

ATIVO	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo circulante				
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.310	4.769	322.355	77.728
Contas a receber	-	-	1.689.230	1.246.648
Estoques	-	-	4.113.358	3.724.843
Tributos a Recuperar	1.174	1.078	189.334	95.003
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	4.452	2.267	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-	13.362	12.036
Instrumentos Financeiros	-	-	-	69.550
Outros Créditos	-	-	44.489	42.943
Total do ativo circulante	11.936	8.114	6.372.128	5.268.751
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais	-	-	34.514	59.931
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	280.519	210.276
Imposto a recuperar	-	-	221.387	312.655
Instrumentos financeiros	-	-	11.432	24.219
Contas a receber de ex-acionistas	-	-	-	-
Outros créditos	-	-	1.212	312
Investimentos	84.875	82.724	-	-
Imobilizado	-	-	855.213	881.347
Intangível	-	-	328.426	341.650
Ativo de Direito de uso	-	-	1.687.680	1.797.393
Ágio	51.653	51.653	51.653	51.653
Total do ativo não circulante	136.528	134.377	3.472.036	3.679.436
Total do Ativo	148.464	142.491	9.844.164	8.948.187

PASSIVO	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Passivo circulante				
Fornecedores	-	-	3.178.881	2.621.032
Empréstimos e financiamentos	-	-	389.113	448.041
Salários e encargos sociais	-	-	303.113	278.801
Imposto de renda e contribuição social	-	-	79.581	815
Impostos e contribuições a recolher	198	69	99.540	96.097
Impostos e contribuições - parcelamento	-	-	11.687	10.672
Dividendos e juros sobre o capital próprio	30.800	26.299	138.014	75.533
Arrendamento por direito de uso	-	-	485.212	575.469
Instrumentos Financeiros	-	-	51.772	-
Outras contas a pagar	-	-	14.334	29.994
Total do passivo circulante	30.998	26.368	4.751.312	4.136.454
Não Circulante				
Empréstimos e financiamentos	-	-	817.896	701.156
Instrumentos financeiros	-	-	7.315	-
Passivo de Arrendamento	-	-	1.568.336	1.511.112
Impostos e contribuições - parcelamento	-	-	16.807	27.344
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-	-	290.172	231.183
Outras contas a pagar	-	-	-	5.761
Total do passivo não circulante	-	-	2.700.316	2.476.556
Patrimônio líquido				
Capital social	78.034	78.034	78.034	78.034
Reserva legal	2.916	2.602	2.316	2.602
Reserva de Retenção de Lucros	36.516	35.487	36.316	35.487
Dos Acionistas controladores	117.466	116.123	117.466	116.123
Participação de não controladores	-	-	2.274.770	2.219.054
Total do patrimônio líquido	117.466	116.123	2.392.336	2.335.177
Total do Passivo	148.464	142.491	9.844.164	8.948.187

SANTA ÁDRIA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
Demonstração de Resultado - Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita Operacional Líquida	-	-	17.122.703	15.516.357
Custo das Mercadorias Vendidas	-	-	(11.766.246)	(10.767.741)
Lucro Bruto	-	-	5.356.457	4.748.616
Despesas e Receitas Operacionais				
Vendas	-	-	(3.849.721)	(3.570.638)
Gerais e Administrativas	(630)	(426)	(652.016)	(466.123)
Equivalência Patrimonial	6.192	4.853	-	-
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	-	-	71.072	(16.032)
Total Despesas Operacionais	5.562	4.427	(4.430.665)	(4.052.793)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	5.562	4.427	925.792	695.823
Resultado Financeiro				
Despesas Financeiras	-	-	(1.079.561)	(812.760)
Receitas Financeiras	778	547	333.976	279.449
Total Resultado Financeiro	778	547	(745.585)	(533.311)
Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	6.340	4.974	180.207	162.512
Imposto de Renda e Contribuição Social				
Correntes	(25)	-	(79.155)	(41.020)
Diferido	-	-	70.243	12.867
Lucro líquido do exercício	6.315	4.974	171.295	134.359
Atribuíveis aos acionistas controladores	-	-	6.316	4.974
Atribuíveis aos acionistas não controladores	-	-	164.979	129.385
Lucro por ação	0,08	0,06	-	-

SANTA ÁDRIA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
 Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido - Exercícios Findos em 31 de dezembro 2025 e 2024
 (Em milhares de Reais)

Movimentações	Capital Social	Reserva Legal	Retenção de Lucro	Total de Reservas	Lucros Acumulados	Patrimônio Líquido Controladora	Participação não Controladores	Total
Saldo final em 31/12/2023	78.034	2.354	33.367	35.721	-	113.754	2.058.218	2.171.972
Lucro Líquido								
Efeito reflexo de ajuste em controlada					4.974	4.974	129.386	134.360
Aumento de Capital							1.940	1.940
Dividendos							105.596	105.596
Destinações Propostas:							(6.573)	(6.573)
Reserva Legal		249	4.725	249	(249)	-	(69.513)	(72.118)
Retenção de Lucro			(2.605)	4.725	(4.725)	(2.605)		
Juros sobre o capital próprio				(2.605)				
Saldo final em 31/12/2024	78.034	2.603	35.487	38.090	-	116.123	2.219.054	2.335.177
Lucro Líquido								
Efeito reflexo de ajuste		(2)	(18)	(20)	6.315	6.315	164.979	171.294
Aumento de Capital						(20)	34.928	34.928
Dividendos							(12.208)	(12.208)
Destinações Propostas:								
Reserva Legal		316	5.999	316	(316)	-	(131.983)	(136.935)
Retenção de Lucro			(4.952)	5.999	(5.999)	(4.952)		
Juros sobre o capital próprio				(4.952)				
Saldo final em 31/12/2025	78.034	2.917	36.516	39.433	-	117.466	2.274.770	2.392.236

SANTA ÁDRIA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
Demonstração do Fluxo de Caixa - Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Milhares de Reais)

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício antes do imposto de renda e contribuição social	6.340	4.974	180.207	162.512
Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa gerado pelas atividades Operacionais				
Efeito reflexo de ajuste	(20)	-	-	-
Depreciação e amortização	-	-	758.868	723.443
(Reversão) perdas por redução no valor recuperável do ativo imobilizado	-	-	398	(5.227)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-	-	822	332
Resultado de venda de ativo imobilizado e baixa de Intangível	-	-	23.122	26.954
Provisão para giro lento do estoque	-	-	(77)	(6.204)
Provisão (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-	-	174.376	79.003
Atualização monetária de arrendamento	-	-	295.888	249.444
Encargos financeiros sobre financiamento	-	-	89.519	210.087
Atualização Monetária de Tributos	-	-	(3.204)	(2.870)
Encargos financeiros sobre parcelamento	-	-	(25.365)	2.564
Imposto de Renda e Contribuição Social	(25)	-	8.887	28.153
Aumento Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio a receber	(2.185)	(6.119)	-	-
Ajuste a Valor Presente	-	-	3.909	10.331
Variações nos ativos e passivos operacionais:				
(Aumento) redução em contas a receber	-	-	(378.139)	(981)
Redução em impostos a recuperar	(96)	71	83.794	(77.727)
Redução em salários, provisões e contribuições sociais	-	-	24.332	36.608
Parcelamento de tributos	-	-	(10.540)	(8.724)
Estoques	-	-	(405.444)	(651.201)
Depósitos judiciais	-	-	28.621	2.470
Aumento Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio a pagar	4.501	2.163	-	-
Fornecedores	-	-	567.138	633.342
Outros Créditos	-	-	(2.446)	(2.879)
Valor Justo de SWAP	-	-	136.830	(93.770)
Variação Cambial s/Empréstimos e Financiamentos	-	-	(76.548)	(23.634)
Riscos tributários,cíveis e trabalhistas pagos	-	-	(115.387)	(50.144)
Aumento (redução) de impostos, taxas e contribuições diversas	129	(40)	(5.489)	13.358
Outras contas a pagar	-	-	(21.402)	(161.275)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(69.042)	(51.448)
Caixa (aplicado) gerado (nas) pelas atividades operacionais	8.644	1.049	1.263.628	1.042.517
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Caixa e equivalência de caixa recebidos na integralização de capital com investimento em controladas	-	-	(284.748)	(379.435)
Aquisições de ativo imobilizado	-	-	(5.178)	-
Direito de Uso Comissão de Ponto	(2.151)	2.044	-	-
Investimento em coligada	(2.151)	2.044	(289.926)	(379.435)
Caixa (aplicado) gerado (nas) pelas atividades de investimento	(2.151)	2.044	(289.926)	(379.435)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Amortização de financiamentos	-	-	(365.349)	(326.928)
Juros Pagos	-	-	(104.795)	(115.777)
Empréstimos obtidos	-	-	515.000	385.000
Juros sobre capital social pagos	(4.952)	(2.605)	(38.354)	(14.747)
Juros Sobre Parcelamento de impostos	-	-	(1.768)	(2.208)
Pagamentos de passivo de arrendamento	-	-	(368.010)	(325.522)
Juros Pagos sobre arrendamentos	-	-	(295.888)	(249.444)
Pagamento de taxas por antecipação de recebíveis	-	-	(69.911)	(29.312)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas (nas) atividades de financiamento	(4.952)	(2.605)	(729.075)	(678.938)
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa	1.541	488	244.627	(15.856)
Caixa e equivalentes no início do período	4.769	4.281	77.728	93.584
Caixa e equivalentes no final do período	6.310	4.769	322.355	77.728
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa	1.541	488	244.627	(15.856)

Relatório de Administração: Senhores Acionistas: Em cumprimento às determinações legais e estatutárias, submetemos ao exame e apreciação de V.Sas, O Balanço Patrimonial acompanhado das Demonstrações Contábeis, referente ao exercício social encerrado em 31/12/2025, substanciada pelo parecer dos Auditores Independentes. A Diretoria

Diretoria

Bruno Barata Adler - Diretor

Myrian Helena Barata - Diretora

Robson Carvalho dos Santos - Contador

CRC-RJ 083929-O2

As Demonstrações Contábeis completas para os exercícios findos em 31/12/2025 e 2024 se encontram a disposição dos acionistas na sede social da Companhia.