

ARROW MOBILITY S.A.
Demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025

Acompanhadas do Relatório do Auditor Independente

ARROW MOBILITY S.A.

**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025
Acompanhadas do Relatório do Auditor Independente**

Conteúdo	Páginas
Relatório do auditor independente.....	3
Demonstrações financeiras	
Balanços patrimoniais	7 e 8
Demonstrações do resultado	9
Demonstrações do resultado abrangente.....	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	12
Notas explicativas às demonstrações financeiras	13

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Diretores da
ARROW MOBILITY S.A.
Caxias do Sul – RS

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **ARROW MOBILITY S.A.** (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as principais políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 02 às demonstrações financeiras, que indica que a Companhia apresentou patrimônio líquido a descoberto em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$

14.228.743,83, e vem apresentando necessidade de capital de giro adicional. Esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na nota explicativa nº 02, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro, e emitir um relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Porto Alegre, RS, 09 de julho de 2026.

Carlos Alberto dos Santos

Contador – CRCRS nº 69.366

TATICCA Auditores Independentes S.S.

CRCRS nº 009308/F

CVM 12.220

ARROW MOBILITY S.A.
Balço patrimonial
Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.107.396,20	1.016.866,26	2.196.696,15	3.850.599,07
Clientes	5	377.786,67	377.825,44	397.774,95	377.825,44
Estoques	6	3.918.313,11	4.831.301,74	8.814.911,91	5.893.601,13
Impostos a recuperar	7	2.067.419,47	1.453.793,27	2.481.649,58	1.713.039,42
Adiantamentos a fornecedores	8	954.727,45	3.472.157,77	3.557.362,49	7.945.912,30
Despesas antecipadas		260.946,47	639.389,76	260.946,47	639.389,76
Outras contas a receber		903.956,83	895.110,30	903.956,83	895.110,30
		10.590.546,20	12.686.444,54	18.613.298,38	21.315.477,42
Ativo não circulante					
Clientes	5	1.965.333,31	2.322.666,67	1.965.333,31	2.322.666,67
Depósitos judiciais		18.631,21	-	18.631,21	-
Partes relacionadas	18	32.000	372.330,05	32.000	-
Impostos a recuperar		-	-	-	-
Impostos diferidos	9	-	3.403.414,49	-	3.403.414,49
Outras contas a receber	10	1.014.722,40	-	1.014.722,40	-
		3.030.686,92	6.098.411,21	3.030.686,92	5.726.081,16
Investimentos	11	3.252.301,27	6.320.014,67	908.026,70	318.228,06
Imobilizado	12	3.407.500,41	2.023.636,14	3.513.596,10	2.147.791,48
		6.659.801,68	8.343.650,81	4.421.622,80	2.466.019,54
		9.690.488,60	14.442.062,02	7.452.309,72	8.192.100,70
Total do ativo		20.281.034,80	27.128.506,56	26.065.608,10	29.507.578,12

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ARROW MOBILITY S.A.
Balço patrimonial
Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em reais)

Passivo	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	13	2.862.314,81	2.701.488,72	2.862.314,81	2.701.488,72
Fornecedores	14	4.973.576,78	2.927.358,77	9.875.452,30	1.371.169,69
Obrigações sociais e trabalhistas		222.948,62	190.331,59	222.948,62	190.331,60
Impostos a recolher		38.194,58	218.971,74	63.416,40	225.766,11
Adiantamentos de clientes	15	615.280,00	3.563.860,74	13.965.578,25	7.492.327,00
Outras contas a pagar	16	2.663.375,26	3.271.212,24	2.730.663,26	3.271.212,24
		11.375.690,05	12.873.223,80	29.720.373,64	15.252.295,36
Não Circulante					
Empréstimos e financiamentos	13	2.809.733,72	2.685.889,64	2.809.733,72	2.685.889,64
Fornecedores		-	-	-	-
Partes Relacionadas	18	20.265.285,92	5.561.529,96	7.764.244,57	5.561.529,96
Provisão para perda de investimentos	11	59.068,94	-	-	-
		23.134.088,58	8.247.419,60	10.573.978,29	8.247.419,60
Patrimônio líquido	19				
Capital social		5.030.000,00	5.030.000,00	5.030.000,00	5.030.000,00
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	-	-
Reserva de lucros - legal		22.430,44	22.430,44	22.430,44	22.430,44
Reservas de capital		-	-	-	-
Outros resultados abrangentes		515.338,52	643.254,37	515.338,52	643.254,37
Prejuízos acumulados		(19.796.512,79)	312.178,35	(19.796.512,79)	312.178,35
		(14.228.743,83)	6.007.863,16	(14.228.743,83)	6.007.863,16
Total do passivo e patrimônio líquido		20.281.034,80	27.128.506,56	26.065.608,10	29.507.578,12

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ARROW MOBILITY S.A.
Demonstração do resultado
Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	20	18.039.832,85	24.525.237,43	18.039.832,85	24.525.237,43
Custo dos produtos vendidos	21	(26.816.124,78)	(20.359.611,99)	(24.321.487,17)	(15.999.195,68)
Lucro (prejuízo) bruto		(8.776.291,93)	4.165.625,44	(6.281.654,32)	8.526.041,75
Despesas gerais e administrativas	21	(9.359.176,70)	(9.059.922,77)	(10.707.524,70)	(10.622.097,81)
Despesas com vendas	21	(675.507,51)	(336.447,95)	(7.499.319,64)	(336.447,95)
Outras receitas/despesas operacionais		4.282.380,87	(46.539,70)	5.991.124,25	623.990,51
Equivalência patrimonial	11	(2.701.538,43)	4.980.828,31	907.126,70	1.082.795,01
		(8.453.841,77)	(4.462.082,11)	(11.308.593,39)	(9.251.760,24)
Lucro (prejuízo) operacional		(17.230.133,70)	(296.456,67)	(17.590.247,71)	(725.718,49)
Despesas financeiras		(1.405.850,31)	(2.382.103,84)	(3.875.199,69)	(3.443.701,69)
Receitas financeiras		1.930.707,36	1.060.559,03	4.907.212,32	2.551.418,71
Resultado financeiro	22	524.857,05	(1.321.544,81)	1.032.012,63	(892.282,99)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(16.705.276,65)	(1.618.001,48)	(16.558.235,08)	(1.618.001,48)
Imposto de renda e contribuição social correntes		-	-	(147.041,57)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos		(3.403.414,49)	2.190.932,69	(3.403.414,49)	2.190.932,69
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(20.108.691,14)	572.931,21	(20.108.691,14)	572.931,21
Lucro (Prejuízo) por ação		(653,11)	18,14	(653,11)	18,14

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ARROW MOBILITY S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em reais)

	Controladora e consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(20.108.691,14)	572.931,21
Outros resultados abrangentes	(127.915,85)	686.079,53
Total do resultado abrangente do exercício	(20.236.606,99)	1.259.010,74

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ARROW MOBILITY S.A.
Demonstração das mutações do patrimônio líquido
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais)

	Controladora e consolidado					
	Capital Social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reserva de Lucros	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023	30.000,00	5.000.000,00	6.000,00	(42.825,16)	(244.322,42)	4.748.852,42
Aumento de capital	5.000.000,00	(5.000.000)	-	-	-	-
Lucro do exercício	-	-	-	-	572.931,21	572.931,21
Destinação reserva legal	-	-	16.430,44	-	(16.430,44)	-
Ganho/perda por distribuição desproporcional	-	-	-	168.529,14	-	168.529,14
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	517.550,39	-	517.550,39
Saldos em 31 de dezembro de 2024	5.030.000,00	-	22.430,44	643.254,37	312.178,35	6.007.863,16
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(20.108.691,14)	(20.108.691,14)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	(127.915,85)	-	(127.915,85)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	5.030.000,00	-	22.430,44	515.338,52	(19.796.512,79)	(14.228.743,83)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ARROW MOBILITY S.A.
Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(17.864.896,24)	(1.618.001,48)	(17.717.854,67)	(1.618.001,48)
Ajustes para conciliar o resultado:				
Depreciações e amortizações do exercício	557.113,47	176.807,64	582.092,42	176.807,64
Outros resultados abrangentes	(127.915,85)	686.079,53	(127.915,85)	686.079,53
Resultado equivalência patrimonial	2.701.538,43	(4.980.828,31)	(907.126,70)	(1.082.795,01)
	(14.734.160,20)	(5.735.942,62)	(18.170.804,81)	(1.837.909,32)
(Aumento) redução nas atividades operacionais				
Clientes	357.372,13	(2.688.598,99)	337.383,85	(2.688.598,99)
Adiantamentos a Fornecedores	2.517.430,32	(2.382.612,99)	4.388.549,81	(3.430.560,15)
Despesas antecipadas	378.443,29	(605.330,94)	378.443,29	(605.330,94)
Estoques	912.988,63	2.129.639,89	(2.921.310,78)	1.067.340,50
Impostos a recuperar	(613.626,20)	137.177,45	(768.610,16)	103.594,79
Depósitos judiciais	(18.631,21)	-	(18.631,21)	-
Outras contas a receber	(1.023.568,93)	(873.512,29)	(1.023.568,93)	(873.512,29)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores	2.046.218,01	2.285.966,35	8.504.282,61	697.301,82
Obrigações sociais e trabalhistas	32.617,03	161.281,29	32.617,02	161.281,29
Adiantamentos de clientes	(2.948.580,74)	(4.436.139,26)	6.473.251,24	(2.831.990,22)
Impostos a recolher	(180.777,16)	160.108,76	(162.349,70)	164.601,33
Outras Contas Pagar	(607.836,98)	2.954.808,33	(540.548,97)	2.954.808,33
Variação ativos e passivos	852.048,19	(3.157.212,40)	14.679.508,07	(5.281.064,53)
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(147.041,57)	-
Caixa gerado (consumido) nas atividades operacionais	(13.882.112,01)	(8.893.155,02)	(3.638.338,31)	(7.118.973,85)
Variação ativo imobilizado	(1.940.977,74)	(1.443.574,66)	(1.947.897,04)	(1.451.334,94)
Partes relacionadas	16.203.705,60	147.046,18	3.330.334,20	297.073,21
Dividendos recebidos	-	501.500,09	-	501.500,09
Variações investimentos	425.243,91	193.365,47	317.328,06	710.915,86
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento	14.687.971,77	(601.662,92)	1.699.765,22	58.154,22
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos e financiamentos	284.670,17	5.387.378,36	284.670,17	5.387.378,36
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamento	284.670,17	5.387.378,36	284.670,17	5.387.378,36
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	1.090.529,94	(4.107.439,58)	(1.653.902,92)	(1.673.441,27)
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.016.866,26	5.124.305,84	3.850.599,07	5.524.040,34
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	2.107.396,20	1.016.866,26	2.196.696,15	3.850.599,07
Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa	1.090.529,94	(4.107.439,58)	(1.653.902,92)	(1.673.441,27)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ARROW MOBILITY S.A.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Valores expressos em reais – R\$)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A ARROW MOBILITY S.A. (doravante denominada "ARROW" ou a "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede no município de Caxias do Sul – RS, cuja atividades principais consistem na fabricação e comercialização de vans elétricas.

Conforme descrito na Nota 11 a Companhia controla a ARROW MOBILITY SAS URUGUAY, que atua substancialmente na fabricação, montagem e comercialização de plataformas motrizes; a REVO TRANSPORTES LTDA., que atua com serviços de transportes de carga; e a BOW FLEET LTDA., que atua com serviços de locação de automóveis.

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas pela Companhia em 08 de julho de 2026.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da ARROW MOBILITY S.A. ("Companhia" ou "Arrow") foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Administração da Companhia reconhece que, em 31 de dezembro de 2025, a Arrow apresenta desafios relevantes relacionados à sua estrutura de capital, histórico de consumo de caixa, necessidade de capital de giro adicional e dependência da evolução do seu plano de crescimento para o equilíbrio econômico-financeiro, bem como apresenta patrimônio líquido a descoberto no encerramento do exercício. Tais condições, quando analisadas isoladamente, indicam a existência de incertezas relevantes que poderiam suscitar dúvida significativa quanto à capacidade da Companhia de continuar operando no curso normal de seus negócios.

Entretanto, a Administração entende que tais incertezas são mitigadas por um conjunto consistente de fatores operacionais, comerciais e estratégicos, já em execução ou em estágio avançado de implementação, os quais sustentam a adoção do pressuposto da continuidade operacional, conforme descrito a seguir.

Evolução do Portfólio de Produtos e Demanda Comercial

A Arrow vem passando por uma evolução relevante de seu portfólio, com destaque para o desenvolvimento de novos modelos que ampliam substancialmente seu mercado endereçável e potencial de geração de receitas:

- **Arrow 2:** modelo de nova geração, concebido para atender demandas de maior escala e competitividade de custo. Mesmo antes de seu lançamento comercial, a Companhia já observa um volume de pedidos, cartas de intenção e negociações comerciais em andamento que, em termos agregados, superam o volume histórico do Arrow ONE, indicando forte aceitação de mercado e potencial de aceleração de receitas no curto e médio prazos.
- **Arrow ONE PAX (Arrow PAX):** versão voltada ao transporte de passageiros, que permite à Companhia acessar novos segmentos, incluindo transporte corporativo, operações urbanas e aplicações institucionais, ampliando a diversificação de receitas e reduzindo a dependência de um único produto.

A Administração entende que a combinação desses produtos representa um salto qualitativo no posicionamento comercial da Arrow, com reflexos positivos esperados sobre margens, escala produtiva e previsibilidade de demanda.

Joint Venture e Estratégia Internacional – China

Como parte de sua estratégia de fortalecimento financeiro e industrial, a Companhia avançou na estruturação de uma joint venture na China, com objetivos múltiplos e complementares, incluindo:

- Otimização da cadeia de suprimentos e redução do custo unitário dos veículos, por meio de acesso direto a fornecedores estratégicos;
- Melhoria do capital de giro, com ciclos financeiros mais eficientes e redução da necessidade de desembolsos antecipados;
- Posicionamento estratégico em um dos principais polos globais de mobilidade elétrica, permitindo acesso a tecnologia, inovação contínua e novas oportunidades comerciais.

A Administração avalia que essa iniciativa contribui de forma relevante para mitigar riscos financeiros de curto prazo e fortalecer a sustentabilidade do modelo de negócios no médio e longo prazos.

Gestão Financeira, Reestruturação e Continuidade Operacional

Adicionalmente, a Companhia segue implementando medidas de disciplina financeira, reestruturação operacional e priorização de projetos com maior retorno econômico, incluindo:

- adequação da estrutura de custos ao estágio atual do negócio;
- foco em projetos com contratos, pedidos firmes ou alta probabilidade de conversão;

- busca ativa por alternativas de financiamento, parcerias estratégicas e instrumentos estruturados compatíveis com o perfil de crescimento da Companhia e com sua estratégia ESG.

Com base na avaliação conjunta desses fatores — evolução do portfólio, tração comercial dos novos produtos, estratégia internacional e medidas de gestão financeira — a Administração conclui que existem bases razoáveis para a continuidade das operações da Arrow Mobility, motivo pelo qual as demonstrações financeiras foram elaboradas no pressuposto de continuidade operacional.

As demonstrações financeiras não incluem quaisquer ajustes que poderiam ser requeridos caso a Companhia não fosse capaz de continuar operando normalmente.

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

3.1 Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras do Grupo e sua controlada em 31 de dezembro de 2025. O controle obtido quando o Grupo estiver exposto ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

As demonstrações financeiras consolidadas do Grupo incluem:

Nome	Principal atividade	País sede	% participação	
			2025	2024
Arrow Mobility SAS Uruguay	Serviços de montagens	Uruguai	100%	100%
Revo Transportes Ltda.	Serviços de transportes	Brasil	100%	-
Bow Fleet Ltda.	Serviços de locação de automóveis	Brasil	100%	-

3.2 Moeda funcional e apresentação das demonstrações financeiras

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das companhias são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual atua, em reais, que é a sua moeda funcional. Os ganhos e as perdas cambiais são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

3.3 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa.

3.4 Ativos financeiros

3.4.1 Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros nas categorias de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado e empréstimos recebíveis. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros mantidos para negociação ativa e frequente. Os ativos desta categoria são classificados como ativos circulantes. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros, mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado em "resultado financeiro" no período em que ocorrem, a menos que o instrumento tenha sido contratado em conexão com outra operação. Neste caso, as variações são reconhecidas na mesma linha do resultado afetada pela referida operação.

Na categoria de empréstimos e recebíveis contemplam ativos financeiros como pagamentos fixos ou determináveis não cotados em mercado ativos. Os empréstimos e os recebíveis são atualizados de acordo com a taxa efetiva da respectiva transação. Compreende-se como taxa efetiva aquela fixada nos contratos e ajustada pelos respectivos custos de cada transação.

3.4.2 Reconhecimento e mensuração

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação - data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não mensurados ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso,

desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva.

A Companhia avalia, periodicamente, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro esteja registrado com valor acima de seu valor recuperável. Quando aplicável, é reconhecida provisão para desvalorização desse ativo (impairment).

3.5 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes e são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, avaliada a sua recuperabilidade e registra a provisão para perdas de créditos esperadas, se necessário. A provisão para perdas de créditos esperadas é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber. O cálculo da provisão é baseado em estimativa suficiente para cobrir prováveis perdas na realização das contas a receber, considerando a situação de cada cliente e respectivas garantias oferecidas.

3.6 Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. Os estoques de matérias-primas, materiais de embalagens e almoxarifado foram avaliados ao custo médio ponderado, que não excede ao valor líquido realizável. O valor realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e para a realização da venda. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

3.7 Investimentos

O investimento em sociedade controlada é registrado e avaliado pelo método de equivalência patrimonial, cujos ganhos e perdas foram reconhecidos no resultado do exercício como receita (ou despesa) operacional.

3.8 Imobilizado

Os bens do imobilizado são registrados ao custo e depreciados pelo método linear de acordo com a vida útil estimada dos bens.

Reparos e manutenção são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais reformas é acrescido ao valor contábil do ativo quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o padrão de desempenho inicialmente estimado para o ativo. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil restante do ativo relacionado. Se o valor contábil de um ativo for maior do que seu valor recuperável, constitui-se uma provisão para impairment de modo a ajustá-lo ao seu valor recuperável estimado.

A Companhia não possui bens do ativo imobilizado que espera abandonar ou alienar e que exigiriam a constituição de provisão para obrigações por descontinuação de ativos ou impairment, exceto terrenos que estão classificados como bens de renda dentro do Balanço Patrimonial.

3.9 Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

3.10 Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia e sua controlada tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo. Os custos financeiros incorridos são registrados no resultado.

3.11 Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia tem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

3.12 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são referentes a diferenças temporárias e prejuízos fiscais. São reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributário futuro esteja disponível para realização.

3.13 Reconhecimento de receita

A Companhia reconhece a receita quando: (a) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (b) é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia; e (c) quando critérios específicos tiverem sido atendidos em cada uma das vendas realizadas, bem como a confirmação do crédito para a realização da transação.

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa de juros efetiva, e é reconhecida à medida que há expectativa de realização.

As receitas diferidas referem-se aos valores de contratos cujas vendas já foram faturadas ao cliente, mas que serão reconhecidos como receita no resultado dos exercícios ao longo do prazo do contrato na mesma proporção dos gastos recuperáveis e o saldo final quando da conclusão dos projetos.

ARROW MOBILITY S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Valores expressos em reais – R\$)****3.14 Estimativas e premissas contábeis críticas**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros. As estimativas contábeis podem divergir dos resultados reais e referem-se substancialmente às provisões para devedores duvidosos (impairment de contas a receber), provisões para contingências, provisão para perda em contratos e vidas úteis de ativo imobilizado conforme mencionado nas respectivas notas explicativas.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa	-	-	53.890,20	78.196,63
Bancos	3.279,40	859,55	19.858,35	2.756.395,73
Aplicações financeiras	2.104.116,80	1.016.006,71	2.122.947,60	1.016.006,71
	2.107.396,20	1.016.866,26	2.196.696,15	3.850.599,07

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Clientes nacionais - Curto Prazo	377.786,67	377.825,44	397.774,95	377.825,44
Clientes nacionais - Longo Prazo	1.965.333,31	2.322.666,67	1.965.333,31	2.322.666,67
	2.343.119,98	2.700.492,11	2.363.108,26	2.700.492,11

Composição dos vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
A vencer:				
A Vencer até 30 dias	65.710,49	16.107,50	85.698,77	16.107,50
A Vencer de 31 a 60 dias	61.679,09	59.555,56	61.679,09	59.555,56
A Vencer de 61 a 90 dias	63.794,92	-	63.794,92	-
A Vencer de 91 a 150 dias	119.097,33	89.333,33	119.097,33	89.333,33
A Vencer de 151 a 180 dias	58.360,74	29.777,78	58.360,74	29.777,78
A Vencer acima de 180 dias	1.972.502,23	2.501.333,33	1.972.502,23	2.501.333,33
Vencidos até 30 dias	-	2.878,98	-	2.878,98
Vencidos de 61 a 90 dias	1.975,18	1.487,63	1.975,18	1.487,63
Vencidos acima de 180 dias	-	18,00	-	18,00
	2.343.119,98	2.700.492,11	2.363.108,26	2.700.492,11

ARROW MOBILITY S.A.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais – R\$)**

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Matéria-prima	2.598.936,66	1.365.615,26	2.598.936,66	1.365.615,26
Importação em andamento	337.545,04	-	337.545,04	-
Mercadorias para revenda	79.485,32	28.821,16	79.485,32	28.821,16
Produtos acabados	1.733.260,73	3.436.865,32	1.733.260,73	3.436.865,32
Produtos em elaboração	3.007.084,62	-	7.903.683,42	1.062.299,39
Provisão para perdas em estoques	(3.837.999,26)	-	(3.837.999,26)	-
	3.918.313,11	4.831.301,74	8.814.911,91	5.893.601,13

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	-	-	-	-
Imposto de renda retido na fonte (IRRF)	50.701,95	283.084,49	50.701,95	283.084,49
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	200.311,05	-	200.311,05	-
Programa de integração social (PIS)	204.628,54	187.865,45	204.628,54	187.865,45
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	57.005,93	193.533,18	57.005,93	193.533,18
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	1.465.145,87	787.640,97	1.465.145,87	787.640,97
Outros	89.626,13	1.669,18	503.856,24	260.915,33
	2.067.419,47	1.453.793,27	2.481.649,58	1.713.039,42

8. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamentos a fornecedores nacionais	145.475,32	850	147.909,45	850
Adiantamentos a fornecedores estrangeiros	809.252,13	3.471.307,77	3.409.453,04	7.945.062,30
	954.727,45	3.472.157,77	3.557.362,49	7.945.912,30

9. IMPOSTOS DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os benefícios fiscais futuros decorrentes dos prejuízos fiscais de imposto de renda e bases negativas de contribuição social existentes, bem como diferenças temporárias.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Créditos Fiscais CSLL	-	2.507.735,54	-	2.507.735,54
Créditos Fiscais IRPJ	-	895.678,95	-	895.678,95
	-	3.403.414,49	-	3.403.414,49

ARROW MOBILITY S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais – R\$)

10. OUTRAS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Consórcios	1.014.722,40	-	1.014.722,40	-
	1.014.722,40	-	1.014.722,40	-

11. INVESTIMENTOS**Ativo**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Participação societária	3.252.301,27	6.320.014,67	908.026,70	318.228,06
	3.252.301,27	6.320.014,67	908.026,70	318.228,06

Passivo

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Participação societária - Provisão para perda de investimentos	59.068,94	-	-	-
	59.068,94	-	-	-
Total	3.193.232,33	6.320.014,67	908.026,70	318.228,06

a. Dados das controladas

Nome	Principal atividade	País sede	% participação	
			2025	2024
Arrow Mobility SAS Uruguay	Serviços de montagens	Uruguai	100%	100%
Revo Transportes	Serviços de transportes	Brasil	100%	-
Bow Fleet	Serviços de locação de automóveis	Brasil	100%	-

b. Dados das coligadas

Nome	Principal atividade	País sede	% participação	
			2025	2024
B2S Engenharia e Projetos	Serviços de engenharia	Brasil	30%	30%

ARROW MOBILITY S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Valores expressos em reais – R\$)****c. Movimentação do investimento**

Nome	Saldo inicial	Aporte de capital	Equivalência	% participação	
				Outros ajustes	Saldo final
Arrow Mobility SAS Uruguay	6.001.786,61	-	(3.537.312,76)	(127.915,85)	2.336.558,00
B2S Engenharia e Projetos	318.228,06	-	907.126,70	(317.328,06)	908.026,70
Revo Transportes	-	10.000,00	(69.068,94)	-	(59.068,94)
Bow Fleet	-	10.000,00	(2.283,43)	-	7.716,57
	6.320.014,67	20.000,00	(2.701.538,43)	(445.243,92)	3.193.232,33

ARROW MOBILITY S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais – R\$)

12. IMOBILIZADO

As movimentações do ativo imobilizado em 2024 e 2025 foram as seguintes:

	Controladora									
	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Equipamentos de computação	Veículos	Ferramentas	Máquinas e equipamentos	Móveis, utensílios e instalações	Matrizes	Instalações	Obras em andamento	Total
Custo										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.868,77	111.896,88	480.000,00	105.409,69	1.025.548,87	190.312,22	160.463,53	100.470,00	69.034,14	2.249.004,10
Adições	-	44.933,43	2.398.418,41	11.364,30	28.535,84	21.552,40	2.300,00	-	-	2.507.104,38
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.034,14)	(69.034,14)
Transferências *	-	-	(480.000,00)	-	-	-	-	-	-	(480.000,00)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	5.868,77	156.830,31	2.398.418,41	116.773,99	1.054.084,71	211.864,62	162.763,53	100.470,00	0,00	4.207.074,34
Depreciação										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(419,78)	(26.820,88)	(8.000,00)	(15.957,69)	(113.747,87)	(18.118,22)	(30.141,53)	(12.162,00)	-	(225.367,96)
Aquisições	(228,00)	(26.862,43)	(352.000,00)	(18.173,30)	(109.733,84)	(20.842,40)	(30.934,00)	(15.432,00)	-	(574.205,97)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(647,78)	(53.683,31)	(360.000,00)	(34.130,99)	(223.481,71)	(38.960,62)	(61.075,53)	(27.594,00)	-	(799.573,93)
Saldo contábil líquido em 31/12/2024	5.448,99	85.076,00	472.000,00	89.452,00	911.801,00	172.194,00	130.322,00	88.308,00	69.034,14	2.023.636,14
Saldo contábil líquido em 31/12/2025	5.220,99	103.147,00	2.038.418,41	82.643,00	830.603,00	172.904,00	101.688,00	72.876,00	0,00	3.407.500,41
Taxa média anual de depreciação	4%	20%	20%	20%	10%	10%	10%	10%		

ARROW MOBILITY S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais – R\$)

	Consolidado									
	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Equipamentos de computação	Veículos	Ferramentas	Máquinas e equipamentos	Móveis, utensílios e instalações	Matrizes	Instalações	Obras em andamento	Total
Custo										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.868,77	111.896,88	480.000,00	105.409,69	1.163.499,27	190.312,22	160.463,53	100.470,00	69.034,14	2.386.954,50
Adições	-	44.933,43	2.398.418,41	11.364,30	36.924,40	21.552,40	2.300,00	-	-	2.515.492,94
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.034,14)	(69.034,14)
Transferências *	-	-	(480.000,00)	-	-	-	-	-	-	(480.000,00)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	5.868,77	156.830,31	2.398.418,41	116.773,99	1.200.423,67	211.864,62	162.763,53	100.470,00	-	4.353.413,31
Depreciação										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(419,78)	(26.820,88)	(8.000,00)	(15.957,69)	(127.542,93)	(18.118,22)	(30.141,53)	-12.162,00	-	(239.163,02)
Aquisições	(228,00)	(26.862,43)	(352.000,00)	(18.173,30)	(136.182,05)	(20.842,40)	(30.934,00)	(15.432,00)	-	(600.654,18)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(647,78)	(53.683,31)	(360.000,00)	(34.130,99)	(263.724,98)	(38.960,62)	(61.075,53)	(27.594,00)	-	(839.817,21)
Saldo contábil líquido em 31/12/2024	5.448,99	85.076,00	472.000,00	89.452,00	1.035.956,34	172.194,00	130.322,00	88.308,00	69.034,14	2.147.791,48
Saldo contábil líquido em 31/12/2025	5.220,99	103.147,00	2.038.418,41	82.643,00	936.698,69	172.904,00	101.688,00	72.876,00	0,00	3.513.596,10
Taxa média anual de depreciação	4%	20%	20%	20%	10%	10%	10%	10%		

* Transferência realizada para o grupo de estoques.

ARROW MOBILITY S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais – R\$)

13. EMPRÉSTIMOS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<u>Curto prazo</u>				
Banco Banrisul	-	338.568,40	-	338.568,40
Banco Daycoval	960.087,17	0,00	960.087,17	-
Banco Santander (a)	1.191.023,64	2.300.000,00	1.191.023,64	2.300.000,00
Banco Itaú	711.204,00	62.920,32	711.204,00	62.920,32
	<u>2.862.314,81</u>	<u>2.701.488,72</u>	<u>2.862.314,81</u>	<u>2.701.488,72</u>
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<u>Longo prazo</u>				
Banco Itaú	1.009.821,80	937.079,68	1.009.821,80	937.079,68
Banco Banrisul	1.799.911,92	1.748.809,96	1.799.911,92	1.748.809,96
	<u>2.809.733,72</u>	<u>2.685.889,64</u>	<u>2.809.733,72</u>	<u>2.685.889,64</u>

(a) O empréstimo junto ao Banco Santander possui como garantia uma aplicação financeira no montante de R\$ 261 mil e os demais empréstimos possuem avais dos sócios.

14. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores nacionais	4.054.000,99	2.927.358,77	4.060.858,49	1.198.303,63
Fornecedores estrangeiros	919.575,79	-	5.814.593,81	172.866,06
	<u>4.973.576,78</u>	<u>2.927.358,77</u>	<u>9.875.452,30</u>	<u>1.371.169,69</u>

15. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamento de clientes	615.280,00	3.563.860,74	13.965.578,25	7.492.327,00
	<u>615.280,00</u>	<u>3.563.860,74</u>	<u>13.965.578,25</u>	<u>7.492.327,00</u>

ARROW MOBILITY S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Valores expressos em reais – R\$)****16. OUTRAS CONTAS A PAGAR**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Aluguéis a pagar	-	45.000,00	-	45.000,00
Cartao de crédito a pagar	4.972,28	-	4.972,28	-
Reembolsos a pagar	-	7.213,05	-	7.213,05
Provisões em garantias	703.085,97	338.170,99	703.085,97	338.170,99
Receitas faturadas e não entregues	-	2.880.828,20	-	2.880.828,20
Outras	-	-	67.288,00	-
Subvenção	1.955.317,01	-	1.955.317,01	-
	2.663.375,26	3.271.212,24	2.730.663,26	3.271.212,24

17. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia é parte envolvida em processos em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possuía valores de contingências registrados.

Com base na avaliação de seus assessores jurídicos, existem causas classificadas com probabilidade de perda possível, para as quais não foi constituída provisão, mas necessitam de divulgação, conforme previsto nas normas contábeis vigentes. Em 31 de dezembro de 2025, o montante estimado dessas contingências é de R\$ 64.324,80.

18. PARTES RELACIONADAS**Ativo**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
ARROW Uruguai SAS	-	372.330,05	-	-
Outras partes relacionadas	32.000,00	-	32.000,00	-
	32.000,00	372.330,05	32.000,00	-

Passivo

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contrato com investidores	7.730.219,93	5.561.529,96	7.730.219,93	5.561.529,96
ARROW SAS	12.525.065,99	-	-	-
Outras partes relacionadas	10.000,00	-	34.024,64	-
	20.265.285,92	5.561.529,96	7.764.244,57	5.561.529,96

ARROW MOBILITY S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Valores expressos em reais – R\$)****19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****a. Capital social**

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 5.030.000,00 (R\$ 5.030.000,00 em 2024) dividido em 27.450 (vinte e sete mil e quatrocentos e cinquenta) Ações Ordinárias Nominativas, 789 (setecentas e oitenta e nove) ações Preferenciais Nominativas classe A, e 2.550 (duas mil e quinhentas e cinquenta) ações Preferenciais Nominativas classe B, todas sem valor nominal. Abaixo segue a composição do capital social.

ACIONISTAS	ON	PNA	PNB	TOTAL	Ações Livres	Part. %
Marcelo Simon	9.150			9.150	9.150	42,3%
Julio Cesar Balbinot Junior	9.150			9.150	9.150	42,3%
Súrya Venture Capital		789		789	789	3,6%
Bruno Gaspari			300	300	300	1,4%
João Paulo da Silva Vargas			600	600	600	2,8%
Carlos Roberto Poloni			300	300	300	1,4%
João Paulo Cunha Melo			300	300	300	1,4%
Roger Farias Martins			300	300	300	1,4%
Juarez Fernando de Azevedo			300	300	300	1,4%
Alexandre Sesti			300	300	300	1,4%
Diógenes Lima Fontes			150	150	150	0,7%
Tesouraria Arrow Mobility S.A.	9.150			9.150		
TOTAL	27.450	789	2.550	30.789	21.639	100,0%

b. Reserva de lucros – legal

O saldo de Reserva legal conforme previsto no artigo 193 da Lei nº 6.404.76, refere-se a 5% do lucro líquido do exercício, limitado a 20% do capital social.

c. Outros resultados abrangentes

O saldo de outros resultados abrangentes refere-se a ajustes acumulados de conversão, referente ao investimento efetuado no Uruguai e variações no investimento efetuado na B2S Engenharia e Projetos Ltda.

20. RECEITA LÍQUIDA

Receita bruta	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Vendas mercado interno	16.681.974,35	32.335.997,82	16.681.974,35	32.335.997,82
Vendas mercado externo	4.645.708,90	705.513,96	4.645.708,90	705.513,96
	21.327.683,25	33.041.511,78	21.327.683,25	33.041.511,78

ARROW MOBILITY S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Valores expressos em reais – R\$)**

Deduções da receita	2025	2024	2025	2024
(-) ICMS	(1.749.111,07)	(3.870.175,15)	(1.749.111,07)	(3.870.175,15)
(-) IPI	(4.893,31)	(1.362,14)	(4.893,31)	(1.362,14)
(-) PIS/PASEP	(169.544,50)	(397.381,40)	(169.544,50)	(397.381,40)
(-) COFINS	(813.337,80)	(1.907.324,55)	(813.337,80)	(1.907.324,55)
ICMS CPC 47	(345.699,40)	345.699,40	(345.699,40)	345.699,40
PIS CPC 47	(35.390,40)	35.390,40	(35.390,40)	35.390,40
COFINS CPC 47	(169.873,92)	169.873,92	(169.873,92)	169.873,92
(-) Demais impostos e contribuições	-	(4.583,66)	-	(4.583,66)
(-) Receita CPC 47	-	(2.880.828,20)	-	(2.880.828,20)
(-) Vendas Canceladas	-	(5.582,97)	-	(5.582,97)
	(3.287.850,40)	(8.516.274,35)	(3.287.850,40)	(8.516.274,35)
Receita líquida	18.039.832,85	24.525.237,43	18.039.832,85	24.525.237,43

21. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA E FUNÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Por Função:				
Custo dos produtos e serviços vendidos	(26.816.124,78)	(20.359.611,99)	(24.321.487,17)	(15.999.195,68)
Despesas de vendas	(675.507,51)	(336.447,95)	(7.499.319,65)	(336.447,95)
Despesas gerais e administrativas	(9.359.176,70)	(9.059.922,77)	(10.707.524,70)	(9.059.922,77)
	(36.850.808,99)	(29.755.982,71)	(42.528.331,52)	(25.395.566,40)
Por natureza:				
Custo dos produtos e serviços vendidos	(26.816.124,78)	(20.359.611,99)	(24.321.487,17)	(15.999.195,68)
Despesas com pessoal	(4.192.745,11)	(1.441.601,98)	(4.192.745,11)	(1.441.601,98)
Despesas gerais e administrativas	(4.480.847,50)	(7.269.930,81)	(5.829.195,50)	(7.269.930,81)
Despesas vendas	(675.507,51)	(336.447,95)	(7.499.319,65)	(336.447,95)
Despesas tributárias	(128.470,62)	(171.582,34)	(128.470,62)	(171.582,34)
Depreciação	(557.113,47)	(176.807,64)	(557.113,47)	(176.807,64)
	(36.850.808,99)	(29.755.982,71)	(42.528.331,52)	(25.395.566,40)

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	128.355,73	59.152,04	128.355,77	59.152,04
Variações cambiais ativas	1.319.993,95	784.125,03	3.240.601,69	2.274.535,01
Outras receitas	482.357,68	217.281,96	1.538.254,86	217.731,66
	1.930.707,36	1.060.559,03	4.907.212,32	2.551.418,71

ARROW MOBILITY S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Valores expressos em reais – R\$)****Despesas financeiras**

Despesas bancárias	(9.955,53)	(2.439,28)	(28.930,24)	(16.429,55)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(905.057,90)	(1.174.284,34)	(905.057,90)	(1.174.284,34)
Variações cambiais passivas	(284.707,71)	(470.869,57)	(2.651.437,91)	(1.485.123,87)
Outras despesas	(206.129,17)	(734.510,65)	(289.773,64)	(767.863,93)
	(1.405.850,31)	(2.382.103,84)	(3.875.199,69)	(3.443.701,69)
Total	524.857,05	(1.321.544,81)	1.032.012,63	(892.282,98)

23. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As atividades da Companhia e sua controlada as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia e sua controlada.

A gestão de risco é realizada segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração.

(a) Risco de mercado**(i) Risco cambial**

A Companhia realizou no exercício de 2025 operações de compra com o mercado externo que houve exposição ao risco cambial. Tal exposição foi mitigada através de operações de proteção (hedge) cujo impacto está destacado na rubrica de despesas financeiras.

(ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo, que na sua maioria é composto de taxas pré-fixadas, e de aplicações financeiras, cujo único objetivo é salvaguardar o fluxo de disponibilidades. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia e sua controlada ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia e sua controlada ao risco de valor justo associado à taxa de juros, sendo de conhecimento da administração os riscos eventualmente incorridos.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, de depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração da Companhia. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. Tendo em vista que as operações comerciais realizadas pela Companhia são de contratos de média/longa duração – 4/12 meses – as condições comerciais e de crédito são analisadas caso a caso, e determinadas operações somente são realizadas com a contraprestação de garantia por parte do cliente.

(c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pela Companhia e sua controlada que monitoram as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

24. SEGUROS (NÃO AUDITADO)

A Companhia contratou seguros para cobertura de seus automóveis e para responsabilidade civil geral, a qual considera suficiente para cobrir eventuais sinistros.

Marcelo Simon
Cofundador & Head de Business / Finance
CPF nº 002.771.830-14

Hélio Aparecido de Araujo Junior
Contador CRC SP – 1SP98358/O-2
CPF 107.452.128-59