

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A **BrD Holding S.A. (“Companhia” ou “Controladora”)**, foi constituída em 14 de setembro de 2018, inicialmente como empresa Ltda. e transformada posteriormente em S.A., e atua como Holding de instituições não-financeiras, com o objetivo preponderante de participação em outras sociedades e em fundos de investimentos em direitos creditórios não padronizados, realizando a gestão e a administração das sociedades em que participa.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a Companhia participava diretamente nas seguintes empresas e sociedade em conta de participação, sob as quais a gestão e o controle não são compartilhados:

Controladas	% de participação			
	Direta		Direta + indireta	
	2025	2024	2025	2024
BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda (a)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BrDsec Consultoria Ltda. (b)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(a) BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

A Sociedade tem por objeto social:

- i) Atuar na prestação de serviços de assessoria e consultoria em operações de aquisição e recuperação de créditos, na comercialização, manutenção e recuperação de títulos e/ou contratos vencidos e não pagos (direitos creditórios de liquidação duvidosa), na aquisição de créditos de outras empresas para detenção própria e nas atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, para pessoas físicas e jurídicas, nacionais ou estrangeiras, exceto imobiliários.

(b) BrDSEC Consultoria Ltda. (anteriormente denominada de BrD Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros)

A Sociedade tem por objeto social:

- i) Atuar na prestação de serviços de agenciamento de serviços, cobrança e negócios em geral, para pessoas físicas e jurídicas; comercialização, manutenção e recuperação de títulos e/ou contratos vencidos e não pagos (direitos creditórios de liquidação duvidosa); a prestação de serviços de assessoria e consultoria em operações de aquisição e recuperação de créditos; a aquisição de créditos de outras empresas para detenção própria; a administração de bens próprios; a participação em outras sociedades, sejam essas simples ou empresárias, nacionais ou estrangeiras e a realização de atividades acessórias às antes mencionadas. No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a BrDSEC passou a operar em escala significativamente inferior à observada em exercícios anteriores, sendo que a Administração está avaliando alternativas estratégicas e de novos negócios para a continuidade e retomada de suas operações.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação**(c) Baixa de Investimento por encerramento de SCP**

Em 31 de julho de 2024, por meio de um Instrumento Particular de Distrato de Sociedade em Conta de Participação e Outras Avenças, os sócios decidiram encerrar as operações da SCP Rubi, onde neste ato, a participação acionária da BrD Consultoria era de 25%. Na ocasião, a SCP Rubi possuía ativos no montante de R\$ 133 a título de caixa e equivalentes de caixa, o qual foi distribuído por meio da devolução de Capital Social (R\$ 100 mil) e da distribuição de lucros (R\$ 33 mil), proporcionalmente à participação de cada um de seus sócios.

Adicionalmente, a SCP Rubi apresentava um passivo no montante de R\$ 2.200 mil proveniente de transações com partes relacionadas a pagar junto aos seus três acionistas (BrD Consultoria e mais duas pessoas físicas que juntas detinham 75% de participação). Para a devida liquidação dessas obrigações foi utilizada a carteira de recebíveis imobiliários e as propriedades imobiliárias recebidas em dação de pagamento, que totalizavam R\$ 4.493 mil naquela data.

Em 21 de agosto de 2024, os acionistas pessoas físicas receberam como forma de quitação desses saldos de partes relacionadas a totalidade dos direitos creditórios detidos pela SCP Rubi, que realizou a cessão dos mesmos para o Fundo Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados – Responsabilidade Limitada, por meio de “Instrumento Particular de Cessão de Crédito” que por sua vez realizou o pagamento diretamente aos cotistas pessoas físicas da SCP Rubi, encerrando dessa forma a totalidade das obrigações da SCP Rubi com os seus sócios pessoas físicas.

No mesmo ato, as propriedades imobiliárias recebidas em dação de pagamento foram transferidas para a BrD Consultoria, que apurou um ganho no montante de R\$ 1.713 proveniente desta operação.

Vale ressaltar que a quitação de tais obrigações foi firmada entre as partes por intermédio do “Instrumento Particular de Distrato de Sociedade em Conta de Participação – SCP Rubi e Outras Avenças”, que por sua vez, determinou a quitação irretratável de todas as obrigações ativas e passivas da SCP Rubi com os seus acionistas.

1.1. Reapresentação das demonstrações financeiras consolidadas do exercício anterior de 31 de dezembro de 2024

Para fins de melhor apresentação e comparabilidade com as demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2025, a Administração decidiu pela reapresentação das demonstrações financeiras consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, originalmente emitidas em 16 de abril de 2025. Essa decisão visa atender aos requisitos do Pronunciamento Técnico CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro, em decorrência de uma alteração no reconhecimento de imóveis recebidos em dação em pagamento, oriundos da execução de garantias de créditos inadimplidos identificados na investida BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação**1.1. Reapresentação das demonstrações financeiras consolidadas do exercício anterior de 31 de dezembro de 2024--Continuação**

Os efeitos dessas correções no balanço patrimonial e nas demonstrações dos fluxos de caixa estão detalhados na Nota Explicativa nº 7.

Vale ressaltar que não houve modificações nas demonstrações dos resultados, dos resultados abrangentes e das mutações do patrimônio líquido.

Ativo não circulante:

Descrição	Saldo Original	Ajuste	Saldo reapresentado
Ativo não circulantes mantidos para venda (a)	3.696	5.017	8.713

Passivo não circulante:

Descrição	Saldo Original	Ajuste	Saldo reapresentado
Contas a pagar (a)	-	5.017	5.017

Demonstrações dos fluxos de caixa:

Descrição	Saldo Original	Ajuste	Saldo reapresentado
Ativo não circulantes mantidos para venda	1.715	(5.017)	(3.302)
Contas a pagar	(176)	5.017	4.841

(a) A investida BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda aprimorou os controles relacionados ao reconhecimento contábil dos imóveis recebidos em dação em pagamento. Sob a perspectiva jurídica, a administração entende que a Empresa atua como representante dos Fundos de Investimentos e não detém a propriedade econômica desses ativos. Contudo, a titularidade formal e a posse legal dos imóveis permanecem registradas em nome da Empresa até sua efetiva alienação.

Nesse contexto, os imóveis foram reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, em contrapartida a um passivo representativo da obrigação de repasse dos recursos aos respectivos Fundos, em montante equivalente ao valor do ativo reconhecido.

Tal tratamento contábil reflete de forma mais adequada a essência econômica da operação, evidenciando que a Empresa detém a posse legal de imóveis destinados à venda, cujos recursos líquidos provenientes da alienação serão posteriormente transferidos aos respectivos Fundos de Investimentos, conforme previsto nos instrumentos contratuais aplicáveis.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais

2.1. Autorização

As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração da Companhia em 16 de julho de 2026.

2.2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais levam em consideração as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76, alteradas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologados pelos órgãos reguladores.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais. A moeda funcional da Companhia e de suas controladas é o Real (R\$).

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para litígios.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As práticas contábeis são consistentemente aplicadas em todas as empresas consolidadas.

Nas demonstrações financeiras consolidadas são eliminadas as contas correntes, as receitas e despesas entre as sociedades consolidadas e os resultados não realizados, bem como os investimentos, sendo destacada a participação de não controladores, conforme CPC 36 (R3) – Demonstrações consolidadas.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Continuidade operacional

As normas contábeis requerem que ao elaborar as demonstrações financeiras, a administração deve fazer a avaliação da capacidade de a entidade continuar em operação no futuro previsível.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Companhia apresentou capital circulante líquido consolidado negativo de R\$ 3.275 mil. Entretanto a Companhia está confortável com a gestão de sua liquidez corrente, haja vista que apresenta lucros recorrentes e geração de caixa operacional positiva.

A gestão do capital circulante leva em conta os números consolidados e a expectativa de geração de caixa, uma vez que a Companhia conta com mecanismos para movimentar recursos entre as empresas do grupo de forma eficiente, sem prejudicar o atendimento dos compromissos de cada uma das entidades que compõem as demonstrações financeiras consolidadas.

Sendo assim, considerando a expectativa de geração de caixa suficiente para liquidar os seus passivos para os próximos 12 meses, a administração concluiu que não há nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia continuar operando e, portanto, concluiu que é adequado a utilização do pressuposto de continuidade operacional para a elaboração de suas demonstrações financeiras.

2.4. Apuração do resultado

A receita com serviços prestados e com a cessão de créditos é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que a Companhia espera ter direito em troca da transferência dos serviços para os clientes. Os demais resultados das operações (outras receitas, custos e despesas) são apurados em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios.

Adicionalmente, no balanço individual as receitas da Companhia se originam, substancialmente, dos resultados com equivalência patrimonial oriundos das sociedades investidas e dos ganhos oriundos das aplicações nos fundos de investimentos.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis materiais--Continuação

2.5. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

2.6. Títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários são apresentados pelo valor de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço e deduzidos de provisão para desvalorização, quando aplicável.

2.7. Direitos creditórios

Os direitos creditórios são classificados nos seguintes grupos:

a) Operações com aquisição substancial de riscos e benefícios:
Quando a Companhia adquire e assume substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade do direito creditório objeto da operação, ensejando na baixa do direito creditório no registro contábil do cedente;

Operações sem aquisição substancial de riscos e benefícios:
Quando a Companhia não adquire e não assume substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade do direito creditório objeto da operação, não ensejando a baixa do direito creditório no registro contábil do cedente.

A metodologia utilizada para a classificação dos direitos creditórios leva em consideração o nível de exposição da Companhia à variação no fluxo de caixa esperado associado ao direito creditório objeto da operação. Quando a exposição à variação no fluxo de caixa esperado associado ao direito creditório objeto da operação for relevante, presume-se que a Companhia adquire substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade do direito creditório. A Companhia não está substancialmente exposta à variação do fluxo de caixa esperado associado ao direito creditório quando o cedente ou parte relacionada, em relação à operação de cessão, assumir obrigação não formalizada ou quando garantir, por qualquer outra forma, compensar as perdas de crédito associadas ao direito creditório objeto da operação.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis materiais--Continuação

2.6. Direitos creditórios--Continuação

Quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais e esses valores devidos se tornam superiores aos valores estimados a serem realizados, é constituída provisão para perdas de crédito ou a efetiva baixa em montantes considerados suficientes para a cobertura da diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

2.8. Imobilizado

Está demonstrado pelo seu custo histórico, que contempla todos os gastos necessários incorridos na aquisição dos bens. A depreciação é calculada pelo método linear, a taxas variáveis, levando-se em conta a vida útil estimada dos bens.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

2.9. Redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

A Administração da Companhia revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas operacionais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

2.10. Investimentos

Os investimentos em sociedades controladas são registrados e avaliados pelo método de equivalência patrimonial na controladora, e os efeitos são reconhecidos no resultado do exercício como receita (ou despesa) operacional.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais -- Continuação

2.11. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário são demonstrados como não circulantes.

2.12. Ativos e passivos contingentes

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes são as seguintes:

- a) Ativos contingentes:** São reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxito provável são apenas divulgados em nota explicativa;
- b) Passivos contingentes:** São provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e/ou divulgados.

2.13. Lucro/(prejuízo) por ação

O lucro/(prejuízo) por ação é calculado com base na quantidade de ações existentes na data de encerramento dos balanços.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais-- Continuação

2.14. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro corrente

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Companhia, optou pelo regime de tributação do lucro presumido, onde a base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social são calculadas a razão de 32% (prestação de serviços e locações) e 100% sobre as demais receitas, sobre as quais se aplicam as alíquotas regulares do respectivo imposto e contribuição. As alíquotas regulares de PIS e COFINS, nestes casos, são de 0,65% e 3,00%, respectivamente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as controladas BrDSec Consultoria Ltda e BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda., estavam submetidas ao regime de lucro real.

2.15. Reforma tributária Brasileira

(a) Reforma Tributária sobre o Consumo – IBS e CBS

Em decorrência da Reforma Tributária sobre o consumo, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada, entre outros atos, pela Lei Complementar nº 214/2025, foram estabelecidas alterações relevantes na tributação incidente sobre o consumo, com início de implementação a partir de 2026, incluindo a substituição gradual de tributos atualmente existentes por novos tributos, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS).

A legislação prevê, para 2026, o início da fase de implementação do novo regime, com aplicação de disposições transitórias e observância do cronograma legal e regulamentar aplicável. Considerando que a operacionalização do novo sistema depende de regulamentações complementares e de definições adicionais quanto à sua aplicação prática, a Administração acompanha a evolução do tema e avalia seus potenciais efeitos sobre a carga tributária, os fluxos de caixa, os preços, os processos operacionais e os sistemas de informação da Companhia.

Nesse contexto, a Companhia e suas controladas vem avaliando os potenciais impactos financeiros, comerciais e operacionais relacionados a essas alterações, bem como conduzindo ações preparatórias com o objetivo de considerar tais efeitos e mitigar eventuais impactos adversos decorrentes da implementação do novo sistema tributário.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais-- Continuação

2.15. Reforma tributária Brasileira--Continuação

(b) Tributação de Dividendos – Lei nº 15.270/2025

Em 2025, foi publicada a Lei nº 15.270/2025, que introduziu alterações na legislação tributária, incluindo regras com potencial reflexo sobre a tributação incidente na disponibilização de lucros e dividendos em determinadas hipóteses previstas em lei, com vigência a partir de 2026. Os efeitos dessas alterações devem ser analisados à luz das condições, limites, exceções e regulamentações aplicáveis.

Os impactos decorrentes da aplicação dessas novas regras dependerão, entre outros fatores, da política de distribuição de resultados futuros da Companhia, da forma e do momento da deliberação e destinação dos lucros, bem como de regulamentações complementares e interpretações das autoridades fiscais. A Administração avaliará tais impactos nos exercícios subsequentes, de acordo com a efetiva vigência e aplicação da legislação.

2.16. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são inicialmente registrados ao seu valor justo, acrescido, no caso de ativo financeiro ou passivo financeiro que não seja pelo valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativo financeiro ou passivo financeiro. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com a classificação dos instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- (i)** Custo amortizado;
- (ii)** Valor justo por meio do resultado;
- (iii)** Valor justo por meio do resultado abrangente.

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais-- Continuação

2.17. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC

As seguintes novas normas/alterações foram emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelo International Accounting Standards Board (IASB), e entraram em vigor para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

- IAS 21/CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis;
- CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto;
- Reforma Tributária Internacional - Regras do Modelo do Pilar Dois - Alterações ao IAS 12.

Os temas acima não afetaram as demonstrações financeiras da Companhia findas em 31 de dezembro de 2025

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais-- **Continuação**

2.17. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC--Continuação

A Companhia não adotou antecipadamente as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não vigentes:

Pronunciamento	Descrição	Vigência
IFRS 19, subsidiária sem responsabilidades públicas: Divulgações	Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS	Vigente a partir de 01/01/2027
CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis (Correlato ao IFRS 18)	O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novos.	Vigente a partir de 01/01/2027
CBPS nºs 01 e 02/ IFRS S1 e S2	Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras relacionadas à Sustentabilidade e Divulgações Relacionadas ao Clima, emitido pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade – CBPS.	Vigente a partir de 01/01/2026
Alterações do IFRS9 (CPC 48) e IFRS (CPC 40)	Reconhecimento e baixa dos instrumentos financeiros e características relevantes na avaliação dos fluxos de caixa dos instrumentos financeiros para classificação e mensuração, inclusão de contratos de eletricidade, bem como permitir a utilização desses contratos em estrutura de hedge. Divulgações relativas aos instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros vinculados a eventos contingentes.	Vigente a partir de 01/01/2026
Lei Complementar nº 214/2025	Regulamenta a reforma tributária do consumo (IBS, CBS, IS)	Vigência plena em 2033, com fase de transição com efeitos financeiros entre 2027 e 2032

A Companhia está avaliando potenciais impactos e, neste momento, não se espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as demonstrações financeiras da Companhia em exercícios futuros.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Bancos conta corrente	-	-	201	77
	-	-	201	77

4. Contas a receber

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, não havia saldos de contas a receber vencidos, e a administração não espera incorrer em perdas relacionadas a esses valores.

	Consolidado	
	2025	2024
Cientes nacionais	513	728
	513	728

As contas a receber são decorrentes da prestação de serviços e da venda de bens recebidos em decorrência da execução de garantias, que normalmente possuem um prazo máximo de 60 dias para o recebimento.

5. Títulos e valores mobiliários**5.1. Composição da carteira**

Os títulos e valores mobiliários estão assim apresentados:

i) Em 31 de dezembro de 2025

Descrição	Individual	Consolidado
Cotas de Fundos - Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados (a)	47.994	47.994
	47.994	47.994

ii) Em 31 de dezembro 2024

Descrição	Individual	Consolidado
Cotas de Fundos - Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados	43.843	43.843
	43.843	43.843

- (a) Refere-se a investimento direto em cotas do Fundo Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados Responsabilidade Limitada (Fundo) CNPJ: 36.741.161/0001-83. O Fundo investe na aquisição de direitos creditórios que estejam vencidos e pendentes de pagamento, assumindo todos os riscos e benefícios sobre esses créditos. As demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 do Fundo foram examinadas por auditores independentes, que emitiram relatório datado em 18 de junho de 2026, com modificação de opinião. A estratégia da Administração da Companhia, quanto a realização do Fundo, não inclui, no curto e médio prazo, o resgate de suas cotas, as quais deverão ser mantidas como investimento de longo prazo pela Companhia.

O balanço patrimonial e resultado do exercício do Fundo, são abaixo apresentados:

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Títulos e valores mobiliários--Continuação**5.1. Composição da carteira--Continuação**

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	349	538
Disponibilidades	349	538
Títulos privados de renda fixa	-	26
Certificado de depósito bancário	-	26
Cotas de fundos de investimento	15.998	14.753
Santander RF Ref DI Títulos PUB Premium FC FI	2.446	6.469
Nanban II Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios Não-Padronizados	13.552	8.284
Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios	29.443	28.285
Direitos creditórios a vencer	8.003	12.545
Direitos creditórios vencidos	21.948	17.199
(-) Provisão para perdas por redução no valor recuperável	(508)	(1.459)
Direitos creditórios sem aquisição substancial dos riscos e benefícios	600	274
Direitos creditórios a vencer	445	274
Direitos creditórios vencidos	155	-
Imóveis recebidos em dação de pagamento	1.632	-
Outros valores a receber	4	3
Despesas antecipadas	4	3
Total do ativo	48.026	43.879
Passivo		
Valores a pagar	32	36
Taxa de administração	17	15
Taxa de gestão	10	10
Valores a identificar	5	11
Total do passivo	32	36
Patrimônio líquido	47.994	43.843
Total do passivo e patrimônio líquido	48.026	43.879

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Títulos e valores mobiliários--Continuação**5.1. Composição da carteira--Continuação**

Composição do resultado do exercício	31/12/2025	31/12/2024
Direitos creditórios	22.317	11.809
Reconhecimento de ganhos	21.365	10.214
Reversão/provisão para perdas por redução no valor recuperável	951	1.595
Imóveis	-	1.189
Receitas com venda de imóveis	-	1.189
Títulos privados de renda fixa	351	88
Receitas	351	88
Cotas de fundos de investimento	1.302	1.775
Reconhecimento de ganhos	1.302	1.775
Demais despesas	(15.188)	(9.035)
Despesas com cobrança e consultoria jurídica	(13.910)	(6.720)
Despesas com manutenção dos ativos do fundo	(302)	(24)
Taxa de administração	(182)	(180)
Taxa de consultoria	(144)	(1.440)
Taxa de gestão	(111)	(129)
Demandas judiciais	(104)	-
Despesas com cartório	(41)	(458)
Despesas com auditoria	(38)	(33)
Taxa de fiscalização CVM	(37)	(14)
Despesas com sistema financeiro	(10)	(4)
Despesas com comissão	-	(25)
Outras despesas	(308)	(8)
Resultado do exercício pertencente aos detentores de cotas classificadas no patrimônio líquido	8.781	5.826

6. Outros ativos

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamentos a fornecedores (*)	-	-	49	656
Cauções e fianças	-	-	3	3
	-	-	52	659
Circulante	-	-	49	656
Não circulante	-	-	3	3

7. Ativos não circulantes mantidos para venda

São compostos, preponderantemente, por bens não de uso próprio, recebidos de garantias executadas e mantidos para a venda.

	Consolidado	
	2025	(Reapresentado) 2024
Imóveis disponíveis para venda (a)	806	849
Imóveis recebidos na liquidação da SCP Rubi (b)	2.847	2.847
Imóveis recebidos de cessão da Nanban FIDC NP – (CNPJ: 36.741.161/0001-83) (c)	7.083	5.017
	10.736	8.713

(a) Os imóveis são registrados pelo custo, que consideram o valor de aquisição dos títulos que deram origem a esses bens e/ou os valores de transmissão, e são ajustados ao valor de realização, quando aplicável.

7. Ativos não circulantes mantidos para venda --Continuação

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Imóveis recebidos na liquidação da SCP Rubi (nota explicativa nº 1.c), sendo os mesmos apresentados pelos seus valores de custo de aquisição, e são ajustados ao valor de realização, quando aplicável.
- (c) Imóveis recebidos em dação em pagamento de direitos creditórios. A Investida BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda, atua como agente de cobrança e representante fiduciária dos fundos de investimento, detendo a titularidade formal e a posse legal dos imóveis registrados em seu nome até sua alienação. Contudo, não possui a propriedade econômica desses ativos, atuando apenas na gestão e administração dos bens em benefício dos respectivos fundos.
Os imóveis são registrados ao custo, correspondente ao valor dos créditos que lhes deram origem ou ao valor de transmissão, e são ajustados ao valor de realização, quando aplicável. Quando da alienação dos bens, os recursos líquidos obtidos são repassados ao respectivo fundo de investimento.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 não foram observados indícios de ajuste ao valor recuperável dos imóveis registrados.

8. Investimentos - controladora

Os saldos e as informações dos investimentos mantidos pela controladora estão detalhados a seguir:

8.1. Principais informações sobre as participações societárias permanentes

Controlada Investida	% - Participação		Patrimônio líquido		Resultado do exercício	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
BrD – Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.	100,00%	100,00%	1.000	1.052	771	526
BrDSEC Consultoria Ltda	100,00%	100,00%	1.200	1.265	71	511

8.2. Composição dos investimentos

Individual						
Controladora	2024	Redução de capital	Distribuição de lucros	Outros	Equivalência patrimonial	2025
BrD – Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.	1.052	-	(823)	-	771	1.000
BrDSEC Consultoria Ltda	1.265	-	(136)	-	71	1.200
Total de participações societárias	2.317	-	(959)	-	842	2.200

Individual						
Controladora	2023	Redução de capital	Distribuição de lucros	Outros	Equivalência patrimonial	2024
BrD – Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.	2.026	-	(1.500)	-	526	1.052
BrDSEC Consultoria Ltda	1.192	-	(437)	(1)	511	1.265
Total de participações societárias	3.218	-	(1.937)	(1)	1.037	2.317

	Consolidado	
	2025	2024
Obras de arte	10	10
	10	10

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

O ativo imobilizado está assim apresentado:

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Consolidado	
		2025 Líquido	2024 Líquido
Salas comerciais (i)	4%	646	680
Consolidado		646	680

- (i) Refere-se aos imóveis (3 salas comerciais) anteriormente utilizados na integralização de R\$ 850 do capital social da BrDSEC Consultoria Ltda, mediante laudo de avaliação. Atualmente os imóveis são utilizados para o desenvolvimento das atividades sociais da Controladora e de suas controladas.

a) Movimentação do custo

Consolidado	Saldo inicial	Adições	Baixas	Saldo final
Imóveis	850	-	-	850
Total do custo	850	-	-	850

b) Movimentação da depreciação acumulada

Consolidado	% - Taxa de depreciação a.a.	Saldo inicial	Depreciação no exercício	Baixas	Saldo final
Imóveis	4%	(170)	(34)	-	(204)
Total da depreciação		(170)	(34)	-	(204)

10. Empréstimos a pagar

	Data início	Data final	2025	2024
Pessoas Físicas (a)			1.166	987
CCB (b)	15/12/2023	15/11/2025	-	520
Nota Comercial (b)	09/09/2024	09/03/2028	1.153	1.806
Nota Comercial (b)	24/11/2025	24/09/2026	1.150	-
Nota Comercial (b)	28/11/2025	26/02/2027	1.000	-
Nota Comercial (b)	30/07/2025	30/01/2028	1.005	-
			5.474	3.313
		Circulante	3.083	2.059
		Não circulante	2.391	1.254

- (a) Empréstimos obtidos, na modalidade de mútuo, junto a pessoas físicas vinculadas ao grupo econômico da Companhia, os quais possuem condições específicas de taxa de juros (12% a 16% a.a.) e prazos de vencimento pactuadas em contratos. Adicionalmente, contemplam cláusulas contratuais próprias para liquidação antecipada.

- (b) Empréstimos obtidos, na modalidade de CCB e Notas Comerciais, a Fundos de Investimento não vinculados ao grupo econômico da Empresa, os quais possuem condições específicas de taxa de juros (12,68% a.a. a 1,79% + 150% CDI), prazos de vencimento, devidamente pactuadas em contrato. Adicionalmente, contemplam cláusulas contratuais próprias para liquidação antecipada.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Empréstimos a pagar--Continuação**10.1 Cláusulas de Vencimento Antecipado Notas Comerciais**

As Notas Comerciais emitidas pela controlada BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda. preveem cláusulas de vencimento antecipado, pelas quais a totalidade da obrigação poderá ser exigida imediatamente pelos titulares, independentemente do vencimento originalmente pactuado, quando da ocorrência de determinados eventos de inadimplemento ou de deterioração da situação econômico-financeira da Emitente.

Entre os principais eventos que ensejam o vencimento antecipado destacam-se: (i) inadimplemento de quaisquer obrigações previstas no Termo de Emissão ou em outros contratos financeiros celebrados pela Companhia ou por sociedades do mesmo grupo econômico; (ii) insolvência, falência, recuperação judicial ou extrajudicial, liquidação ou qualquer regime especial que afete a capacidade de pagamento da Emitente; (iii) falsidade ou inconsistência relevante nas declarações, informações ou documentos apresentados aos investidores; (iv) constituição de medidas judiciais ou extrajudiciais que possam comprometer os créditos ou as garantias vinculadas às Notas Comerciais; (v) insuficiência ou perda das garantias prestadas, quando não substituídas ou reforçadas após solicitação dos titulares; (vi) alterações societárias relevantes, incluindo mudança de controle, reorganizações societárias, alterações do objeto social ou alienação de ativos que possam comprometer o cumprimento das obrigações assumidas; e (vii) realização de operações ou transferência de direitos e obrigações sem a anuência prévia dos titulares, quando exigida contratualmente.

Na ocorrência de qualquer evento de vencimento antecipado, os titulares poderão exigir o pagamento imediato do saldo devedor, correspondente ao valor nominal das Notas Comerciais acrescido da remuneração contratual calculada pro rata temporis, dos encargos moratórios, multas contratuais, quando aplicáveis, bem como de quaisquer demais valores devidos nos termos do instrumento de emissão.

Adicionalmente, o instrumento prevê que, em caso de inadimplemento de parcelas isoladas, os titulares poderão, a seu exclusivo critério, exigir inicialmente apenas as parcelas vencidas, sem que tal faculdade implique novação contratual ou renúncia ao direito de declarar o vencimento antecipado da totalidade da dívida, caso a inadimplência persista.

Em 31 de dezembro de 2025, a controlada BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda. estava adimplente com todas as cláusulas de vencimento antecipado.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Debêntures a pagar

Referem-se às operações de captação de recursos no mercado financeiro, através de títulos de emissão da própria Companhia.

Os saldos das debêntures são compostos como segue:

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Bonne Affaire Plus (a)	16.500	16.500	16.500	16.500
Juros Bonne Affaire Plus (a)	2.008	2.074	2.008	2.074
	18.508	18.574	18.508	18.574
Circulante	2.008	2.074	2.008	2.074
Não Circulante	16.500	16.500	16.500	16.500

(a) Debentures Bonne Affaire Plus

Em 16 de novembro de 2021 foi emitida a escritura particular da emissão de debentures conversíveis em ações preferenciais em série única da espécie subordinada para colocação privada da Companhia. O valor total da emissão foi de R\$ 30.000 em série única equivalendo à quantidade de 3.000 mil debentures, cujo montante acumulado captado até 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 24.000.

Os recursos captados por meio da emissão foram destinados para pagamento do custo da emissão, expansão da carteira de crédito das controladas e veículos de investimento da emissora, estruturação da emissora, suas controladas e veículo de investimento e amortização de endividamento da emissora e suas controladas inclusive com partes relacionadas, entre outros. O vencimento das Debêntures ocorrerá em 31 de março de 2027 ("Data de Vencimento"), ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado ou resgate total das Debêntures.

A partir da data de emissão, as Debêntures fazem jus a juros correspondentes à 12% (doze por cento) ao ano-base 360 (trezentos e sessenta) dias ("Remuneração"), calculados sob o regime de capitalização composta de forma *pro rata temporis* por Dias Corridos. Além da Remuneração prevista acima, as Debêntures fazem jus ainda a correção do Valor Nominal Unitário pela variação do Índice de Preços ao Consumidor Amplo-Especial ("IPCA-E") ou qualquer outro índice oficial que venha a substituí-lo, entre 01 de janeiro de 2023 e 31 de março de 2027, acrescido de 6% (seis por cento) ao ano e deduzido o valor da Remuneração paga até 31 de março de 2027 ("Correção").

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 os debenturistas optaram em converter parte das debentures em ações, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 15.

12. Obrigações tributárias

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IRPJ a pagar	-	-	-	88
Contribuição Social a pagar	-	1	-	41
IRRF a recolher	-	-	7	20
COFINS a pagar	-	-	14	90
PIS a pagar	-	-	3	18
Retenção PIS/COFINS/CSLL	-	1	6	5
ISS a pagar	-	-	6	14
Outras obrigações tributárias	-	-	11	32
	-	2	47	308

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Obrigações a pagar pela aquisição de cessões de crédito

As obrigações a pagar são relacionadas à aquisição de cessões de crédito referem-se a adiantamentos recebidos ou despesas assumidas pela BRD no processo de intermediação entre os sacados e os cedentes (instituições financeiras). Durante a fase de estruturação e negociação das operações, a BRD arcava com diversos custos operacionais, como honorários advocatícios e outras despesas necessárias, os quais eram apropriados como dedução do saldo desses adiantamentos. Com a concretização da operação e a formalização da aquisição da carteira, o valor residual foi reconhecido como receita de prestação de serviços, acompanhado da emissão da respectiva nota fiscal. Tais operações não possuem correções monetárias e tampouco prazos de vencimento uma vez que sua realização está atrelada a conclusão das aquisições de direitos creditórios.

	Consolidado	
	2025	2024
Obrigações a pagar pela aquisição de cessão de créditos	1.127	3.083
Passivo circulante	1.127	3.083

14. Partes relacionadas**14.1. Prestação de serviços**

A controlada BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda. atua como agente de cobrança dos créditos financeiros dos direitos creditórios, assim como de outros créditos financeiros eventualmente obtidos na revolvência da carteira de direitos creditórios dos Fundos “Nanban Fundo de Direitos Creditórios Não Padronizados Responsabilidade Limitada” e “Nanban II Fundo de Direitos Creditórios Não Padronizados Responsabilidade Limitada”.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 as controladas BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda. e BrDSEC Consultoria Ltda. geraram elevada concentração de faturamento junto a partes relacionadas, substancialmente atrelada à sua atuação como agente de cobrança dos fundos Nanban Fundo de Direitos Creditórios não Padronizados Responsabilidade Limitada e Nanban II Fundo de Direitos Creditórios não Padronizados Responsabilidade Limitada.

14.2. Saldos de operações com partes relacionadas**Ativo**

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
BrD Capital	-	460	-	460
Mútuo com pessoas físicas relacionadas	-	1.119	42	1.119
	-	1.579	42	1.579
Circulante	-	460	-	460
Não circulante	-	1.119	42	1.119

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação**14.2. Saldos de operações com partes relacionadas--Continuação****Passivo**

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
BrD Brasil Distressed Cons. Empr. Ltda.	3.173	3.236	-	-
BrDSEC Consultoria Ltda.	333	434	-	-
Mútuo com pessoas físicas	-	-	97	715
Circulante	3.506	3.670	-	-
Não circulante	-	-	97	715

Os montantes de partes relacionadas se referem a saldo a receber e/ou valores aportados pelos sócios para custeio das operações.

Os contratos não possuem incidência de juros ou atualização monetária e possuem prazo de vencimento indeterminado.

A administração entende que tais operações estão adequadamente refletidas nas demonstrações financeiras, não havendo impacto que comprometa sua adequada apresentação.

15. Patrimônio líquido**a) Capital social**

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 o capital social totalmente subscrito e integralizado pelos acionistas pessoas físicas é de R\$ 9.260, dividido em 8.000.000 (oito milhões) de ações ordinárias, sem valor nominal, e 1.260.000 (um milhão e duzentas e sessenta mil) ações preferenciais de 1ª classe, nominativas, sem valor nominal e sem direito a voto, totalmente subscritas e integralizadas.

Aumento de Capital

Conforme ata da assembleia geral extraordinária realizada em 1 de julho de 2024, foi deliberado o aumento de capital social no montante de R\$ 360 mediante a emissão de 360.000 (trezentos e sessenta mil) ações preferenciais de 1ª classe, sem valor nominal e sem direito a voto, de emissão da Companhia, as quais foram emitidas pelo preço de R\$ 1,00 (um real) por ação, fixado conforme estabelecido no artigo 170, §1º, I, da Lei nº 6.404/76.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos acumulados e aumentar o capital social.

No exercício de 2025 foi registrado o montante de R\$ 375 (R\$ 238 em 2024) a título de reserva legal.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação**c) Distribuição de dividendos**

No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram distribuídos dividendos no montante de R\$ 4.796 (R\$ 1.564 em 2024).

Conforme AGE realizada em 05 de dezembro de 2025, a Companhia deliberou a proposta para a distribuição de dividendos referentes ao:

Saldo da conta de reserva de lucros de 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 1.310; e Lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, após a destinação para a reserva legal, no montante de R\$ 7.120, totalizando R\$ 8.430.

Os dividendos serão pagos em conformidade com as disposições do Estatuto Social e do Acordo de Acionistas da Companhia, podendo a sua liquidação acontecer de forma parcelada, de acordo com a disponibilidade de caixa, admitindo-se, inclusive, o pagamento de dividendos e/ou a incorporação ao capital social, até o exercício a findar em 31 de dezembro de 2028.

d) Reserva de capital (ágio na subscrição de ações)

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a reserva de capital (ágio na subscrição de ações com debêntures conversíveis) monta R\$ 7.480.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia efetuou o registro de reserva de capital decorrente de ágio na subscrição de ações, com debêntures conversíveis (parte) no montante total de R\$ 880. Essa operação foi realizada em 1º de julho de 2024 mediante a opção dos debenturistas da 1ª emissão, denominada "Debentures Bonne Affaire Plus", em converter o valor de R\$ 1.000 em 120.000 ações da Companhia pelo montante de R\$ 120. Essa conversão gerou um ágio de 880 mil.

16. Receita operacional líquida

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita de serviços prestados	-	-	5.323	6.877
Receita de recebimentos da carteira	-	-	-	1.231
Receita de cessão de créditos	-	-	4.286	1.139
(-) Impostos incidentes	-	-	(989)	(999)
	-	-	8.620	8.248

17. Custos operacionais

	Consolidado	
	2025	2024
Custo com prestação de serviços		
Honorários advocatícios	(211)	(22)
Serviços prestados PJ	(722)	(550)
(-) Crédito sobre PIS/COFINS	91	55
	(842)	(517)
Custo com cessão de créditos	(40)	-
Total	(882)	(517)

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Despesas gerais, administrativas e comerciais

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Salários e encargos sociais	-	-	(2.327)	(2.368)
Serviços prestados por terceiros	-	(25)	(2.079)	(1.801)
Comissões e representações	-	-	(136)	(1.879)
Consultoria e assessoria técnica	(19)	-	(120)	(242)
Legais e societárias	(27)	-	(34)	(1)
Despesas de viagens	-	-	(110)	(379)
Aluguéis e condomínios	-	-	(113)	(98)
Outras despesas gerais	-	(2)	(1.613)	(1.491)
	(46)	(27)	(6.532)	(8.259)

19. Outras receitas e (despesas) operacionais

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ganho na liquidação da SCP Rubi (NE nº 1.c)	-	-	-	1.713
Desreconhecimento de dívida (a)	-	-	271	-
Outras receitas	-	-	11	137
Receita com aluguel	-	-	16	22
(-) Pis/Cofins sobre outras receitas	-	-	(2)	-
	-	-	296	1.872

- a) No processo de encerramento das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 da Controlada BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda, a Administração revisou as obrigações registradas no passivo relacionadas à operação de intermediação financeira, cujo destinatário final é o Nanban FIDC NP. Em períodos anteriores, havia sido reconhecido passivo no montante de R\$ 270, decorrente do fluxo de recebimento e repasse de valores. Após análise das movimentações realizadas, verificou-se que os valores foram integralmente repassados, não subsistindo obrigação presente na data-base das demonstrações financeiras. Dessa forma, procedeu-se à baixa do passivo anteriormente registrado, no referido montante.

20. Resultado financeiro**20.1. Despesas financeiras**

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Juros e variações monetárias	(2.078)	(2.139)	(2.679)	(2.728)
Desvalorização das cotas de Fundos	(1)	(2.953)	(1)	(2.953)
Despesas bancárias	(3)	(1)	(19)	(16)
Outras despesas financeiras	-	(85)	(17)	(86)
	(2.082)	(5.178)	(2.716)	(5.783)

20.2. Receitas financeiras

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Rendimentos com aplicações financeiras	-	852	102	879
Valorização das cotas de Fundos	8.781	7.954	8.781	7.954
Descontos obtidos	-	-	-	(18)
Juros e variação monetária ativa	-	-	39	390
	8.781	8.806	8.922	9.205

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Instrumentos financeiros**Gerenciamento de risco financeiro****a) Visão geral**

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco operacional;
- Risco de mercado.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, que são administradas por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes no mercado.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía instrumentos financeiros derivativos para mitigar riscos associados aos seus instrumentos financeiros e durante o exercício também não efetuou aplicações de caráter especulativo ou quaisquer outros ativos de risco, a não ser as operações com aquisição de direitos creditórios, oriundas de sua natureza operacional. Os resultados são condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

A seguir são apresentadas informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Companhia, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Companhia.

Classificação dos instrumentos financeiros

À exceção de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários que estão classificados ao valor justo por meio do resultado, os demais instrumentos financeiros ativos e passivos são classificados pelo custo amortizado.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Instrumentos financeiros--Continuação**Gerenciamento de risco financeiro--Continuação****a) Visão geral--Continuação**

As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(i) Risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, conforme demonstrado:

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	201	77
Contas a receber	-	-	513	728
Títulos e valores mobiliários	47.994	43.843	47.994	43.843

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrer perdas por inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto.

A Companhia e suas controladas monitoram a sua exposição aos riscos realização dos créditos decorrentes de ativos financeiro vinculados às operações de cessão de direitos de crédito e de direitos creditórios ilíquidos que fazem parte inerente de suas operações e, quando aplicável, realiza a melhor estimativa e provisão das possíveis perdas para essa realização.

(ii) Risco de liquidez

Considerado pela capacidade da Companhia gerenciar os prazos de recebimento dos seus ativos em relação aos pagamentos derivados das obrigações assumidas.

(iii) Risco operacional

Decorre da possibilidade de oscilação das taxas de mercado das operações da Companhia. Essas oscilações de taxas podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos da Companhia. Para mitigar esses riscos, a Companhia monitora permanentemente os mercados locais, buscando antecipar-se a movimentos de taxas.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Instrumentos financeiros--Continuação**Gerenciamento de risco financeiro--Continuação****a) Visão geral--Continuação****(iv) Risco de mercado**

Os ativos componentes da carteira da Companhia estão sujeitos a oscilações nos seus preços em função da reação dos mercados frente a notícias econômicas e políticas, tanto no Brasil como no exterior, podendo, ainda, responder a notícias específicas a respeito dos emissores dos títulos representativos desses ativos. As variações de preços dos ativos poderão ocorrer também em função de alterações nas expectativas dos participantes do mercado, podendo, inclusive, ocorrer mudanças nos padrões de comportamento de preços dos ativos sem que haja mudanças significativas no contexto econômico e/ou político nacional e internacional. Logo, não há garantia de que as taxas de juros vigentes no mercado se mantenham estáveis. Além disso, dependendo do comportamento que as taxas de juros venham a ter, os ativos integrantes da carteira da Companhia poderão sofrer oscilações significativas de preços.

22. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro**22.1. Reconciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social – corrente**

	Individual	
	2025	2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	7.495	4.358
(+/-) Efeitos de equivalência patrimonial	(842)	(1.037)
Base de cálculo ajustada	6.653	3.321
Alíquota fiscal vigente	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social	(2.262)	(1.129)
Efeito de impostos sobre:		
Efeitos decorrentes da tributação pelo lucro presumido e do resultado com fundos ainda não tributados	(2.262)	849
Imposto de renda e contribuição social (no resultado)	-	(280)

	Consolidado	
	2025	2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	7.708	4.766
Alíquota fiscal vigente	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social	(2.621)	(1.620)
feito de impostos sobre:		
Efeitos decorrentes da tributação pelo lucro presumido e do resultado com fundos ainda não tributados	2.408	1.212
Imposto de renda e contribuição social (no resultado)	(213)	(408)

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro-- Continuação

22.2. Imposto de renda e contribuição social - diferido

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, classificados no passivo não circulante no montante de R\$ 2.000 (R\$ 2.000 em 2024), referem-se à provisão parcial dos impostos sobre os rendimentos com títulos e valores mobiliários, referentes a aplicação no Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados ("Fundo"), que serão realizados quando houver o seu efetivo resgate.

Em 31 de dezembro de 2025 não foi realizada nova provisão de diferido.

Em 31 de dezembro de 2024 foi realizada a reversão de R\$ 400 da provisão para impostos diferidos, com efeito no resultado do exercício.

22.3. Revisão da apuração de impostos e tributos

De acordo com a legislação vigente, as operações da Companhia e de suas controladas estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais pelo prazo de cinco anos com referência aos impostos e tributos (imposto de renda, contribuição social, PIS, COFINS e ISS). Não há prazo de prescrição para o exame dos recolhimentos de contribuição previdenciária (INSS e FGTS).

Como decorrência destas revisões, transações e recolhimentos poderão ser questionados, ficando os valores identificados sujeitos a multas, juros e atualizações monetárias.

A Administração, suportada por seus assessores legais, considera que o imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, bem como os demais tributos correntes, foram devidamente recolhidos ou provisionados nas demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

23. Provisão para riscos de contingências

As controladas da Companhia são parte em processos judiciais e administrativos perante os tribunais e órgãos do poder judiciário, surgidos no curso normal das operações, envolvendo questões cíveis e comerciais. Com a cessão das carteiras de direitos creditórios, tais processos migraram para os atuais cessionários.

Riscos prováveis

A Administração, com base nas avaliações de seus advogados, concluiu que não há processos judiciais ou administrativos com riscos prováveis de um desembolso de caixa em 31 de dezembro de 2025.

BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Provisão para riscos de contingências--Continuação**Riscos possíveis**

As controladas da Companhia são parte em ações judiciais de natureza cível que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível. Com a cessão das carteiras de direitos creditórios, tais processos migraram para os atuais cessionários.

24. Eventos subsequentes

Em 30 de abril de 2026, a controlada BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda. formalizou a alienação do imóvel adjudicado (Lote Rural nº 83, Francisco Beltrão - PR) pelo montante de R\$ 3.525, liquidado integralmente à vista com a transferência imediata de posse e riscos. A transação representa a conclusão do processo de recuperação do crédito e não altera a essência econômica da operação existente em 31 de dezembro de 2025. Dessa forma, a realização do ativo será neutralizada pelo repasse integral do recurso ao Fundo representado, sem gerar impactos no resultado da controlada BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

* * *

Filipe Casellato Scabora

Diretor

Fabio Luiz Silvestre

Contador – responsável técnico

CRC 1SP 301266/O-0