

F3 PARTICIPAÇÃO S/A
CNPJ(MF) 11.532.857/0001-79

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,

Em cumprimento as determinações legais e estatutárias, submetemos a apreciação dos Senhores Acionistas nossas demonstrações contábeis relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos a inteira disposição de todos os acionistas para prestar quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

Fortaleza/CE, 30 de abril de 2026

Mário Jatahy de Albuquerque Júnior
DIRETOR PRESIDENTE

F3 PARTICIPAÇÃO S/A
CNPJ(MF) 11.532.857/0001-79
BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO

Em R\$ 1,00

	31/12/2025	31/12/2024
CIRCULANTE	<u>8.405</u>	<u>44.623</u>
Caixa e Equivalente de Caixa	2.766	3.996
Adiantamentos a Fornecedores		35.000
Impostos a Recuperar	5.639	5.627
NÃO CIRCULANTE	<u>12.184.493</u>	<u>27.116.998</u>
Realizável a Longo Prazo	<u>1.874.046</u>	<u>18.382.978</u>
Partes Relacionadas	1.874.046	18.382.978
Investimentos	<u>10.310.447</u>	<u>8.734.020</u>
Participações em Empresas Coligadas	10.310.447	8.734.020
TOTAL DO ATIVO	R\$ <u>12.192.898</u>	<u>27.161.621</u>

F3 PARTICIPAÇÃO S/A
CNPJ(MF) 11.532.857/0001-79
BALANÇO PATRIMONIAL

PASSIVO

Em R\$ 1,00

	31/12/2025	31/12/2024
NÃO CIRCULANTE	<u>16.570.410</u>	<u>33.114.342</u>
Partes Relacionadas	16.570.410	33.114.342
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>(4.377.512)</u>	<u>(5.952.721)</u>
Capital Social	1.000	1.000
Prejuízos Acumulados	(4.378.512)	(5.953.721)
TOTAL DO PASSIVO	R\$ <u>12.192.898</u>	<u>27.161.621</u>

Fortaleza(CE), 31 de dezembro de 2025

Mário Jatahy de Albuquerque Júnior
DIRETOR PRESIDENTE

Francisco Erivan Carvalho Feitosa
CONTADOR CRC(CE) 9110

F3 PARTICIPAÇÃO S/A
CNPJ(MF) 11.532.857/0001-79
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
Em R\$ 1,00

	01/01/2025 à 31/12/2025	01/01/2024 à 31/12/2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA		
IMPOSTOS E DEDUÇÕES		
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA		
CUSTOS OPERACIONAIS		
LUCRO OPERACIONAL BRUTO		
DESPESAS OPERACIONAIS	(453)	
Administrativas		
Tributárias	453	
RESULTADO FINANCEIRO	(706)	(886)
Receitas	282	23
Despesas	(988)	(909)
EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	<u>1.576.427</u>	<u>(54.522)</u>
LUCRO(PREJUÍZO) OPERACIONAL LÍQUIDO	1.575.268	(55.408)
RESULTADOS NA ALIENAÇÃO DE BENS		
LUCRO(PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IR	<u>1.575.268</u>	<u>(55.408)</u>
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(22)	
IMPOSTO DE RENDA	(37)	
LUCRO(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	<u>1.575.209</u>	<u>(55.408)</u>

Fortaleza(CE), 31 de dezembro de 2025

Mário Jatahy de Albuquerque Júnior
DIRETOR PRESIDENTE

Francisco Erivan Carvalho Feitosa
CONTADOR CRC(CE) 9110

F3 PARTICIPAÇÃO S/A
CNPJ(MF) 11.532.857/0001-79
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Em R\$ 1,00

	01/01/2025 à 31/12/2025	01/01/2024 à 31/12/2024
DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro(Prejuízo) Líquido do Exercício Ajustado	(1.218)	(886)
Lucro(Prejuízo) Líquido do Exercício	1.575.209	(55.408)
Ajustes para reconciliar o Resultado ao Caixa		
Equivalência Patrimonial	(1.576.427)	54.522
(Aumento)Redução no Ativo	34.988	(4)
Adiantamentos a Fornecedores	35.000	
Impostos a Recuperar	(12)	(4)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	<u>33.770</u>	<u>(890)</u>
DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Partes Relacionadas do Ativo	16.508.932	
Partes Relacionadas do Passivo	(16.543.932)	
Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos	<u>(35.000)</u>	
AUMENTO OU (REDUÇÃO) DO FLUXO DE CAIXA	<u>(1.230)</u>	<u>(890)</u>
Saldo de Caixa e Equivalentes no Início do Exercício	3.996	4.887
Saldo de Caixa e Equivalentes no Fim do Exercício	2.766	3.996
Variação do Caixa e Equivalentes	<u>(1.230)</u>	<u>(891)</u>

F3 PARTICIPAÇÃO S/A
CNPJ(MF) 11.532.857/0001-79
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em R\$ 1,00

EVENTOS	Capital Realizado	Reserva Legal	Reserva de Lucros	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.000			(5.898.313)	(5.897.313)
Lucro(Prejuízo) Líquido do Exercício				(55.408)	(55.408)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.000			(5.953.721)	(5.952.721)
Lucro(Prejuízo) Líquido do Exercício				1.575.209	1.575.209
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.000			(4.378.512)	(4.377.512)

FF PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ(MF) 11.532.857/0001-79
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia tem por objetivo social a participação em sociedades não financeiras.

2. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas de acordo com os dispositivos da Lei 6.404/76, estando as principais práticas contábeis destacadas a seguir:

Atualizações Monetárias:

As aplicações financeiras, bem como outros direitos realizáveis são apresentadas ao valor de aplicação ou realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas ou no caso de pagamento antecipado, ao custo.

Impostos e Contribuições

A alíquota da Contribuição Social é 9% (nove por cento), calculada sobre base de cálculo da Contribuição Social e a do Imposto de Renda é 15% (quinze por cento), calculado sobre o Lucro do Presumido e o adicional de 10% (dez por cento) sobre o valor do Lucro Presumido que ultrapassou à R\$ 60.000 por trimestre. Para este exercício, a Companhia não calculou Contribuição Social s/ o Lucro e a Provisão p/ Imposto de Renda, em virtude do resultado negativo.

3. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

A Demonstração de Fluxo de Caixa foi elaborada pelo Método Indireto e foi constituído pelo saldo de caixa ou equivalentes de caixa conforme demonstrativo abaixo:

Em R\$ 1,00		
	31/12/2025	31/12/2024
➤ Caixa e Bancos	1.000	1.000
➤ Aplicações Financeiras	1.766	2.996
TOTAL	2.766	3.996

3. PARTES RELACIONADAS

Os valores dos débitos e créditos de empresas ligadas e pessoas físicas são decorrentes de operações que a empresa mantém com empresas ligadas e/ou controladas, com os acionistas e foi realizada a preços, prazo e condições de mercado, considerada a ausência de risco e tem como finalidade principal ser utilizada para futuro aumento de capital ou participação na sociedade.

4. PARTICIPAÇÕES EM EMPRESAS

Os Investimentos empresas controladas e coligadas são avaliadas pelo método da equivalência patrimonial.

5. CAPITAL SOCIAL E DIVIDENDOS

O Capital Social, subscrito e integralizado, no total de R\$ 1.000,00 (hum mil reais), representado por 1.000 (hum mil) ações ordinárias nominativas, no valor nominal de R\$ 1,00 cada uma. Para este exercício findo, os dividendos não foram calculados ficando para deliberação na assembléia de aprovação das contas.

Fortaleza/CE, 31 de dezembro de 2025.

Mário Jatahy de Albuquerque Júnior
DIRETOR PRESIDENTE

Francisco Erivan Carvalho Feitosa
CONTADOR CRC/CE 9.110