

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Relatório do auditor independente

**Demonstrações contábeis individuais e
consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025**

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

**Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025**

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES E CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Administradores e Diretores da
Paradigma Ventures Participações S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Opinião sobre as demonstrações e contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações e contábeis individuais e consolidadas da **Paradigma Ventures Participações S.A. (a Companhia)**, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações e contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Paradigma Ventures Participações S.A.**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sobre as demonstrações e contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações e contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da Diretoria pelas demonstrações e contábeis individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações e contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e pelos controles internos, que ela determinou como necessários, para permitir a elaboração de demonstrações e contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações e contábeis individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações e contábeis, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações e contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria, realizada de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria, sempre detecte as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente, referente às informações financeiras das Companhias ou atividades de negócio do Grupo, para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 26 de junho de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC 2 SP 013846/F

Rafael Favacho Pereira da Silva
Contador CRC 1 RJ 106634/0-3

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais)

ATIVO	Notas	Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.074.034	3.766.387	88.175	79.321
Contas a receber de clientes	5	11.381.697	7.820.628	-	-
Impostos a recuperar		520.373	210.783	5.997	5.918
Outros créditos	6	150.492	1.450.644	100	100
Partes Relacionadas	13	5.956.822	728.944	-	-
Total do Ativo Circulante		21.437.846	13.977.386	94.273	85.339
Contratos de mútuo	7 e 13	8.652.019	11.079.992	210.000	210.000
Realizável a longo prazo		8.652.019	11.079.992	210.000	210.000
Investimentos	8	-	-	48.425.458	44.073.908
Imobilizado	9	330.623	146.094	-	-
Intangível	10	29.441.071	27.846.143	-	-
		29.771.694	27.992.237	48.425.458	44.073.908
Total do Ativo Não Circulante		38.423.712	39.072.229	48.425.458	44.283.908
Total do Ativo		59.861.559	53.049.615	48.729.731	44.369.247

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

PASSIVO	Notas	Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	11	1.876.529	1.217.726	1.200	1.500
Antecipação de dividendos	13	-	-	9.657.344	4.830.026
Empréstimos e financiamentos	12	2.650.000	-	-	-
Contas a Pagar		222.521	93.878	-	-
Obrigações fiscais		1.100.831	953.698	337	423
Imposto de renda e contribuições social	23	3.202.309	2.591.870	-	491
Obrigações trabalhistas		671.995	502.803	-	-
Outras contas a pagar	14	189.900	189.900	-	-
Contas a pagar pela aquisição de investimentos	15	6.828.179	3.104.757	6.828.179	3.104.757
Dividendos a pagar		422.451		422.451	
Total do Passivo Circulante		17.164.716	8.654.630	16.909.511	7.937.196
Partes relacionadas - outras contas a pagar	13	1.286.501	1.118.093	886.506	677.691
Outras contas a pagar	14	1.074.799	1.074.899	-	100
Obrigações fiscais LP		2.110.805	-		
Contas a pagar pela aquisição de investimentos	15	6.069.658	12.259.413	6.069.658	12.259.413
Total do Passivo Não Circulante		10.541.764	14.452.405	6.956.165	12.937.204
Capital social		19.050.000	19.050.000	19.050.000	19.050.000
Reserva legal		394.473	304.895	394.473	304.895
Resultado a disposição da assembleia		5.419.582	4.139.953	5.419.582	4.139.953
Total do Patrimônio Líquido atribuído aos controladores	16	24.864.055	23.494.848	24.864.055	23.494.848
Participação de não controladores		7.291.024	6.447.731	-	-
Total do Passivo		27.706.480	23.107.036	23.865.676	20.874.399
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		59.861.559	53.049.615	48.729.731	44.369.247

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

	Notas	Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida de vendas	17	44.989.221	42.860.005	-	-
Custo dos serviços prestados	18	(11.221.651)	(12.650.114)	-	-
Lucro bruto		33.767.570	30.209.891	-	-
Despesas gerais ou administrativas	19	(25.212.452)	(16.488.319)	(38.621)	(138.609)
Outras receitas (despesas) operacionais	20	(355.688)	(116.469)	(326.596)	-
Despesas operacionais		(25.568.140)	(16.604.788)	(365.217)	(138.609)
Resultado antes das despesas e receitas financeiras líquidas e tributos		8.199.430	13.605.103	(365.217)	(138.609)
Receitas financeiras	21	272.564	474.155	10.629	15.717
Despesas financeiras	21	(1.648.608)	(4.210.323)	(610.476)	(3.883.937)
Resultado financeiro		(1.376.044)	(3.736.168)	(599.847)	(3.868.220)
Resultado de equivalência patrimonial	8	-	-	2.756.622	5.789.342
Resultado antes dos tributos sobre o lucro		6.823.386	9.868.935	1.791.558	1.782.513
Imposto de renda e contribuição social correntes	23	(3.870.136)	(5.644.340)	-	(3.771)
Lucro líquido do exercício		2.953.250	4.224.595	1.791.558	1.778.742
Resultado atribuído aos:					
Acionistas controladores		1.791.558	1.778.742	1.791.558	1.778.742
Acionistas não controladores		1.161.692	2.445.853	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

	Consolidado		Controladora	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro líquido do exercício	2.953.250	4.224.595	1.791.558	1.778.742
Outros resultados abrangentes não ORA	-	-	-	-
Resultado abrangente total	2.953.250	4.224.595	1.791.558	1.778.742
Resultado atribuído aos:				
Acionistas controladores	1.791.558	1.778.742	1.791.558	1.778.742
Acionistas não controladores	1.161.692	2.445.853	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

	Notas	Capital Social	Capital a integralizar	Reserva legal	Resultado a disposição da assembleia	Lucros (prejuízos) acumulados	Total	Participação de nº,º controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024		19.051.000	(1.000)	304.895	4.139.954	-	23.494.849	6.447.730	29.942.579
Lucro líquido do exercício						1.791.558	1.791.558	1.161.692	2.953.250
Ajustes exercícios anteriores					100		100	(38.802)	(38.702)
Dividendos a Pagar					(422.451)		(422.451)		(422.451)
Resultado recompra/venda de cotas								(279.597)	(279.597)
Destinação do lucro									
Reserva legal	16			89.578	(89.578)				-
Dividendos obrigatórios	16				425.495	(425.495)	-		-
Resultado a disposição da assembleia	16				1.366.063	(1.366.063)			-
Saldos em 31 de dezembro de 2025		19.051.000	(1.000)	394.473	5.419.582	-	24.864.055	7.291.024	32.155.079

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais)

	Notas	Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período		2.953.250	4.224.595	1.791.558	1.778.742
Ajustes para:					
Depreciação, o Imobilizado	9	50.130	46.318	-	-
Amortizações	9	-	4.805	-	-
Reversão, o receita no ganho por compra vantajosa	20	326.596	-	326.596	-
Juros sobre aquisição, o investimento	21	607.869	3.881.676	607.869	3.881.676
Reclassificação, o juros impostos ano anterior		-	5.807	-	-
Equivalência patrimonial	8	-	-	(2.756.622)	(5.789.342)
Outros Ajustes		(38.802)	(312.317)	-	-
Imposto de renda e contribuições, o social não correntes	23	3.873.387	5.644.340	-	3.771
		7.772.430	13.495.224	(30.599)	(125.153)
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber de clientes		(3.561.069)	(2.483.581)	-	-
Impostos a recuperar		(449.805)	1.574	(79)	(403)
Despesas antecipadas		-	11.606.995	-	-
Outros créditos		(5.282.154)	(1.721.690)	-	-
Partes relacionadas não outros créditos		-	-	-	210.000
Fornecedores		787.447	(78.399)	(300)	1.500
Partes relacionadas não fornecedores		168.408	778.290	208.816	285.076
Obrigações trabalhistas		169.192	(161.207)	-	-
Obrigações fiscais		(336.692)	307.641	(86)	423
Outras contas a pagar		-	(16.618)	-	-
Dividendos a pagar		-	(816.466)	4.827.318	4.013.560
Amortização, o dívida aquisição, o investimento		(4.995.725)	(4.181.985)	(4.995.725)	(4.181.986)
Contratos de mútuos		2.427.973	(11.051.544)	-	(210.000)
Caixa líquido gerado (consumido) proveniente das atividades operacionais		(3.299.994)	5.678.234	9.345	(6.983)
Impostos pagos sobre o lucro	23	(528.102)	(3.286.397)	(491)	-
Caixa líquido gerado (consumido) proveniente das atividades operacionais		(3.828.096)	2.391.837	8.854	(6.983)
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição, o imobilizado		(234.659)	(67.523)	-	-
Caixa consumido proveniente nas atividades de investimentos		(234.659)	(67.523)	-	-

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

	Notas	Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos		2.650.000	-	-	-
Pagamento empréstimos		-	(292.959)	-	-
Resultado recompra/venda cotas (minoritário)		(279.597)			
Caixa líquido gerado(consumido) proveniente das atividades de financiamentos		2.370.403	(292.959)	-	-
Redução(aumento) de caixa e equivalentes de caixa		(1.692.353)	2.031.355	8.854	(6.983)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	4	3.766.387	1.735.032	79.321	86.304
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	4	2.074.034	3.766.387	88.175	79.321
Redução(aumento) de caixa e equivalentes de caixa		(1.692.353)	2.031.355	8.854	(6.983)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

1- Contexto Operacional

A Paradigma Ventures Participação S.A. (a Companhia) é uma sociedade anônima de capital fechado com sede na cidade do Petrópolis, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF 48.336.224/0001-03, constituída em 19 de outubro de 2022, que tem por objetivo a participação em sociedades que atuem, preferencialmente, com atividades relacionadas a agenciamento e publicidade.

Os empreendimentos são desenvolvidos pela Companhia e suas controladas (o Grupo) e têm como atividade principal a atuação no segmento de agências de publicidade, consultoria em publicidade, atividades de design e outras atividades de publicidade.

1.1- Relação de entidades controladas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão Social	País Sede	31/12/2025	
		Direta %	Indireta %
Borogodó Design Ltda. (a) (*)	Brasil	70,3%	-
Simple Design, Importação e Exportação Ltda. (b) (*)	Brasil	70,3%	-

(*) Companhias incorporadas durante o exercício de 2023.

a) Borogodó Design Ltda.

Companhia brasileira, constituída sob a forma de Companhia por quotas de responsabilidade limitada, no Estado do Rio de Janeiro, cidade Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF 12.390.771/0001-11, constituída em 02 de agosto de 2010, que tem por objeto (i) agência de publicidade, (ii) consultoria em publicidade (iii) atividades de design e (iv) outras atividades de publicidade.

b) Simple Design, Importação e Exportação Ltda.

Companhia brasileira, constituída sob a forma de Companhia por quotas de responsabilidade limitada, tem sede no Estado de São Paulo, cidade São Paulo, inscrita no CNPJ/MF 07.350.785/0001-71, constituída em 25 de abril de 2005, que tem por objetivo social agência de publicidade.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

1.2. Principais eventos ocorridos em 2025

a) Combinação de negócios

Aquisição da Borogodô Design Ltda. (i Borogodô) e da Simples Design, Importação e Exportação Ltda. (i Simples Design).

No dia 11 de janeiro de 2023 a Companhia concluiu a aquisição das quotas das empresas listadas abaixo. Estas aquisições permitem ao Grupo ampliar e maximizar a prestação de serviços, gerando valor agregado para a carteira de clientes da Companhia e suas controladas. Abaixo segue a composição da aquisição por empresa:

Adquirente	Adquiridas	Participações adquiridas (%)
Paradigma Ventures	Borogodô	70
Participações S.A.	Simples Design	70

Em conformidade com o CPC 15/IFRS 3 – Combinações de Negócios, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, para efeito de determinação da alocação do preço pago na aquisição, possui efeito líquido de R\$ 30.116.325, conforme laudo AP-00240/23-01 preparado pela consultoria Apsis.

De acordo com o laudo citado acima, esta operação gerou expectativa de rentabilidade futura (i goodwill) no montante de R\$ 17.443.143, conforme nota 8.

Técnicas para a mensuração do valor justo

As técnicas utilizadas na mensuração do valor justo das combinações de negócios estão descritas na nota explicativa 2. e) Bases de combinação.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

2- Apresentação e elaboração das demonstrações contábeis

a) Bases de preparação

Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas adotadas no Brasil, que correspondem aos pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas pela Administração na sua gestão.

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2025. A moeda funcional da Companhia é o Real.

Em 26 de junho de 2026, a Administração da Companhia autorizou a conclusão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

b) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, sem arredondamentos, exceto quando indicado de outra forma.

c) Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

d) Bases de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia, de entidades controladas diretamente pela Companhia ou indiretamente através de suas controladas. As controladas da Companhia incluídas na consolidação estão relacionadas na nota 7.

Para determinar se a Companhia possui controle sobre as investidas, a Administração utilizou-se de acordos contratuais para avaliar os direitos existentes que outorgam para a Companhia a capacidade de dirigir as atividades relevantes das investidas, assim como a exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes do seu envolvimento com as mesmas e a capacidade de usar seu poder para afetar o valor dos retornos.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

Na consolidação, os saldos dos ativos, passivos e resultados das controladas são combinados com os correspondentes itens das demonstrações financeiras da Companhia, linha a linha, e eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das controladas, bem como todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Companhias do Grupo.

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de capital no patrimônio líquido.

Quando o Grupo perde o controle sobre uma controlada, desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de acionistas não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se o Grupo retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

e) Bases de combinação

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição, quando o controle é transferido para o Grupo. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. Qualquer ganho que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Os custos da transação são registrados no resultado quando incorridos.

Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, inclusive aqueles contingentes, na aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação do não-controlador na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação do não-controlador no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação do não-controlador é determinada em cada aquisição realizada.

As técnicas de avaliação para mensuração do valor justo dos ativos significativos adquiridos são:

Ativos adquiridos	Técnica de avaliação
Imobilizado	Técnica de comparação de mercado e técnica de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica.
Intangíveis	Multi-period Excess Earnings: o método Multi-period Excess Earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

Em uma combinação de negócios, a legislação tributária permite a dedutibilidade do custo e do valor justo do ativo líquido gerado na data de aquisição quando uma aquisição não-substancial é tomada após a aquisição, por exemplo, a Companhia faz uma incorporação ou cisão dos negócios adquiridos e, portanto, as bases fiscais e contábeis dos ativos líquidos adquiridos são as mesmas da data de aquisição. Nesse sentido, quando a Companhia incorpora a adquirida, a amortização e depreciação dos ativos adquiridos são dedutíveis.

Os custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Todas as práticas contábeis de consolidação descritas nessa nota explicativa foram refletidas, quando aplicável, incluindo, mas não se limitando, a transações eliminadas na consolidação.

c) Controladas

O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle, até a data em que o controle deixar de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as informações financeiras de suas controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

d) Participação de acionistas não controladores

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma controlada, que não resultem em perda de controle, são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

e) Investimentos em entidades contabilizados pelo método de equivalência patrimonial

Os investimentos do Grupo em entidades são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial.

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação do Grupo no lucro ou prejuízo líquido do exercício da investida até a data em que há controle.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, investimentos em controladas também são contabilizados com o uso desse método.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

f) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

3- Sumário das Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão apresentadas abaixo. Essas práticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

3.1 - Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e Equivalentes de Caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses ou menos e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

3.2 - Contas a Receber de Clientes e Créditos de Liquidação Duvidosa

São registradas pelo valor faturado incluindo os respectivos impostos e ajustados ao valor presente quando o efeito deste for relevante. A provisão para créditos de liquidação duvidosa não foi constituída tendo em vista que a administração da entidade julgou como pouco provável a ocorrência de inadimplência significativa no presente exercício.

3.3 - Créditos com Partes Relacionadas

Compreendem os direitos a receber a curto prazo.

3.4 - Outros Créditos a Receber

Representado por créditos tributários a compensar na esfera federal e estadual, e por adiantamentos efetuados a fornecedores e outros.

3.5 - Imobilizado

a) Reconhecimento e mensuração:

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment), quando aplicável.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado do exercício.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

b) Custos subsequentes

Gastos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos sejam auferidos pelo Grupo. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidos no resultado quando incorridos.

c) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados de venda, utilizando o método linear pelo tempo de vida útil estimada dos itens. Desta forma, as taxas de depreciação são definidas de acordo com a data em que o bem foi comprado, o tipo do bem comprado, o valor pago e a data e valor estimado de venda (método de depreciação por uso e venda). A depreciação de veículos, máquinas e equipamentos compreende o custo da prestação de serviços e a depreciação dos demais itens do ativo imobilizado está registrada como despesa.

3.6 - Fornecedores de Bens e Serviços

As contas a pagar a fornecedores são compostas substancialmente por títulos cujo prazo médio de pagamento é de, aproximadamente, 30 (trinta) dias.

3.7 - Tributos e Contribuições Sociais a Recolher

Foram calculados com base nas alíquotas correspondentes e provisionados de acordo com a competência dos fatos geradores de cada tributo e contribuição, cujos registros foram efetuados nas datas pré-estabelecidas pela legislação vigente.

3.8 - Empréstimos e Financiamentos

...compreendido os registros das obrigações da entidade junto a instituições financeiras do País, cujo recursos foram destinados ao financiamento e/ou capital de giro com base nos contratos.

3.9 - Adiantamento de Clientes

Valores recebidos antecipadamente, decorrentes a fornecimento de serviços futuros.

3.10 - Obrigações de Longo Prazo

Registrados os devidos débitos dos quais serão liquidados após o final do exercício financeiro seguinte.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

3.11 - Intangível

a) Intangível

O Intangível (o goodwill) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida, fundamentados em expectativa de rentabilidade futura, vinculados a combinação de negócios.

O Intangível de aquisições de controladas é registrado como "Ativo intangível" nas demonstrações financeiras consolidadas e é mensurado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por impairment. Os testes para refletir perdas de impairment são realizados anualmente, e as eventuais perdas identificadas são reconhecidas no resultado do exercício e não mais podem ser revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de um negócio incluem o valor contábil do Intangível relacionado com a entidade vendida.

Para fins de teste de impairment, o Intangível é alocado a Unidades Geradoras de Caixa (o UGCs), que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o Intangível se originou.

3.12 - Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

a) Alterações na norma IAS 1/CPC 26 R1 Apresentações das demonstrações contábeis

O IASB emitiu emendas à IAS 1 em janeiro de 2020 e em outubro de 2022, e estas alterações esclareceram os seguintes pontos:

- O direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo por pelo menos doze meses após o período do relatório deve ser substancial e existir antes do término deste período;
- Se o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo estiver sujeito a covenants, tais covenants afetam a existência desse direito no final do período do relatório somente se a obrigação de cumprir o covenant existir no final do período do relatório ou antes dele;
- A classificação de um passivo como circulante ou não circulante não é afetada pela probabilidade de a entidade exercer seu direito de postergar a liquidação; e No caso de um passivo que possa ser liquidado, por opção da contraparte, pela transferência dos instrumentos patrimoniais da própria entidade, tais termos de liquidação não afetam a classificação do passivo como circulante ou não circulante somente se a opção for classificada como instrumento patrimonial.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis consolidadas do Grupo.

b) Alteração na norma IFRS 16/CPC 06 R2 Arrendamento

Acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de venda e leaseback, que satisfazem as exigências da IFRS 15/CPC 47 para fins de contabilização como venda.

Em 22 de setembro de 2022, o IASB emitiu emendas à IFRS 16 que tratam da mensuração subsequente para transações de venda e leaseback (relocação).

Antes das emendas, a IFRS 16 não continha requisitos de mensuração específicos para passivos de arrendamento que podem conter pagamentos variáveis de arrendamento decorrentes de uma transação de venda e relocação. Ao aplicar os requisitos de mensuração subsequentes de passivos de arrendamento a uma transação de venda e leaseback, o vendedor-locatário deve determinar "pagamentos de arrendamento" ou "pagamentos de arrendamento revistos" de forma que o vendedor-locatário não reconheça qualquer valor do ganho ou perda relacionados ao direito de uso retido pelo vendedor-locatário.

Essas alterações não tiveram efeito nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo.

c) Alteração na IAS 7/CPC 03 (R2) e IFRS 7/CPC 40 (R1)

Em 25 de maio de 2023, o IASB emitiu emendas a IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa e a IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

As emendas exigem que as entidades forneçam certas divulgações específicas (qualitativas e quantitativas) relacionadas aos acordos de financiamento de fornecedores (reverse factoring, forfait ou risco sacado). As alterações também fornecem orientações sobre as características dos acordos de financiamento de fornecedores.

Essas alterações não tiveram efeito nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo.

3.13 - Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações administrativas ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

- a) Alteração na IAS 21/CPC 02 (R2 - exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações contábeis compreenderem o impacto de uma moeda não ser cambiável - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2025;

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

- b) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 não classificam e mensuram de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- c) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 não podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- d) IFRS 18 Apresenta, e Divulga, o nas Demonstrações Financeiras.

A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

- e) Alterações na IFRS 19 Subsídias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

Atualmente, a Companhia está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis. Para as alterações da IFRS 19 a Companhia espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações e contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Banco conta movimento	514.302	342.353	1	1
Aplicações financeiras (a)	1.559.732	3.424.034	88.174	79.320
Total	2.074.034	3.766.387	88.175	79.321

- (a) As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa estão representadas por investimentos de curto prazo, possuem liquidez diária, podendo ser resgatadas qualquer momento, independente do seu vencimento, sem perdas de seus rendimentos.

5. Contas a receber de clientes (Consolidado)

Valores a vencer:	2025	2024
Até 30 dias	4.683.832	715.024
Entre 31 e 60 dias	1.346.173	4.135.408
Entre 61 e 90 dias	1.696.200	901.780
Acima de 91 dias	963.208	1.958.076
	8.689.413	7.710.288
Valores vencidos:		
Até 30 dias	1.844.403	
Entre 31 e 60 dias	847.881	
Acima de 91 dias	-	110.339
	2.692.284	110.339
Total	11.381.697	7.820.627

A Administração do Grupo optou por não constituir provisões para perdas esperadas de crédito (PDD), conforme previsto no CPC 48 – Instrumentos Financeiros, sobre os saldos de contas a receber, considerando que os títulos são substancialmente liquidados no período de até três meses após a sua emissão, não havendo histórico de inadimplência ou perdas relevantes que justifiquem o reconhecimento da referida provisão.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

6. Outros créditos (Consolidado)

	2025	2024
Adiantamentos a fornecedores	1.269.602	1.433.064
Despesas antecipadas	230.886	17.580
Outros valores a receber	4.433	-
Total	1.504.921	1.450.644

7. Contrato de mútuo (Consolidado)

O contrato de mútuo é um acordo pelo qual uma parte mutuante empresta dinheiro, e outra parte mutuário, que se compromete a devolver o valor emprestado.

ANO 2025	BOROGOD	SIMPLES	TOTAL
	6.133.128	2.518.891	8.652.019
TOTAL	6.133.128	2.518.891	8.652.019

ANO 2024	BOROGOD	SIMPLES	TOTAL
	7.841.418	3.238.574	11.079.992
TOTAL	7.841.418	3.238.574	11.079.992

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

8. Investimentos Controladora

a. Composição do saldo

	31/12/2025	31/12/2024
Investimento	6.869.378	6.869.378
Mais valia	3.175.000	3.175.000
Índice por expectativa de rentabilidade futura	19.038.071	17.443.143
MEP	3.537.371	1.715.729
Borogodô	32.619.820	29.203.250
Investimento	2.091.607	2.091.607
Mais valia	7.228.000	7.228.000
MEP	6.486.032	5.551.051
Simple Design	15.805.639	14.870.658
Total	48.425.458	44.073.908

b. Movimentação do saldo

	31/12/2024	Recebimento de dividendos	Equivalência patrimonial	Mais Valia	Goodwill	31/12/2025
Borogodô	29.203.250	-	1.821.641	-	1.594.927	32.619.820
Simple Design	14.870.658	-	934.981	-	-	15.805.639
Total	44.073.908	-	2.756.622	-	1.594.927	48.425.458

c. Saldos controladas

	2025			
	Ativo Total	Passivo Circulante	Receita líquida	Resultado do exercício
Borogodô Design Ltda.	25.916.777	14.181.776	29.253.504	2.588.327
Simple Design, Importação e Exportação Ltda	18.014.463	8.441.157	15.735.717	1.329.987
Total	43.931.240	22.622.933	44.989.221	3.918.314

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

	2024			
	Ativo Total	Passivo Circulante	Receita Líquida	Resultado do exercício
Borogodô Design Ltda.	20.935.367	4.460.602	23.683.106	1.725.982
Simple Design, Importação e Exportação Ltda	14.691.714	5.782.091	19.176.899	6.509.213
Total	35.627.081	10.242.693	42.860.005	8.235.195

9. Imobilizado

	2025	2024
BENFEITÓRIAS EM IMÓVEIS DE TERCEIROS	42.192	36.585
IMÓVEIS, UTENSÍLIOS E INSTALAÇÕES COMERCIAIS	135.357	58.780
FERRAMENTAS	573	573
EQUIPAMENTOS ELETRÔNICOS	812.290	621.583
(-) DEPREC ACUMULADA BENFEITÓRIAS	(13.996)	(10.244)
(-) DEPREC ACUMULADA IMÓVEIS E UTENSÍLIOS	(63.134)	(19.594)
(-) DEPREC ACUMULADA EQUIPAMENTOS ELETRÔNICOS	(582.431)	(541.399)
(-) DEPREC ACUMULADA FERRAMENTAS	(229)	(190)
TOTAL	330.623	146.094

CUSTO	31/12/2024	ADICIONAIS	BAIXAS	TRANSFERÊNCIAS	31/12/2025
BENFEITÓRIAS EM IMÓVEIS DE TERCEIROS	36.585	5.607	-	-	42.192
IMÓVEIS, UTENSÍLIOS E INSTALAÇÕES COMERCIAIS	58.780	76.577	-	-	135.357
FERRAMENTAS	573	-	-	-	573
EQUIPAMENTOS ELETRÔNICOS	621.583	190.707	-	-	812.290
	717.520	272.892	-	-	990.412

DEPRECIACÃO

(-) DEPREC ACUMULADA BENFEITÓRIAS	-10.244	-3.752	-	-	-13.996
(-) DEPREC ACUMULADA IMÓVEIS E UTENSÍLIOS	-19.594	-43.540	-	-	-63.134
(-) DEPREC ACUMULADA FERRAMENTAS	-190	-38	-	-	-229
(-) DEPREC ACUMULADA EQUIPAMENTOS ELETRÔNICOS	-541.399	-41.033	-	-	-582.431
	-571.427	-88.363	-	-	-659.790
SALDO - VALOR CONTÁBIL	146.094	184.529	-	-	330.623

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

10. Intangível (Consolidado)

a. Composição do saldo

	2025	2024
Mais valia	10.403.000	10.403.000
Intangível	19.038.071	17.443.143
Softwares e programas computacionais	-	-
Total	29.441.071	27.846.143

Nas demonstrações contábeis consolidadas, o Intangível e a mais valia ficam registrado no subgrupo do Ativo Intangível por se referir à expectativa de rentabilidade das controladas adquiridas, cujos ativos e passivos estão consolidados com os da controladora. Já no balanço individual da controladora, esse Intangível e mais valia ficam no seu subgrupo de Investimentos, do mesmo grupo de Ativos não Circulantes.

b. Movimentação do saldo

	31/12/2023	Adições	Adições por aquisição	Amortização	31/12/2024
Mais valia	10.403.000	-	-	-	10.403.000
Intangível	17.443.143	-	-	-	17.443.143
Softwares e programas computacionais	4.805	-	-	(4.805)	-
Total	27.850.948	-	-	(4.805)	27.846.143

Redução ao valor recuperável de ativos (impairment)

A Companhia avalia periodicamente goodwill e mais valia com a finalidade de identificar evidências que levem a perdas de valores recuperáveis desses ativos, ou ainda, quando eventos ou alterações significativas indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Se identificado que o valor contábil do ativo excede o valor recuperável, esta perda é reconhecida no resultado do período.

	31/12/2024	Adições	Adições por aquisição	Amortização	31/12/2025
Mais valia	10.403.000	-	-	-	10.403.000
Intangível	17.443.143	1.594.928	-	-	19.038.071
Total	27.846.143	1.594.928	-	-	29.441.071

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

11. Fornecedores (Consolidado)

	2025	2024
Fornecedores nacionais	1.876.529	1.217.726
Total	1.876.529	1.217.726

12. Empréstimos e financiamentos (Consolidado)

a. Composição do saldo

	2025	2024
Banco Itaú	2.650.000	-
Total	2.650.000	-

b. Movimentação do saldo

	31/12/2024	Adições por aquisição	Amortização	Captação	2025
Banco Itaú	-	2.650.000	-	-	2.650.000
Total	-	2.650.000	-	-	2.650.000

	31/12/2023	Adições por aquisição	Amortização	Captação	2024
Banco Itaú	292.959	-	(292.959)	-	-
Total	292.959	-	(292.959)	-	-

13. Partes relacionadas e outras contas a pagar

O saldo de Outros Créditos, que em 2024 foi divulgado na Nota Explicativa nº 6, passou a ser apresentado na nº 13 e Partes Relacionadas. Essa reclassificação teve como objetivo aprimorar a apresentação das informações, não produzindo efeitos sobre os saldos patrimoniais.

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo	14.608.841	11.808.936	210.000	210.000
Partes relacionadas - outros créditos	5.956.822	728.944	-	-
Contratos de mútuo	8.652.019	11.079.992	210.000	210.000
Passivo	1.708.952	1.118.093	10.966.301	5.507.717
Partes relacionadas - outras contas a pagar	1.286.501	1.118.093	886.506	677.691
Antecipação de dividendos	-	-	9.657.344	4.830.026
Dividendos a pagar	422.451	-	422.451	-

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

14. Partes relacionadas e outras contas a pagar

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo	8.652.019	11.079.992	210.000	210.000
Partes relacionadas - outros créditos	-	-	-	-
Contratos de mútuo	8.652.019	11.079.992	210.000	210.000
Passivo	1.708.952	1.118.093	10.966.301	5.507.717
Partes relacionadas - outras contas a pagar	1.286.501	1.118.093	886.506	677.691
Antecipação de dividendos	-	-	9.657.344	4.830.026
Dividendos a pagar	422.451	-	422.451	-

15. Outras contas a pagar (Consolidado)

	2025	2024
Receitas futuras	1.074.799	1.074.799
Outras contas a pagar	190.000	190.000
Total	1.264.799	1.264.799
Circulante	189.900	189.900
Não Circulante	1.074.899	1.074.899

16. Contas a pagar pela aquisição de investimentos (Controladora)

Em 11 de janeiro de 2023 a Companhia realizou a compra de participação das Companhias Simples Design e Borogodô Design. Como parte da contraprestação, os vendedores tiveram direito ao recebimento de um pagamento à prazo (Seller Note e Earn Out), conforme negociação entre as partes. Em 31 de Dezembro de 2025, a Companhia possui o montante de R\$ 6.406.627 a título de contraprestação adicional.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

Adicionalmente, parte da contraprestação transferida consiste em valor a ser pago conforme condições contratuais, apresentando o montante de R\$ 6.491.210 a pagar em 31 de dezembro de 2025 pela compra de participação das Companhias controladas.

	31/12/2025	31/12/2024
Compra de investimento não Custo	6.491.210	8.305.277
Compra de investimento não Earn Out	6.406.627	7.058.892
Total	12.897.837	15.364.169
Circulante	6.828.179	3.104.757
Não circulante	6.069.658	12.259.413

17. Patrimônio Líquido (Controladora)

Descrição	31/12/2025		
	% Capital	Valor	Atos
ALLIEVO PARTICIPAÇÃO ES LTDA.	6,82%	1.300.000	1.299.298
MARC ALEXANDRE HOFMANN	5,25%	1.000.000	996.403
FIP SOLUM I	6,56%	1.250.000	1.251.153
SOLUM DESIGN PARTICIPAÇÃO ES SPE LTDA.	19,69%	3.750.000	3.753.458
FIP KYR CAPITAL	21,00%	4.000.000	4.007.411
FIP KVIV VENTURES INVESTIMENTO NO EXTERIOR	21,00%	4.000.000	4.000.588
TMB3 DO BRASIL PARTICIPAÇÃO ES LTDA.	11,55%	2.200.000	2.200.363
FIDES S.A.	7,87%	1.500.000	1.493.613
FIP BIO SCUCUGLIA ARRUDA	0,26%	50.000	47.713
Total	100,0%	19.050.000	19.050.000

Descrição	31/12/2024		
	% Capital	Valor	Atos
ALLIEVO PARTICIPAÇÃO ES LTDA.	6,82%	1.300.000	1.299.298
MARC ALEXANDRE HOFMANN	5,25%	1.000.000	996.403
FIP SOLUM I	6,56%	1.250.000	1.251.153
SOLUM DESIGN PARTICIPAÇÃO ES SPE LTDA.	19,69%	3.750.000	3.753.458
FIP KYR CAPITAL	21,00%	4.000.000	4.007.411
FIP KVIV VENTURES INVESTIMENTO NO EXTERIOR	21,00%	4.000.000	4.000.588
TMB3 DO BRASIL PARTICIPAÇÃO ES LTDA.	11,55%	2.200.000	2.200.363
FIDES S.A.	7,87%	1.500.000	1.493.613
FIP BIO SCUCUGLIA ARRUDA	0,26%	50.000	47.713
Total	100,0%	19.050.000	19.050.000

Reserva legal

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia constituiu o montante de R\$89.578 (R\$88.937 em 31 de dezembro de 2024) a título de Reserva Legal, conforme previsto no estatuto social.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

Reserva de lucros a distribuir

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia constituiu o montante de R\$ 5.419.582 (R\$ 4.139.953 em 31 de dezembro de 2024) a título de Reserva de lucros a distribuir.

18. Receita operacional líquida (Consolidado)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Venda de serviços - exterior	10.764.935	12.126.408
Venda de serviços - nacional	39.326.754	33.714.234
PIS e COFINS sobre vendas	(3.072.141)	(1.312.995)
ISS sobre vendas	(2.030.327)	(1.667.642)
Total	<u>44.989.221</u>	<u>42.860.005</u>

19. Custo dos serviços prestados (Consolidado)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Serviços de captação	(561.529)	(582.392)
Serviços de produção	1.577.359	(299.681)
Serviços especializados	(9.606.105)	(8.474.249)
Serviços de criação	(2.552.068)	(3.161.792)
Serviços digitais	(79.309)	(132.000)
Total	<u>(11.221.651)</u>	<u>(12.650.114)</u>

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais)

20. Despesas gerais e administrativas

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Confraternizações e eventos	(1.917)	(6.738)	-	-
Despesas com água e esgoto	-	(32.113)	-	-
Despesas com energia	(23.735)	-	-	-
Despesas com alugueis	(571.881)	(549.952)	-	-
Despesas com escritórios	(2.574)	(14.740)	-	-
Despesas com fretes e transportes	(29.939)	(42.687)	-	-
Despesas com locação de máquinas e equipamentos	(18.799)	(9.309)	-	-
Despesas com manutenção	(18.427)	(109.159)	-	-
Despesas com pessoal	(4.744.046)	(4.908.638)	-	-
Despesas com propaganda e publicidade	(75.453)	(76.032)	-	-
Despesas com seguros	-	-	-	-
Despesas com serviços	(14.745.879)	(7.160.022)	(36.750)	(134.848)
Despesas com telecomunicações	(72.591)	(60.821)	-	-
Despesas com viagens	(435.286)	(270.542)	-	-
Despesas legais e judiciais	-	(5.324)	-	-
Despesas tributárias	(147.545)	(117.031)	(1.871)	(761)
Outras despesas gerais ou administrativas	(3.153.244)	(1.829.691)	-	(3.000)
Amortização	-	(4.805)	-	-
Depreciação	(50.130)	(46.318)	-	-
Doações	-	(5)	-	-
Estacionamento	(2.666)	(1.681)	-	-
Serviços DHO	(422.952)	(520.564)	-	-
Serviços de conteúdo	(695.387)	(722.147)	-	-
Total	(25.212.452)	(16.488.319)	(38.621)	(138.609)

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

21. Outras receitas e despesas operacionais

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Outras receitas operacionais				
Ganho por compra vantajosa	47	-	-	-
	47	-	-	-
Outras despesas operacionais				
Brindes	(10.961)	(4.400)	-	-
Confraternizações e eventos	(3.444)	(25.004)	-	-
Doações e patrocínios	(14.733)	(87.065)	-	-
Reversão do ganho por compra vantajosa	(326.596)	-	(326.596)	-
	(355.735)	(116.469)	(326.596)	-
Total	(355.688)	(116.469)	(326.596)	-

22. Resultado financeiro

Descrição	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	3.099	35.937	-	-
Rendimentos Aplicações Financeiras	184.995	127.494	10.629	15.717
Variação cambial ativa	64.012	299.428	-	-
Juros recebidos	20.459	11.296	-	-
	272.564	474.155	10.629	15.717
Despesas financeiras				
Arrendamentos financeiros	-	-	-	-
Juros passivos	(718.706)	(126.879)	-	(285)
Juros sobre Aquisição de Investimento	(607.869)	(3.881.676)	(607.869)	(3.881.676)
Tarifas bancárias	(23.657)	(80.566)	(2.607)	(1.976)
Variação cambial passiva	(283.972)	(48.729)	-	-
Descontos concedidos	(14.404)	(72.473)	-	-
	(1.648.608)	(4.210.323)	(610.476)	(3.883.937)
Total	(1.376.044)	(3.736.168)	(599.847)	(3.868.220)

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

23. Instrumentos financeiros

23.1. Gestão de riscos financeiros

Considerações gerais e políticas

A Administração dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizadas por meio de políticas, definições de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pelo Comitê de Tesouraria e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia. A aderência das posições de tesouraria em instrumentos financeiros, incluindo os derivativos, em relação a essas políticas é apresentada e avaliada mensalmente pelo Comitê de Tesouraria da Companhia e posteriormente submetida à apreciação dos Comitês de Auditoria e Executivo e do Conselho de Administração.

A gestão de riscos é realizada pela Tesouraria Central da Companhia, que tem também a função de aprovar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas pelas controladas da Companhia.

23.2. Fatores de risco Financeiro

As atividades da Companhia são expostas a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de preço, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela alta administração da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelos acionistas. A alta administração da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

a) Risco de mercado

A Companhia e as controladas estão expostas a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

(i) Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

(ii) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo.

Os empréstimos emitidos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

Os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Considerando que parte substancial dos empréstimos da Companhia está atrelada a taxas prefixadas, a administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes como montadoras e o mercado de reposição.

Para bancos e instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades consideradas de primeira linha.

A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o exercício e a administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes, além da provisão constituída.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pela administração da Companhia.

A administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pela Companhia e suas controladas, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas mantinham aplicações de curto prazo de R\$ 1.559.732 que se espera gerem prontamente entradas de caixa para administrar o risco de liquidez.

23.3. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos quotistas ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de Caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

23.4. Estimativa do valor justo

Os instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 40 (R1)/IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidência, e de acordo com a seguinte hierarquia:

- Nível 1: avaliação com base em preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos nas datas dos balanços. Um mercado é visto como ativo se os preços cotados estiverem prontos e regularmente disponíveis a partir de uma Bolsa de Mercadorias e Valores, um corretor, grupo de indústrias, serviço de precificação ou agência reguladora e aqueles preços representam transações de mercado reais, as quais ocorrem regularmente em bases puramente comerciais;
- Nível 2: utilizado para instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão), cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços);
- Nível 3: avaliação determinada em virtude de informações, para os ativos ou passivos, que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis).

Valor justo de instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado

Aplicações financeiras

Os valores contábeis das aplicações financeiras aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros puros fixados e apresentarem possibilidade de resgate imediato.

Empréstimos e financiamentos

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se dos seus valores justos, pois estão atrelados a uma taxa de juros pura fixada, no caso, a variação do CDI.

Os valores justos dos empréstimos e financiamentos contratados com juros prefixados correspondem a valores próximos aos saldos contábeis divulgados na nota explicativa nº 12.

Contas a receber e fornecedores

Estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

A Companhia e suas controladas não mantêm nenhuma garantia para os títulos em atraso.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

a. Valor justo dos instrumentos financeiros e derivativos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

Descrição	Consolidado		Consolidado	
	31/12/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	2.074.034	2.074.034	3.766.387	3.766.387
Contas a receber de clientes	11.381.697	11.381.697	7.820.628	7.820.628
Partes relacionadas - outros créditos	-	-	-	-
Contratos de futuros	8.652.019	8.652.019	10.907.920	10.907.920
Fornecedores	(1.876.529)	(1.876.529)	(1.217.726)	(1.217.726)
Antecipação de dividendos	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(2.650.000)	(2.650.000)	-	-
Outras contas a pagar	(1.264.700)	(1.264.700)	(1.264.800)	(1.264.800)
	(12.897.837)			
Contas a pagar pela aquisição de investimentos		(12.897.837)	(15.364.169)	(15.364.169)
Partes relacionadas - outras contas a pagar	(1.286.501)	(1.286.501)	(1.118.093)	(1.118.093)
Total	2.132.183	2.132.183	3.530.147	3.530.147

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

Descrição	Controladora		Controladora	
	31/12/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	88.175	88.175	79.321	79.321
Contas a receber de clientes	-	-	-	-
Partes relacionadas - outros créditos	210.000	210.000	210.000	210.000
Fornecedores	(1.200)	(1.200)	(1.500)	(1.500)
Antecipação de dividendos	(9.657.344)	(9.657.344)	(4.830.026)	(4.830.026)
Empréstimos e financiamentos	0	0	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(100)	(100)
Contas a pagar pela aquisição de investimentos	(12.897.837)	(12.897.837)	(15.364.169)	(15.364.169)
Partes relacionadas - outras contas a pagar	(886.506)	(886.506)	(677.688)	(677.688)
Total	(23.144.713)	(23.144.713)	(20.584.162)	(20.584.162)

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

24. Impostos sobre o lucro

a. Composição do imposto de renda e contribuição social

A composição da despesa com imposto de renda e contribuição social é a seguinte:

Consolidado

	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de renda corrente	(2.839.067)	(4.137.129)
Contribuição social corrente	(1.031.069)	(1.507.211)
Total	(3.870.136)	(5.644.340)

Controladora

	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de renda corrente	-	(2.357)
Contribuição social corrente	-	(1.414)
Total	-	(3.771)

b. Movimentação do imposto de renda e contribuição social a pagar

Consolidado

	31/12/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	2.591.869	358.375
Apuração de IR e CS no exercício	3.870.136	5.644.340
Complemento provisório 2024	3.251	-
Complemento provisório 12/2023	-	25
Reversal do provisório a maior (2023)	-	(751)
Reclassificação de valores juros IRPJ/CSLL 2023	-	5.782
Impostos pagos sobre o lucro	(527.611)	(3.286.397)
Parcelamento Impostos	(2.594.630)	-
Compensação de IRRF aplic. Financeira	(118.112)	(77.608)
Compensação com créditos de impostos	(22.104)	(48.925)
Pagamento por múltiplo	(491)	(2.971)
Saldos finais	3.202.309	2.591.870

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

Controladora

	31/12/2024	31/12/2023
Saldos iniciais	490	751
Apuração de IR e CS no exercício	-	3.771
Reversão provisória a maior (2023)	-	(751)
Impostos pagos sobre o lucro	-	-
Compensação de prejuízos fiscais	-	-
Compensação de IRRF aplic. Financeira	-	(309)
Compensação com crédito de impostos	-	-
Reversão provisória a maior (2023)	-	-
Pagamento por mútuo	(490)	(2.972)
Saldos finais	-	490

25. Contingências

Com base nas avaliações da administração da Companhia e suas controladas, juntamente com seus assessores jurídicos, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não possuem processos judiciais classificados com perda provável ou possível, portanto, não existem valores a serem divulgados ou contabilizados nestas demonstrações financeiras a título de contingências judiciais.

26. Seguros

Em 31 de dezembro de 2025 a controlada Borogodó Design Ltda. possui apólice de seguro civil com a seguradora AIG Seguros Brasil S.A, apólice 087372025010378001039, firmada em 30 de abril de 2025, com vigência até 30 de abril de 2026, limite máximo de garantia no montante de R\$ 10.000.000,00 ao prêmio total de R\$ 106.037,75.

PARADIGMA VENTURES PARTICIPAÇÃO S.A.

Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

27. Eventos subsequentes

A Companhia ainda está avaliando potenciais impactos nas suas operações a partir de 01 de janeiro de 2025. Até a data de emissão destas demonstrações financeiras, a Administração da Companhia não identificou eventos subsequentes para divulgação em notas explicativas.

PEDRO MEDICIS URZEDO ROCHA

Pedro Medicis Urzedo Rocha
Presidente
CPF: 109.437.567-58

FABIO DE ARAUJO MOURA

BPS4 ASSESSORIA CONTABIL LTDA
CNPJ 17.231.592/0001-55
CRC: RJ008035/O-1
Fabio de Araujo Moura
CPF: 012.126.667-20 | CRC: 084383/O-9

Paradigma_Relatório da Auditoria_2025.pdf

Documento número #168bd2c8-81b3-488c-afb0-a4ec3729b15d

Hash do documento original (SHA256): 7258add05dc4b287ea3341f0bc7f04f1f720c8e5aa86d80dfd0ba9bbb4b76c0a

Assinaturas



PEDRO MEDICIS URZEDO ROCHA

Assinou como presidente em 08 jul 2026 às 15:18:35

PEDRO MEDICIS URZEDO ROCHA
08/07/2026 15:18:35

PEDRO MEDICIS URZEDO ROCHA



FABIO DE ARAUJO MOURA

Assinou como contador(a) em 08 jul 2026 às 17:47:47

FABIO DE ARAUJO MOURA
08/07/2026 17:47:47

FABIO DE ARAUJO MOURA

Log

08 jul 2026, 14:48:43	Operador com email lphilipe@tatil.com.br na Conta fa37e7ca-84b8-47fc-99ce-0d42f751d2fc criou este documento número 168bd2c8-81b3-488c-afb0-a4ec3729b15d. Data limite para assinatura do documento: 07 de agosto de 2026 (14:48). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
08 jul 2026, 14:52:25	Operador com email lphilipe@tatil.com.br na Conta fa37e7ca-84b8-47fc-99ce-0d42f751d2fc adicionou à Lista de Assinatura: pmedicis@tatil.com.br para assinar como presidente, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo PEDRO MEDICIS URZEDO ROCHA.
08 jul 2026, 14:52:25	Operador com email lphilipe@tatil.com.br na Conta fa37e7ca-84b8-47fc-99ce-0d42f751d2fc adicionou à Lista de Assinatura: fabio@bps4.com.br para assinar como contador(a), via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo FABIO DE ARAUJO MOURA.
08 jul 2026, 15:18:35	PEDRO MEDICIS URZEDO ROCHA assinou como presidente. Pontos de autenticação: Token via E-mail pmedicis@tatil.com.br. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 6dc0bc(...), vide anexo manuscript_08 jul 2026, 15-18-22.png. IP: 104.28.61.46. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude 35.68103239070931 e longitude 139.7341906766919. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1475.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .

08 jul 2026, 17:47:47 FABIO DE ARAUJO MOURA assinou como contador(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail fabio@bps4.com.br. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 6129bb(...), vide anexo manuscript_08 jul 2026, 17-47-34.png. IP: 186.205.160.122. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.92128644206439 e longitude -43.36001307214062. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1475.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

08 jul 2026, 17:47:48 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 168bd2c8-81b3-488c-afb0-a4ec3729b15d.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 168bd2c8-81b3-488c-afb0-a4ec3729b15d, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

Anexos

PEDRO MEDICIS URZEDO ROCHA

Assinou o documento enquanto presidente em 08 jul 2026 às 15:18:35

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 6dc0bc(...)



PEDRO MEDICIS URZEDO ROCHA
manuscript_08 jul 2026, 15-18-22.png

FABIO DE ARAUJO MOURA

Assinou o documento enquanto contador(a) em 08 jul 2026 às 17:47:47

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 6129bb(...)



FABIO DE ARAUJO MOURA
manuscript_08 jul 2026, 17-47-34.png