

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – EXERCÍCIO DE 2025

H2G TECH VENTURES PARTICIPAÇÕES S/A CNPJ:

50.342.844/0001-99

Sede: Fortaleza – CE

Nos termos do artigo 133 da Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), a Administração da H2G TECH VENTURES PARTICIPAÇÕES S/A submete aos acionistas o presente Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

## 1. Resumo das Atividades no Exercício

A H2G Tech Ventures é uma venture builder especializada em startups voltadas à transição energética, com atuação em áreas como descarbonização, combustíveis sustentáveis, armazenamento de energia, economia circular e inovação de impacto.

Durante o exercício de 2025, a companhia deu continuidade ao seu reposicionamento estratégico, com foco no fortalecimento da vertical de energia e na consolidação de sua atuação como plataforma de investimentos early stage no setor.

A operação foi conduzida com base em princípios de governança sólida, gestão profissionalizada e articulação estratégica com investidores, corporações e instituições nacionais e internacionais, reforçando sua atuação dentro do ecossistema da FCJ.

Ao final de 2025, a companhia manteve em seu portfólio quatro startups estratégicas:

- GEOSOLARSHIELD GSS – Três Rios/RJ
- H2IS – Belo Horizonte/MG
- DPX AMBIENTAL – Três Rios/RJ
- XTECH – Belo Horizonte/MG

Essas investidas reforçam o posicionamento da companhia em soluções ligadas à transição energética, inovação industrial e sustentabilidade.

## 2. Desempenho Financeiro

O exercício de 2025 foi marcado pela continuidade do processo de estruturação e consolidação operacional da companhia, com foco no fortalecimento estratégico da vertical de energia e na sustentação da operação.

A companhia encerrou o exercício com resultado líquido de **R\$ 55.769,53 negativos**, refletindo investimentos realizados no desenvolvimento da operação, estruturação da companhia e manutenção das atividades estratégicas. No encerramento de 31 de dezembro de 2025, o ativo total da companhia foi de **R\$**

**44.561,99**, com destaque para as disponibilidades financeiras e aplicações que sustentam a continuidade operacional.

O passivo de longo prazo permanece majoritariamente vinculado ao suporte dos acionistas por meio de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC), reforçando o compromisso com a sustentação e o crescimento estruturado da companhia.

As demonstrações financeiras completas serão apresentadas em documento anexo, incluindo Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

### **3. Governança e Administração**

Durante o exercício de 2025, a estrutura de governança da companhia foi mantida e fortalecida, com a consolidação da composição do Conselho de Administração e ajustes na Diretoria Executiva.

O Conselho de Administração passou a ser composto por:

- **Rodrigo de Araújo Teixeira** – Presidente do Conselho de Administração
- **Marcos Alexandre Coimbra Knosel** – Vice-Presidente do Conselho de Administração
- **Lina Ângela Oliveira Salles Moreira** – Conselheira do Conselho de Administração
- **Peter Matthias Gerhard Dostler** – Conselheiro do Conselho de Administração

Na Diretoria Executiva, houve alteração relevante com a transição da presidência executiva:

- **Armando José da Silva Júnior** – Diretor Presidente
- **Ariadne Carrijo Justino Gava** – Diretora

Com isso, Luiz Cláudio Mandarino Freire deixa a presidência executiva da companhia, mantendo-se a continuidade operacional e o fortalecimento da gestão estratégica voltada à expansão da vertical de energia e à consolidação institucional da H2G.

A administração seguiu pautada em princípios de governança corporativa, profissionalização da gestão e fortalecimento da relação com investidores, parceiros estratégicos e o ecossistema de inovação.

---

### **4. Perspectivas para o Próximo Exercício**

A companhia projeta uma trajetória de crescimento e fortalecimento institucional com foco na expansão da vertical de energia, ampliação do portfólio de startups investidas, novas rodadas de captação e fortalecimento da atuação junto a investidores estratégicos e grandes corporações.

Também permanecem como prioridades o desenvolvimento do modelo CVB-as-a-Service, a ampliação de parcerias institucionais e internacionais, além da

consolidação da H2G como referência em investimentos early stage no setor de energia limpa.

---

## **5. Fatos Relevantes**

Permanecem em análise final junto à Diretoria Executiva os principais fatos relevantes do exercício, incluindo eventos institucionais, rodadas de investimento, parcerias estratégicas, participação em eventos do setor energético e novos movimentos de posicionamento institucional da companhia. Após validação da administração, este item será complementado com os eventos estratégicos definitivos do exercício.

---

## **6. Informações sobre Equidade de Gênero (Lei nº 15.177/2025)**

Em atendimento à nova redação do §5º do art. 133 da Lei das S.A., apresentamos os dados referentes à equidade de gênero na companhia:

I – Quantidade e proporção de mulheres contratadas (2025 e 2024)

Não se aplica. A companhia não possui mulheres contratadas diretamente.

II – Mulheres em cargos na administração da companhia

- Total de cargos administrativos: 6
- Mulheres nesses cargos: 2
- Proporção feminina: 33,33%

III – Remuneração segregada por sexo, não se aplica. Não há mulheres contratadas em funções similares com homens.

IV – Evolução dos indicadores (2024 vs. 2025)

A participação feminina na administração permaneceu presente na estrutura de governança da companhia, mantendo representatividade relevante dentro do Conselho e Diretoria Executiva.

Os demais itens permanecem não aplicáveis em razão da ausência de contratação direta de colaboradoras.

---

## **7. Encerramento**

A Administração da H2G TECH VENTURES PARTICIPAÇÕES S/A agradece a confiança dos acionistas, parceiros e investidores, reforçando seu compromisso com a governança, inovação e impacto no setor energético.

A companhia permanece comprometida com o fortalecimento institucional, a expansão de sua vertical de energia e a construção de um ecossistema sustentável de inovação e investimentos.

Fortaleza, CE, 31 de dezembro de 2025

**Assinam pela Diretoria Executiva**

**Armando José da Silva Júnior** – Diretor Presidente

**Ariadne Carrijo Justino Gava** – Diretora

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025 - H2G.pdf

Documento número #5b253880-c3eb-4d35-a37c-db0d20411cb2

Hash do documento original (SHA256): 8a9ab6e5d04ec7834ebe05b16ae4f7892944f36b962430a749b7d832bb28624f

### Assinaturas



**ARMANDO JOSE DA SILVA JUNIOR**

CPF: 079.011.636-74

Assinou como parte em 20 mai 2026 às 11:19:52



**Isamara Ribeiro**

CPF: 053.862.706-99

Assinou para acusar recebimento em 20 mai 2026 às 11:40:53



**Ariadne Carrijo Justino Gava**

CPF: 085.897.086-40

Assinou como parte em 22 mai 2026 às 10:52:29

### Log

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20 mai 2026, 11:14:19 | Operador com email fcj@fcjparticipacoes.com.br na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 criou este documento número 5b253880-c3eb-4d35-a37c-db0d20411cb2. Data limite para assinatura do documento: 19 de junho de 2026 (11:14). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.                                                                                           |
| 20 mai 2026, 11:15:18 | <p>Operador com email fcj@fcjparticipacoes.com.br na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 adicionou à Lista de Assinatura: ariadne@fcjventurebuilder.com para assinar como parte, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ariadne Carrijo Justino Gava e CPF 085.897.086-40.</p> |
| 20 mai 2026, 11:15:18 | <p>Operador com email fcj@fcjparticipacoes.com.br na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 adicionou à Lista de Assinatura: armando.junior@energyhub.ventures para assinar como parte, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo ARMANDO JOSE DA SILVA JUNIOR.</p>                  |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20 mai 2026, 11:15:18 | <p>Operador com email fcj@fcjparticipacoes.com.br na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-ddddaded64605 adicionou à Lista de Assinatura: isamara.ribeiro@fcjventurebuilder.com para assinar para acusar recebimento, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Isamara Ribeiro e CPF 053.862.706-99.</p>                                                                                                                                    |
| 20 mai 2026, 11:19:52 | <p>ARMANDO JOSE DA SILVA JUNIOR assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail armando.junior@energyhub.ventures. CPF informado: 079.011.636-74. IP: 179.148.25.225. Componente de assinatura versão 1.1445.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a>.</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 20 mai 2026, 11:40:53 | <p>Isamara Ribeiro assinou para acusar recebimento. Pontos de autenticação: Token via E-mail isamara.ribeiro@fcjventurebuilder.com. CPF informado: 053.862.706-99. IP: 179.189.44.72. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -19.79125484565346 e longitude -43.89563414281491. URL para abrir a localização no mapa: <a href="https://app.clicksign.com/location">https://app.clicksign.com/location</a>. Componente de assinatura versão 1.1445.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a>.</p> |
| 22 mai 2026, 10:52:29 | <p>Ariadne Carrijo Justino Gava assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail ariadne@fcjventurebuilder.com. CPF informado: 085.897.086-40. IP: 201.77.172.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -19.97459953860115 e longitude -43.9723457686589. URL para abrir a localização no mapa: <a href="https://app.clicksign.com/location">https://app.clicksign.com/location</a>. Componente de assinatura versão 1.1447.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a>.</p>          |
| 22 mai 2026, 10:52:32 | <p>Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 5b253880-c3eb-4d35-a37c-db0d20411cb2.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



#### Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 5b253880-c3eb-4d35-a37c-db0d20411cb2, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).