

NOVA KAERU INDÚSTRIA DE COUROS S.A.
CNPJ.: 07.932.004/0001-57

BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025.

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 33.130.001,02	R\$ 32.194.364,73
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 1.748.189,47	R\$ 928.948,29
Caixa	R\$ 39.665,06	R\$ 10.815,50
Bancos conta movimento	R\$ 3.823,74	R\$ 5.458,73
Bancos conta investimento	R\$ 38.684,00	R\$ -
Aplicações Financeiras	R\$ 1.666.016,67	R\$ 912.674,06
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 31.381.811,55	R\$ 31.265.416,44
Adiantamento a fornecedores	R\$ 3.257.483,34	R\$ 4.418.539,80
Adiantamento a funcionários	R\$ 13.064,01	R\$ 10.932,11
Estoque de matérias primas e embalagens	R\$ 696.438,73	R\$ 1.548.608,74
Estoque de produtos em elaboração	R\$ 2.239.687,20	R\$ 2.305.047,00
Estoque de produtos acabados	R\$ 10.973.223,18	R\$ 10.929.636,46
Outras contas a receber	R\$ 80.061,78	R\$ 83.257,93
Impostos recuperáveis	R\$ 1.230.913,90	R\$ 1.197.312,67
Importação em andamento	R\$ 163.732,68	R\$ 402.162,62
Clientes	R\$ 12.727.206,73	R\$ 10.369.919,11
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 14.394.113,66	R\$ 10.537.392,65
CRÉDITOS DIVERSOS	R\$ 68.469,00	R\$ 190.669,00
Depósitos judiciais	R\$ 21.218,07	R\$ 21.218,07
Título de capitalização	R\$ 47.250,93	R\$ 9.450,93
Créditos com pessoas ligadas	R\$ -	R\$ 160.000,00
IMOBILIZADO	R\$ 9.420.405,09	R\$ 7.595.122,76
Equipamentos e máquinas	R\$ 4.661.931,10	R\$ 3.284.675,56
Imobilizados em andamento	R\$ 369.200,00	R\$ 369.200,00
Móveis e utensílios	R\$ 117.399,71	R\$ 114.336,71
Obras em andamento	R\$ 4.973.148,78	R\$ 4.169.096,16
Terrenos	R\$ 962.780,68	R\$ 962.780,68
Veículos	R\$ 769.086,26	R\$ 678.710,49
(-) Depreciação acumulada	R\$ (2.433.141,44)	R\$ (1.983.676,84)
IMOBILIZADO - LEASING	R\$ 20.250,00	R\$ 36.450,00
Veículos	R\$ 81.000,00	R\$ 81.000,00
(-) Depreciação acumulada	R\$ (60.750,00)	R\$ (44.550,00)
INVESTIMENTOS	R\$ 1.600,00	R\$ 1.150,00
Outros investimentos permanentes	R\$ 1.600,00	R\$ 1.150,00
DIFERIDO	R\$ -	R\$ 8.099,27
Despesas pré operacionais	R\$ 323.945,99	R\$ 323.945,99
(-) Amortização acumulada	R\$ (323.945,99)	R\$ (315.846,72)
INTANGÍVEL	R\$ 4.883.389,57	R\$ 2.705.901,62
Estudos/Projetos de viabilização-comércio exterior	R\$ 374.895,30	R\$ 374.895,30
Desenvolvimentos de novos produtos-beleaf	R\$ 4.641.335,31	R\$ 2.454.474,48
Marcas e patentes	R\$ 242.054,26	R\$ 242.054,26
(-) Amortização acumulada	R\$ (374.895,30)	R\$ (365.522,42)
TOTAL DO ATIVO	R\$ 47.524.114,68	R\$ 42.731.757,38

NOVA KAERU INDÚSTRIA DE COUROS S.A.
CNPJ.: 07.932.004/0001-57

BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025.

PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 20.353.529,91	R\$ 18.455.071,60
BANCO C/ MOVIMENTO	R\$ 562.761,98	R\$ -
FORNECEDORES	R\$ 5.862.649,32	R\$ 6.549.886,01
ENCARGOS TRIBUTÁRIOS A RECOLHER	R\$ 110.518,40	R\$ 77.376,06
ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER	R\$ 386.525,00	R\$ 188.009,67
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	R\$ 536.750,00	R\$ 496.572,56
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS A PAGAR	R\$ 216.226,38	R\$ 240.735,76
CONTAS A PAGAR	R\$ 440.518,14	R\$ 416.017,12
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - DIVIDENDOS	R\$ 1.441.900,73	R\$ 962.119,36
ADIANTAMENTO CONTRATO DE CAMBIO	R\$ 8.208.514,99	R\$ 5.472.014,57
DUPLICATAS DESCONTADAS	R\$ 1.607.634,96	R\$ 2.261.689,61
PROVISÃO PARA FÉRIAS	R\$ 647.470,72	R\$ 617.139,19
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	R\$ 242.043,60	R\$ 859.699,77
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ 90.015,69	R\$ 313.811,92
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 14.100.006,79	R\$ 6.829.382,13
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - DIVIDENDOS	R\$ 4.000.000,00	R\$ -
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 6.028.061,97	R\$ 2.948.199,64
CRÉDITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ -	R\$ -
OBRIGAÇÕES COM TERCEIROS - MÚTUOS	R\$ 320.000,00	R\$ 370.000,00
ENCARGOS TRIBUTÁRIOS E SOCIAIS PARCELADOS	R\$ 3.751.944,82	R\$ 3.511.182,49
ARRENDAMENTO MERCANTIL	R\$ -	R\$ -
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 13.070.577,98	R\$ 17.447.303,65
CAPITAL SOCIAL	R\$ 7.500.000,00	R\$ 3.000.000,00
RESERVA DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -
Outras reservas de capital	R\$ -	R\$ -
RESERVA DE LUCROS	R\$ 5.570.577,98	R\$ 14.447.303,65
Reserva legal	R\$ 1.500.000,00	R\$ 600.000,00
Reserva de lucros a destinar	R\$ 4.070.577,98	R\$ 13.847.303,65
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 47.524.114,68	R\$ 42.731.757,38

EDUARDO
FILGUEIRAS
BARBOSA:00224037790
Assinado de forma digital por EDUARDO FILGUEIRAS BARBOSA:00224037790
Dados: 2026.07.01 11:43:51 -03'00'
Eduardo Filgueiras Barbosa
Diretor Operacional

Três Rios/RJ, 31 de dezembro de 2025.

CLOVES JOSE
FRANCISCO
LEAL:24805874791
Assinado de forma digital por CLOVES JOSE FRANCISCO LEAL:24805874791
Dados: 2026.07.01 13:43:33 -03'00'
Cloves José Francisco Leal
CRC/RJ 035846/O-9

ANDRE DE
CASTRO
COSTA:14882106752
Assinado de forma digital por ANDRE DE CASTRO COSTA:14882106752
Dados: 2026.07.01 11:39:14 -03'00'
André de Castro Costa
Diretor sem designação

NOVA KAERU INDÚSTRIA DE COUROS S.A.
CNPJ.: 07.932.004/0001-57

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 2025.

	31/12/2025	31/12/2024
1- RECEITA OPERACIONAL BRUTA	R\$ 41.271.197,19	R\$ 39.479.415,56
Venda de produtos	R\$ 41.271.197,19	R\$ 39.479.415,56
2- DEDUÇÕES E ABATIMENTOS	R\$ (1.777.880,83)	R\$ (2.398.094,32)
COFINS	R\$ (357.045,31)	R\$ (629.559,96)
Descontos concedidos	R\$ -	R\$ -
Devolução de vendas	R\$ (157.980,77)	R\$ (1.038.342,21)
ICMS	R\$ (631.384,34)	R\$ (554.216,89)
PIS	R\$ (77.516,41)	R\$ (136.680,81)
Vendas Canceladas	R\$ (553.954,00)	R\$ (39.294,45)
3- RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	R\$ 39.493.316,36	R\$ 37.081.321,24
4- CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	R\$ (20.437.271,98)	R\$ (20.331.443,96)
Custos dos Produtos Vendidos	R\$ (20.437.271,98)	R\$ (20.331.443,96)
5- RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	R\$ 19.056.044,38	R\$ 16.749.877,28
6- DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ (12.204.755,61)	R\$ (11.038.659,72)
Despesas com pessoal	R\$ (1.777.296,89)	R\$ (1.740.228,03)
Despesas administrativas	R\$ (9.967.216,16)	R\$ (8.405.542,15)
Outras despesas operacionais	R\$ (626.092,67)	R\$ (769.502,03)
(+) Outras receitas operacionais	R\$ 332.920,10	R\$ 41.223,93
Encargos de depreciação	R\$ (167.069,99)	R\$ (164.611,44)
7- RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 6.851.288,77	R\$ 5.711.217,56
8- RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (3.622.706,88)	R\$ (2.241.860,39)
Despesas financeiras	R\$ (3.787.885,06)	R\$ (2.492.221,09)
(+) Receitas financeiras	R\$ 165.178,18	R\$ 250.360,70
9- OUTRAS RECEITAS E OUTRAS DESPESAS	R\$ 14.396,54	R\$ 17.441,92
Recuperação de despesas	R\$ 14.396,54	R\$ 17.441,92
Receita de alienações de bens de ativo permanente	R\$ -	R\$ -
(-) Valor contábil dos bens alienados	R\$ -	R\$ -
10- RESULTADO ANTES DA PROV. CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ 3.242.978,43	R\$ 3.486.799,09
11- PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ (291.868,05)	R\$ (313.811,92)
12- RESULTADO ANTES DA PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	R\$ 2.951.110,38	R\$ 3.172.987,17
13- PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	R\$ (786.744,60)	R\$ (859.699,77)
14- RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	R\$ 2.164.365,78	R\$ 2.313.287,40

Três Rios/RJ, 31 de dezembro de 2025.

EDUARDO
FILGUEIRAS
BARBOSA:0022403
7790
Eduardo Filgueiras Barbosa
Diretor Operacional

CLOVES JOSE
FRANCISCO
LEAL:24805874
791
Cloves José Francisco Leal
CRC/RJ 035846/O-9

ANDRE DE
CASTRO
COSTA:148821
06752
Assinado de forma
digital por ANDRÉ DE
CASTRO
COSTA:14882106752
Dados: 2026.07.01
11:39:46 -03'00'

André de Castro Costa
Diretor sem designação

NOVA KAERU INDÚSTRIA DE COUROS S.A.
CNPJ.: 07.932.004/0001-57

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 2025.

	31/12/2025	31/12/2024
FLUXO DE CAIXA NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do exercício antes do IR e CS	R\$ 3.242.978,43	R\$ 3.486.799,09
Ajustes		
Ajuste de exercícios anteriores	R\$ -	R\$ -
Depreciações e Amortizações	R\$ 483.136,75	R\$ 401.661,51
Resultado na venda de ativos	R\$ -	R\$ -
	R\$ 483.136,75	R\$ 401.661,51
Variações nos ativos e passivos		
Clientes	R\$ (2.357.287,62)	R\$ (2.659.965,77)
Estoque	R\$ 873.943,09	R\$ 1.697.083,43
Impostos recuperáveis	R\$ (33.601,23)	R\$ (616.197,22)
Outros ativos	R\$ 1.522.750,65	R\$ (830.140,06)
Fornecedores	R\$ (687.236,69)	R\$ 1.338.320,14
Desconto de duplicatas	R\$ (654.154,65)	R\$ 1.009.969,28
Tributos a pagar	R\$ (609.794,73)	R\$ 699.252,96
Tributos parcelados	R\$ 240.762,33	R\$ 362.907,69
Adiantamento contrato de câmbio	R\$ 2.736.500,42	R\$ 708.317,95
Outros passivos	R\$ 5.113.043,96	R\$ 1.190.377,23
	R\$ 6.144.925,53	R\$ 2.899.925,63
Caixa proveniente das operações	R\$ 9.871.040,71	R\$ 6.788.386,23
• Imposto de Renda e Contribuição Social	R\$ (1.173.511,69)	R\$ (1.173.511,69)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	R\$ 8.697.529,02	R\$ 5.614.874,54
FLUXO DE CAIXA NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aquisição de Imobilizado e Intangível	R\$ (4.461.607,76)	R\$ (3.065.993,47)
Baixa de Imobilizado e Intangível	R\$ -	R\$ -
Recebimento pela venda de ativos imobilizados	R\$ -	R\$ -
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos	R\$ (4.461.607,76)	R\$ (3.065.993,47)
FLUXO DE CAIXA NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Amortização de empréstimos e financiamentos	R\$ (7.190.468,40)	R\$ (2.311.850,16)
Ingresso de empréstimos e financiamentos	R\$ 9.802.435,77	R\$ 2.126.904,00
Juros sobre empréstimos e financiamentos	R\$ 512.444,00	R\$ 109.389,41
Dividendos creditados	R\$ (6.541.091,45)	R\$ (2.178.321,85)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	R\$ (3.416.680,08)	R\$ (2.253.878,60)
AUMENTO (REDUÇÃO) NAS DISPONIBILIDADES		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	R\$ 928.948,29	R\$ 633.945,82
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	R\$ 1.748.189,47	R\$ 928.948,29
Variação	R\$ 819.241,18	R\$ 295.002,47

Três Rios/RJ, 31 de dezembro de 2025.

Assinado de forma digital por EDUARDO FILGUEIRAS BARBOSA:00224037790
Assinado de forma digital por EDUARDO FILGUEIRAS BARBOSA:00224037790
Dados: 2026.07.01 11:42:46 -03'00'

Eduardo Filgueiras Barbosa
Diretor

Assinado de forma digital por CLOVES JOSE FRANCISCO LEAL:24805874791
Assinado de forma digital por CLOVES JOSE FRANCISCO LEAL:24805874791
Dados: 2026.07.01 13:44:54 -03'00'

CLOVES JOSE FRANCISCO
LEAL:24805874791

Cloves José Francisco Leal - CRC/RJ 035846/O-9

Assinado de forma digital por ANDRÉ DE CASTRO COSTA:14882106752
Assinado de forma digital por ANDRÉ DE CASTRO COSTA:14882106752
Dados: 2026.07.01 11:49:11 -03'00'

André de Castro Costa
Diretor sem designação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

1) CONTEXTO OPERACIONAL

NOVA KAERU INDÚSTRIA DE COUROS S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de Três Rios/RJ, a Estrada de São Joaquim, s/n, Km 9, Bemposta, CEP: 25840-000, tendo como objeto social a industrialização de couros em geral, atividade de curtume.

2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

3.1) Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixas e equivalentes de caixas incluem dinheiro em caixa e depósitos bancários. Já as aplicações financeiras com risco insignificante de mudança de valor estão demonstradas pelos seus valores líquidos.

3.2) Clientes

Os valores a receber são registrados e mantidos no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos.

3.3) Impostos Recuperáveis

Os valores registrados como Impostos Recuperáveis referem-se a créditos de impostos recolhidos a maior ou indevidamente, créditos de PIS e COFINS no regime não cumulativo e IR Estimativa e CSLL Estimativa.

3.4) Estoque

Os valores registrados no estoque de matérias primas estão avaliados pelo método (PEPS) primeiro a entrar, primeiro a sair. Já os valores registrados no estoque de produtos acabados estão avaliados pelo método de arbitramento, conforme art. 296, Inc. I e II, do RIR/99.

3.5) Imobilizado

Demonstrado pelo custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada calculada pelo método linear.

3.6) Intagível

Refere-se ao custo efetuado em anos anteriores com estudos para viabilização de atuação no comércio exterior.

3.7) Ajuste de avaliação patrimonial

A empresa nunca efetuou ajuste de avaliação patrimonial.

3.8) Investimentos em empresas coligadas e controladas

A empresa não participa do capital social de outras sociedades.

3.9) Impostos Federais

A empresa é optante pelo regime do lucro real trimestral. A empresa apura o PIS e a COFINS pelo regime não cumulativo.

3.10) Fornecedores

Os valores a pagar são registrados e mantidos no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos.

3.11) Empréstimos e Financiamentos

A empresa conta com um passivo, relacionado à empréstimos e financiamentos, no valor de R\$ 6.028.061,97 junto à instituições financeiras nacionais.

3.12) Dividendos a pagar

Refere-se a dividendos aprovados em ATA de 16/12/2025 (art. 6º-A, §3º e o art. 16-A, XII da Lei nº 15.270/2025), sendo parte registrado no passivo circulante e parte registrado no passivo não circulante.

3.13) Obrigações com Terceiros - Mútuos

Refere-se a saldo de contrato de mútuo junto a terceiros corrigidos anualmente pelo IPCA.

3.14) Encargos Sociais Parcelados

No ano de 2017 a empresa aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária RFB Demais Débitos; PGFN Demais Débitos; RFB Débitos Previdenciários; e PGFN Débitos Previdenciários.

3.15) Patrimônio Líquido

O capital social é de R\$ 7.500.000,00, divididos em 5.000.000 ações ordinárias e 2.500.000 ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal.

3.16) Receitas e Despesas

A Empresa tem como prática a adoção do regime de competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no exercício, assim como reconhecimento das receitas e despesas e custos, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento. Já as variações cambiais são reconhecidas pelo regime de caixa.

Três Rios/RJ, 31 de dezembro de 2025.

EDUARDO
FILGUEIRAS
BARBOSA:002240377
90

Assinado de forma digital
por EDUARDO FILGUEIRAS
BARBOSA:00224037790
Dados: 2026.07.01
11:42:10 -03'00'

EDUARDO FILGUEIRAS BARBOSA

Diretor Operacional

CLOVES JOSE
FRANCISCO

LEAL:24805874791

Assinado de forma digital por
CLOVES JOSE FRANCISCO
LEAL:24805874791
Dados: 2026.07.01 13:45:51
-03'00'

Cloves José Francisco Leal - CRCRJ 03584609

ANDRE DE CASTRO
COSTA:1488210675
2

Assinado de forma digital
por ANDRE DE CASTRO
COSTA:14882106752
Dados: 2026.07.01 11:49:39
-03'00'

ANDRÉ DE CASTRO COSTA

Diretor sem designação