

# MILÊNIO HOLDING S.A.

## Relatório da Administração

*Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas*

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025



# Conteúdo

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração .....                      | 3  |
| Mensagem da Administração .....                       | 4  |
| Remuneração aos Acionistas.....                       | 5  |
| Relatório dos Auditores Independentes .....           | 6  |
| Balanços Patrimoniais.....                            | 9  |
| Demonstrações dos Resultados .....                    | 11 |
| Demonstrações dos Resultados Abrangentes .....        | 12 |
| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido..... | 13 |
| Demonstrações dos Fluxos de Caixa.....                | 14 |
| Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras ..... | 15 |

## Relatório da Administração 2025

Prezados Acionistas,

Apresentamos o Relatório da Administração da MILÊNIO HOLDING S.A., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 51.660.005/0001-81 ("Companhia"), em conformidade com as disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos acionistas da Companhia e do público em geral o presente Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício iniciado em 01 de janeiro de 2025 e encerrado em 31 de dezembro de 2025.

A administração da Companhia reitera que confia no seu modelo de negócio, declara não haver ocorrência de operações suspeitas e expressa o reconhecimento e agradecimento a todos os colaboradores envolvidos, sem os quais não seria possível atingir os números e realizações apresentados neste relatório.

## Mensagem da Administração

Apresentamos o desempenho da Companhia em 2025, um ano que, apesar de novamente desafiador, foi marcado por avanços relevantes em nossa capacidade de gestão e crescimento operacional. Pelo fato da Companhia se caracterizar como uma holding, a análise de desempenho aqui colocada será da Milênio Capital Gestão de Investimentos Ltda., inscrita no CNPJ 16.804.280/0001-20 ("Milenio Capital"), sua investida. A Milenio Capital é uma gestora de fundos de investimentos focada nos mercados de crédito privado e securitização.

O ano de 2025 foi novamente adverso para o mercado de crédito. A manutenção das taxas de juros em patamares elevados pressionou as margens das empresas e comprometeu a saúde financeira de diversos participantes do mercado. Como consequência, a Milenio Capital dedicou esforços significativos à renegociação de operações corporativas e ao acompanhamento de processos de recuperação judicial envolvendo empresas vinculadas a fundos sob sua gestão.

Merece destaque, também, o cenário adverso enfrentado pelo agronegócio, setor que concentra operações representando cerca de um terço da receita da Milenio Capital. As complexidades observadas no setor ao longo dos últimos anos se intensificaram em 2025 e exigiram atenção redobrada da equipe na gestão de exposições e na condução de operações em reestruturação, reforçando a importância da disciplina de crédito, da formalização criteriosa e da proximidade com os originadores, cedentes e devedores.

Apesar desse contexto, a Milenio Capital seguiu investindo em sua estrutura ao longo do exercício, com a expansão do time e o reforço de sistemas e processos internos. Esse esforço se traduziu em crescimento consistente das principais métricas operacionais: encerramos o ano com 47 fundos sob gestão (35 em 31 de dezembro de 2024), totalizando um patrimônio líquido sob gestão de R\$ 5.365.266.398 (R\$ 4.289.334.365 em 31 de dezembro de 2024).

Da perspectiva consolidada, a Companhia registrou receita líquida de R\$ 33.892.256 no exercício de 2025, ante R\$ 29.728.455 em 2024, refletindo o crescimento da base de fundos e a evolução da atividade. O resultado líquido consolidado do exercício reflete a distribuição integral dos resultados acumulados aos acionistas da Companhia, não representando indicativo da performance operacional do período.

Cordialmente,

**A Administração**



## Remuneração aos Acionistas

### Política de Dividendos

Segundo o Estatuto Social da Companhia e nos termos do artigo 202 da Lei das S.A. é assegurado aos acionistas da Milenio Holding dividendo mínimo obrigatório de 10% (dez por cento) do lucro líquido da Companhia no respectivo exercício.

### Destinação do Resultado do Exercício

No exercício de 2025, foi apurado prejuízo no montante de R\$ 4.958.631 (ante lucro de R\$ 2.772.084 em 2024).

Em razão do resultado líquido negativo apurado no exercício de 2025, não há proposta de destinação de lucros. O prejuízo do exercício foi integralmente absorvido pela Reserva de Lucros constituída em exercícios anteriores, que passou de R\$ 4.990.939 em 31 de dezembro de 2024 para R\$ 31.460 em 31 de dezembro de 2025.

Pelo motivo acima exposto, não serão distribuídos dividendos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

**Crowe Macro Auditoria e Consultoria**R. XV de Novembro, 184  
3º Andar – Centro, São Paulo, SP  
+55 (11) 5632.3733  
www.crowe.com/br**Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos acionistas e administradores

**Milênio Holding S.A.**

São Paulo – SP

**Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Milênio Holding S.A. (“Companhia”), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Milênio Holding S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas.

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e sua controlada continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



Os responsáveis pela governança da Companhia e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada.
- Avaliamos a adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 20 de junho de 2026.

**Crowe Macro Auditores Independentes**  
CRC 2SP031004/O-1

**Rogério Guimarães**  
Contador - CRC1SP336932/O-3

**Fábio Debiaze Pino**  
Contador - CRC1SP251154/O-9

# MILÊNIO HOLDING S.A.

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro  
(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Ativo                         | Nota | Controladora |           | Consolidado |            |
|-------------------------------|------|--------------|-----------|-------------|------------|
|                               |      | 2025         | 2024      | 2025        | 2024       |
| Circulante                    |      |              |           |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4    | 183.752      | 254.055   | 10.441.612  | 10.777.807 |
| Contas a receber              | 5    | -            | -         | 3.892.092   | 3.608.830  |
| Impostos a recuperar          |      | 1.904        | 1.903     | 41.642      | 51.930     |
| Outros valores                |      | 1.713        | 806       | 47.301      | 806        |
|                               |      | 187.369      | 256.764   | 14.422.647  | 14.439.373 |
| Não circulante                |      |              |           |             |            |
| Depósitos e cauções           |      | 340.938      | -         | 471.589     | 68.163     |
| Investimentos                 | 6    | 561.974      | 5.867.280 | 27.838      | 27.838     |
| Imobilizado                   | 7    | -            | -         | 397.520     | 524.538    |
| Intangível                    |      | -            | -         | 2.665       | 4.119      |
|                               |      | 902.912      | 5.867.280 | 899.612     | 624.658    |
| Total ativo                   |      | 1.090.281    | 6.124.044 | 15.322.259  | 15.064.031 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**MILÊNIO HOLDING S.A.**

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro  
(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>                    | <b>Nota</b> | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------------|--------------------|-------------------|
|                                                        |             | <b>2025</b>         | <b>2024</b>      | <b>2025</b>        | <b>2024</b>       |
| <b>Circulante</b>                                      |             |                     |                  |                    |                   |
| Obrigações tributárias                                 | <b>8</b>    | 946                 | 5.532            | 1.560.681          | 1.130.971         |
| Obrigações trabalhistas                                | <b>9</b>    | 1.716               | 1.313            | 281.883            | 1.240.743         |
| Contas a pagar                                         | <b>10</b>   | 15.834              | 260.868          | 183.314            | 345.799           |
| Dividendos a pagar                                     | <b>11</b>   | -                   | -                | 12.224.570         | 6.490.000         |
|                                                        |             | <b>18.496</b>       | <b>267.713</b>   | <b>14.250.448</b>  | <b>9.207.513</b>  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                              | <b>13</b>   |                     |                  |                    |                   |
| Capital social                                         |             | 553.733             | 553.733          | 553.733            | 553.733           |
| Adiantamento para futuro aumento de capital            |             | 174.933             | -                | 174.933            | -                 |
| Reserva legal                                          |             | 110.747             | 110.747          | 110.747            | 110.747           |
| Reservas de capital                                    |             | 200.912             | 200.912          | 200.912            | 200.912           |
| Reservas de lucros                                     |             | 31.460              | 4.990.939        | 31.460             | 4.990.939         |
| <b>Patrimônio líquido atribuível aos controladores</b> |             | <b>1.071.785</b>    | <b>5.856.331</b> | <b>1.071.785</b>   | <b>5.856.331</b>  |
| Participação de não controladores                      |             | -                   | -                | 26                 | 187               |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                     |             | <b>1.071.785</b>    | <b>5.856.331</b> | <b>1.071.811</b>   | <b>5.856.518</b>  |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>           |             | <b>1.090.281</b>    | <b>6.124.044</b> | <b>15.322.259</b>  | <b>15.064.031</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## MILÊNIO HOLDING S.A.

Demonstrações dos resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro  
(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                       | Nota      | Controladora       |                  | Consolidado         |                     |
|-------------------------------------------------------|-----------|--------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                                                       |           | 2025               | 2024             | 2025                | 2024                |
| <b>Receita operacional líquida</b>                    | <b>14</b> | -                  | -                | 33.892.256          | 29.728.455          |
| <b>Despesas operacionais</b>                          |           |                    |                  |                     |                     |
| Com pessoal                                           | <b>15</b> | (75.005)           | (15.250)         | (5.532.892)         | (6.860.690)         |
| Gerais e administrativas                              | <b>16</b> | (553.221)          | (427.721)        | (7.019.751)         | (4.203.417)         |
| Tributárias                                           |           | (8.902)            | (530)            | (253.442)           | (200.091)           |
| Resultado de equivalência patrimonial                 | <b>6</b>  | 18.320.952         | 15.866.792       | -                   | -                   |
| Ganhos e perdas com investimentos                     | <b>6</b>  | (22.635.844)       | (12.661.004)     | (22.635.844)        | (12.661.004)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais               |           | -                  | (99)             | (74.734)            | (196.191)           |
|                                                       |           | <b>(4.952.020)</b> | <b>2.762.188</b> | <b>(35.516.663)</b> | <b>(24.121.393)</b> |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro</b> |           | <b>(4.952.020)</b> | <b>2.762.188</b> | <b>(1.624.407)</b>  | <b>5.607.062</b>    |
| Resultado financeiro líquido                          | <b>17</b> | (6.397)            | 12.943           | 860.006             | 869.614             |
| <b>Lucro (prejuízo) antes dos impostos</b>            |           | <b>(4.958.417)</b> | <b>2.775.131</b> | <b>(764.401)</b>    | <b>6.476.676</b>    |
| Imposto de renda e contribuição social                | <b>18</b> | (1.062)            | (3.143)          | (4.194.230)         | (3.704.592)         |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>          |           | <b>(4.959.479)</b> | <b>2.771.988</b> | <b>(4.958.631)</b>  | <b>2.772.084</b>    |
| <b>Lucro (prejuízo) atribuível à:</b>                 |           |                    |                  |                     |                     |
| Controladores                                         |           | (4.959.479)        | 2.771.988        | (4.959.479)         | 2.771.988           |
| Não controladores                                     |           | -                  | -                | 848                 | 96                  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes dos exercícios findos em 31 de dezembro  
(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                   | Controladora       |                  | Consolidado        |                  |
|---------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                   | 2025               | 2024             | 2025               | 2024             |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>      | <b>(4.959.479)</b> | <b>2.771.988</b> | <b>(4.958.631)</b> | <b>2.772.084</b> |
| Outros resultados abrangentes                     | -                  | -                | -                  | -                |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b> | <b>(4.959.479)</b> | <b>2.771.988</b> | <b>(4.958.631)</b> | <b>2.772.084</b> |
| <b>Total do resultado abrangente atribuído a:</b> |                    |                  |                    |                  |
| Controladores                                     | (4.959.479)        | 2.771.988        | (4.959.479)        | 2.771.988        |
| Não controladores                                 | -                  | -                | 848                | 96               |

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.**



## MILÊNIO HOLDING S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                             | Capital social | Reserva legal  | Adiantamento para futuro aumento de capital | Reserva de capital | Reserva de lucros | Lucro líquido (prejuízo) do exercício | Total            | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------------|------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>     | <b>553.733</b> | -              | -                                           | <b>200.912</b>     | <b>2.329.698</b>  | -                                     | <b>3.084.343</b> | <b>89</b>                         | <b>3.084.432</b>            |
| Lucro líquido do exercício                  | -              | -              | -                                           | -                  | -                 | 2.771.988                             | 2.771.988        | 96                                | <b>2.772.084</b>            |
| Reserva legal                               | -              | 110.747        | -                                           | -                  | (110.747)         | -                                     | -                | -                                 | -                           |
| Reserva de lucros                           | -              | -              | -                                           | -                  | 2.771.988         | (2.771.988)                           | -                | -                                 | -                           |
| Participação de não controladores           | -              | -              | -                                           | -                  | -                 | -                                     | -                | 2                                 | <b>2</b>                    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>     | <b>553.733</b> | <b>110.747</b> | -                                           | <b>200.912</b>     | <b>4.990.939</b>  | -                                     | <b>5.856.331</b> | <b>187</b>                        | <b>5.856.518</b>            |
| Prejuízo do exercício                       | -              | -              | -                                           | -                  | -                 | (4.959.479)                           | (4.959.479)      | 848                               | <b>(4.958.631)</b>          |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | -              | -              | 174.933                                     | -                  | -                 | -                                     | 174.933          | -                                 | <b>174.933</b>              |
| Reserva de lucros                           | -              | -              | -                                           | -                  | (4.959.479)       | 4.959.479                             | -                | -                                 | -                           |
| Participação de não controladores           | -              | -              | -                                           | -                  | -                 | -                                     | -                | (1.009)                           | <b>(1.009)</b>              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>     | <b>553.733</b> | <b>110.747</b> | <b>174.933</b>                              | <b>200.912</b>     | <b>31.460</b>     | -                                     | <b>1.071.785</b> | <b>26</b>                         | <b>1.071.811</b>            |

As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações financeiras.

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa dos exercícios findos em 31 de dezembro  
(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                                                                                  | Controladora       |                  | Consolidado         |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                                                  | 2025               | 2024             | 2025                | 2024                |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                                                                |                    |                  |                     |                     |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício                                                                                            | (4.959.479)        | 2.771.988        | (4.958.631)         | 2.772.084           |
| <b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício com os recursos provenientes das atividades operacionais</b> |                    |                  |                     |                     |
| Depreciações e amortizações                                                                                                      | -                  | -                | 243.507             | 230.218             |
| Baixa líquida de ativo imobilizado                                                                                               | -                  | -                | -                   | 24.636              |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                                            | (18.320.952)       | (15.866.792)     | -                   | -                   |
| (Ganhos) perdas com investimentos                                                                                                | 22.635.844         | 12.661.004       | 22.635.844          | 12.661.004          |
|                                                                                                                                  | <b>(644.587)</b>   | <b>(433.800)</b> | <b>17.920.720</b>   | <b>15.687.942</b>   |
| <b>Varição nas contas de ativos e passivos:</b>                                                                                  |                    |                  |                     |                     |
| Contas a receber                                                                                                                 | -                  | -                | (283.262)           | (778.422)           |
| Adiantamentos                                                                                                                    | -                  | -                | (45.588)            | -                   |
| Impostos a recuperar                                                                                                             | (1)                | (1.903)          | 10.288              | (49.504)            |
| Outros valores                                                                                                                   | (907)              | (806)            | (907)               | (806)               |
| Depósitos e cauções                                                                                                              | (340.938)          | -                | (403.426)           | -                   |
| Obrigações tributárias                                                                                                           | (4.586)            | 5.531            | 429.711             | 273.183             |
| Obrigações trabalhistas                                                                                                          | 403                | 1.313            | (958.860)           | 92.868              |
| Contas a pagar                                                                                                                   | (245.034)          | 247.513          | (162.486)           | 268.189             |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais</b>                                                               | <b>(1.235.650)</b> | <b>(182.152)</b> | <b>16.506.190</b>   | <b>15.493.450</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                                                                            |                    |                  |                     |                     |
| Imobilizado e intangível                                                                                                         | -                  | -                | (115.035)           | (376.312)           |
| <b>Caixa aplicado nas atividades de investimentos</b>                                                                            | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>(115.035)</b>    | <b>(376.312)</b>    |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>                                                                           |                    |                  |                     |                     |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                                                                                      | 174.933            | -                | 174.933             | -                   |
| Pagamento de dividendos                                                                                                          | -                  | -                | (17.892.697)        | (10.755.786)        |
| Dividendos recebidos                                                                                                             | 990.414            | 420.562          | 990.414             | 420.562             |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos</b>                                                          | <b>1.165.347</b>   | <b>420.562</b>   | <b>(16.727.350)</b> | <b>(10.335.224)</b> |
| <b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>                                                                        | <b>(70.303)</b>    | <b>238.410</b>   | <b>(336.195)</b>    | <b>4.781.914</b>    |
| No início do exercício                                                                                                           | 254.055            | 15.645           | 10.777.807          | 5.995.893           |
| No final do exercício                                                                                                            | 183.752            | 254.055          | 10.441.612          | 10.777.807          |
| <b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>                                                                        | <b>(70.303)</b>    | <b>238.410</b>   | <b>(336.195)</b>    | <b>4.781.914</b>    |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional

A Milênio Holding ("Companhia") é uma companhia brasileira de capital fechado, fundada em 02 de agosto de 2023 na cidade do Rio de Janeiro, sob a forma de sociedade anônima.

Atualmente, a atividade e objetivos da Milênio Holding englobam a participação no capital de outras empresas, direta ou indiretamente, como sócia, quotista ou acionista.

Sua investida, a Milênio Capital Gestão de Investimentos Ltda. ("Controlada"), possui como atividade principal a gestão de recursos de terceiros por meio de investimento em fundos de investimento em direitos creditórios, incluindo os serviços inerentes à estruturação de tais fundos, assim como a execução, implantação e monitoramento de políticas de investimento, nos termos da regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

### 2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

#### 2.1. Declaração de conformidade com relação às práticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis para pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 - R1), que incluem os princípios previstos na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e deliberados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram autorizadas e aprovadas para emissão pela administração da Companhia em 20 de junho de 2026.

#### 2.2. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas em conformidade com os critérios de consolidação previstos pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis para pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 – R1), abrangendo as demonstrações financeiras da Companhia, conforme quadro a seguir:

| Controlada                                                        | Participação |        |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------|
|                                                                   | 2025         | 2024   |
| Milênio Capital Gestão de Investimentos Ltda. ("Milênio Capital") | 99,99%       | 99,99% |

#### 2.2.1 Principais procedimentos de consolidação

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, foram utilizadas demonstrações encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis descritas nas Notas Explicativas. O processo de consolidação contempla os seguintes procedimentos:

- (a) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos com a companhia consolidada.
- (b) Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados da controlada.
- (c) Eliminação dos saldos de receitas, custos e despesas decorrentes de negócios entre as Companhias.
- (d) Destaque do valor da participação dos acionistas não-controladores, em conta segregada no Patrimônio Líquido, correspondente a parcela do Patrimônio Líquido pertencente a esses

## **MILÊNIO HOLDING S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

terceiros não-controladores. A Companhia optou pelo critério de consolidação integral e não pelo critério de participação proporcional, uma vez que não possui controle compartilhado ou acordos contratuais.

### **2.3. Base e mensuração**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos instrumentos financeiros não-derivativos mensurados pelo valor justo por meio de resultados.

### **2.4. Moeda funcional**

A moeda funcional da Companhia e de sua controlada é a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera. As principais fontes geradoras de caixa e despesas são originadas em R\$ (reais), desta forma considera-se como moeda funcional a moeda local – R\$ (reais). Todas as informações financeiras apresentadas em reais tiveram os centavos suprimidos, exceto quando indicado de outra forma.

### **2.5. Uso de estimativas e julgamentos**

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício do julgamento por parte da administração da Companhia e de sua controlada no processo de aplicação de políticas contábeis. As estimativas são usadas para, entre outros, a determinação da vida útil de bens e equipamentos, provisões necessárias para passivos contingentes, provisão para perdas esperadas, tributos e outros encargos similares. Baseado nesse fato, os resultados reais podem ser diferentes dos resultados considerados por estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valor significativamente divergentes dos registros nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente em prazo não superior a um ano.

## **3. Resumo das principais políticas contábeis**

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente no exercício apresentado, salvo descrito o contrário.

### **3.1 Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia e de sua controlada se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros e incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros créditos, assim como fornecedores e contas a pagar. Os instrumentos financeiros que não sejam reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado são acrescidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis.

Posteriormente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros são mensurados, conforme descrevemos a seguir.

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **(i) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado**

Um instrumento é classificado pelo valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, ou seja, designado como tal, quando do reconhecimento inicial.

Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se as Entidades gerenciam estes investimentos e tomam as decisões de compra e venda com base em seu valor justo, de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Entidade. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo e suas flutuações são reconhecidas no resultado.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a Companhia e sua controlada não possuíam instrumentos financeiros derivativos e consequentemente também não adotou a prática de *Hedge Accounting*.

### **(ii) Ativos financeiros**

Ativos financeiros são classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, empréstimos e recebíveis, investimentos mantidos até o vencimento e ativos financeiros disponíveis para venda.

A Companhia e sua controlada determinam a classificação dos seus ativos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial, quando ele se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente o valor justo, acrescidos, no caso de investimentos não designados ao valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Os principais ativos financeiros da Companhia e de sua controlada incluem: caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4), classificados ao valor justo por meio de resultado e contas a receber (nota explicativa nº 5) e outros valores, classificados como empréstimos e recebíveis.

### **Desreconhecimento (baixa)**

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem;
- A Companhia transferir os seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumir uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem demora significativa, a um terceiro por força de um acordo ou “repasse”; e (a) a Companhia transferir substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Companhia não transferir nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferir o controle sobre o ativo.

Quando a Companhia tiver transferido seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou tiver executado um acordo de repasse, e não tiver transferido ou retido substancialmente todos os riscos e benefícios relativos a um ativo, um ativo é reconhecido na extensão do envolvimento

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

contínuo da Companhia com o ativo. Nesse caso, a Companhia também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados com base nos direitos e obrigações que a Companhia e sua controlada mantiveram.

O envolvimento contínuo na forma de uma garantia sobre o ativo transferido é mensurado pelo valor contábil original do ativo ou pela máxima contraprestação que puder ser exigida da Companhia, dos dois o menor.

### **(iii) Passivos financeiros**

Os principais passivos financeiros da Companhia e sua controlada incluem: contas a pagar e dividendos a pagar, que estão classificados como subsequentemente ao custo amortizado.

#### **Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado**

Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação quando forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo.

#### **Empréstimos e financiamentos**

Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

#### **Desreconhecimento (baixa)**

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar.

Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecidos na demonstração do resultado.

### **(iv) Apresentação líquida**

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

## **3.2 Ajuste a valor presente**

A administração analisa suas contas de ativos e passivos de curto e longo prazo, com relação a valores realizáveis no futuro, prazos de liquidação, vencimento e possíveis taxas de desconto, considerando a relevância dos saldos e transações, para identificação e mensuração de possíveis ajustes a valor presente. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a Companhia e sua controlada não efetuaram nenhum ajuste desta natureza.

## **MILÊNIO HOLDING S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **3.3 Apuração do resultado**

As receitas e despesas são registradas pelo princípio da competência dos exercícios.

### **3.4 Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa são ativos mantidos para o propósito de pagamentos de obrigações de curto prazo e não para fins de investimentos ou outros propósitos.

Para que um investimento seja qualificado como equivalentes de caixa, ele deve ser prontamente conversível em um valor conhecido de caixa, ou seja, ser de alta liquidez, e sujeito a um baixo risco (que seja insignificante) de variação do valor justo de mercado.

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em espécie, contas bancárias, depósitos à vista e as aplicações financeiras com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação. As aplicações financeiras são classificadas como instrumentos financeiros registrados pelo valor de custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

### **3.5 Contas a receber**

São registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, deduzidos das perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, quando aplicável.

### **3.6 Ativo imobilizado**

O imobilizado está registrado ao custo histórico de aquisição deduzido de depreciação acumulada. A depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil-econômica estimada dos bens e os respectivos valores residuais.

### **3.7 Avaliação do valor recuperável dos ativos ("impairment")**

A Companhia avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por impairment são incorridas somente se há evidência objetiva de impairment como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

O montante da perda por impairment é mensurada como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado.

Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

Em 2025 e 2024 a Companhia e sua controlada não identificaram eventos que indicassem a deterioração ou perda de valor recuperável sobre seus ativos financeiros e não financeiros.

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3.8 Obrigações tributárias

As obrigações tributárias são montantes de tributos retidos de terceiros e devidos por conta de pagamentos a fornecedores, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano.

### 3.9 Obrigações trabalhistas e encargos sociais

Obrigações com pessoas são valores devidos por conta de serviços prestados por pessoal interno, inclusive diretores e/ou administradores, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano. Os encargos trabalhistas são montantes devidos por conta de pagamentos a prestadores e/ou a pessoal interno, inclusive diretores e/ou administradores, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano.

### 3.10 Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico futuros serão gerados em favor da Companhia e sua controlada e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

### 3.11 Provisão para contingência

As provisões são reconhecidas quando a Companhia e sua controlada possuem uma obrigação presente legal ou constituída como resultado de um evento passado e é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita

### 3.12 Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são apurados pelo lucro presumido e calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 60.000 trimestral para o imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social.

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

|                        | Controladora   |                | Consolidado       |                   |
|------------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                        | 2025           | 2024           | 2025              | 2024              |
| Bancos conta movimento | 622            | 1              | 623               | 483               |
| Aplicações financeiras | 183.130        | 254.054        | 10.440.989        | 10.777.324        |
|                        | <b>183.752</b> | <b>254.055</b> | <b>10.441.612</b> | <b>10.777.807</b> |



## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber – Consolidado

|                              | 2025             | 2024             |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Contas a receber de clientes | 3.892.092        | 3.608.830        |
|                              | <b>3.892.092</b> | <b>3.608.830</b> |

O saldo desta rubrica é oriundo da receita de prestação de serviços da Controlada e foi recebido integralmente em janeiro de 2026.

### 6. Investimentos

|                   |                | Controladora   |                  |
|-------------------|----------------|----------------|------------------|
|                   | Participação % | 2025           | 2024             |
| Milênio Capital   | 99,99%         | 561.974        | 5.867.280        |
|                   |                | <b>561.974</b> | <b>5.867.280</b> |
|                   |                | Consolidado    |                  |
|                   | Participação % | 2025           | 2024             |
| Pipo Holding S.A. | 16,23%         | 27.838         | 27.838           |
|                   |                | <b>27.838</b>  | <b>27.838</b>    |

#### Movimentação do investimento – Controladora

|                                                      | 2025           | 2024             |
|------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Saldo inicial                                        | 5.867.280      | 3.082.054        |
| Resultado de equivalência patrimonial                | 18.320.952     | 15.866.792       |
| Perda com distribuição desproporcional de lucros (*) | (22.635.818)   | (12.661.004)     |
| Dividendos recebidos                                 | (990.440)      | (420.562)        |
|                                                      | <b>561.974</b> | <b>5.867.280</b> |

(\*) Conforme cláusula 10.2 Acordo de Acionistas da Milênio Holding S.A., Acordo de Quotistas da Milênio Capital Gestão de Investimentos Ltda. e Outras Avenças.

### 7. Imobilizado – Consolidado

| Descrição                            | Taxa de deprec. | 2025           |                       | 2024           |                |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                      |                 | Custo          | Depreciação acumulada | Valor Líquido  | Valor Líquido  |
| Móveis e utensílios                  | 10%             | 106.076        | (16.764)              | 89.312         | 64.091         |
| Máquinas e equipamentos              | 10%             | 14.794         | (2.180)               | 12.614         | 11.431         |
| Equipamentos de comunicação          | 20%             | 6.178          | (619)                 | 5.559          | -              |
| Equipamentos de informática          | 20%             | 552.358        | (331.664)             | 220.694        | 254.389        |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 39%             | 212.882        | (143.541)             | 69.341         | 194.627        |
|                                      |                 | <b>892.288</b> | <b>(494.768)</b>      | <b>397.520</b> | <b>524.538</b> |

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Movimentação do exercício de 2025

| Descrição                            | 2024           | Adições          | Baixas           | 2025           |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| Móveis e utensílios                  | 71.718         | 34.358           | -                | 106.076        |
| Máquinas e equipamentos              | 12.196         | 2.598            | -                | 14.794         |
| Equipamentos de comunicação          | -              | 6.178            | -                | 6.178          |
| Equipamentos de informática          | 489.967        | 62.391           | -                | 552.358        |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 421.615        | 9.510            | (218.243)        | 212.882        |
|                                      | <b>995.496</b> | <b>115.035</b>   | <b>(218.243)</b> | <b>892.288</b> |
| Depreciação acumulada                | (470.958)      | (242.053)        | 218.243          | (494.768)      |
|                                      | <b>524.538</b> | <b>(127.018)</b> | <b>-</b>         | <b>397.520</b> |

### Movimentação do exercício de 2024

| Descrição                            | 2023           | Adições        | Baixas          | 2024           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Móveis e utensílios                  | 39.763         | 52.686         | (20.731)        | 71.718         |
| Máquinas e equipamentos              | 23.556         | 10.820         | (22.180)        | 12.196         |
| Equipamentos de comunicação          | 551            | -              | (551)           | -              |
| Equipamentos de informática          | 411.331        | 98.075         | (19.439)        | 489.967        |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 206.884        | 214.731        | -               | 421.615        |
|                                      | <b>682.085</b> | <b>376.312</b> | <b>(62.901)</b> | <b>995.496</b> |
| Depreciação acumulada                | (280.458)      | (228.765)      | 38.265          | (470.958)      |
|                                      | <b>401.627</b> | <b>147.547</b> | <b>(24.636)</b> | <b>524.538</b> |

## 8. Obrigações tributárias

|                        | Controladora |              | Consolidado      |                  |
|------------------------|--------------|--------------|------------------|------------------|
|                        | 2025         | 2024         | 2025             | 2024             |
| IRPJ e CSLL a recolher | 946          | 612          | 1.258.580        | 901.840          |
| PIS a recolher         | -            | -            | 25.012           | 23.457           |
| COFINS a recolher      | -            | -            | 115.439          | 108.265          |
| ISS a recolher         | -            | -            | 139.025          | 72.176           |
| Outros impostos        | -            | 4.920        | 22.625           | 25.233           |
|                        | <b>946</b>   | <b>5.532</b> | <b>1.560.681</b> | <b>1.130.971</b> |

## 9. Obrigações trabalhistas

|                   | Controladora |              | Consolidado    |                  |
|-------------------|--------------|--------------|----------------|------------------|
|                   | 2025         | 2024         | 2025           | 2024             |
| Salários a pagar  | -            | -            | -              | 8.537            |
| PLR a pagar       | -            | -            | 191.654        | 984.800          |
| Férias e encargos | -            | -            | 50.226         | 184.166          |
| INSS a recolher   | 1.716        | 1.313        | 11.332         | 49.769           |
| FGTS a recolher   | -            | -            | 28.671         | 13.471           |
|                   | <b>1.716</b> | <b>1.313</b> | <b>281.883</b> | <b>1.240.743</b> |

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Contas a pagar

|                                             | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|---------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                             | 2025          | 2024           | 2025           | 2024           |
| Ferro, Castro Neves Advogados               | -             | 75.080         | -              | 75.080         |
| Global Distribuição de Bens de Cons. Ltda   | -             | -              | 25.551         | -              |
| Hstone Comércio e Instalação de Móveis Ltda | -             | -              | 72.269         | -              |
| Gustavo de Macedo Ahrends                   | -             | -              | 56.160         | -              |
| Fundação Getulio Vargas                     | -             | 169.954        | -              | 169.954        |
| Milênio Capital                             | 15.834        | 15.834         | -              | -              |
| Dell computadores                           | -             | -              | -              | 43.224         |
| Outras contas a pagar                       | -             | -              | 29.334         | 57.541         |
|                                             | <b>15.834</b> | <b>260.868</b> | <b>183.314</b> | <b>345.799</b> |

### 11. Dividendos a pagar - Consolidado

Demonstramos a seguir a movimentação dos dividendos a pagar na controlada:

| <b>Movimentação</b>     | <b>2025</b>       | <b>2024</b>      |
|-------------------------|-------------------|------------------|
| Saldo inicial           | 6.490.000         | 4.164.222        |
| Dividendos distribuídos | 23.627.267        | 13.081.564       |
| ( - ) Dividendos pagos  | (17.892.697)      | (10.755.786)     |
| <b>Saldo final</b>      | <b>12.224.570</b> | <b>6.490.000</b> |

### 12. Provisão para contingências

O Companhia e sua controlada, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível, para o qual constitui provisão quando aplicável, com base nas estimativas de seus assessores jurídicos.

Não existem processos com probabilidade de perda provável, dessa forma, não há qualquer registro nas demonstrações financeiras nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

#### Perdas possíveis

A Companhia e sua controlada não são partes em ações de natureza cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e sua assessoria jurídica como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos.

### 13. Patrimônio líquido

#### a. Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o capital social, subscrito e integralizado, é de R\$ 553.733 e está representado por 553.733 (quinhentos e cinquenta e três mil, setecentos e trinta e três) ações ordinárias todas nominativas e sem valor nominal.

#### Reserva de lucros

O valor destinado para reserva de lucros no encerramento do exercício de 2025 foi de R\$ 31.460 (R\$ 4.990.939 em 2024).

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Apesar de o saldo da reserva legal da Companhia, acrescido do montante das suas reservas de capital, de que trata o § 1º do artigo 182 da Lei das S.A., exceder 30% (trinta por cento) do seu capital social, o que, nos termos do artigo 193 das Lei das S.A., permite que a Companhia não tenha a obrigação de constituir reserva legal, foi feita proposta de destinação de parcela do lucro líquido do exercício de 2024 para composição de reserva legal no montante máximo de 20% do capital social da Companhia, nos termos do artigo 193 da Lei das S.A., totalizando R\$ 110.747. Em relação à parcela remanescente do lucro líquido do referido exercício, em função de ter sido registrado integralmente por conta da equivalência patrimonial na Milênio Capital Gestão de Investimentos Ltda., a administração propõe que seja destinado a reserva de lucros.

### 14. Receita operacional líquida - Consolidado

|                                   | 2025               | 2024               |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Receita com prestação de serviços | 35.984.956         | 31.533.024         |
| (-) Impostos sobre serviços       |                    |                    |
| PIS                               | (233.902)          | (653.613)          |
| COFINS                            | (1.079.549)        | (945.991)          |
| ISS                               | (779.249)          | (204.965)          |
|                                   | <b>(2.092.700)</b> | <b>(1.804.569)</b> |
|                                   | <b>33.892.256</b>  | <b>29.728.455</b>  |

### 15. Despesas com pessoal

|                             | Controladora    |                 | Consolidado        |                    |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|                             | 2025            | 2024            | 2025               | 2024               |
| Participação nos lucros     | -               | -               | (877.800)          | (2.127.210)        |
| Salários e ordenados        | -               | -               | (1.146.573)        | (1.604.584)        |
| Assistência médica          | -               | -               | (1.115.465)        | (913.028)          |
| Despesas com alimentação    | -               | -               | (571.300)          | (620.440)          |
| INSS                        | (12.501)        | (2.542)         | (435.176)          | (537.977)          |
| Pró-labore administração    | (62.504)        | (12.708)        | (460.220)          | (258.396)          |
| Férias                      | -               | -               | (153.755)          | (202.419)          |
| Estágio                     | -               | -               | (459.313)          | (185.144)          |
| FGTS                        | -               | -               | (107.037)          | (157.181)          |
| 13º Salário                 | -               | -               | (100.962)          | (140.520)          |
| Vale Transporte             | -               | -               | (100.080)          | (102.021)          |
| Indenizações / aviso prévio | -               | -               | (5.044)            | (10.770)           |
| Prêmios e gratificações     | -               | -               | (167)              | (1.000)            |
|                             | <b>(75.005)</b> | <b>(15.250)</b> | <b>(5.532.892)</b> | <b>(6.860.690)</b> |

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Despesas gerais e administrativas

|                                  | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|----------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                  | 2025             | 2024             | 2025               | 2024               |
| Serviços prestados por terceiros | (163.731)        | (218.746)        | (4.128.475)        | (2.566.436)        |
| Licença de software/sistema      | -                | -                | (927.353)          | -                  |
| Aluguéis e condomínio            | -                | -                | (570.822)          | (365.408)          |
| Despesa com cartão de crédito    | -                | -                | -                  | (328.115)          |
| Depreciação e amortização        | -                | -                | (243.506)          | (230.218)          |
| Seguros                          | (117.039)        | -                | (118.429)          | (125.440)          |
| Conservação / manutenção         | -                | -                | (161.398)          | (84.072)           |
| Honorários contábeis             | (36.841)         | (34.580)         | (122.841)          | (107.020)          |
| Despesas com Internet            | -                | -                | (46.698)           | (31.156)           |
| Despesas com energia elétrica    | -                | -                | (33.423)           | (27.103)           |
| Refeições e lanches              | -                | -                | (17.479)           | (15.758)           |
| Viagens e estadas                | -                | -                | (48.201)           | (2.187)            |
| Assinaturas                      | -                | -                | -                  | (229)              |
| Legais e consultivas             | (235.251)        | (174.378)        | (600.767)          | (174.378)          |
| Outras despesas                  | (359)            | (17)             | (359)              | (145.897)          |
|                                  | <b>(553.221)</b> | <b>(427.721)</b> | <b>(7.019.751)</b> | <b>(4.203.417)</b> |

### 17. Resultado financeiro líquido

|                                          | Controladora    |               | Consolidado     |                 |
|------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                          | 2025            | 2024          | 2025            | 2024            |
| <b>Receitas financeiras</b>              |                 |               |                 |                 |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras | 4.424           | 13.095        | 892.672         | 879.729         |
|                                          | <b>4.424</b>    | <b>13.095</b> | <b>892.672</b>  | <b>879.729</b>  |
| <b>Despesas financeiras</b>              |                 |               |                 |                 |
| Juros s/ pagamentos em atraso            | (626)           | -             | (1.852)         | (1.585)         |
| Juros e despesas bancárias               | (7.846)         | (150)         | (12.889)        | (729)           |
| IOF                                      | (2.349)         | (2)           | (17.925)        | (7.801)         |
|                                          | <b>(10.821)</b> | <b>(152)</b>  | <b>(32.666)</b> | <b>(10.115)</b> |
|                                          | <b>(6.397)</b>  | <b>12.943</b> | <b>860.006</b>  | <b>869.614</b>  |

### 18. Imposto de renda e contribuição social

|                     | Controladora   |                | Consolidado        |                    |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|--------------------|
|                     | 2025           | 2024           | 2025               | 2024               |
| Imposto de renda    | (664)          | (2.326)        | (3.077.523)        | (2.717.627)        |
| Contribuição social | (398)          | (817)          | (1.116.707)        | (986.965)          |
|                     | <b>(1.062)</b> | <b>(3.143)</b> | <b>(4.194.230)</b> | <b>(3.704.592)</b> |

### 19. Gestão de riscos

A Companhia e sua controlada são expostas através de suas operações aos seguintes riscos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez.

## MILÊNIO HOLDING S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Como todos os outros negócios, a Companhia e sua controlada estão expostas a riscos decorrentes da utilização de instrumentos financeiros. Esta nota descreve os objetivos, políticas e processos da Companhia e de sua controlada para gerenciar esses riscos e os métodos usados para medi-los. Mais informações quantitativas sobre esses riscos são apresentadas ao longo destas demonstrações financeiras.

### Objetivos Gerais, Políticas e Processos:

A Administração tem responsabilidade geral pela determinação dos objetivos e políticas de gerenciamento de riscos da Companhia e de sua controlada e mantém a responsabilidade final por eles. Ela delegou a autoridade para projetar e operar processos que assegurem a efetiva implementação dos objetivos e políticas para a função de finanças da Companhia.

O objetivo geral da Administração é estabelecer políticas que busquem reduzir o risco, na medida do possível, sem afetar indevidamente a competitividade e flexibilidade da Companhia e de sua controlada. Mais detalhes sobre estas políticas são apresentados a seguir.

#### **a) Risco de crédito**

O risco de crédito é o risco de perda financeira para a Companhia e sua controlada se um cliente ou contraparte de um instrumento financeiro não cumprir suas obrigações contratuais. Os instrumentos financeiros potencialmente sujeitos ao risco de crédito para a Companhia consistem principalmente em caixa e equivalentes de caixa. Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com instituições financeiras de crédito respeitável e podem ser resgatados mediante demanda. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição de crédito máxima. Todo o caixa e equivalentes de caixa são mantidos em bancos brasileiros de primeira linha.

#### **b) Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia e sua controlada não possam cumprir suas obrigações financeiras à medida que elas venham a ser devidas. A política da Companhia é assegurar que ela sempre terá dinheiro suficiente para permitir que ele cumpra suas obrigações quando se tornarem exigíveis, em condições normais e estressadas, sem incorrer em perdas inaceitáveis ou arriscando danos à reputação da Companhia. A chave para o sucesso na gestão de liquidez é o grau de certeza nas projeções de fluxo de caixa. Se os fluxos de caixa futuros forem bastante incertos, o risco de liquidez aumenta.

A Companhia monitora o risco de escassez de recursos monitorando as datas de vencimento dos passivos financeiros existentes. Os passivos financeiros da Companhia e sua controlada são compostos por dívidas comerciais e outras contas a pagar, obrigações trabalhistas e tributárias.

## **20. Eventos subsequentes**

Em conformidade com as normas brasileiras de contabilidade, a Administração da Companhia fez suas avaliações e chegou à conclusão de que não ocorreram fatos relevantes a serem divulgados entre a data base do encerramento das demonstrações financeiras e a data de sua respectiva aprovação.

\*\*\*\*\*

**São Paulo, 22 de julho de 2026**

*Leandro Medeiros Rodrigues*

---

**Leandro Medeiros Rodrigues**

**Presidente do Conselho de Administração  
Milênio Holding S.A.**

## Milenio\_Holding\_Relatorio\_Administracao\_2025.pdf

Documento número #25aadcf6-0222-4128-a504-291174de2504

Hash do documento original (SHA256): 1322f800426ab9b6c887f9ee518b2c5a280a7f8b879438ef9317570155712423

## Assinaturas



**Leandro Rodrigues**

CPF: 368.198.028-46

Assinou em 23 jul 2026 às 00:09:21

Leandro Rodrigues

## Log

- 23 jul 2026, 00:07:01      Operador com email lrodrigues@milenio.capital na Conta b4b395ec-a542-41dc-ae88-80977d17f54e criou este documento número 25aadcf6-0222-4128-a504-291174de2504. Data limite para assinatura do documento: 22 de agosto de 2026 (19:54). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 23 jul 2026, 00:08:53      Operador com email lrodrigues@milenio.capital na Conta b4b395ec-a542-41dc-ae88-80977d17f54e adicionou à Lista de Assinatura: lrodrigues@milenio.capital para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Leandro Rodrigues e CPF 368.198.028-46.
- 23 jul 2026, 00:09:21      Leandro Rodrigues assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail lrodrigues@milenio.capital. CPF informado: 368.198.028-46. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo dcfa12(...), vide anexo manuscript\_12 ago 2025, 18-30-28.png. IP: 191.181.59.79. Componente de assinatura versão 1.1482.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
- 23 jul 2026, 00:09:22      Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 25aadcf6-0222-4128-a504-291174de2504.



### Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 25aadcf6-0222-4128-a504-291174de2504, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).



## Anexos

### Leandro Rodrigues

Assinou o documento em 23 jul 2026 às 00:09:21

#### ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo dcfa12(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Leandro Medeiros Rodrigues". The signature is written in a cursive style. A faint, semi-transparent watermark is visible over the signature, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and the date/time "23/07/2026 00:09:21".

Leandro Rodrigues  
manuscript\_12 ago 2025, 18-30-28.png