

Balanco patrimonial duas colunas de 01/01/2025 a 31/12/2025

Empresa: 2251 - ZELUPA PARTICIPACOES S.A
São Paulo/SP - CNPJ:14.314.483/0001-03

Nome	Saldo atual	Nome	Saldo atual
ATIVO	121.376.810,73	PASSIVO	121.376.810,73
ATIVO CIRCULANTE	78.452.261,39	PASSIVO CIRCULANTE	88.376.309,72
DISPONIBILIDADES	9.933,82	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	88.376.235,80
CAIXA	3.119,81	BANCOS CONTA GARANTIDA	697,14
BANCOS CONTA MOVIMENTO	6.319,31	EMPRÉSTIMOS DE PESSOAS LIGADAS	88.375.538,66
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA - FAF	494,70	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	73,92
DIREITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO	78.442.327,57	IMPOSTOS RETIDOS A RECOLHER	73,92
EMPRÉSTIMOS A RECEBER	235.000,00	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	21.595.000,00
TRIBUTOS A COMPENSAR	9,73	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	21.595.000,00
ADIANTAMENTOS	78.207.317,84	EMPRÉSTIMOS A PAGAR LONGO PRAZO	21.595.000,00
ATIVO NÃO CIRCULANTE	42.924.549,34	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	11.405.501,01
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.729.000,00	CAPITAL	100.094,00
EMPRÉSTIMOS A RECEBER LONGO PRAZO	1.729.000,00	CAPITAL SOCIAL	100.094,00
INVESTIMENTOS	41.195.549,34	RESERVAS	5.903.556,15
INVESTIMENTOS EM COLIGADAS E CONTROLADAS	41.195.549,34	RESERVAS DE LUCROS	5.903.556,15
		RESULTADO DO EXERCÍCIO	5.401.850,86
		APURAÇÃO DO RESULTADO	5.401.850,86

São Paulo, 31 de dezembro de 2025

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, a vista dos documentos apresentados, cujo Ativo e Passivo importam R \$ 121.376.810,73 - (Cento e Vinte e Um Milhões Trezentos e Setenta e Seis Mil Oitocentos e Dez Reais e Setenta e Tres Centavos), transcrito nas páginas 1 a 1 do livro diário número 0.

Assinado eletronicamente por:
ALEXANDRA DE ASSIS
CPF: *** 279.878-**
Data: 25/05/2026 16:52:56 -03:00

Alexandra de Assis

ALEXANDRA DE ASSIS
CONTADOR
1.SP-199165/O-0
147.279.878-30

Assinado digitalmente por:
JOSE EDUARDO VAZ DE CARVALHO
CPF: 171.437.228-63
Certificado emitido por Autoridade Certificadora
SERPRORFBv5
Participante
Data: 27/05/2026 13:30:08 -03:00



JOSE EDUARDO VAZ DE CARVALHO
Diretor(a)
171.437.228-63





MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: BFAFC-5UPHY-QQPZB-W5AR9

Tipo de assinatura: Avançada

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

✓ ALEXANDRA DE ASSIS (CPF ***.279.878-**) em 25/05/2026 16:52 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
177.8.169.218	Não disponível
Autenticação	alexandra.a@mgcontecnica.com.br (Verificado)
Login	
dInZI6CeAS6NgftzVyaSmHhz4g1flzxkeQmLwPqATcw=	
SHA-256	

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://app.idsigner.com.br/validate/BFAFC-5UPHY-QQPZB-W5AR9>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://app.idsigner.com.br/validate>



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: 29BX9-VTTAN-URPKY-F8BYQ

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ JOSE EDUARDO VAZ DE CARVALHO - Participante (CPF 171.437.228-63) em 27/05/2026 13:30 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://assinador.interfy.io/validate/29BX9-VTTAN-URPKY-F8BYQ>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://assinador.interfy.io/validate>