

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A.

Notas Explicativas

31 de dezembro de 2025

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas

Balanço patrimonial2

Demonstrações dos resultados4

Demonstrações dos resultados abrangentes5

Demonstrações dos fluxos de caixa6

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido8

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....9

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A.

Balanços patrimoniais

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A**Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais)

ATIVO

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	NOTAS	2025	2024	2025	2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	6	9	11.825	5.981
Contas a receber	5	8.200	-	53.338	45.620
Estoques		-	-	24.207	23.939
Impostos a recuperar	6	575	-	4.399	2.523
Adiantamentos		-	-	12.916	11.655
Impostos Diferidos		-	-	2.349	898
Despesas Antecipadas		-	-	269	196
Instrumentos Financeiros Derivados		-	-	6	469
Total do ativo circulante		8.781	9	109.309	91.281
Ativo não circulante					
Depositos Judiciais		-	-	16	10
Impostos a recuperar		-	-	4.601	5.539
Outros credits	7	3.717	-	-	-
Investimentos	8	47.350	47.715	103	95
Imobilizado		-	-	7.815	7.618
Intangível		-	-	2.003	2.036
Total do ativo não circulante		51.067	47.715	14.538	15.298
Total ativo		59.848	47.724	123.847	106.579

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A

Balço patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

PASSIVO

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2025	2024	2025	2024
Passivo circulante					
Fornecedores		1	1	13.599	11.418
Empréstimos e financiamentos		-	-	12.361	7.495
Obrigações sociais e trabalhistas		-	-	5.865	5.186
Obrigações tributárias	9	979	-	2.164	1.381
Obrigações com partes relacionadas	10	3.075		4.655	1.580
Outras contas a pagar			-	2.082	2.982
Passivo a descoberto em participações societárias				392	210
Instrumentos Financeiros Derivativos				108	4
Total do passivo circulante		4.055	1	41.226	30.256
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos		-	-	25.071	24.599
Obrigações tributárias		-	-	10	16
Obrigações com partes relacionadas	10	7.500		9.246	3.985
Total do passivo não circulante		7.500	-	34.327	28.600
Patrimônio líquido					
Capital social	11	46.373	26.805	46.373	26.805
Reservas de lucros	11	1.920	20.918	1.900	20.904
Ajuste de avaliação patrimonial				21	14
Total do patrimônio líquido		48.293	47.723	48.294	47.723
Total do passivo e patrimônio líquido		59.848	47.724	123.847	106.579

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A .

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A****Demonstrações do resultado em 31 de dezembro de 2025**

	(Em milhares reais)			
	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
Receita líquida			159.850	145.465
Custo produto vendido			(87.120)	(74.086)
Lucro bruto	0	0	72.730	71.379
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas com vendas			(23.325)	(24.408)
Despesas Gerais e Administrativas	(405)	(2)	(32.547)	(27.443)
Equivalência Patrimonial	9.236	1.404	(412)	(660)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	4.372	19.665	2.115	3.155
	13.203	21.067	(54.169)	(49.356)
Lucro antes do resultado financeiro	13.203	21.067	18.561	22.023
Receita financeira	-	-	5.471	4.478
Despesa financeira	(3.619)	-	(11.412)	(7.769)
Resultado financeiro líquido	(3.619)	-	(5.941)	(3.291)
Resultado antes do imposto de renda	9.584	21.067	12.620	18.732
Imposto de renda e contribuição social corrente	(32)	-	(5.396)	(4.860)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(81)	-	1.370	754
Lucro líquido do exercício	9.471	21.067	8.594	14.626

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A

Demonstrações do resultado abrangente em 31 de dezembro de 2025

	(Em milhares reais)			
	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	9.471	21.067	8.594	14.626
Ajustes de conversão de moedas estrangeiras	-	-	21	14
Resultado abrangente total	9.471	21.067	8.615	14.640

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A .

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstrações do fluxo de caixa para os exercícios findos**em 31 de dezembro de 2025****(Em milhares reais)**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
Das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	9.471	21.067	8.594	14.626
Ajustes por:				
Depreciações e amortizações	-	-	1.533	1.390
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	-	-	450	58
Provisões	-	-	892	2.118
Equivalência Patrimonial	(9.236)	-	444	543
Resultado não realizado nos estoques	-	-	(32)	117
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	2.694	(937)
Variação cambial	-	-	281	2.277
Despesa de juros s/ Empréstimos	-	-	2.586	3.335
Tributos diferidos	-	-	(1.450)	(753)
Decréscimo (acrécimo) em ativos				
Contas a receber	-	-	(10.493)	(8.225)
Adiantamento	-	-	(1.260)	15
Impostos e contribuições a recuperar	(575)	-	(940)	(3.683)
Estoques	-	-	(268)	(6.200)
Créditos diversos	(3.717)	-	383	(47)
(Decréscimo) acréscimo em passivos				
Fornecedores	1	1	2.184	1.825
Obrigações trabalhistas	-	-	(1.031)	1.377
Obrigações tributárias	978	-	906	190
Outras contas a pagar	3.075	-	2.876	(830)
Caixa líquido (consumido) gerado nas atividades operacionais	(3)	21.069	8.349	7.196
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de Investimentos	-	(47.715)	-	-
(Aumento)/Redução de imobilizado e intangível	-	-	(2.147)	(2.491)
(Aumento)/Redução de Participações	-	-	(8)	(135)

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A .

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	-	(47.715)	(2.155)	(2.626)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	14.800	22.500
Pagamento de empréstimo - Principal	-	-	(9.498)	(21.667)
Pagamento de empréstimo - Juros	-	-	(2.752)	(3.394)
Aquisição de ações de socios	-	-	(1.200)	(1.200)
(Aumento)/Redução de capital social		26.805	-	10
Recebimento de dividendos e JCP	1.400	-	-	(20)
Distribuição de lucros e JCP	(1.400)	(150)	(1.700)	(2.028)
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamentos	-	26.655	(350)	(5.799)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(3)	9	5.844	(1.229)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	9	-	5.981	7.210
No final do exercício	6	9	11.825	5.981
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(3)	9	5.844	(1.229)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A .

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares reais)

	CONTROLADORA							CONSOLIDADO
	Capital social	Reserva Leal	Reserva de Lucros	Lucros (prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido	Controlada	Movimentações entre partes	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	-	52.767	-	52.767
					-	-	-	-
Distribuição de lucros	-	-	(150)	-	(150)	(1.000)	-	(1.150)
Cisão	-	-	-	-	-	(15.281)	-	(15.281)
Capital social	26.805	-	-	-	26.805	-	(26.795)	10
Lucro líquido do exercício	-	-	-	21.068	21.068	14.628	(21.070)	14.626
Constituição reserva legal	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	(960)	150	(810)
Juros sobre capital proprio	-	-	-	-	-	(2.453)	-	(2.453)
Ajuste de conversão de moeda estrangeira	-	-	-	-	-	14	-	14
Reserva de Lucros	-	-	21.068	(21.068)	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	26.805	-	20.918	-	47.723	47.715	(47.715)	47.723
Capital social	19.568	-	-	-	19.568	-	-	19.568
Distribuição de lucros	-	-	(8.901)	-	(8.901)	(9.000)	9.000	(8.901)
Lucro líquido do exercício	-	-	9.471	-	9.471	12.731	(13.608)	8.594
Constituição de reserva legal	-	1.527	-	-	1.527	-	-	1.527
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	(600)	600	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(3.502)	4.373	871
Ajuste de conversão de moeda estrangeira	-	-	-	-	-	7	-	7
Reserva de Lucros	-	-	(21.095)	-	(21.095)			(21.095)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	46.373	1.527	393	-	48.293	47.351	(47.350)	48.294

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A é uma Empresa que tem por objeto social a participação no capital social de outra(s) sociedade(s) e empreendimentos.

1.1 Constituição

Em 23 de maio de 2024 A Companhia iniciou suas atividades em 23 de maio de 2024 e seu prazo de duração é indeterminado.

O capital social totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024, é de R\$ 26.804.990,00 (vinte e seis milhões oitocentos e quatro mil novecentos e noventa reais), em 2025 os acionistas aprovam o aumento do capital em 19.567.642,70 (Dezenove milhões, quinhentos e sessenta e sete mil, seiscentos e quarenta e dois reais e setenta centavos) dividido em 14.892.780 ações ordinárias nominativas, e 11.912.210 ações preferenciais nominativas no valor de R\$ 1,73. Totalizando o capital da Companhia em R\$ 46.372.632,70 (quarenta e seis milhões, trezentos e setenta e dois mil, seiscentos e trinta e dois reais e setenta centavos).

Composição societária :

Nome do sócios quotistas	Nº. quotas	Participação %	Valor total R\$/mil
Rafael Borges	17.869.990	66,66%	30.915.737
Camila Borges	3.722.917	13,88%	6.440.862
Sandra Borges	5.212.083	19,44%	9.016.033
	26.804.990	100%	46.372.632

2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras

2.1 Bases de elaboração e apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias Companhias – NBC TG 1000 (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Companhias.

A moeda funcional da Empresa é o Real, que também é moeda de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2.2. Base de consolidação

A partir do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Empresa passou a apresentar suas demonstrações financeiras consolidadas, considerando a inclusão das demonstrações financeiras de sua controlada HIDROLIGHT DO BRASIL S.A. A decisão de consolidar as informações decorre do fato que a SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A possui 99,9% do capital de sua controlada HIDROLIGHT DO BRASIL S.A.

Controladas

A Empresa controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A .

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

nas demonstrações consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as demonstrações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

3. Resumo das principais práticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas pela Empresa, nessas demonstrações financeiras estão descritas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente no período apresentado, salvo quando indicado de outra forma.

3.1 Classificação de itens circulantes e não circulantes

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Empresa e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Empresa possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo no futuro.

Estão demonstrados por seus valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes rendimentos, encargos e atualizações monetárias incorridas até a data do balanço e, no caso dos ativos, retificados por provisão para perdas quando necessário.

3.2 Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins, são consideradas equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo; por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

3.3 Investimentos

Os investimentos em participações societárias são registrados na controladora pelo método de equivalência patrimonial. Quando a participação da Empresa nas perdas das investidas iguala ou ultrapassa o valor do investimento, a Empresa reconhece a parcela residual na rubrica "Passivo a descoberto", uma vez que assume obrigações e efetua pagamentos em nome destas sociedades. Para isso, a Empresa constitui provisão no montante considerado adequado para suprir as obrigações da investida.

Nas demonstrações financeiras da controladora, os investimentos são reconhecidos por meio do método de equivalência patrimonial e eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas.

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A .

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	9	11.825	5.981

O caixa e os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo, aos investimentos estratégicos da Empresa, podendo ainda serem utilizados para outros fins.

5. Lucros a Receber

Valores de Lucros a receber da controlada HIDROLIGHT DO BRASIL S.A deliberado em ata.

6. Impostos a Recuperar

	CONTROLADORA	
	2025	2024
IRRF a recuperar - JCP	575	-

7. Outros Créditos

Durante o exercício de 2025, a Companhia reconheceu Juros Sobre Capital Próprio (JCP) pela sua controlada HIDROLIGHT DO BRASIL S.A totalizando R\$ 4.372.478,55 (quatro milhões, trezentos e setenta e dois mil, quatrocentos e setenta e oito reais e cinquenta e cinco centavos), com retenção de 15% de IRRF recolhido via DARF pela controlada.

Os valores de JCP foram registrados como outras receitas no resultado do exercício, seguindo o regime de competência, conforme preceitua a legislação societária e fiscal vigente.

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A .

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
Participação em Outra Sociedade	47.350	47.715	103	95

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A possui 99,9% do capital de sua controlada HIDROLIGHT DO BRASIL S.A

9. Impostos

Esta rubrica contempla os tributos a pagar ou a recolher, inerentes a atividade da empresa referentes ao credito de JCP, ao lucro e inclusive os retidos de terceiros. A empresa é tributada pelo Lucro Real.

10. Outras Contas a Pagar - Obrigações com partes relacionadas

	CONTROLADORA	
	2025	2024
JCP a Pagar	3.075	-
Lucros a pagar	7.500	

- a) A empresa em 2025 passou a remunerar os sócios através de Juros sobre Capital Próprio (JCP)
- b) Valor de Lucros a Distribuir, deliberado em ata.

11. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024, é de R\$ 26.804.990,00 (vinte e seis milhões oitocentos e quatro mil novecentos e noventa reais), em 2025 os acionistas aprovam o aumento do capital em 19.567.642,70 (Dezenove milhões, quinhentos e sessenta e sete mil, seiscentos e quarenta e dois reais e setenta centavos) dividido em 14.892.780 ações ordinárias nominativas, e 11.912.210 ações preferenciais nominativas no valor de R\$ 1,73. Totalizando o capital da Companhia em R\$ 46.372.632,70 (quarenta e seis milhões, trezentos e setenta e dois mil, seiscentos e trinta e dois reais e setenta centavos).

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A .

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Composição societária :

Nome do sócios quotistas	Nº. quotas	Participação %	Valor total R\$/mil
Rafael Borges	17.869.990	66,66%	30.915.737
Camila Borges	3.722.917	13,88%	6.440.862
Sandra Borges	5.212.083	19,44%	9.016.033
	26.804.990	100%	46.372.632

b) Distribuição de dividendos

No exercício de 2025 foram distribuídos, dividendos no valor de R\$1.400.556,18 (um milhão, quatrocentos mil, quinhentos e cinquenta e seis reais e dezoito centavos).

c) Reserva Legal

Para constituição da reserva legal, serão deduzidos do resultado do exercício, antes de qualquer participação, os eventuais prejuízos acumulados e a provisão para imposto de renda e a contribuição social. Após realizadas as deduções, o lucro líquido dever ser alocado da seguinte forma: 5% (cinco por cento), para constituição da reserva legal

12. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
Equivalência Patrimonial	9.236	1.404	(412)	(660)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	4.372	19.665	2.115	3.155

Durante o exercício de 2025, a Companhia reconheceu Juros Sobre Capital Próprio (JCP) pela sua controlada HIDROLIGHT DO BRASIL S.A totalizando R\$ 4.372.478,55 (quatro milhões, trezentos e setenta e dois mil, quatrocentos e setenta e oito reais e cinquenta e cinco centavos).

Os valores de JCP foram registrados como outras receitas no resultado do exercício, seguindo o regime de competência, conforme preceitua a legislação societária e fiscal vigente.

Rafael Borges
CPF: 058.122.749-24
Socio administrador

Eraldo Rodrigues
CPF: 229.814.769-00
CRC:1-SC-012501/O-5
Técnico contábil

SRC BORGES PARTICIPAÇÕES S/A .

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)
