

NOVA KAERU INDÚSTRIA DE COUROS S.A.
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
Senhores Acionistas,

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, a Administração da NOVA KAERU INDÚSTRIA DE COUROS S.A. submete à apreciação de Vossas Senhorias o balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2025, as respectivas demonstrações de resultado, das mutações do patrimônio líquido e de fluxos de caixa, e notas explicativas.

A Companhia registrou em 2025 o resultado líquido positivo de R\$ 2.164.365,78. O resultado decorreu do empenho, cooperação e esforço conjunto dos acionistas, funcionários e demais parceiros e colaboradores, a quem a Administração da NOVA KAERU INDÚSTRIA DE COUROS S.A. muito agradece.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

O resultado da Companhia é derivado basicamente de receitas provenientes de operações na industrialização de couros em geral, atividade de curtume.

INDICADORES DE DESEMPENHO

O quadro a seguir apresenta resumo dos principais indicadores do desempenho econômico-financeiro consolidado.

Dados Econômico-Financeiros	2025	2024
Receita Operacional Bruta (R\$ mil)	41.271.197,19	39.479.415,56
Receita Operacional Líquida (R\$ mil)	39.493.316,36	37.081.321,24
EBITDA (R\$ mil)	7.917.078,78	5.318.307,67
Resultado Financeiro (exceto JSCP) (R\$ mil)	-3.622.706,88	-2.241.860,39
Lucro Líquido (R\$ mil)	2.164.365,78	2.313.287,40
Ativo Total (R\$ mil)	47.524.114,68	42.731.757,38
Investimentos (R\$ mil)	4.461.607,76	3.065.393,47
Dívida Bruta (R\$ mil)	6.348.061,97	3.318.199,64
Patrimônio Líquido (R\$ mil)	13.070.577,99	17.447.303,65
Indicadores		
Margem Líquida	5,48%	6,24%
Dívida Bruta / EBITDA	80,18%	62,39%
Ações		
Valor Patrimonial da Ação (R\$)	1,74	5,82
Lucro (Prejuízo) Líquido por Ação (R\$)	0,29	0,77
Distribuição de Dividendos e JSCP (R\$ mil)	541.091,45	578.321,85
Dividendos por ação (R\$)	0,07	0,19

Na apuração dos indicadores financeiros acima mencionados foram consideradas as seguintes métricas:

- Dívida Bruta: representado pelo somatório dos saldos dos empréstimos, financiamentos e debêntures emitidas;
- EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization): representa o lucro do exercício apurado antes dos juros, tributos, amortização e depreciação;
- Resultado Financeiro: representado pela diferença entre receitas financeiras e despesas financeiras apurados no exercício (não inclui juros sobre capital próprio).
- Margem Líquida: representa a relação percentual entre o lucro líquido do exercício e a receita operacional líquida.

	EBTIDA 2025	EBTIDA 2024
Lucro Líquido (R\$ mil)	2.164.365,78	2.313.287,40
Tributos (R\$ mil)	2.144.558,71	2.493.969,35
Depreciação e Amortização (R\$ mil)	483.136,75	401.661,51
Juros (R\$ mil)	3.125.017,54	109.389,41

Três Rios/RJ, 31 de dezembro de 2025.

EDUARDO
FILGUEIRAS
BARBOSA.0022403
7790
Assinado de forma digital
por EDUARDO FILGUEIRAS
BARBOSA.00224037790
Dados: 2026.07.01 11:41:37
+03'00'
EDUARDO FILGUEIRAS BARBOSA
Diretor Operacional

ANDRE DE CASTRO
COSTA.148821067
52
Assinado de forma digital
por ANDRE DE CASTRO
COSTA.14882106752
Dados: 2026.07.01
11:41:05 -03'00'
ANDRÉ DE CASTRO COSTA
Diretor sem designação