

**HOTEL VILLAGE DO LAGO S/A.**  
**BALANÇO PATRIMONIAL em 31 de dezembro**  
**CNPJ Nº 11.080.422/0001-30**

|                               | <u>2025</u>          | <u>2024</u>          |                                   | <u>2025</u>          | <u>2024</u>          |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ATIVO</b>                  |                      |                      | <b>PASSIVO</b>                    |                      |                      |
| CIRCULANTE                    |                      |                      | CIRCULANTE                        |                      |                      |
| Caixa e equivalentes de caixa | 311.462,79           | 5.694.736,13         | Fornecedores                      | 3.549.597,09         | 3.609.053,32         |
| Caixa geral                   | 8,86                 | 49,26                | Financiamentos                    | 6.927.311,47         | 4.613.368,59         |
| Bancos conta movimento        | 40,60                | 135,04               | Obrigações sociais                | 1.876,22             | 10.227,04            |
| Aplicações financeiras        | 311.413,33           | 5.694.551,83         | Obrigações tributárias            | 7.498,15             | 15.621,17            |
| Adiantamento a fornecedores   | 16.200,02            | 21.775,74            | Outras contas a pagar             | 32.382,93            | 49.116,81            |
| Estoques - Rouparia           | 335.578,14           | 335.578,14           |                                   | 10.518.665,86        | 8.297.386,93         |
| Depósito para recursos        | -                    | 7.000,00             |                                   |                      |                      |
| Impostos a recuperar e outros | 176.675,19           | 39.085,66            |                                   |                      |                      |
|                               | 839.916,14           | 6.098.175,67         |                                   |                      |                      |
|                               |                      |                      | NÃO CIRCULANTE                    |                      |                      |
| NÃO CIRCULANTE                |                      |                      | Financiamentos                    | 14.525.786,81        | 21.878.723,40        |
| Empréstimos a terceiros       | 999.910,44           | -                    |                                   | 14.525.786,81        | 21.878.723,40        |
| Intangível                    | 479,88               | 559,92               |                                   |                      |                      |
| Imobilizado em construção     | 86.204.151,25        | 85.928.295,94        | PATRIMÔNIO LÍQUIDO                |                      |                      |
|                               | 87.204.541,57        | 85.928.855,86        | Capital social                    | 57.102.926,00        | 57.102.926,00        |
|                               |                      |                      | Adiant. futuro aumento de capital | 14.409.938,50        | 11.026.438,50        |
|                               |                      |                      | Prejuízos acumulados              | (8.512.859,46)       | (6.278.443,30)       |
|                               |                      |                      |                                   | 63.000.005,04        | 61.850.921,20        |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>         | <b>88.044.457,71</b> | <b>92.027.031,53</b> | <b>TOTAL DO PASSIVO</b>           | <b>88.044.457,71</b> | <b>92.027.031,53</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**PAULO AZEVEDO**  
**FERNANDES:01490053697**

Assinado de forma digital por PAULO  
AZEVEDO FERNANDES:01490053697  
Dados: 2026.05.08 20:36:03 -03'00'

Paulo Azevedo Fernandes  
Diretor

**RENATO PASCHOAL**  
**FERNANDES:95709576620**

Assinado de forma digital por RENATO  
PASCHOAL FERNANDES:95709576620  
Dados: 2026.05.07 17:12:57 -03'00'

Renato Paschoal Fernandes  
Diretor

**MANOEL LUIZ DA**  
**SILVA:03158855640**

Assinado de forma digital por  
MANOEL LUIZ DA SILVA:03158855640  
Dados: 2026.05.07 17:15:16 -03'00'

Manoel Luiz da Silva  
Contador CRC MG 087.460/O-2

HOTEL VILLAGE DO LAGO S/A

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO

CNPJ Nº 11.080.422/0001-30

|                                              | <u>2025</u>           | <u>2024</u>         |
|----------------------------------------------|-----------------------|---------------------|
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS             |                       |                     |
| Despesas administrativas                     | (114.252,81)          | (603.599,96)        |
| Receita financeira                           | 2.002.164,25          | 15.652,66           |
| Despesas financeiras                         | (4.075.448,30)        | (41.691,45)         |
| Despesas tributárias                         | (38.241,66)           | (6.442,76)          |
| Depreciação e amortização                    | (4.397,64)            | (4.397,64)          |
| Outras receitas (despesas) operacionais      | (4.240,00)            | (4.586,58)          |
|                                              | <u>(2.234.416,16)</u> | <u>(645.065,73)</u> |
| PREJUÍZO ANTES DO IRPJ E CSLL                | (2.234.416,16)        | (645.065,73)        |
| Provisão para contribuição social            | -                     | -                   |
| Provisão para imposto de renda sobre o lucro | -                     | -                   |
|                                              | <u>-</u>              | <u>-</u>            |
| PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO                | <u>(2.234.416,16)</u> | <u>(645.065,73)</u> |
| PREJUÍZO POR AÇÃO - R\$                      | <u>(0,0391)</u>       | <u>(0,0181)</u>     |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

PAULO AZEVEDO

FERNANDES:01490053697

Assinado de forma digital por PAULO  
AZEVEDO FERNANDES:01490053697  
Dados: 2026.05.08 20:36:46 -03'00'

Paulo Azevedo Fernandes  
Diretor

RENATO PASCHOAL

FERNANDES:95709576620

Assinado de forma digital por RENATO  
PASCHOAL FERNANDES:95709576620  
Dados: 2026.05.07 17:13:14 -03'00'

Renato Paschoal Fernandes  
Diretor

MANOEL LUIZ DA

SILVA:03158855640

Assinado de forma digital por  
MANOEL LUIZ DA SILVA:03158855640  
Dados: 2026.05.07 17:14:55 -03'00'

Manoel Luiz da Silva  
Contador CRC MG 087.460/O-2

HOTEL VILLAGE DO LAGO S/A

CNPJ: 11.080.422/0001-30

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

|                                          | <u>Capital Social</u> | <u>Adiant. Futuro aum. Capital</u> | <u>Prejuízos acumulados</u> | <u>Total</u>   |
|------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023          | 35.612.713,00         | 21.490.212,77                      | (5.888.924,08)              | 51.214.001,69  |
| Aumento de capital (Afac e Espécie)      | 21.490.213,00         | (21.490.212,77)                    | -                           | 0,23           |
| Adiantamento p/futuro aumento de capital | -                     | 11.026.438,50                      | -                           | 11.026.438,50  |
| Resultado do periodo                     | -                     | -                                  | (389.519,22)                | (389.519,22)   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024          | 57.102.926,00         | 11.026.438,50                      | (6.278.443,30)              | 61.850.921,20  |
| Adiantamento p/futuro aumento de capital | -                     | 3.383.500,00                       | -                           | 3.383.500,00   |
| Resultado do periodo                     | -                     | -                                  | (2.234.416,16)              | (2.234.416,16) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025          | 57.102.926,00         | 14.409.938,50                      | (8.512.859,46)              | 63.000.005,04  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

PAULO AZEVEDO  
FERNANDES:01490053697  
7  
Assinado de forma digital por  
PAULO AZEVEDO  
FERNANDES:01490053697  
Dados: 2026.05.08 20:37:35 -03'00'

Paulo Azevedo Fernandes  
Diretor

RENATO PASCHOAL  
FERNANDES:95709576620  
Assinado de forma digital por RENATO  
PASCHOAL FERNANDES:95709576620  
Dados: 2026.05.07 17:13:33 -03'00'

Renato Paschoal Fernandes  
Diretor

MANOEL LUIZ DA  
SILVA:03158855640  
Assinado de forma digital por  
MANOEL LUIZ DA SILVA:03158855640  
Dados: 2026.05.07 17:14:39 -03'00'

Manoel Luiz da Silva  
Contador CRC MG 087.460/O2

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## HOTEL VILLAGE DO LAGO S.A.

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Referente aos exercícios findos em 31 de dezembro

( Em Reais )

|                                                                                                 | 2025                  | 2024                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:</b>                                              |                       |                       |
| <b>Prejuízo líquido do período:</b>                                                             | (2.234.416,16)        | (389.519,22)          |
| <b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa gerado nas atividades operacionais:</b> |                       |                       |
| Depreciação e amortização                                                                       | 4.397,64              | 4.397,64              |
| Juros de longo prazo / variação Swap                                                            | 1.927.251,26          | 2.331.505,40          |
|                                                                                                 | <b>(302.767,26)</b>   | <b>1.946.383,82</b>   |
| <b>(Aumento) Redução de Ativos:</b>                                                             |                       |                       |
| Outras contas a receber                                                                         | -                     | 1.500,00              |
| Adiantamento a fornecedores                                                                     | 5.575,72              | 33.976,30             |
| Empréstimos a terceiros                                                                         | (999.910,44)          |                       |
| Depósito para recursos                                                                          | 7.000,00              | (7.000,00)            |
| Impostos a recuperar                                                                            | (137.589,53)          | (1.782,52)            |
|                                                                                                 | <b>(1.124.924,25)</b> | <b>26.693,78</b>      |
| <b>Aumento (Redução) de Passivos:</b>                                                           |                       |                       |
| Fornecedores                                                                                    | (59.456,23)           | 601.712,30            |
| Empréstimos e Financiamentos                                                                    | (6.966.244,97)        | 5.446,48              |
| Obrigações trabalhistas                                                                         | (8.350,82)            | (248.197,54)          |
| Obrigações tributárias                                                                          | (8.123,02)            | (3.803,66)            |
| Outras contas a pagar                                                                           | (16.733,88)           | 31.584,39             |
|                                                                                                 | <b>(7.058.908,92)</b> | <b>386.741,97</b>     |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>                                    | <b>(8.486.600,43)</b> | <b>2.359.819,57</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento:</b>                                           |                       |                       |
| Adições do ativo imobilizado                                                                    | (280.172,91)          | (7.697.073,93)        |
| <b>Caixa líquido usado nas atividades de investimento</b>                                       | <b>(280.172,91)</b>   | <b>(7.697.073,93)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento:</b>                                          |                       |                       |
| Obrigações com acionistas (AFAC)                                                                | 3.383.500,00          | 11.026.438,73         |
| <b>Caixa líquido usado nas atividades de financiamento</b>                                      | <b>3.383.500,00</b>   | <b>11.026.438,73</b>  |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                                         | <b>(5.383.273,34)</b> | <b>5.689.184,37</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                                              | 5.694.736,13          | 5.551,76              |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                                               | 311.462,79            | 5.694.736,13          |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                                         | <b>(5.383.273,34)</b> | <b>5.689.184,37</b>   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

PAULO AZEVEDO

FERNANDES:01490053697

Assinado de forma digital por PAULO  
AZEVEDO FERNANDES:01490053697  
Dados: 2026.05.08 20:38:27 -03'00'

Paulo Azevedo Fernandes

Diretor

RENATO PASCHOAL

FERNANDES:95709576620

Assinado de forma digital por RENATO  
PASCHOAL FERNANDES:95709576620  
Dados: 2026.05.07 17:13:51 -03'00'

Renato Paschoal Fernandes

Diretor

MANOEL LUIZ DA  
SILVA:03158855640Assinado de forma digital por  
MANOEL LUIZ DA SILVA:03158855640  
Dados: 2026.05.07 17:14:13 -03'00'

Manoel Luiz da Silva

Contador CRC MG 087.460/O2