,3333%	
VALOR PATRIMONIAL DO INVESTIMENTO	34.080.519,53	
Lucros Distribuídos para Salberg S.A	912.746,05	
(-)Saldo Contabil Prévio deste Investimento	(33.570.962,92)	
RESULTADO EQUIV. PATRIMONIAL(PROP.9/12)CISÃO	1.422.302,66	

* O saldo do investimento na coligada "VALOR AMBIENTAL LTDA" é de R\$33.606.418,75 em 30.09.2024, apurado a partir do saldo anterior de R\$33.096.862,44 em 31.12.2023, deduzido do crédito de lucros distribuídos de R\$912.746,05 por esta investida e acrescido da equivalência patrimonial positiva de R\$1.422.302,36 apurada proporcionalmente até 30.09.2024, cujo saldo foi zerado integralmente, decorrente da transferência por cisão da totalidade das cotas societárias que pertencia SALBERG para BETA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS LTDA, inscrita no CNPJ sob nº 54.103.504/0001-66, desde 01.10.2024.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 8/43

SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guará, CEP 71.200-035, Brasília - DF.

DEMONSTRAÇÃO DOS INVESTIMENTOS RELEVANTES (CONTINUAÇÃO FLA.02/03)

II - PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA COLIGADA "LOGSERVE - LOGÍSTICA, SERVIÇOS ARMAZ. LTDA".

	2024	2025
CAPITAL SOCIAL	18.805.600,00	18.805.600,00
Lucros (-)Prejuízos Acumulados	(26.273.935,54)	(27.426.114,96)
Lucros (-)Prejuízos do Exercício	(1.092.483,89)	1.909.182,56
Ajuste de Avaliação Patrimonial	70.622.199,68	70.622.199,68
Reservas de Capital		
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital - AFAC	3.543.497,57	3.543.497,57
PATRIMÔNIO LÍQUIDO DESTA COLIGADA	65.604.877,82	67.454.364,85
% de Participação da Investidora	24,0000%	24,0000%
VALOR PATRIMONIAL DO INVESTIMENTO	15.745.170,68	16.189.047,56
Lucros Distribuídos para Salberg S.A	-	-
(-)Saldo Contábil Prévio deste Investimento	(15.953.648,91)	(15.745.170,68)
RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	(208.478,23)	443.876,88

* O saldo do investimento na coligada "LOGSERVE - LOGÍSTICA, SERVIÇOS ARMAZENAMENTO LTDA" é de R\$16.189.047,56 em 31.12.2025, apurado a partir do saldo anterior de R\$15.745.170,68 em 31.12.2024, acrescido do débito de R\$443.876,88 da equivalência patrimonial positiva do exercício de 2025.

III - PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA ASSOCIADA "CALE ELETRICIDADE, CONSTR.E SERVIÇOS LTDA."

	2024	2025
CAPITAL SOCIAL	28.550.000,00	28.551.000,00
Lucros Acumulados	9.372.776,70	14.179.974,43
Lucros do Exercício	12.859.874,35	3.613.707,56
Reserva Legal		(649.323,38)
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital - AFAC	1.989.300,00	-
(-)Lucros Distribuídos	(8.702.000,00)	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO DESTA ASSOCIADA	44.069.951,05	45.695.358,61
% de Participação da Investidora	11,30489200%	18,27063800%
VALOR PATRIMONIAL DO INVESTIMENTO	4.982.060,37	8.348.833,79
Lucros Distribuídos para Salberg S.A	983.326,00	-
(-)Aporte de Capital	(966.514,00)	-
(-)Saldo Contábil Prévio deste Investimento	(4.319.553,22)	(6.971.360,37)
RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	679.319,15	1.377.473,42

* O saldo do investimento na associada "CALE ELETRICIDADE, CONSTRUÇÕES E SERVIÇOS LTDA." é de R\$8.348.833,79 em 31.12.2025, apurado a partir do saldo anterior de R\$6.971.360,37 em 31.12.2024, acrescido do débito de R\$1.377.473,42 de equivalência patrimonial positiva do exercício de 2025.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 9/43

SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guarã, CEP 71.200-035, Brasília - DF.

DEMONSTRAÇÃO DOS INVESTIMENTOS RELEVANTES (CONTINUAÇÃO FLA.03/03)

IV - PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA BEM ENERGIA LTDA CINDENDA DA PACTO ENERGIA S.A EM 2025

	PACTO 2024	BEM ENERGIA 2025
CAPITAL SOCIAL	8.333.000,00	9.829.735,00
Lucros (-)Prejuízos Acumulados	11.332.000,00	-
(-) Prejuízos do Exercício	(5.174.000,00)	(347.395,71)
Participações de Não Controladores	12.792.000,00	-
TRF. Part. Soc. Cisão Pacto Energia S/A-Compl.Capital		9.437.499,00
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital - AFAC	4.622.000,00	1.270.000,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO DESTA COLIGADA	31.905.000,00	20.189.838,29
% de Participação da Investidora	29,58%	100,00%
VALOR PATRIMONIAL DO INVESTIMENTO	9.437.499,00	20.189.838,29
(-)Complemento Equivalência Patrimonial Positiva	-	-
(+/-)Saldo Contabil Prévio deste Investimento	(9.925.273,20)	(20.537.234,00)
RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	(487.774,20)	(347.395,71)

* O saldo do investimento na coligada "PACTO ENERGIA S.A" era de R\$9.437.499,00 apurado em 31.12.2024, considerando o saldo anterior de R\$9.925.273,20 em 31.12.2023, deduzido do crédito de R\$487.774,20 de equivalência patrimonial negativa do exercício de 2024. - Nota: Este saldo de R\$9.437.499,00 da conta investimento na Pacto Energia S.A, foi transferido por cisão para Bem Energia Ltda. em 2025, que acrescidos dos ajustes patrimoniais das empresas associada à Pacto Energia, resultou na formação do capital social de R\$20.537.234,00 na Bem Energia Ltda. e que apurou-se um prejuízo contábil de R\$347.395,71 equivalente a 100% do resultado negativo de Equivalencia Patrimonial de 2025.

V - PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA ASSOCIADA "SMART RJ CONC. ILUMINAÇÃO PÚBLICA SPE S.A".

	2023	2024
CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO	150.000.000,20	-
Lucros (-)Prejuízos do Exercício	115.664.000,00	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital - AFAC	95.070.000,00	-
Ajuste Avaliação Patrimonial	-	-
Reservas de Lucros Retidos	10.847.000,00	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO DESTA COLIGADA	371.581.000,20	-
% de Participação da Investidora	15,70%	15,70%
VALOR PATRIMONIAL DO INVESTIMENTO	58.338.217,03	58.338.217,03
(-)Aporte de Capital nesta Coligada	-	-
Complemento Equivalência Patrimonial Positiva de 2022	392.792,92	-
(-)Saldo Contábil Prévio deste Investimento	(26.584.339,03)	(58.338.217,03)
RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	32.146.670,92	-

* O saldo do investimento na associada " SMART RJ CONCESSIONÁRIA DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA SPE S.A" é de R\$58.338.217,03 em 31.12.2023, como ainda não tinha sido concluído o Balanço Patrimonial e Demonstrativos Financeiros auditado de 2024 desta associada, na data de fechamento destes demonstrativos contábeis desta companhia investidora, foi mantido o mesmo saldo final de 31.12.2023, sem nenhuma alteração no saldo deste investimento, proveniente de apuração de Resultado de Equivalência Patrimonial desta associada em 31.12.2024, mantido o mesmo saldo de 2023 sem alteração em 2025, cuja tratamento contábil esta contextualizado no item 1 " Investimento na SMART RJ " das Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis do Exercício Findo em 31.12.2025.

Brasília - DF, 30 de abril de 2026

BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES
Diretor Administrativo
CPF/MF 056.093.969-80

SEBASTIÃO NUNES BORGES
Contador CRC/DF 004579/O-5
CPF/MF 239.968.626-87



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 10/43

SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guará, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Expressas em Milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

1 – OPERAÇÕES

A **SALBERG S/A** ("Companhia"), sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.569.891/0001-40, foi constituída em 22 de abril de 2005, tendo seu Estatuto Social sido registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP, sob o nº 3530032412-9, por despacho de 1º de julho de 2005, data em que iniciou suas atividades.

Por meio da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de agosto de 2010, a Companhia transferiu sua sede e foro para Brasília – Distrito Federal, alteração registrada na Junta Comercial do Distrito Federal – JCDF, sob o NIRE 53 3 0001287-3, por despacho de 2 de maio de 2011.

A sede da Companhia está localizada no SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa, Zona Industrial Guará, CEP 71.200-035, Brasília – DF.

A Companhia tem por objeto social, dentre outras atividades previstas em seu Estatuto Social, a participação no capital de sociedades de qualquer natureza jurídica, na qualidade de acionista ou quotista, bem como a gestão e administração de bens imóveis próprios e participações societárias.

As atividades da Companhia são desenvolvidas predominantemente por meio de participações societárias em sociedades operacionais, atuando como holding de investimentos, com atuação nos segmentos de infraestrutura, energia, logística e concessões, exercendo o acompanhamento de suas investidas na extensão de seus direitos societários e das disposições legais, estatutárias e contratuais aplicáveis.

1



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

Essa característica é refletida na composição de seu ativo, cuja parcela mais relevante corresponde a investimentos permanentes em sociedades controladas, coligadas e outras participaoes societárias.

2 - BASE DE PREPARAÇÃO

As demonstraoes contábeis da SALBERG S/A foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com a Lei n 6.404/1976, alterada pelas Leis n 11.638/2007 e n 11.941/2009, observando os pronunciamentos, as interpretaoes e as orientaoes emitidos pelo Comit de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e, quando aplicáveis, pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As demonstraoes contábeis foram elaboradas com base no custo histórico como critério de mensuração, exceto quando requerido de forma diversa pelas normas contábeis aplicáveis, e refletem a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, bem como o desempenho de suas operaoes, as mutaoes do patrimônio líquido e os fluxos de caixa relativos ao exercício findo naquela data.

A elaboração das demonstraoes contábeis requer que a Administração utilize premissas, estimativas e julgamentos na determinação e mensuração de determinados ativos, passivos, receitas e despesas, cujos efeitos são reconhecidos prospectivamente, quando aplicável. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As demonstraoes contábeis foram aprovadas pela Administração da Companhia em 30 de abril de 2026, data em que foi autorizada sua divulgação.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

3 - SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Apuro do resultado

O resultado do exercício é apurado em conformidade com o regime de competência. As receitas, os custos e as despesas são reconhecidos contabilmente no período em que ocorrem os respectivos fatos geradores, independentemente do seu recebimento ou pagamento.

b) Uso de estimativas contábeis

A elaboro das demonstrações contábeis requer que a Administração utilize estimativas e premissas para a mensuração e divulgação de determinados ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados efetivos poderão diferir dessas estimativas. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a principal estimativa adotada pela Companhia refere-se  determinação da vida útil econmica e das correspondentes taxas de depreciação dos bens do ativo imobilizado.

c) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros não derivativos da Companhia compreendem caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e outros créditos, empréstimos, financiamentos, contas a pagar e demais obrigações. Esses instrumentos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo e, quando aplicável, mensurados subsequentemente de acordo com sua natureza e as práticas contábeis adotadas pela Companhia.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.

d) Contas correntes de terceiros e pessoas ligadas

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia mantinha registrados, no ativo circulante e no realizável a longo prazo, créditos decorrentes de operações com partes relacionadas, acionistas e terceiros, compostos, principalmente, por empréstimos concedidos às coligadas LOGSERVE Logística, Serviços e Armazenamento Ltda., no montante de R\$ 2.092 mil, e BEM Energia Ltda., no montante de R\$ 3.138 mil, além de créditos junto aos acionistas no valor de R\$ 45 mil e de Adiantamentos a Terceiros e Devedores Diversos, no montante de R\$ 145 mil. No passivo, permaneciam registrados Adiantamentos de Terceiros – Pessoas Jurídicas, no valor de R\$ 1.132 mil.

	2024		2025	
	ATIVO	PASSIVO	ATIVO	PASSIVO
C/C Acionistas e Terceiros PF e PJ	45.491,38	3.121.480,06	45.491,38	1.132.180,06
Débitos de Coligadas	5.854.282,28	7.858.857,38	5.229.919,08	-
Débitos de Acionistas Unipessoais		8.599.950,00	-	-
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-
Adiantamentos a Terceiros e Dev.Diverso	7.818.556,99	-	145.257,90	-
TOTAIS	13.718.330,65	19.580.287,44	5.420.668,36	1.132.180,06

Em comparação com o exercício anterior, verificou-se redução dos saldos de contas correntes com partes relacionadas e terceiros, destacando-se a liquidação integral dos débitos de acionistas unipessoais, anteriormente registrados em R\$ 8.600 mil, bem como a expressiva redução dos saldos classificados como Adiantamentos a Terceiros e Devedores Diversos, que passaram de R\$ 7.819 mil, em 31 de dezembro de 2024, para R\$ 145 mil, em 31 de dezembro de 2025. Os débitos com coligadas tmbm apresentaram redução, passando de R\$ 5.854 mil para R\$ 5.230 mil, enquanto os adiantamentos de terceiros registrados no passivo diminuíram de R\$ 3.121 mil para R\$ 1.132 mil, refletindo a liquidação e a regularização de operações mantidas com partes relacionadas e terceiros ao longo do exercício.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guará, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.

e) Imobilizado

O ativo imobilizado está registrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. A depreciação é calculada pelo método linear, com base na vida útil econômica estimada dos bens e nas taxas de depreciação admitidas pela legislação fiscal, quando compatíveis com sua vida útil.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a despesa com depreciação totalizou R\$ 305.845,23 (R\$ 654.396,54 em 2024).

	2025				
	CUSTO HISTÓRICO	DEPRECIAÇÕES ACUMULADAS	ALIENAÇÕES E BAIXAS / TRF. CISÃO PARCIAL	VALOR RESIDUAL	TX. DEPR.
PRÉDIOS	215.013,64	(63.319,45)	0,00	151.694,19	4% a.a
INSTALAÇÕES	58.430,00	(19.981,49)	0,00	38.448,51	10% a.
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	151.499,97	(37.383,41)	0,00	114.116,56	10% a.
AERONAVES	9.509.355,01	(307.425,71)	0,00	9.201.929,30	10% a.
TOTAIS	9.934.298,62	(428.110,06)	0,00	9.506.188,56	

e.1) Cisão parcial da Companhia

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia realizou cisão parcial de seu patrimônio líquido, com versão de parcela de seus ativos para a sociedade BEM Participações e Investimentos S.A., conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada naquela data e devidamente arquivada na Junta Comercial do Distrito Federal.

No âmbito dessa reorganização societária, foram transferidos bens integrantes do ativo imobilizado, compostos principalmente por imóveis (prédios e terrenos), cujo valor contábil líquido totalizava R\$ 22.208.251,56, correspondente ao custo histórico de R\$ 23.875.909,00, deduzido da depreciação acumulada de R\$ 1.667.658,44.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

Em razão da cisão parcial, os referidos bens foram baixados do ativo imobilizado da Companhia e incorporados ao patrimônio da sociedade cindenda, não produzindo efeitos sobre o resultado do exercício, por se tratar de reorganizao societária registrada diretamente no patrimônio líquido.

f) Investimentos

Os investimentos permanentes da Companhia são reconhecidos de acordo com sua natureza e avaliados, quando aplicável, pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com a Lei n 6.404/1976 e com o Pronunciamento Técnico CPC 18 (R2)

– Investimento em Coligada, Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto.

Os dividendos e lucros distribuídos pelas investidas são registrados como reduo do valor contábil dos respectivos investimentos, enquanto os resultados apurados pelo método da equivalência patrimonial são reconhecidos no resultado do exercício.

Em 31 de dezembro de 2025, os investimentos permanentes da Companhia estavam concentrados em participaes societárias nos segmentos de logística, energia, infraestrutura e concessões públicas, refletindo sua atuao preponderante como holding de investimentos. Os saldos registrados contemplam os aportes de capital realizados, os ajustes decorrentes de reorganizaes societárias, as distribues de lucros recebidas e os efeitos da equivalência patrimonial reconhecidos até a data-base destas demonstraes contábeis.

A Companhia detm participao correspondente a 24,00% do capital social da LOGSERVE Logística, Serviços e Armazenamento Ltda., cujo investimento apresentou, no exercício de 2025, equivalência patrimonial positiva de R\$ 443.876,88, encerrando o exercício com saldo contábil de R\$ 16.189.047,56.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

Na CALE Eletricidade, Construções e Serviços Ltda., a participação societária da Companhia passou de 11,304892% em 31 de dezembro de 2024 para 18,27063851% em 2025. Em decorrência dessa participação, foi reconhecida equivalência patrimonial positiva de R\$ 1.377.473,42 no exercício, encerrando o investimento contabilizado no montante de R\$ 8.348.833,79 em 31 de dezembro de 2025.

Em abril de 2025, em decorrência da cisão parcial da PACTO Energia S.A., foi constituída a BEM Energia Ltda., sociedade da qual a SALBERG S/A passou a deter 100% do capital social. O investimento foi inicialmente registrado pelo montante de R\$ 20.537.234,00. Em razão do prejuízo contábil apurado pela investida durante sua fase pré-operacional, foi reconhecida equivalência patrimonial negativa de R\$ 347.395,71, encerrando o exercício com saldo contábil de R\$ 20.189.838,29.

A Companhia mantm, ainda, participação correspondente a 15,70% do capital social da SMART RJ Concessionária de Iluminação Pública SPE S.A., cujo investimento permaneceu registrado pelo montante de R\$ 58.338.217,03 em 31 de dezembro de 2025. Até a data de autorização para emissão destas demonstrações contábeis, a Companhia não dispunha das demonstrações financeiras auditadas da investida relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, circunstância alheia  sua administração. Em razão dessa limitação, não foi possível mensurar, com segurança e confiabilidade, os efeitos da equivalência patrimonial correspondentes ao exercício, motivo pelo qual o investimento permaneceu registrado pelo mesmo valor contábil reconhecido em 31 de dezembro de 2024, sem o reconhecimento dos efeitos positivos ou negativos decorrentes da equivalência patrimonial. Tão logo as demonstrações financeiras da investida sejam disponibilizadas, a Administração procederá à análise dos seus efeitos e efetuar os registros contábeis cabíveis, observadas as normas contábeis aplicáveis.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

No exercício de 2024, a Companhia promoveu reorganização societária mediante cisão parcial de parcela de seu patrimônio, aprovada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de setembro de 2024, oportunidade em que foi transferida para a BETA Participações e Investimentos Ltda. a totalidade da participação societária anteriormente detida na Valor Ambiental Ltda., correspondente a 33,333% do respectivo capital social. Em decorrência dessa operação, o investimento foi baixado do ativo da Companhia e vertido para a sociedade cindenda, produzindo efeitos exclusivamente patrimniais, sem impacto no resultado do exercício. Os efeitos da equivalência patrimonial relativos à referida investida permaneceram reconhecidos pela Companhia até a data da efetivação da cisão.

Os investimentos permanentes representam parcela substancial dos ativos da Companhia e constituem o principal instrumento por meio do qual a SALBERG S/A desenvolve suas atividades empresariais. A Administração acompanha de forma contínua o desempenho econmico-financeiro de suas investidas, avaliando periodicamente a necessidade de reconhecimento de ajustes decorrentes da equivalência patrimonial, reorganizações societárias ou eventuais perdas por redução ao valor recuperável, em conformidade com a legislação societária e com os pronunciamentos contábeis aplicáveis.

Investimento na SMART RJ Concessionária de Iluminação Pública SPE S.A.

1. Contexto do investimento

A SALBERG S.A. detm participação societária correspondente a **15,70%** do capital social da **SMART RJ Concessionária de Iluminação Pública SPE S.A.** ("Investida"), sociedade de propósito específico constituída para execução de contrato de concessão administrativa, no âmbito de parceria público-privada (PPP), destinado à modernização, eficintizao, expansão, operação e manutenção do parque de iluminação pública do Município do Rio de Janeiro, com prazo contratual de 25 anos.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

2. Critério de avaliação do investimento

Nos termos da Lei n 6.404/1976 e do Pronunciamento Técnico CPC 18 (R2), investimentos em coligadas devem ser avaliados pelo método da equivalência patrimonial quando houver influência significativa e disponibilidade de demonstrações financeirasntegras, completas e tempestivas que permitam a adequada mensuração da participação da investidora.

3. Impossibilidade de reconhecimento da equivalência patrimonial

A partir do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, condição mantida durante o exercício de 2025, a Administração concluiu não estarem presentes os requisitos necessários para aplicação do método da equivalência patrimonial em relação  SMART RJ.

Essa conclusão decorreu da indisponibilidade de informações contábeis consideradas suficientes para assegurar a adequada mensuração do investimento, destacando-se, entre outros aspectos:

- ✓ ausência de disponibilização tempestiva das demonstrações financeiras completas da investida;
- ✓ restrições ao acesso  documentação contábil, financeira e societária necessária  validação dos registros apresentados;
- ✓ existência de solicitações formais e deliberações societárias que permaneceram sem atendimento satisfatório;
- ✓ necessidade de propositura de ação judicial visando à exhibição de documentos;
- ✓ identificação de inconsistências relevantes nas informações disponibilizadas, especialmente quanto  reclassificação de Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC) para contratos de mútuo, sem suporte documental suficiente;



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

- ✓ necessidade de aprofundamento da análise do tratamento contábil conferido aos investimentos vinculados ao contrato de concessão, especialmente em relação  aplicação da ICPC 01 – Contratos de Concessão;
- ✓ manifestação formal da Companhia, em assembleias gerais da investida, com voto contrário  aprovação das demonstrações financeiras, em razão da insuficiência das informações disponibilizadas.

4. Julgamento da Administração

Considerando as circunstâncias descritas, a Administração entendeu não dispor de elementos técnicos suficientes que permitissem concluir pela fidedignidade, integridade e consistência das demonstrações financeiras da investida para fins de aplicação do método da equivalência patrimonial.

Dessa forma, o reconhecimento de resultados com base nas informações então disponíveis poderia comprometer a representação fidedigna das demonstrações financeiras da Companhia, motivo pelo qual, em observância aos princípios da prudência, da confiabilidade e da essência sobre a forma, optou-se pela suspensão do reconhecimento da equivalência patrimonial até que sejam restabelecidas as condições necessárias para sua adequada aplicação.

5. Tratamento contábil adotado

O investimento permanece registrado pelo valor contábil correspondente ao último balanço patrimonial da investida considerado adequado para fins de aplicação do método da equivalência patrimonial, referente ao exercício encerrado em **31 de dezembro de 2023**, acrescido dos efeitos reconhecidos até aquela data.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

Desde o exercício de 2024 não são reconhecidos novos efeitos de equivalência patrimonial relativamente à SMART RJ, permanecendo o investimento registrado até que a Companhia disponha de demonstrações financeiras aptas a suportar sua adequada mensuração, sem prejuízo da realização de testes de recuperabilidade ou de outros ajustes que venham a se mostrar necessários.

6. Aspectos tributários

Em decorrência da impossibilidade de mensuração confiável da equivalência patrimonial, a Companhia igualmente deixou de reconhecer os respectivos efeitos fiscais na apuração do IRPJ e da CSLL, observando as disposições da Lei não 12.973/2014 e mantendo documentação comprobatória das razões que fundamentaram esse procedimento.

7. Monitoramento do investimento

A Administração permanece adotando todas as medidas administrativas e judiciais necessárias  obtenção das informações contábeis da investida, inclusive por meio da **Ação de Exibição de Documentos não 0811108-66.2025.8.19.0210**, em trmiteme perante a **1 Var Cível do Foro Regional da Leopoldina da Comarca do Rio de Janeiro – RJ**.

Obtidas as informações necessárias e restabelecidas as condições de confiabilidade das demonstrações financeiras da investida, a Companhia reavaliar a aplicação do método da equivalência patrimonial e promover os ajustes contábeis que se mostrarem cabíveis, observadas as normas contábeis vigentes.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.

8. Considerações finais

A adoção do tratamento contábil descrito nesta Nota Explicativa decorre exclusivamente da necessidade de preservar a fidedignidade, a transparência e a confiabilidade das demonstrações financeiras da Companhia, não representando concordância com os registros contábeis atualmente apresentados pela investida, tampouco importando renúncia aos direitos societários, patrimoniais ou processuais da SALBERG S.A.

- No exercício de 2025, os investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial, excetuada a SMART RJ, contribuíram positivamente para o resultado da Companhia, totalizando **R\$ 1.473.954,59**, não tendo ocorrido distribuição de lucros ou dividendos pelas investidas no período.

g) Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)

O Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) são apurados pelo regime do Lucro Real Anual, com base no lucro líquido contábil ajustado pelas adições, excluses e compensações previstas na legislação tributária.

Os efeitos tributários decorrentes da avaliação de investimentos pelo método da equivalência patrimonial são reconhecidos em conformidade com a Lei não 12.973/2014 e demais normas aplicáveis.

A Administração avalia, ao final de cada exercício, a existência de diferenças temporárias para fins de reconhecimento de ativos e passivos fiscais diferidos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não foram identificadas diferenças temporárias relevantes que justificassem o reconhecimento de tributos diferidos nas presentes demonstrações contábeis.

12



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.

4 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é de R\$ 80.265.575,69, totalmente subscrito e integralizado, representado por ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Ao longo de sua história societária, o capital social foi objeto de sucessivos aumentos mediante integralização de créditos de acionistas, incorporação de lucros, aportes de capital e incorporação de bens imóveis, em conformidade com as deliberações assembleares.

Em 5 de agosto de 2024, o capital social foi elevado para R\$ 120.152.082,00, mediante capitalização de créditos mantidos pelos acionistas. Posteriormente, em 30 de setembro de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou a cisão parcial da Companhia, com **redução do capital social em R\$ 39.886.506,31**, decorrente da transferência da participação societária **detida na Valor Ambiental Ltda.**, no montante de R\$ **33.606.418,75**, para a **BETA Participações e Investimentos Ltda.**, bem como da transferência de bens imóveis, no valor de **R\$ 6.280.087,56**, para a **BEM Participações e Investimentos S.A.**

Em consequência dessa reorganização societária, o capital social remanescente passou a **totalizar R\$ 80.265.575,69**, permanecendo inalterado até 31 de dezembro de 2025.

b) Reserva de Lucros

As reservas de lucros são constituídas em conformidade com as disposições da Lei n 6.404/1976 e do Estatuto Social da Companhia, sendo formadas pelos resultados apurados em cada exercício, após as destinações legais e estatutárias, compreendendo a constituição da reserva legal, a distribuição de dividendos e a retenção dos lucros deliberada pelos acionistas.

13



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

**SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou lucro líquido de **R\$ 1.621 mil**, dos quais **R\$ 79 mil** foram destinados à constituo da reserva legal, remanescendo **R\$ 4.587 mil** registrados em lucros acumulados ao encerramento do exercício.

c) Ajustes de Avaliação Patrimonial

Até 30 de setembro de 2024, a Companhia mantinha registrados no patrimônio líquido saldos classificados como Ajustes de Avaliação Patrimonial, originados de reavaliações de imóveis próprios realizadas em exercícios anteriores.

Em decorrência da cisão parcial aprovada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de setembro de 2024, a totalidade dos ajustes de avaliação patrimonial, no montante de **R\$ 15.928.164,00**, foi transferida para a **BEM Participações e Investimentos S.A.**, juntamente com os respectivos imóveis objeto da reorganização societária, em conformidade com o protocolo de cisão registrado na Junta Comercial do Distrito Federal.

Em consequência dessa operação, não remanesciam saldos de Ajustes de Avaliação Patrimonial no patrimônio líquido da Companhia em 31 de dezembro de 2025.



SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40

NIRE JCDF 53 3 0001287-3

SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa
Zona Industrial Guar, CEP 71.200-035 – Brasília – DF.

5 - PERFORMANCE NO PERÍODO ANUAL DE OPERAÇÃO

A performance da Companhia pode ser analisada pelos seguintes coeficientes
ECONMICO-FINANCEIROS:

COEFICIENTE	FORMULA	UNIDADE	2023	2024	2025
LIQUIDEZ GERAL	$AC+RLP/PC+ELP$	R\$	1,58	1,05	1,31
LIQUIDEZ CORRENTE	AC/PC	R\$	19,60	24,06	1,11
LIQUIDEZ SECA	$(AC - E)/PC$	R\$	19,60	24,06	1,11
LIQUIDEZ IMEDIATA	D/PC	R\$	18,07	22,29	0,76
LIQUIDEZ TOTAL	$AT/(PC+ELP)$	R\$	21,32	6,43	26,87
GRAU DE ENDIVIDAMENTO	$(PC+ELP)/PL$	R\$	0,05	0,19	0,04
INDICE DE ENDIVIDAMENTO GERAL	$(PC+ELP)/AT$	R\$	0,05	0,16	0,04
VALOR PATRIMONIAL P/ R\$ 1,00 DE CAPITAL	PL/C	R\$	1,70	1,08	1,42
CAPITAL FIXO INVESTIDO	$(AP/AT) \times 100$	%	92,60	83,59	95,11
CAPITAL DE RISCO INVESTIDO	$(AC+RLP)/AT \times 100$	%	7,40	16,41	4,89
RECURSOS DE TERCEIROS NO INVESTIMENTO	$(PC+ELP)/AT \times 100$	%	4,69	15,56	3,72
RECURSOS PROPRIOS NO INVESTIMENTO	$(PL/AT) \times 100$	%	95,31	81,51	96,28
GARANTIA TOTAL DE CAPITAL	$(AP/C) \times 100$	%	164,84	110,68	140,25
CAPITAL DE GIRO	$AC - PC$	R\$ MIL	1,630	1.741	44
NOMENCLATURAS DAS SIGLAS UTILIZADAS PARA CÁLCULOS DESTES ÍNDICES					
AC	ATIVO CIRCULANTE	PC	PASSIVO CIRCULANTE		
D	ATIVO DISPONÍVEL	DP	DEPRECIAÇÃO		
E	ESTOQUE	AT	ATIVO TOTAL		
RLP	REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	C	CAPITAL SOCIAL		
PL	PATRIMONIO LÍQUIDO	ELP	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO		
		AP	ATIVO PERMANENTE		

Brasília- DF, 30 de abril de 2026.

BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES

Diretor Administrativo
CPF/MF 056.093.969-80

SEBASTO NUNES BORGES

Contador CRC/DF 004579/O-5
CPF/MF 239.968.626-87



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o n 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026.
Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento,
acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe n do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada
em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 25/43

MEMORANDO TÉCNICO DA ADMNITRAÇÃO

Assunto: Avaliação da aplicabilidade do método da equivalência patrimonial: Investimento na **Smart RJ Concessionária de Iluminação Pública SPE S.A.**, inscrita no CNPJ sob nº 36.125.692/0001-41.

Interessada: **SALBERG S/A**, com sede social da Companhia, situada no SIA Trecho 04, Lote nº 2.000, Bloco F, Sala 106 (Parte II), Edifício Salvador Aversa, Zona Industrial Guará, CEP 71.200-035, Brasília/DF.

1. OBJETO:

O presente memorando técnico tem por objeto avaliar a adequação contábil e os reflexos fiscais da aplicação do método da equivalência patrimonial sobre o investimento detido pela Salberg S.A na Smart RJ Concessionária de Iluminação Pública SPE S.A, diante das limitações de acesso a informações e indícios de inconsistências nos registros contábeis desta investida.

2. CONTEXTO FÁTICO:

A Salberg S.A detém participação de 15,7% no capital social da Smart RJ Concessionária de Iluminação Pública SPE S.A., sociedade de propósito específico (SPE), constituída para execução de contrato de parceria público-privada (PPP) no segmento de iluminação pública, com prazo contratual de 25 anos.

Conforme apurado, a partir do exercício de 2024:

- a investida deixou de disponibilizar demonstrações financeiras completas e tempestivas;
- houve recusa na apresentação de documentos essenciais, incluindo contratos, memórias de cálculo e comprovação de operações relevantes;
- foram identificadas inconsistências nas informações parciais fornecidas;
- a Salberg S.A formalizou diversas solicitações, sem atendimento satisfatório;
- encontra-se em curso medida judicial de exibição de documentos;
- a Salberg S.A registrou voto contrário à aprovação das demonstrações financeiras da investida em assembleias gerais.



3. BASE NORMATIVA

A análise foi fundamentada nas seguintes normas: • Lei nº 6.404/1976 • Pronunciamento Técnico CPC 18 (R2) – Investimento em Coligada • Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro (CPC 00) • Lei nº 12.973/2014 • ICPC 01 – Contratos de Concessão.

4. ANÁLISE TÉCNICA

4.1. Requisitos para aplicação da equivalência patrimonial.

O método da equivalência patrimonial exige, cumulativamente:

- existência de influência significativa;
- disponibilidade de informações contábeis confiáveis e completas;
- consistência na aplicação de práticas contábeis;
- capacidade de mensuração fidedigna dos resultados da investida.

4.2. Limitação de acesso à informação

Restou evidenciado que a Salberg não dispõe de acesso pleno às informações contábeis da investida, em razão de:

- ausência de demonstrações financeiras completas;
- não disponibilização de documentos comprobatórios relevantes;
- restrição de acesso a contratos e registros contábeis;

Tal limitação compromete diretamente a confiabilidade das informações.

4.3. Indícios de inconsistências contábeis

Foram identificados indícios relevantes de distorções, destacando-se:

- reclassificação de valores originalmente registrados como AFAC para instrumentos de dívida (mútuo), sem documentação idônea;
- ausência de comprovação documental de operações relevantes;
- variações patrimoniais incompatíveis com a lógica econômico-financeira do contrato de concessão;



4.4. Tratamento contábil do contrato de concessão (PPP).

Nos termos da ICPC 01, os investimentos iniciais (CAPEX) em contratos de concessão devem ser reconhecidos como ativo financeiro e/ou ativo intangível, com apropriação ao longo do prazo contratual.

Indícios de reconhecimento inadequado desses dispêndios podem gerar:

- antecipação indevida de despesas;
- distorção do resultado do exercício;
- redução artificial do patrimônio líquido.

4.5. Confiabilidade e representação fidedigna.

Nos termos da Estrutura Conceitual (CPC 00), a informação contábil deve ser:

- completa;
- neutra;
- livre de erro relevante.

Diante das limitações identificadas, conclui-se que tais características não estão presentes nas informações disponíveis da investida.

5. CONCLUSÃO TÉCNICA

Com base nos elementos analisados, conclui-se que:

- 5.1.** Não estão presentes as condições necessárias para aplicação adequada do método da equivalência patrimonial;
- 5.2.** As informações contábeis da investida não atendem aos requisitos de confiabilidade e completude;
- 5.3.** A eventual aplicação da equivalência patrimonial poderia resultar em reconhecimento de resultados distorcidos e não fidedignos;
- 5.4.** A decisão da Salberg S.A de suspender o reconhecimento dos efeitos da equivalência patrimonial a partir do exercício de 2024, encontra respaldo técnico e normativo;
- 5.5.** Consequentemente, a não consideração dos efeitos da equivalência patrimonial na apuração do IRPJ e da CSLL mostra-se tecnicamente justificável, diante da impossibilidade de mensuração confiável do resultado da investida.

6. RECOMENDAÇÕES

Recomenda-se:

- manutenção da suspensão da equivalência patrimonial até regularização das informações;



- continuidade das medidas judiciais para obtenção de documentos;
- elaboração de laudo complementar, caso novas informações sejam disponibilizadas;
- avaliação periódica da recuperabilidade do investimento (teste de impairment).

7. ENCERRAMENTO

O presente **Memorando Técnico da Administração** tem por finalidade registrar os fundamentos fáticos, jurídicos e contábeis que embasaram o julgamento exercido pela Diretoria da **SALBERG S.A.** na elaboração das demonstrações contábeis do exercício findo em **31 de dezembro de 2025**, relativamente ao tratamento contábil adotado para o investimento detido na **SMART RJ Concessionária Iluminação Pública SPE S.A.**

Sua finalidade é documentar, de forma transparente e fundamentada, o processo decisório da Administração, à luz das informações disponíveis na data do encerramento do exercício e das normas contábeis aplicáveis.

Este Memorando foi elaborado com base nas informações disponíveis até a presente data e poderá ser revisado caso novos fatos, documentos ou elementos técnicos venham a modificar os pressupostos que fundamentaram as conclusões aqui registradas.

No curso dos trabalhos de auditoria das demonstrações contábeis do exercício de 2025, este Memorando foi disponibilizado à **Auditoria Independente** como **documentação de suporte aos julgamentos contábeis relevantes exercidos pela Administração**.

Os procedimentos de auditoria compreenderam a avaliação da consistência desses julgamentos com as evidências obtidas, com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as divulgações constantes das demonstrações contábeis.

A emissão de opinião sem modificações pela Auditoria Independente evidencia que **não foram identificados elementos que contrariassem**, de forma relevante, **os fundamentos técnicos adotados pela Administração** para a elaboração das demonstrações financeiras.

Brasília- DF, 30 de abril de 2026

BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES
Diretor Administrativo
CPF/MF 056.093.969-80

SEBASTIÃO NUNES BORGES
Contador CRC/DF 004579/O-5
CPF/MF 239.968.626-87



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

A

SALBERG S/A

CNPJ: 07.569.891/0001-40

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **SALBERG S/A** ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em **31 de dezembro de 2025** e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais práticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, **em todos os aspectos relevantes**, a posição patrimonial e financeira da **SALBERG S/A** em **31 de dezembro de 2025**, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida em conformidade com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, nos termos dessas normas, estão descritas na seção **"Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis"** deste relatório. Somos independentes em relação à **Companhia**, de acordo com os princípios éticos previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), cumprindo, ainda, as demais responsabilidades éticas aplicáveis. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidade da administração pelas demonstrações contábeis

A Administração da **Companhia** é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, bem como pelos controles internos que considerar necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente de fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade



de continuidade operacional da **Companhia**, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados a essa continuidade e utilizando esse pressuposto na elaboração das demonstrações contábeis, exceto se houver intenção de liquidar a Companhia, encerrar suas operações ou quando não existir alternativa realista para evitar o encerramento das atividades.

Os responsáveis pela governança da **Companhia** são responsáveis pela supervisão do processo de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente de fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável representa um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria detectará todas as eventuais distorções relevantes.

Como parte da auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional durante todo o trabalho. Nossos procedimentos compreenderam, entre outros aspectos a:

- ✓ identificação e avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente de fraude ou erro, mediante o planejamento e a execução de procedimentos de auditoria considerados apropriados às circunstâncias;
- ✓ obtenção de entendimento dos controles internos relevantes para o planejamento dos procedimentos de auditoria, sem a finalidade de expressar opinião sobre a eficácia desses controles;
- ✓ avaliação da adequação das práticas contábeis adotadas, da razoabilidade das estimativas contábeis elaboradas pela Administração e da suficiência das respectivas divulgações;
- ✓ avaliação da adequação do pressuposto da continuidade operacional utilizado pela Administração, bem como da existência de incertezas relevantes que pudessem comprometer a continuidade das operações da Companhia;
- ✓ avaliação da apresentação geral das demonstrações contábeis, de sua estrutura, conteúdo e divulgações, verificando se representam adequadamente as transações e os eventos que lhes deram origem.

A evidência de auditoria obtida foi considerada suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança acerca do planejamento, da extensão e da execução dos trabalhos de auditoria, bem como das principais constatações identificadas durante os procedimentos realizados, incluindo eventuais recomendações para o aprimoramento dos controles internos.



BRASÍLIA-DF, 30/04/2026.

LL GAT ASSESSORIA

Luiz Evandro Leite
Sócio – CPF 081.929.308-31

Lindomar dos Santos
Responsável Técnico – CRC DF-031525/O-1



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.



FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 32/43



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Documento Principal

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/245.322-3	DFE2600197430	29/07/2026

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
056.093.969-80	BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES	31/07/2026 09:31:57

Assinado utilizando assinatura qualificada

296.654.001-00	LINDOMAR DOS SANTOS	31/07/2026 09:53:08
----------------	---------------------	---------------------

Assinado utilizando assinaturas avançadas gov.br ITI

081.929.308-31	LUIZ EVANDRO LEITE	31/07/2026 09:10:16
----------------	--------------------	---------------------

Assinado utilizando assinatura qualificada

239.968.626-87	SEBASTIAO NUNES BORGES	31/07/2026 09:46:51
----------------	------------------------	---------------------

Assinado utilizando assinatura qualificada

VENTVRIS VENTIS



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 33/43



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.


FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

**CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE - DF****CERTIDÃO DE REGULARIDADE PROFISSIONAL**

O **CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE - DF** CERTIFICA que o profissional identificado no presente documento encontra-se em situação **REGULAR** neste Regional, apto ao exercício da atividade contábil nesta data, de acordo com as suas prerrogativas profissionais, conforme estabelecido no art. 25 e 26 do Decreto-Lei n.º 9.295/46.

Informamos que a presente certidão não quita nem invalida quaisquer débitos ou infrações que, posteriormente, venham a ser apurados contra o titular deste registro, bem como não atesta a regularidade dos trabalhos técnicos elaborados pelo profissional da Contabilidade.

**CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DF**

Certidão n.º: DF/2026/00000093

Nome: SEBASTIAO NUNES BORGES CPF: 239.968.626-87

CRC/UF n.º DF-004579/O Categoria: CONTADOR(A)

Validade: 10.09.2026

Finalidade: OUTRAS

Confirme a existência deste documento na página www.crcdf.org.br, mediante número de controle a seguir:

CPF : **239.968.626-87** Controle : **3806.4747.5374.5688**



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/245.322-3	DFE2600197430	29/07/2026

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
239.968.626-87	SEBASTIAO NUNES BORGES	31/07/2026 09:46:53
Assinado utilizando assinatura qualificada		



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 36/43



MODELO I

(INTEGRA A IN/DREI N. 81/2020 E A IN/DREI N. 82/2021)

**DECLARAÇÃO DE ARQUIVAMENTO DE BALANÇO COMO DOCUMENTO DE
INTERESSE (ANTES DA APROVAÇÃO DAS CONTAS DO
TITULAR/ADMINISTRADOR)**

Pelo presente instrumento eletrônico, os abaixo qualificados:

I – **BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES**, brasileiro, casado, administrador, natural da cidade de Patrocínio (MG), nascido em 17 de junho de 1985, filho de Mário Queiroz Alves e Marieta Queiroz Nunes Alves, portador da Carteira de Identidade nº 8.621.499.7, expedida pela SSP-PR em 12/01/1999 e do CPF/MF sob o nº. 056.093.969-80, residente e domiciliado na SQN 111, Bloco G, Apartamento 504, CEP 70754-070, Brasília/DF; representante legal da sociedade da **SALBERG S/A**, inscrita no CNPJ/MF sob nº 07.569.891/0001-40, constituída em 22 de abril de 2005, pelo seu Estatuto Social registrado na JUCESP sob nº 3530032412-9 por despacho de 01/07/2005, com sede em São Paulo - SP, iniciou suas atividades em 01 de julho de 2005, transferiu sua sede e foro para Brasília – DF através da AGOE de 30 de agosto de 2010, registrada na JCDF sob o NIRE 53 3 0001287-3 por despacho de 02/05/2011, pelas suas empresas unipessoais sócias, conforme poderes atribuídos pelo contrato ou requerimento de empresário;

II - **SEBASTIÃO NUNES BORGES**, brasileiro, casado, economista e contador, natural de Cachoeira Alta (GO), nascido em 03 de dezembro de 1957, filho de João Nunes Borges e Brasilina Martins Borges, portador da Cédula de Identidade n.º 472.772 SSP/DF, inscrito no CRC DF sob nº 004579/O-5 e no CPF sob n.º 239.968.626-87, residente e domiciliado na CSB 07, Lote 04, Apto. 115, Taguatinga Sul (Taguatinga), CEP 72015-575, Brasília/DF–contador responsável pela elaboração e validação das demonstrações contábeis;

APRESENTAM a registro, como documento de interesse, a via única do Balanço Patrimonial ; Demonstrativos de Resultado Econômico e Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis do Exercício findo em dezembro de 2025, referente ao período de 01/01/2025 a 31/12/2025, exercício de 2025 ; e



DECLARAM, sob as penas da lei, que:

1. As informações cadastrais constantes neste ato são verdadeiras e constarão do Balanço Patrimonial a ser formalmente aprovado, nos moldes da legislação vigente;
2. As informações poderão ser consultadas perante a Junta Comercial do Distrito Federal ;
3. Foram observadas as disposições contidas no art. 10-B da Instrução Normativa DREI nº 81/2020 e no § 2º do art. 2º da Instrução Normativa DREI nº 82/2021;

Reconhecem que a falsidade de qualquer das informações declaradas poderá ensejar responsabilização civil, administrativa e penal dos signatários, nos termos da legislação vigente, incluindo os artigos 299 e 304 do Código Penal Brasileiro, além das sanções previstas nas normas societárias, contábeis e tributárias.

Esta declaração será assinada eletronicamente, com **validade jurídica plena**, por meio de qualquer plataforma de assinatura eletrônica **legalmente reconhecida no Brasil**, como o **Portal Gov.br** (contas com **selo prata ou ouro**, com validação garantida pelo governo federal), ou pelos **portais de assinatura eletrônica das Autoridades Certificadoras (AR) credenciadas pela ICP-Brasil**, utilizando certificados digitais emitidos conforme os requisitos legais, nos termos da **Medida Provisória nº 2.200-2/2001**, do **Decreto nº 10.543/2020**, da **Lei nº 14.063/2020** e demais dispositivos aplicáveis.

E, por estarem de pleno acordo com as cláusulas acima, firmam eletronicamente a presente Declaração, para que produza todos os seus efeitos legais.

Brailia –DF 31 de dezembro de 2025

BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES
CPF 056.093.969-60
Diretor Administrativo

SEBASTIÃO NUNES BORGES
CPF 239.968.626-87
Contador
CRC/DF 004579/O-5

Este modelo foi elaborado e aprovado pelo Departamento Nacional de Registro Empresarial e Integração - DREI em 06/05/2025, nos termos do Ofício-Circular n. 184 (Processo SEI nº 16100.001330/2025-91), e constitui documento obrigatório para instruir o balanço apresentado a registro como documento avulso, consoante disposições do artigo 10-B da IN/DREI n. 81/2020 e artigo 2º da IN/DREI n. 82/2021.





JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/245.322-3	DFE2600197430	29/07/2026

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
056.093.969-80	BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES	31/07/2026 09:32:00
Assinado utilizando assinatura qualificada		
239.968.626-87	SEBASTIAO NUNES BORGES	31/07/2026 09:47:00
Assinado utilizando assinatura qualificada		

VENTVRIS VENTIS



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 39/43

DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, SEBASTIAO NUNES BORGES, com inscrição ativa na(o) CRC/DF sob o nº 004579, expedida em 07/08/2007, inscrito no CPF nº 239.968.626-87, DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este(s) documento(s) é (são) autêntico(s) e condiz(em) com o(s) original(is). Documentos apresentados:

Especificação do Documento	Quantidade de Páginas
Declaração de arquivamento de balanço	02
Cópia simples da carteira profissional ou certidão de regularidade do profissional inscrito na CRC/DF, número: 004579.	02

BRASILIA, 29 de julho de 2026.

SEBASTIAO NUNES BORGES



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.


FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 40/43



TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Certifico que o ato, assinado digitalmente, da empresa SALBERG S/A, de CNPJ 07.569.891/0001-40 e protocolado sob o número 26/245.322-3 em 29/07/2026, encontra-se registrado na Junta Comercial sob o número 3154959, em 31/07/2026. O ato foi analisado pelo examinador RUTE DE SOUZA MENDES e deferido eletronicamente.

Certifica o registro, a Secretária-Geral, Fabianne Raissa da Fonseca. Para sua validação, deverá ser acessado o sítio eletrônico do Portal de Serviços / Validar Documentos (<https://portalservicos.jucis.df.gov.br/Portal/pages/imagemProcesso/viaUnica.jsf>) e informar o número de protocolo e chave de segurança.

Capa de Processo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
056.093.969-80	BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES	31/07/2026 09:31:49
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC SyngularID Multipla	
239.968.626-87	SEBASTIAO NUNES BORGES	31/07/2026 09:46:41
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC SyngularID Multipla	

Documento Principal

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
239.968.626-87	SEBASTIAO NUNES BORGES	31/07/2026 09:46:51
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC SyngularID Multipla	
056.093.969-80	BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES	31/07/2026 09:31:57
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC SyngularID Multipla	
081.929.308-31	LUIZ EVANDRO LEITE	31/07/2026 09:10:16
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC SOLUTI Multipla v5	
296.654.001-00	LINDOMAR DOS SANTOS	31/07/2026
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
239.968.626-87	SEBASTIAO NUNES BORGES	31/07/2026 09:46:53
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC SyngularID Multipla	



A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](https://portalservicos.jucis.df.gov.br) informando o número do protocolo 26/245.322-3.





Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantil - SINREM
Governo do Distrito Federal
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
239.968.626-87	SEBASTIAO NUNES BORGES	31/07/2026 09:47:00
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC SyngularID Multipla	
056.093.969-80	BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES	31/07/2026 09:32:00
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC SyngularID Multipla	

Declaração de Autenticidade

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
239.968.626-87	SEBASTIAO NUNES BORGES	31/07/2026 09:47:03
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC SyngularID Multipla	

Data de início dos efeitos do registro (art. 36, Lei 8.934/1994): 31/07/2026



Documento assinado eletronicamente por FABIANNE RAISSA DA FONSECA, Servidor(a) Público(a), em 31/07/2026, às 09:53.



A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 26/245.322-3.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 42/43

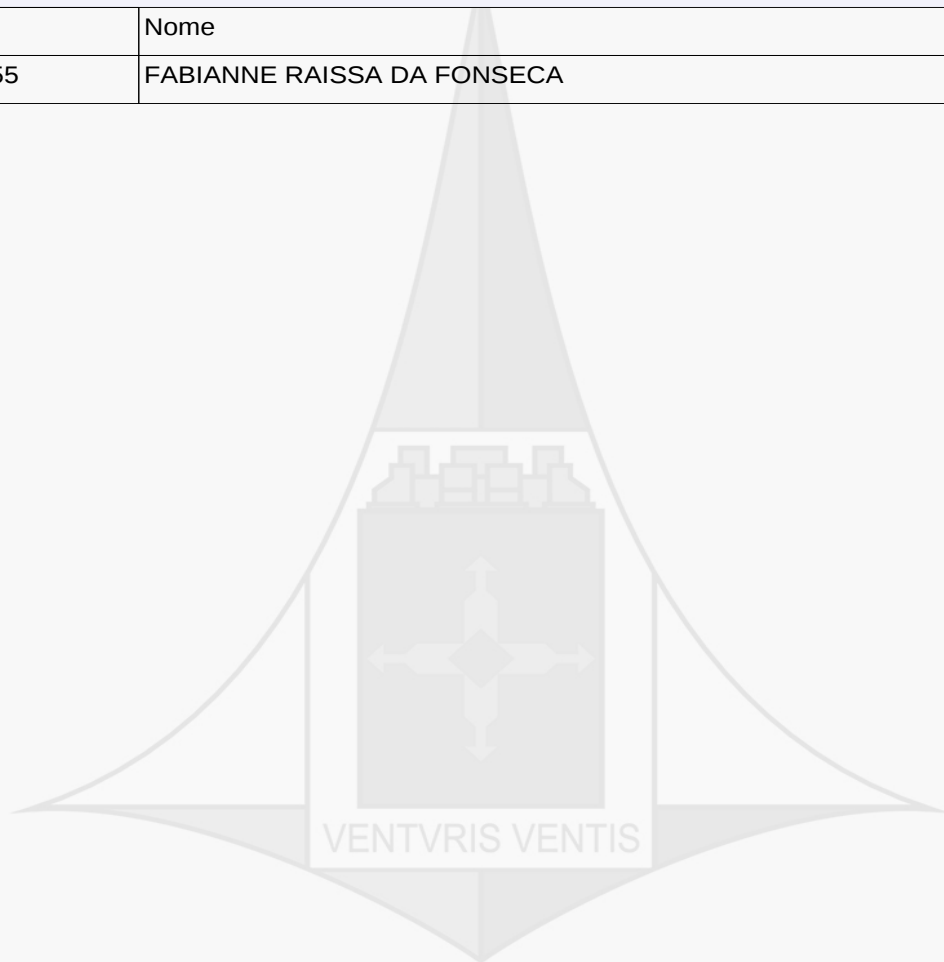


JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

O ato foi assinado digitalmente por :

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
017.057.021-55	FABIANNE RAISSA DA FONSECA



Brasília. sexta-feira, 31 de julho de 2026



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 3154959 em 31/07/2026 da Empresa SALBERG S/A, CNPJ 07569891000140 e protocolo DFE2600197430 - 29/07/2026. Autenticação: BE80F7769562127EDD40FD1238E881F1386EE5. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 26/245.322-3 e o código de segurança 6luP Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/07/2026 por Fabianne Raissa da Fonseca – Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL