

# BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

## Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

|                                                                                           | (Reapresentado)<br>2025 | (Reapresentado)<br>2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Das atividades operacionais</b>                                                        |                         |                         |
| Resultado do exercício antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social                 | 970                     | 526                     |
| <b>Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b> |                         |                         |
| Resultado da equivalência patrimonial                                                     | -                       | (32)                    |
| Baixa Perda dívida                                                                        | (271)                   | -                       |
|                                                                                           | 699                     | 494                     |
| <b>Decréscimo/ (acrécimo) em ativos</b>                                                   |                         |                         |
| Contas a receber                                                                          | 215                     | 1.011                   |
| Outros créditos                                                                           | 878                     | (616)                   |
| Impostos a recuperar                                                                      | 141                     | (131)                   |
| Ativo não circulante mantido para venda                                                   | (2.066)                 | (7.864)                 |
| Depósitos judiciais                                                                       | 16                      | (47)                    |
| <b>(Decréscimo)/ acréscimo em passivos</b>                                                |                         |                         |
| Fornecedores                                                                              | (2)                     | (76)                    |
| Obrigações trabalhistas                                                                   | (48)                    | (17)                    |
| Obrigações tributárias                                                                    | (78)                    | (379)                   |
| Obrigações a pagar pela aquisição de cessões de crédito                                   | (1.956)                 | (16)                    |
| Contas a pagar                                                                            | 1.756                   | 4.830                   |
| <b>Caixa líquido aplicado nas operações</b>                                               | (445)                   | (2.811)                 |
| Imposto de renda e contribuição social                                                    | (199)                   | -                       |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>                                 | (644)                   | (2.811)                 |
| <b>Das atividades de investimento</b>                                                     |                         |                         |
| Investimentos                                                                             | -                       | 581                     |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades de investimento</b>                           | -                       | 581                     |
| <b>Das atividades de financiamento</b>                                                    |                         |                         |
| Empréstimos e financiamentos                                                              | 2.161                   | 1.610                   |
| Lucros distribuídos                                                                       | (823)                   | (1.500)                 |
| Partes relacionadas                                                                       | (598)                   | (462)                   |
| <b>Caixa líquido proveniente das / (aplicado nas) atividades de financiamento</b>         | 740                     | (352)                   |
| <b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>                                  | 96                      | (2.582)                 |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>                                                      |                         |                         |
| No início do exercício                                                                    | 67                      | 2.649                   |
| No final do exercício                                                                     | 163                     | 67                      |
| <b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>                                  | 96                      | (2.582)                 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.