

**JCA Holding transportes, Tecnologia,
Logística e Mobilidade Ltda.**

Demonstrações Financeiras Acompanhadas do
Relatório do Auditor Independente

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e
2024

JCA Holding, Transportes, Logística e Mobilidade Ltda.

Índice

	Página
Relatório do Auditor Independente sobre às Demonstrações Financeiras	2
Demonstrações Financeiras	5
Notas Explicativas da Administração sobre às Demonstrações Financeiras	10

Relatório do Auditor Independente sobre às Demonstrações Financeiras

Aos

Sócios Quotistas Controladores e Administradores

JCA Holding Transportes, Logística e Mobilidade Ltda.

Niterói- RJ

1. Opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras

Examinamos as demonstrações financeiras da **JCA Holding Transportes, Logística e Mobilidade Ltda. (“Empresa”)** que compreendem o balanço patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações dos resultados do exercício e dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pela ausência de consolidação das demonstrações financeiras, como descrito no item abaixo, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **JCA Holding Transportes, Logística e Mobilidade Ltda.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

2. Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras

Como descrito na nota nº 2 às demonstrações financeiras, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Empresa optou por não apresentar as suas demonstrações consolidadas nos termos requeridos da CPC 36 (R3)-Demonstração Consolidada, muito embora tenha investimentos relevantes em empresas Controladas. Não teriam sido modificados, entretanto, se a citada consolidação tivesse sido efetuada, o seu lucro líquido do exercício e o seu patrimônio líquido como demonstrados por R\$102.697 mil e por R\$420.169 mil, respectivamente, para o exercício findo nessa data.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Empresa de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sobre as demonstrações financeiras com ressalva.

3. Outros assuntos

Valores do exercício anterior findo em 31 de dezembro de 2024

As demonstrações financeiras da Empresa do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram por nós auditadas, que sobre as quais emitimos uma opinião com ressalva em 14 de Abril de 2025, por ela ter optado por não apresentar as suas demonstrações financeiras consolidadas naquela data, nos termos requeridos pelo CPC 36 (R3)-Demonstração Consolidada, muito embora tenha investimentos relevantes em empresas Controladas.

4. Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa, continuar operando, divulgando quando aplicável, os assuntos relacionados a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

5. Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 6 de Março de 2026.



Luiz Claudio Fontes

Contador CRC 1RJ-032.470/O-9

RSM Auditores Independentes Associados - Sociedade Simples
CRC 2SP-030.002/O-7 "S" RJ

JCA HOLDING TRANSPORTES, LOGÍSTICA E MOBILIDADE LTDA.

Balanços Patrimoniais

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$)

Ativo

Circulante

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3	431	12.577
Lucros a receber de investidas	4.1	1.555	1.555
Impostos a recuperar	-	50	225
Total do Ativo Circulante		2.036	14.357

Não Circulante

Realizável a Longo Prazo			
Contas a receber de partes relacionadas	4.2	1.359	1.717
Adiantamentos concedidos para futuro aumento de capital	5.1	371.473	279.351
Depósitos judiciais	7	-	3
Total do Realizável a Longo Prazo		372.832	281.071

Controladas	5.2	516.437	402.486
Imobilizado	-	-	1
Total do Ativo Não Circulante		889.269	683.558

Total do Ativo		891.305	697.915
-----------------------	--	----------------	----------------

Passivo e Patrimônio Líquido

Passivo

Circulante

Fornecedores	-	3	3
Lucros a pagar ao sócios quotistas controladores	6.1	62.042	112.176
Obrigações fiscais	-	3	7
Total do Passivo Circulante		62.048	112.186

Não Circulante

Provisão para passivo a descoberto de investidas	6.2	1.606	2.441
Adiantamentos recebidos para futuro aumento de capital	6.3	408.988	265.816
Total do Passivo Não Circulante		410.594	268.257
Total do Passivo		472.642	380.443

Patrimônio Líquido

Capital social subscrito e integralizado		374.276	374.276
Lucros (prejuízos) acumulados		45.893	(56.804)
Total do Patrimônio Líquido		420.169	317.472

Total do Passivo e do Patrimônio Líquido		892.811	697.915
---	--	----------------	----------------

As Notas Explicativas São Partes Integrantes das Demonstrações Financeiras.

JCA HOLDING TRANSPORTES, LOGÍSTICA E MOBILIDADE LTDA.

Demonstrações dos Resultados

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$)

Notas	Exercícios Findos Em	
	31/12/2025	31/12/2024
Receitas (Despesas) Operacionais		
Ganhos de equivalência patrimonial líquidos	5.2 101.599	94.004
Receitas por reversões de provisões para perdas líquidas	- 834	7.278
Despesas gerais e administrativas	9 (841)	(1.929)
Despesas tributárias	- (62)	(16)
Total das Receitas Operacionais antes do Resultado Financeiro	101.530	99.337
Resultado Financeiro, Líquido	10 1.221	274
Lucro antes dos Impostos (IRPJ e CSLL)	102.751	99.611
Despesas de Impostos (IRPJ e CSLL)	(54)	-
Lucro Líquido do Exercício	102.697	99.611
Número de Quotas do Capital Social Subscrito e Integralizado	35.375.840	35.375.840
Lucro por Quota- Expresso em Reais com Centavos (R\$)	2,90	2,82

As Notas Explicativas São Partes Integrantes das Demonstrações Financeiras.

JCA HOLDING TRANSPORTES, LOGÍSTICA E MOBILIDADE LTDA.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$)

	Exercícios Findos Em	
	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	102.697	99.611
Outros resultados abrangentes	-	-
Total dos Resultados Líquidos Abrangentes	102.697	99.611

As Notas Explicativas São Partes Integrantes das Demonstrações Financeiras.

JCA HOLDING TRANSPORTES, LOGÍSTICA E MOBILIDADE LTDA.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$)

	Capital Social Subscrito e Integralizado	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total do Patrimônio Líquido
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	374.276	(156.415)	217.861
Lucro líquido do exercício	-	99.611	99.611
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	374.276	(56.804)	317.472
Lucro líquido do exercício	-	102.697	102.697
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	374.276	45.893	420.169

As Notas Explicativas São Partes Integrantes das Demonstrações Financeiras.

JCA HOLDING TRANSPORTES, LOGÍSTICA E MOBILIDADE LTDA.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$)

	Exercícios Findos	
	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Lucro líquido do exercício	102.697	99.611
Ajustes ao Resultado do Exercício, por Não Impactar Entradas e Saídas de Caixa e Equivalentes de Caixa		
Ganhos de equivalência patrimonial líquidos	(101.599)	(94.004)
Receitas por reversões de provisões para perdas líquidas	(834)	(7.278)
Despesas de depreciação	1	1
Lucro (Prejuízo) Ajustado	265	(1.670)
(Aumento) Redução dos Ativos Operacionais		
Lucros a receber de investidas	-	11.747
Contas a receber de partes relacionadas	356	872
Impostos a recuperar	175	(35)
Depósitos judiciais	3	8
Total do (Aumento) Redução dos Ativos Operacionais	534	12.592
Aumento (Redução) dos Passivos Operacionais		
Fornecedores	(1)	(83)
Contas a pagar a partes relacionadas	-	(30)
Obrigações fiscais	(3)	(3)
Total do Aumento (Redução) do Passivos Operacionais	(4)	(116)
Total do Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	795	10.806
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos		
Lucros recebidos das controladas	73.243	55.938
Aumentos dos adiantamentos concedidos p/ futuro aumento de capital	(92.122)	(73.317)
Aumento dos investimentos nas controladas	(87.100)	(500)
Total do Caixa Líquido Utilizado nas Atividades de Investimentos	(105.979)	(17.879)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Aumento de adiantamentos recebidos p/futuro aumento de capital	143.172	23.363
Pagamentos de dividendos distribuídos	(50.134)	(3.732)
Total do Caixa Líquido (Utilizado) nas Atividades de Financiamentos	93.038	19.631
Total do Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(12.146)	12.558
Caixa e Equivalentes de Caixa		
Saldo do Início do Exercício	12.577	19
Saldo do Final do Exercício	431	12.577
Total do Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(12.146)	12.558

As Notas Explicativas São parte Integrante das Demonstrações Financeiras.

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

1. Contexto Operacional

A Sociedade foi constituída em 15 de março de 2011 e tem como objetivo a participação em outras Sociedades de transporte, logística e mobilidade, por qualquer forma que seja, em ações de qualquer tipo ou classe ou quotas, representativas do Capital Social, ou nos resultados de empreendimentos, sob a forma de partes beneficiárias, quotas de participação ou debêntures, estranhos ao Capital Social, ou de investimentos de qualquer natureza. Podendo participar em quaisquer outras sociedades civis ou comerciais, como sócia, acionista ou quotista, bem como, no exercício de quaisquer atividades relacionadas com seu objetivo social, inclusive, associar-se a outras sociedades na constituição de consórcios para realização de objetivos de interesses comuns.

2. Apresentação das Demonstrações Financeiras e Principais Práticas Contábeis

2.1. Base de Apresentação

As demonstrações financeiras da Empresa dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária previstas na Lei nº 6.404/76 com alterações da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"). As demonstrações financeiras foram aprovadas pela diretoria da Empresa em 6 de Março de 2025.

2.2. Caixa e Equivalentes de Caixa

Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos financeiros de curto prazo de alta liquidez com vencimentos não superiores há 90 dias e com risco insignificante de mudança de valor de mercado.

2.3. Contas a Receber

As contas a receber estão registradas pelos valores efetivamente faturados e estão apresentadas a valores de realização. Quando necessária, a provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em histórico no relacionamento com os clientes e considerada suficiente para a expectativa de perdas na realização de créditos.

2.4. Investimentos e Ágios Substancialmente em Controladas

Esses investimentos da Empresa são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme determina o CPC18 (R2) - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto. Os percentuais detidos pela Empresa no capital social das controladas estão demonstrados através da nota nº 5

2.5. Imobilizado

É registrado pelo custo de aquisição, líquido das depreciações acumuladas e não excede ao valor justo. A depreciação dos bens é calculada de acordo com as taxas vigentes.

2.6. Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros (teste de “impairment”)

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

2.7. Empréstimos e financiamentos a pagar

Os empréstimos e financiamentos a pagar, quando existente, são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os custos captados e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração de resultados durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

2.8. Impostos

As despesas de impostos- IRPJ e CSLL do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. Tais provisões são calculadas com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício social.

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro diferidos (“imposto diferido”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim de cada período de relatório entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais, quando aplicável. Os impostos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias tributáveis e os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis, apenas quando for provável que a Empresa apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas.

Os impostos-IRPJ e CSLL sobre o lucro correntes e diferidos são reconhecidos como despesa ou receita no resultado do exercício, exceto quando estão relacionados com itens registrados em outros resultados abrangentes no diretamente no patrimônio líquido, caso em que os impostos correntes e diferidos também são reconhecidos como tal, respectivamente.

2.9. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Empresa e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Empresa possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

2.10. Provisões Passivas

Geral-Provisões são reconhecidas, se aplicável, quando a Empresa tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

- **Ativos e passivos contingentes e obrigações legais:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes:
- **Ativos Contingentes:** são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.
- **Passivos Contingentes:** são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa, e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e nem divulgados.
- **Obrigações Legais:** são registradas como exigíveis, independente da avaliação sobre as probabilidades de êxito dos processos em que a Empresa questiona a constitucionalidade dos tributos.

2.11. Reconhecimento das receitas

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Empresa. A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos.

2.12. Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros não derivativos incluem aplicações financeiras, investimentos em instrumentos de dívidas e patrimônio, contas a receber e outros recebíveis, caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas.

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

Os instrumentos financeiros foram reconhecidos de acordo com a NBC TG 48 (IFRS 09)- Instrumentos Financeiros, adotado pela Empresa a partir de 01 de janeiro de 2018. Após o reconhecimento inicial, a Empresa classifica os ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao:

- **Custo amortizado:** quando os ativos financeiros são mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais e os termos contratuais desses ativos devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto;
- **Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA):** quando os ativos financeiros são mantidos tanto com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, quando pela venda desses ativos financeiros. Além disso, os termos contratuais devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto;
- **Valor Justo por meio do Resultado (VJR):** quando os ativos financeiros não são mensurados pelo custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou quando são designados como tal no reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados a mensuração pelo valor justo por meio do resultado quando a Empresa gerencia e toma as decisões de compra e venda de tais investimentos, com base em seu valor justo e de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Empresa. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos, bem com os resultados de suas flutuações no valor justo.

Os passivos financeiros não derivativos são mensurados ao:

- **Valor justo por meio do resultado:** quando classificado como mantido para negociação ou designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os custos da transação são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo e mudanças no valor justo desses passivos, incluindo ganhos com juros e dividendos, são reconhecidos no resultado do exercício;
- **Custo Amortizado:** passivos financeiros não derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo acrescido, desde que não seja um item mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão.

A classificação dos ativos financeiros é baseada tanto no modelo de negócios da Empresa para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas suas características de fluxos de caixa. Da mesma forma, a Empresa classifica os passivos financeiros como subsequentemente mensurados ao custo amortizado ou pelo valor justo por meio do resultado. Os passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado utilizam o método de taxa de juros efetiva, ajustados por eventuais reduções no valor de liquidação.

Instrumentos Financeiros Derivativos e Hedge Accounting

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de hedge são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo.

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado, com exceção da parcela eficaz do hedge accounting, que é reconhecida diretamente no patrimônio líquido classificado como outros resultados abrangentes. Os valores contabilizados em outros resultados abrangentes são transferidos imediatamente para a demonstração do resultado quando a transação objeto de hedge afetar o resultado. A Empresa, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não tinha derivativos e consequentemente hedge accounting.

2.13. Demonstração dos Fluxos de Caixa

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada e está apresentada de acordo com a Deliberação CVM nº 641/2010, que aprovou o Pronunciamento Contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e reflete as modificações no caixa que ocorreram nos exercícios apresentados.

2.14. Lucro por Quota-Básico e Diluído

O Lucro por Quota-Básico e Diluído da Empresa, foi calculado com base na quantidade de Quotas do capital social subscrito e integralizado mantidas nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Destacamos que inexistiu nas citadas datas fator dilutivo desse capital social, sendo assim, o valor do lucro por Quota, básico e diluído são iguais naquelas datas, conforme apresentados nas demonstrações dos resultados.

2.15. Uso de Estimativas e Julgamentos

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das práticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e que possuem maior complexidade, bem como as áreas cujas premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota Explicativa nº 4- Provisão para perda esperada sobre lucros a receber e contas a receber das partes relacionadas;
- Nota Explicativa nº 7- Depósitos judiciais e provisão para contingências; e
- Nota Explicativa nº 12- Valor justo dos ativos financeiros.

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

2.16. Adoção das CPCs/IFRSs Novas e Revisadas

CPCs/IFRSs Novas e Alteradas em Vigor no Exercício Corrente

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025:

- **Alterações ao IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis:** em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - "Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis", adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

A Empresa não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

CPCs/IFRSs Novas e Revisadas Já Emitidas, Porém Ainda Não Adotadas

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7-Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros" e IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação" para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis à empresas em geral e não apenas à instituições financeiras. São as seguintes alterações:

- a. esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- b. esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- c. adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); e
- d. atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Empresa não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

- **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza:** em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de *own use* e *hedge accounting* previstos no IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros", bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação", com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como 'contracts referencing nature-dependent electricity'. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

As alterações trazem: a. orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de *own use*, b. condições a serem consideradas para aplicação de *hedge accounting* (*cash flow hedge*) e c. divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026. A Empresa está em processo inicial de análise dos efeitos dessas alterações em suas demonstrações financeiras, porém não espera que resultem em impactos materiais.

- **IFRS 18-Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - "Apresentação das Demonstrações Contábeis", introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Empresa. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:
 - a. Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido da Empresa, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado.
 - b. Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, a Empresa desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial.

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

c. A Empresa não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: i. medidas de desempenho definidas pela administração; ii. abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e iii. para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1.

- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

- **IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações e alterações:** Esta nova norma e alterações permitem que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) apliquem requisitos de divulgação reduzidos, de forma a equilibrar as necessidades de informação dos usuários das demonstrações financeiras das subsidiárias elegíveis com a economia de custos para os preparadores. O IFRS 19 é uma norma voluntária para subsidiárias elegíveis. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Empresa não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.
- **Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*)**
- **Volume 11:** As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*). As alterações referem-se às seguintes normas:
IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro;
IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7;
IFRS 9 - Instrumentos Financeiros; e
IFRS 10-Demonstração Consolidada; e IAS 7-DFC.

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Empresa não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

- **Alterações ao IAS 21 - Tradução para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária:** Essas alterações de escopo restrito especificam os procedimentos de tradução para uma entidade cuja moeda de apresentação é a de uma economia hiperinflacionária. A entidade aplica as alterações se: a. Sua moeda funcional for a de uma economia não hiperinflacionária e ela estiver traduzindo seus resultados e posição financeira para a moeda de uma economia hiperinflacionária; ou b. Estiver traduzindo para a moeda de uma economia hiperinflacionária os resultados e a posição financeira de uma operação no exterior cuja moeda funcional seja a de uma economia não hiperinflacionária.

As alterações têm como objetivo melhorar a utilidade das informações resultantes de maneira eficiente em termos de custos. Desenvolvidas em resposta ao *feedback* de partes interessadas, espera-se que essas alterações reduzam a diversidade de práticas e proporcionem uma base mais clara para o reporte em moeda hiperinflacionária.

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Empresa não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

- **Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37 - "Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras":** Essas alterações incluem exemplos que ilustram como uma entidade pode aplicar os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) para divulgar os efeitos de incertezas em suas demonstrações financeiras.

Os exemplos demonstram como divulgar os impactos de incertezas em cenários relacionados ao clima, mas os princípios e requisitos também são aplicáveis à divulgação de outras incertezas. Os exemplos não acrescentam nem alteram exigências das normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) e, portanto, não há requisitos de transição. Em vez disso, esses exemplos acompanharão as respectivas normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) às quais estão relacionados.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras a Empresa.

Não há outras normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Empresa.

3. Caixa e Equivalentes de Caixa

Composição de Caixa e Equivalentes de Caixa

	31/12/2025	31/12/2024
Bancos/ Aplicações financeiras (CDB) remuneração CDI	431	12.577
Total de Caixa e Equivalentes de Caixa	431	12.577

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

4. Dividendos a Receber de Investidas e Contas a Receber de Partes Relacionadas

4.1. Composição de Dividendos a Receber de Investidas

	31/12/2025	31/12/2024
Rápido Macaense Ltda.	1.441	1.441
Auto Viação Catarinense Ltda.	109	109
Outros	5	5
Total	1.555	1.555

4.2. Composição das Contas a Receber de Partes Relacionadas

	31/12/2025	31/12/2024
Elmac Ltda.	-	230
Outras Investidas	1.359	1.487
Total de Contas a Receber de Partes Relacionadas	1.359	1.717

Destacamos que; (i) Não há prazo de vencimento sobre os lucros a receber acima mencionados, bem como não é computado rendimentos financeiros sobre eles; (ii) A Empresa espera realizá-los em circunstâncias normais e, portanto não foi constituída provisão para perdas sobre esses recebíveis de partes relacionadas em 31 de dezembro de 2024 e 2023 ; e (iii) A provisão para passivo a descoberto das controladas é decorrente de passivo a descoberto apresentados por elas apresentados na data dos encerramentos dos exercícios e que a Empresa na qualidade de Controladora, os possui provisionados nas citadas datas, devido a sua corresponsabilidade em honrá-los, caso seja eventualmente necessário.

5. Investimentos e Ágio Substancialmente em Controladas

5. 1. Composição dos Adiantamentos Concedidos para Futuro Aumento de Investimentos no Capital das Investidas

	31/12/2025	31/12/2024
Metar Veiculos Ltda.	40.099	71.562
Auto Viação Catarinense Ltda.	211.303	186.455
Rápido Macaense Ltda.	6.550	-
Auto Viação 1001 Ltda.	100.972	942
Wemobi Mobilidade e Tecnologia Ltda.	12.549	13.909
Club Giro Ltda.	-	3.313
ODP Outlet de Passagens Ltda.	-	3.170
Total dos Adiantamentos Concedidos para Futuro Aumento de Investimentos no Capital das Investidas	371.473	279.351

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, inexistiu um prazo rígido para capitalização pela Empresa em tais controladas. Sendo assim, naquelas datas foram classificados tais saldos contábeis no realizável a longo prazo e não dentro da rubrica de Investimentos. Também inexistiu a cobrança pela Empresa de qualquer rendimento financeiro sobre os citados adiantamentos concedidos.

5.2. Composição dos Investimentos (Inclui Ágio) Substancialmente em Controladas

	Participação	Patrimônio Líquido da Investida		Ganho (Perda) de Equivalência Patrimonial		Saldo dos Investimentos	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Investidas Auditadas							
Auto Viação 1001 Ltda.	100	247.714	153.735	13.904	8.529	247.714	153.735
Auto Viação Catarinense Ltda.	100	68.299	57.835	10.463	7.336	68.299	57.835
Rápido Macaense Ltda.	92.88	45.732	36.475	8.597	6.427	42.477	33.880
Opção JCA Turismo e Fretamento Ltda.	100	22.272	18.399	3.873	6.884	22.272	18.399
Rápido Ribeirão Preto Ltda.	100	15.879	17.057	7.821	6.911	15.879	17.057
JCA Locadora de Veículos Ltda.	100	73.452	99.110	36.520	53.381	73.452	99.110
Wemobi Mobilidade e Tecnologia Ltda.	100	2.607	2.417	2.265	(5.542)	2.607	2.417
Metar Veículos Ltda.	100	25.670	8.334	17.337	(13.731)	25.670	8.334
Clube Giro Ltda.	100	(1.607)	(2.095)	-	-	100	100
Busco S.A	50	4.395	500	(5.421)	-	2.072	-
ODP Outlet de Passagens Ltda.	100	3.233	(345)	3.577	-	3.233	100
Total de Investidas Auditadas		507.646	391.422	98.936	70.195	503.775	390.967
Investidas Não Auditadas							
Rodoporto Oásis Ltda.	33.33	13.204	12.867	112	(310)	4.401	4.289
Oásis Alimentação Ltda.	33.33	4.134	3.843	1.647	1.607	1.378	1.281
Oásis Combustíveis Ltda.	33.33	1.874	1.057	392	(227)	625	352
Rodoporto Casimiro Alimentação Ltda.	33.33	1.491	1.138	512	675	497	379
Outras	-	-	-	-	-	-	468
Total de Investidas Não Auditadas		20.703	18.905	2.663	1.745	6.901	6.769
Total Parcial dos Saldos		528.349	410.327	101.599	71.940	510.676	397.736
Composição dos Ágios em Investidas						Saldo dos Ágios	
Rápido Macaense Ltda.				-	-	7.351	7.351
Opção JCA Turismo e Fretamento Ltda.				-	-	27	27
Oásis Casimiro Alimenta Ltda.				-	-	(28)	(28)
Oásis Combustíveis Ltda.				-	-	17	17
Total do Ágio				-	-	7.367	7.367
Total Final dos Investimentos (inclui o Ágio) e do Ganho (Perda) de Equivalência Patrimonial com Afetamento na Conta de Investimentos				101.599	71.940	518.043	405.103
Composição da Provisão para Passivo a Descoberto de Investidas							
Wemobi Mobilidade e Tecnologia Ltda.				-	22.064	-	-
Clube Giro Ltda.				-	-	(1.606)	(2.417)
ODP Outlet de Passagens Ltda.				-	-	-	(200)
Total da Provisão para Passivo a Descoberto de Investidas				-	22.064	(1.606)	(2.617)
Total Geral do Ganho (Perda) de Equivalência Patrimonial com Afetamento na Conta de Investimentos e da Provisão para Passivo a Descoberto de Investidas				101.599	94.004	516.437	402.486

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

6. Lucros a Pagar aos Sócios Quotistas Controladores, Passivo a Descoberto de Investidas e Adiantamentos Recebidos para Futuro Aumento de Capital

6.1. Composição dos Lucros a Pagar aos Sócios Quotistas Controladores

	31/12/2025	31/12/2024
Cosa Participações Ltda.	31.021	56.088
Hatar Participações Ltda.	31.021	56.088
Total dos Lucros a Pagar aos Sócios Quotistas Controladores	62.042	112.176

Destacamos que não é exigido contratualmente ou por força da legislação societária o cômputo e a cobrança de encargos financeiros sobre tais lucros devidos aos sócios cotistas controladores, bem como inexistente prazo estabelecido para o seu pagamento. Esses lucros foram declarados substancialmente no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e consequentemente, foram provisionados no passivo da Empresa e desde então até a data de emissão de nossas demonstrações financeiras do exercício corrente ainda não foram liquidados.

6.2. Composição da Provisão para Passivo a Descoberto de Investidas

	31/12/2025	31/12/2024
Club Giro Ltda.	1.606	2.096
ODP Outlet de Passagens Ltda.	-	345
Total da Provisão para Passivo a Descoberto de Investidas	1.606	2.441

6.3. Composição dos Adiantamentos Recebidos para Futuro Aumento de Capital (AFAC)

	31/12/2024	31/12/2024
Cosa Participações Ltda.	204.494	132.908
Hatar Participações Ltda.	204.494	132.908
Total dos Adiantamentos Recebidos para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	408.988	265.816

7. Depósitos Judiciais e Provisão para Contingências

Composição dos Depósitos Judiciais

	31/12/2025	31/12/2024
Depósitos judiciais trabalhistas	-	3
Total dos Depósitos Judiciais	-	3

Possibilidade de se desconstituir a coisa julgada em relações jurídicas de trato sucessivo em matéria tributária

No dia 08 de fevereiro de 2023 o Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu, por unanimidade, nos Recursos Extraordinários 955.227 (Tema 885) e 949.297 (Tema 881) sobre a possibilidade de se desconstituir a coisa julgada em relações jurídicas de trato sucessivo em matéria tributária. Após a análise da Administração juntamente com seus assessores jurídicos dos processos tributários em que a Empresa é ou foi parte, tanto no polo ativo quanto passivo, não foi identificada qualquer situação que possa ser afetada pela referida decisão.

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

8. Patrimônio Líquido

Composição do Capital Social Subscrito e Integralizado

	Número de Quotas	31/12/2025/ 31/12/2024
Cosa Participações Ltda.	17.687.920	187.138
Hatar Participações Ltda.	17.687.920	187.138
Total do Capital Social Subscrito e Integralizado	35.375.840	374.276

Inexiste o valor por Quota do capital social.

9. Despesas Gerais e Administrativas

Composição das Despesas Gerais e Administrativas

	Exercícios Findos Em	
	31/12/2025	31/12/2024
Serviços profissionais de consultoria	477	1.623
Viagens e estadias	215	118
Alimentações	41	24
Depreciações	1	1
Reembolsos de combustíveis	10	6
Outras despesas gerais e administrativas	97	157
Total das Despesas Gerais e Administrativas	841	1.929

10. Resultado Financeiro, Líquido

Composição do Resultado Financeiro Líquido

	Exercícios Findos Em	
	31/12/2025	31/12/2024
Receitas Financeiras		
Receitas de aplicações financeiras	88	258
Juros ativos	1.159	21
Total das Receitas Financeiras	1.247	279
Total das (Despesas) Financeiras		
Juros e multas	(26)	(5)
Total das (Despesas) Financeiras	(26)	(5)
Total do Resultado Financeiro, Líquido	1.221	274

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

11. Imposto de Renda-IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido-CSLL

Cômputo das Despesas Correntes de Impostos (IRPJ e CSLL)

	Exercícios Findos Em	
	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes dos Impostos (IRPJ e CSLL)	102.751	99.611
Adições ao Lucro Tributável		
Perdas de equivalência patrimonial (*)	25.707	19.811
Provisão para perdas	336	9.411
Outras adições	97	97
Total das Adições ao Lucro Tributável	26.140	29.319
Exclusões ao Lucro Tributável		
Ganhos de equivalência patrimonial (*)	127.306	113.814
Receitas por reversão de provisão para perdas	1.170	16.689
Total das Exclusões ao Lucro Tributável	128.476	130.503
Total do Lucro (Prejuízo) Tributável	415	(1.573)
Total das Receitas e (Despesas) de Impostos Correntes (IRPJ e CSLL)	(54)	-

(*) Valor do ganho de equivalência patrimonial, líquido concorda coma DRE.

12. Gerenciamentos dos Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros atualmente utilizados pela Empresa estão demonstrados no item (v) Valorização dos Instrumentos Financeiros demonstrados nessa nota explicativa . Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos. A Empresa não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores contábeis se aproximam dos valores justos. A Empresa adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

(i) Política de Gestão de Riscos Financeiros

A Empresa possui e segue a política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Empresa foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

(ii) Risco de Estrutura de Capital ou Risco Financeiro

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Empresa faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Empresa monitora e gerência permanentemente os níveis de endividamento de acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Empresa foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

(iii) Risco de Crédito

A política de vendas da Empresa considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites de posição são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber. No que diz respeito às negociações financeiras e demais investimentos, a Empresa tem como política trabalhar com instituições de primeira linha.

(iv) Risco de Liquidez

É o risco de a Empresa não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

(iv) Risco com Taxas de Juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Empresa incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Empresa monitora continuamente as taxas de juros de mercado, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

(v) Valorização dos Instrumentos Financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

Composição dos Ativos Financeiros e Passivos Financeiros Avaliados ao Custo Amortizado

	31/12/2025	31/12/2024
Ativos Financeiros Avaliados ao Custo Amortizado		
Caixa e equivalentes de caixa	431	12.577
Lucros (dividendos) a receber de investidas	1.555	1.555
Contas a receber de partes relacionadas	1.359	1.717
Total dos Ativos Financeiros Avaliados ao Custo Amortizado	3.345	15.849
Passivos Financeiros Avaliados ao Custo Amortizado		
Fornecedores	3	3
Adiantamentos recebidos para futuro aumento de capital (AFAC)	408.988	265.816
Total dos Passivos Financeiros Avaliados ao Custo Amortizado	408.991	265.819

JCA HOLDING TRANSPORTES MOBILIDADE E LOGÍSTICA LTDA.

Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de Dezembro 2025 e 2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais-R\$, Exceto Quando Indicado de Outro Modo)

13. Aprovação das Demonstrações Financeiras

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas pela diretoria e autorizadas para emissão 14 de abril de 2025 e são assinadas pelos signatários indicados a seguir:

Gustavo Nader Damião Rodrigues

Diretor Presidente

CPF: 032.261.947-55.

Paulo Roberto Perdigão de Araujo

Contador: CRC-RJ 066.894/O-1

CPF: 401.430.077-34