

# FLOW REPRESENTAÇÕES S.A.

CNPJ: 21.658.868.0001-53

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO 2025

### Análise Financeira

#### 2025

Ativo: **R\$ 9.467.898,87**

Passivo: **R\$ 9.467.898,87**

PL: **(R\$ 213.272,69)**

Receita: **R\$ 1.001.892,78**

Despesa: **R\$ 1.001.507,43**

Lucro (Prejuízo): **R\$ 385,35**

**Comentário:** O exercício de 2025 foi marcado pela continuidade do ambiente desafiador para empresas de infraestrutura blockchain, tokenização e ativos virtuais. Apesar da forte valorização do Bitcoin e da recuperação do mercado de criptomoedas ao longo do ano, impulsionada pela crescente participação de investidores institucionais, esse movimento não se refletiu em aumento significativo da demanda pelos serviços prestados pela Companhia. A estratégia de manutenção de uma estrutura operacional enxuta e de desenvolvimento do Finchain Token Creator (FTC) foi mantida, porém o exercício somente apresentou resultado positivo em razão de uma receita extraordinária e não recorrente, decorrente da cessão, pelo Diretor-Presidente Marcelo Freitas Miranda à Companhia, dos valores provenientes de sua rescisão contratual junto à BEE4. Dessa forma, o lucro líquido de R\$ 385,35 não representa uma recuperação da geração recorrente de resultados da Companhia, tendo sido integralmente destinado à conta de Lucros Acumulados.

### Perspectivas Futuras

A Administração entende que a implementação da regulamentação aplicável aos Prestadores de Serviços de Ativos Virtuais (VASPs) pelo Banco Central do Brasil deverá tornar o mercado significativamente mais restrito para startups e empresas de menor porte, como é o caso da Companhia. A expectativa é de que as novas exigências regulatórias elevem os custos de conformidade e aumentem a necessidade de capital, favorecendo instituições de maior escala e capacidade financeira.



O Finchain Token Creator (FTC), principal iniciativa de desenvolvimento da Companhia nos últimos anos, apresentou boa receptividade inicial e validou a proposta de valor do produto. Entretanto, essa tração ainda não se converteu em receitas recorrentes relevantes. Diante desse cenário, a Administração encontra-se reavaliando o posicionamento comercial e a estratégia de evolução do produto, buscando alternativas que aumentem seu potencial de monetização.

No segmento de intermediação de ativos digitais, a exchange continuou apresentando baixo crescimento tanto em receitas quanto em volume negociado, refletindo o ambiente competitivo cada vez mais concentrado e a migração gradual de liquidez para plataformas de maior porte.

Diante desse contexto, a Administração continuará buscando novas fontes de receita, oportunidades de parcerias estratégicas e alternativas para fortalecimento da estrutura de capital da Companhia, mantendo disciplina na gestão de custos e flexibilidade para adaptar seu modelo de negócios às transformações do mercado e às novas exigências regulatórias.

### Fatores de Risco

A Companhia está exposta aos riscos inerentes ao mercado de ativos virtuais, incluindo elevada volatilidade dos mercados, mudanças tecnológicas, aumento da concorrência e alterações no ambiente regulatório. Em especial, a implementação do novo marco regulatório dos Prestadores de Serviços de Ativos Virtuais (VASPs) pelo Banco Central do Brasil representa um fator de risco relevante para empresas de menor porte, em razão da expectativa de maiores exigências de capital, governança, controles internos e conformidade regulatória. Caso tais exigências sejam confirmadas, a Companhia poderá necessitar de aportes de capital, reorganizações estratégicas ou da revisão de determinadas linhas de negócio para manter sua competitividade e atender integralmente às novas regras aplicáveis.

Rio de Janeiro, 6 de julho de 2026



**Marcelo Freitas Miranda**

**Diretor Presidente**



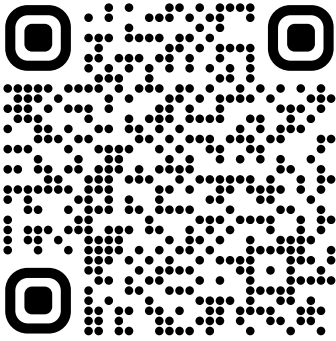
**CPF: 025.917.497-10**



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
Hash SHA256 do original: **16b76b7bb8282a2b71e200c039cc58471c7527508d74b2b08d34ed128e6e13d4**  
Link de validação: <https://valida.ae/88414698401084f207b3daf03998f903749f16eccdca88434>



## Relatório de auditoria e validação de assinaturas eletrônicas



URL pública de verificação de integridade e autenticidade  
<https://valida.ae/88414698401084f207b3daf03998f903749f16eccdca88434>

Assinaturas concluídas: 1 de 1

Assinaturas eletrônicas realizadas em conformidade com a Lei nº 14.063/2020 e Regulamento (UE) nº 910/2014 (eIDAS)



### Como auditar e validar este documento

Você está visualizando uma via para impressão do documento, ela possui os dados de auditoria, porém ela pode ser alterada. Para conferir a integridade do documento e das assinaturas, **acesse a URL pública de validação ou escaneie o QRCode ao lado.**

16b76b7bb8282a2b71e200c039c  
c58471c7527508d74b2b08d34ed  
128e6e13d4 Hash SHA256 do original

### Assinaturas presentes no documento

  
Marcelo Freitas Miranda  
025.917.497-10  
Signatário

### Trilha de auditoria

|  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 24/07/2026 11:50 | Marcelo Freitas Miranda (marcelo@finchain.com.br, CPF 025.917.497-10) criou o documento<br>Hash SHA256 do arquivo: 16b76b7bb8282a2b71e200c039cc58471c7527508d74b2b08d34ed128e6e13d4                                                                                                                            |
|  | 24/07/2026 11:51 | Marcelo Freitas Miranda (marcelo@finchain.com.br, CPF 025.917.497-10) visualizou o documento<br>Endereço de IP: 37.120.207.158 Porta: 55162                                                                                                                                                                    |
|  | 24/07/2026 11:51 | Marcelo Freitas Miranda (marcelo@finchain.com.br, CPF 025.917.497-10) assinou o documento<br>Endereço de IP: 37.120.207.158 Porta: 55162 SO: OS X 10.15.7 Navegador: Chrome/149.0.0.0 Arquitetura: ARM64 Render engine: Gecko Tipo de geolocalização: IP Precisão: 5km+ Latitude e longitude: 41.8905, 12.5127 |