

Tecnored Desenvolvimento Tecnológico S.A.

Demonstrações Financeiras
31 de dezembro de 2025



Tecnored Desenvolvimento Tecnológico S.A. - Demonstrações Financeiras
Conteúdo

	Página
Relatório do auditor independente sobre as Demonstrações Financeiras	-
Demonstração do Resultado	3
Demonstração do Resultado Abrangente	4
Demonstração dos Fluxos de Caixa	5
Balanco Patrimonial	6
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	7
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras	8
1. Contexto operacional	
2. Base de preparação das demonstrações financeiras	
3. Receita líquida	
4. Custo dos serviços prestados	
5. Despesas por natureza	
6. Resultado financeiro	
7. Caixa e equivalentes de caixa	
8. Tributos a recuperar	
9. Investimentos e provisão para perda em investimento	
10. Imobilizado e intangível	
11. Processos judiciais	
12. Patrimônio líquido negativo	
13. Partes relacionadas	
14. Instrumentos financeiros	
15. Sumário das políticas contábeis materiais	
15. Estimativas e julgamentos contábeis críticos	
16. Gestão de riscos	
Membros da Diretoria e Responsáveis Técnicos	15



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas
Tecnored Desenvolvimento Tecnológico S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Tecnored Desenvolvimento Tecnológico S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



Tecnored Desenvolvimento Tecnológico S.A.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da controlada como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

PricewaterhouseCoopers
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Patricia Seoane Azevedo
Contadora CRC 1BA040103/O-0

Demonstração do Resultado
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		ExercíciosFindos em 31 de dezembro de	
	Notas	2025	2024
Receita líquida de serviços	3	13.144	3.417
Custo dos serviços prestados	4	(11.609)	(3.048)
Lucro bruto		1.535	369
Despesas gerais e administrativas	5 a)	(17.463)	(16.624)
Participação nos resultados de controladas	9	(56.856)	(127.398)
Outras despesas operacionais, líquidas	5 b)	(32.233)	(29.402)
Prejuízo operacional		(105.017)	(173.055)
Resultado financeiro	6		
Despesas financeiras		(284)	(82)
Receitas financeiras		12.971	4.395
Prejuízo do exercício		(92.330)	(168.742)
Prejuízo por ação		(0,14)	(0,25)

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado Abrangente
Em milhares de reais

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Prejuízo do exercício	(92.330)	(168.742)
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente	(92.330)	(168.742)

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

Demonstração dos Fluxos de Caixa
Em milhares de reais

	Notas	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
		2025	2024
Prejuízo do exercício		(92.330)	(168.742)
Ajustado por:			
Participação nos resultados de controladas	9	56.856	127.398
Depreciação e amortização	10	1.260	1.531
Baixa do imobilizado		51	0
Variações de ativos e passivos			
Adiantamento a fornecedores		(26)	(8)
Tributos a recuperar		(1.942)	(204)
Contas a Receber		-	463
Depósitos judiciais		91	22
Fornecedores		(685)	192
Obrigações tributárias		(69)	200
Salários e obrigações sociais		791	851
Processos judiciais		(134)	(642)
Outros ativos e passivos, líquidos		(813)	(97)
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais		(36.950)	(39.036)
Fluxo de caixa das atividades de investimento:			
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC - em controladas		(92.937)	(49.380)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		(92.937)	(49.380)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:			
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC		142.000	157.000
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento		142.000	157.000
Aumento no caixa e equivalentes de caixa no exercício		12.113	68.584
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		90.364	21.780
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		102.477	90.364
Transações que não envolveram caixa:			
Capitalização de aumento para futuro aumento de capital		195.000	530.530
Capitalização de aumento para futuro aumento de capital na controlada		132.517	299.308

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

Balanco Patrimonial
Em milhares de reais

		Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	Notas	2025	2024
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	7	102.477	90.364
Adiantamento a fornecedores		37	11
Outros		971	157
		103.485	90.532
Ativo não circulante			
Tributos a recuperar	8	3.081	1.139
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	13	-	39.580
Depósitos judiciais	11	39	130
		3.120	40.849
Investimentos	9	228.790	153.129
Imobilizado	10	3.876	5.147
Intangível	10	21	62
		232.687	158.338
Total do ativo		339.292	289.719
Passivo			
Passivo circulante			
Fornecedores		179	864
Obrigações tributárias		612	681
Salários e obrigações sociais		6.892	6.101
		7.683	7.646
Passivo não circulante			
Provisão para processos judiciais	11	-	134
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	13	9.000	62.000
Provisão para perda em investimento	9	-	-
Total do passivo		16.683	69.780
Total do patrimônio líquido		322.609	219.939
Total do passivo e patrimônio líquido		339.292	289.719

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Em milhares de reais

	Capital Social	Ágio na subscrição de ações	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Prejuízos acumulados	Total Patrimônio Líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	819.791	125.414	2.979	(1.090.033)	(141.849)
Prejuízo do exercício				(168.742)	(168.742)
Transações com acionistas:					
Aumento de capital mediante capitalização de AFAC	530.530				530.530
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.350.321	125.414	2.979	(1.258.775)	219.939
Prejuízo do exercício				(92.330)	(92.330)
Aumento de capital mediante capitalização de AFAC	195.000				195.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.545.321	125.414	2.979	(1.351.105)	322.609

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

A Tecnored Desenvolvimento Tecnológico S.A. ("Companhia" ou "Tecnored") é uma sociedade anônima de capital fechado controlada pela Vale S.A. ("Vale"), com sede em Pindamonhangaba, Estado de São Paulo, Brasil. A Companhia tem por objeto o desenvolvimento de soluções de engenharia aplicadas às áreas de metalurgia e mineração, a prestação de serviços relacionados a tais processos, bem como a participação em outras sociedades.

A Companhia é detentora dos direitos da tecnologia de autorredução para produção de ferro-gusa e briquetes carbonosos ("Tecnored"), aplicada em sua planta experimental Companhia Usina Tecpar ("Tecpar"), sua subsidiária integral. Essa tecnologia permite a produção a partir do reaproveitamento de insumos e resíduos, com potencial de ganhos de eficiência operacional e redução de emissões de CO₂.

Em 2025, a Companhia realizou a prestação de serviços relacionados à implantação da tecnologia desenvolvida, bem como testes de validação de briquetes carbonosos. Adicionalmente, deu continuidade ao desenvolvimento de engenharia de planta modular de briquetagem, relacionada a novo produto em desenvolvimento para oferta ao mercado, os quais contribuirão para a geração de receitas futuras.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou prejuízo de R\$ 92.330, acumulando prejuízos de R\$ 1.351.105, e patrimônio líquido de R\$ 322.609. Sua controlada, Companhia Usina Tecpar, apurou prejuízo de R\$ 56.856 no exercício e acumula prejuízos de R\$ 809.625.

A Vale mantém o compromisso de prover suporte financeiro à Companhia, assegurando os recursos necessários para a continuidade de suas operações. Nesse contexto, a Administração entende que a Companhia possui capacidade de liquidar seus passivos no curso normal dos negócios, não havendo incertezas relevantes quanto à sua continuidade operacional.

2. Base de preparação das demonstrações financeiras

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras da Companhia ("demonstrações financeiras") foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil por meio do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia.

b) Normas, alterações e interpretações

O Comitê de Pronunciamentos Contábeis Brasileiro emitiu em outubro de 2025, o CPC 51 (equivalente à IFRS 18), que substituirá o CPC 26 a partir de 1º de janeiro de 2027. A norma altera a estrutura da demonstração do resultado, exige a divulgação de métricas da administração e traz novos critérios para a agregação de dados. A Companhia está avaliando os impactos dessas mudanças.

c) Base de apresentação

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico e quando aplicável, ao valor justo para determinados ativos e passivos, segundo as práticas contábeis adotadas pela Companhia acima declaradas. Os eventos subsequentes foram avaliados até 07 de julho de 2026, data em que a emissão das demonstrações financeiras foi aprovada pela Diretoria.

A Companhia apresentou somente suas demonstrações financeiras individuais, uma vez que seus acionistas não fizeram nenhuma objeção quanto a não apresentação de suas demonstrações financeiras consolidadas, assim como pelo fato da controladora final ter publicado demonstrações financeiras consolidadas, conforme previsto no Pronunciamento CPC 36 (R2) – Demonstrações Consolidadas.

d) Moeda funcional

As demonstrações financeiras são mensuradas utilizando o real ("R\$"), que é a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

3. Receita líquida

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Receita bruta de serviços prestados	14.979	3.900
Deduções da Receita Bruta		
PIS sobre serviços prestados	(247)	(64)
COFINS sobre serviços prestados	(1.138)	(296)
Imposto sobre Serviços	(450)	(123)
	(1.835)	(483)
Receita líquida	13.144	3.417

4. Custo dos serviços prestados

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Custos de serviços de engenharia	(8.514)	(2.170)
Custos de serviços de apoio administrativo operacional	(3.095)	(878)
Total	(11.609)	(3.048)

5. Despesas por natureza**a) Despesas gerais e administrativas**

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Despesas administrativas		
Pessoal	(6.890)	(6.745)
Encargos sociais	(1.519)	(1.577)
Benefícios a empregados	(3.127)	(4.123)
Serviços de terceiros (i)	(4.749)	(2.126)
Manutenção e reparos	(37)	(535)
Despesa com aluguel	(15)	(36)
Viagens e representações	(734)	(1.028)
Outras	(392)	(454)
Total	(17.463)	(16.624)

(i) A Companhia realizou gastos pontuais em 2025 com assessoria estratégica, relacionado ao estudo de desenvolvimento de uma joint venture.

b) Outras despesas operacionais, líquidas

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Outras despesas operacionais		
Pessoal	(11.645)	(10.759)
Encargos sociais	(3.179)	(3.152)
Benefícios a empregados	(5.368)	(6.040)
Gerais	(4.135)	(4.371)
Serviços de terceiros	(7.848)	(5.590)
Material auxiliar	(16)	(18)
Outras	(42)	528
Total	(32.233)	(29.402)

6. Resultado financeiro

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Despesas financeiras		
Juros e atualização monetária	(10)	(12)
IOF	(255)	(53)
Tarifas bancárias	(19)	(17)
	(284)	(82)
Receitas financeiras		
Receita de aplicações financeiras, líquidas	12.917	4.314
Juros e descontos	53	74
Outros resultados	1	7
	12.971	4.395
Resultado financeiro líquido	12.687	4.313

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Caixa e bancos	11	35
Aplicações financeiras	102.466	90.329
Total	102.477	90.364

Caixa e equivalentes de caixa compreendem os valores de caixa, depósitos líquidos e imediatamente resgatáveis, aplicações financeiras em investimento com risco insignificante de alteração de valor. O saldo de aplicações financeiras em 31 de dezembro de 2025 refere-se a aplicações em Certificados de Depósitos Bancários (CDB) no montante de R\$ 102.466 (R\$ 90.329 em dezembro de 2024), prontamente conversíveis em caixa, sendo indexadas à taxa dos certificados de depósito interbancário (“taxa DI” ou “CDI”).

8. Tributos a recuperar

Referem-se a créditos tributários originados nas retenções aplicadas às prestações de serviços prestados e às remunerações de aplicações financeiras.

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Impostos e contribuições federais brasileiras	2.464	963
Imposto de renda retido na fonte (“IRRF”) a recuperar	617	176
Total	3.081	1.139
Não circulante (i)	3.081	1.139
Total	3.081	1.139

9. Investimentos

	% de participação	% do capital votante	Investimentos		Resultado de participação	
			31 de Dez de 2025	31 de Dez de 2024	31 de Dez de 2025	31 de Dez de 2024
Controladas						
Companhia Usina Tecpar	100	100	228.790	153.129	(56.856)	(127.398)
Total			228.790	153.129	(56.856)	(127.398)

As variações dos investimentos são as seguintes:

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Saldo no início do exercício	153.129	(18.781)
Resultado de participações societárias no resultado do exercício	(56.856)	(127.398)
Capitalização de adiantamento para futuro aumento de capital	132.517	299.308
Saldo no final do exercício	228.790	153.129

As informações financeiras resumidas de suas controladas são as seguintes:

	Companhia Usina Tecpar	
	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Ativos circulantes	41.379	18.994
Ativos não circulantes	189.825	180.014
Total dos ativos	231.204	199.008
Passivos circulantes	2.367	5.306
Passivos não circulantes	47	40.573
Total dos passivos	2.414	45.879
Patrimônio líquido (patrimônio líquido negativo)	228.790	153.129
Prejuízo do exercício	(56.856)	(127.398)

A controlada supracitada acima, têm como objeto social atividades de interação diretamente ligadas à controlada. Cada uma responsável por pesquisar/desenvolver tecnologia para usinagem e melhor extração dos princípios do minério de ferro. Não só desenvolvem, mas como captam tecnologia para atingir a excelência nas extrações de seu minério.

10. Imobilizado e Intangível

	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Equip. de Informática	Móveis e Utensílios	Benfeitorias em Imóveis	Intangível	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	903	4.705	650	173	48	260	6.740
Adições	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(145)	(802)	(351)	(33)	(2)	(198)	(1.531)
Total	758	3.903	299	140	46	62	5.209
Custo	1.448	7.984	1.846	409	50	2.161	13.899
Depreciação e amortização acumulada	(690)	(4.081)	(1.547)	(269)	(4)	(2.099)	(8.690)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	758	3.903	299	140	46	62	5.209
Baixas	-	(36)	(148)	(105)	(0)	-	(289)
Depreciação e amortização	(145)	(787)	(261)	(24)	(2)	(41)	(1.260)
Baixas de Depreciação	-	24	146	67	-	-	237
Total	613	3.104	36	78	44	21	3.897
Custo	1.448	7.951	1.698	305	50	2.161	13.614
Depreciação acumulada	(835)	(4.847)	(1.662)	(227)	(6)	(2.140)	(9.717)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	613	3.104	36	78	44	21	3.897

11. Processos judiciais

A Companhia é parte envolvida em ações trabalhistas em andamento na esfera administrativa e judicial. As provisões para perdas decorrentes dessas ações são estimadas e atualizadas pela Companhia, com base na opinião de seus consultores legais.

Passivos contingentes consistem em causas discutidas nas esferas administrativa e judicial, cuja expectativa de perda é classificada como possível, para as quais o reconhecimento de provisão não é considerado necessário pela Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía passivos contingentes, conforme apresentado no quadro comparativo. Em 31 de dezembro de 2025, existem processos classificados com a expectativa de perda possível no montante de R\$ 4.889 mil, cuja participação da empresa nesses processos é como subsidiária.

Correlacionados às provisões e passivos contingentes, a Companhia é exigida por lei a realizar depósitos judiciais para garantia de eventuais obrigações. Em 31 de dezembro de 2025, o montante de depósitos judiciais era de R\$ 39 (R\$ 130 em 2024), de natureza trabalhista. Tais depósitos são atualizados monetariamente e registrados no ativo não circulante até a decisão final dos processos.

	Provisões para processos judiciais		Passivos contingentes		Depósitos judiciais	
	31 de Dez de 2025	31 de Dez de 2024	31 de Dez de 2025	31 de Dez de 2024	31 de Dez de 2025	31 de Dez de 2024
Processos trabalhistas(i)	0	134	0	976	39	130
Total	0	134	0	976	39	130

(i) São dez processos trabalhistas por demandas de verbas rescisórias, nos quais a Companhia figura como responsável subsidiária, cuja opinião dos advogados classifica a expectativa de perda como remota.

12. Patrimônio líquido

a) **Capital social** - Em 31 de dezembro de 2025, o capital social é de R\$ 1.545.321 correspondendo a 67.176.716.305 ações ordinárias nominativas escrituradas, sendo ações nominais, totalmente integralizadas e sem valor nominal.

b) **Prejuízos acumulados** - Em 2025, a Companhia apresentou prejuízo de R\$ 92.330, elevando o total de prejuízos acumulados para R\$ 1.351.105.

13. Partes relacionadas

a) Operações com partes relacionadas

Representado pelas seguintes operações com partes relacionadas à Companhia:

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Ativo não circulante		
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) - Cia Usina Tecpar Ltda. (i)	-	39.580
	-	39.580
Passivo não circulante		
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) - Vale S.A. (ii)	9.000	62.000
	9.000	62.000

(i) Em 2025, houve aumento de capital na investida, mediante utilização de R\$ 39.580 de adiantamento para futuro aumento de capital, saldo de 31 de dezembro de 2024, e outros R\$ 92.937 com recursos do próprio ano.
(ii) Em 2025, houve recebimento, da Controladora, de adiantamento de futuro aumento de capital no montante de R\$ 142.000, dos quais R\$ 133.000 foram utilizados para capitalização da Companhia, juntamente com o saldo do AFAC de 31 de dezembro de 2024, restando saldo de R\$ 9.000 em 31 de dezembro de 2025 para futuros aportes de capital.

Resultados gerados pelas operações com partes relacionadas:

	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Receitas de Serviços - Vale S.A.	-	35
Receitas de Serviços - Tecnored Marabá	14.979	3.583

Biocarbono S.A.	-	282
Total de Receitas com partes relacionadas	14.979	3.900

b) Remuneração do pessoal chave da administração

A remuneração dos administradores da Companhia foi paga integralmente pela Companhia e pelo acionista Vale. Não há remuneração baseada em ações da própria Companhia e incentivos de longo prazo.

14. Instrumentos financeiros

	Custo Amortizado	
	Exercícios Findos em 31 de dezembro de	
	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	102.477	90.364
Depósitos Judiciais	39	130
Total dos ativos financeiros	102.516	90.494
Fornecedores	179	864
Total de passivos financeiros	179	864

15. Sumário das políticas contábeis materiais

a) Moeda funcional - As operações realizadas em outras moedas, diferentes a do real (R\$), são convertidas para a moeda funcional utilizando a taxa de câmbio vigente na data das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da conversão pela taxa de câmbio do fim do exercício são reconhecidos no resultado como despesa ou receita financeira e são gerados principalmente devido operações realizadas com o mercado externo em dólares norte-americanos ("US\$").

b) Investimentos - Os investimentos em controladas ("investidas") são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das investidas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia ou com até, no máximo, 60 dias de defasagem. A variação cambial de investimentos no exterior é contabilizada no resultado abrangente como resultado de participação em controlada. A composição das investidas diretas e indiretas é a seguinte:

	Localização	Atividade principal	% de participação	% do capital votante
Controladas diretas				
Startec Iron LLC.	Estados Unidos	Administração	100%	100%
Companhia Usina Tecpar	Brasil	Produção	100%	100%

c) Imobilizado - Os ativos imobilizados são reconhecidos pelo custo de aquisição ou construção, líquido da depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável acumulada, quando necessária. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis a aquisição dos itens. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificáveis.

Os ativos imobilizados são depreciados pelo método linear, com base na vida útil estimada, a partir da data em que os ativos estão disponíveis para serem utilizados no uso pretendido. As vidas úteis estimadas são as seguintes:

	Vida útil
Móveis e utensílios	5 a 24 anos
Ferramentas	10 a 13 anos
Forno e Briquetagem	10 a 20 anos
Benfeitorias	10 anos
Instalações	10 anos
Computadores e periféricos	5 a 10 anos
Veículos	10 anos
Outros Equipamentos	4 a 17 anos

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados a cada exercício social e ajustados, se necessário.

Os gastos relevantes com manutenção de áreas industriais e de ativo relevantes, incluindo peças para reposição, serviços de montagens, entre outros, são registrados no ativo imobilizado e depreciados durante o período de benefícios desta manutenção até a próxima parada.

Em atendimento ao disposto no Pronunciamento Contábil CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Companhia avaliou a existência de indícios de desvalorização que pudessem indicar necessidade de ajuste ao valor recuperável de seus ativos imobilizados e de investimentos. Após a análise dos indicadores internos e externos de desvalorização, e com base no modelo de negócio da entidade, a Administração concluiu que foram identificados indícios de perdas nos valores recuperáveis de tais ativos. Consequentemente, se fez necessária a realização de teste de *impairment*, não sendo necessário o reconhecimento de qualquer perda por desvalorização nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

d) Reconhecimento da receita - A Companhia reconhece sua receita de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, que estabelece que a receita deve ser reconhecida quando a entidade satisfaz sua obrigação de desempenho, transferindo o controle de serviços prometidos ao cliente.

e) Instrumentos financeiros - A Companhia classifica os ativos financeiros com base no seu modelo de negócios para o gerenciamento dos ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais desses ativos. Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado a menos que certas condições que permitam uma mensuração subsequente ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou pelo custo amortizado sejam atendidas. Sendo que na data base destas demonstrações financeiras a Companhia somente possui instrumentos financeiros classificados como custo amortizado.

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo e classificados como subsequentemente mensurados ao custo amortizado e atualizados pelo método da taxa de juros efetivos.

f) Processos judiciais - Uma provisão é reconhecida quando a obrigação for considerada provável pela diretoria jurídica e seus consultores jurídicos que serão necessários recursos para liquidar a obrigação e puder ser mensurada com razoável certeza. A contrapartida da obrigação é uma despesa do exercício. Essa obrigação é atualizada de acordo com a evolução do processo judicial ou encargos financeiros incorridos e pode ser revertida caso a estimativa de perda não seja mais considerada provável devido a mudanças nas circunstâncias, ou baixada quando a obrigação for liquidada.

g) Adiantamento para futuro aumento de capital – são contribuições de recursos realizados pelos acionistas da Companhia e classificados como instrumentos financeiros até que o aumento de capital seja deliberado e aprovado em Assembleia Geral.

16. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas e julgamentos contábeis críticos por parte da Administração da Companhia. Essas estimativas são baseadas no melhor conhecimento existente em cada exercício. Alterações nos fatos e circunstâncias podem conduzir a revisão das estimativas. Resultados reais futuros poderão divergir dos estimados. As estimativas e pressupostos significativos utilizados pela Companhia na preparação destas demonstrações financeiras estão assim apresentadas:

a) Processos judiciais - Por sua natureza, os processos judiciais serão resolvidos quando um ou mais eventos futuros ocorrerem ou deixarem de ocorrer. Tipicamente, a ocorrência ou não de tais eventos não depende da atuação da Companhia e incertezas no ambiente legal envolve o exercício de estimativas e julgamentos significativos da Administração quanto aos potenciais resultados dos eventos futuros.

b) Imobilizado - No exercício de 2022, a Companhia concluiu análise sobre a vida útil de seus ativos imobilizados por meio de laudos de avaliação realizados por especialistas. No exercício de 2025, a Administração revisou a vida útil indicada pelos especialistas e não identificou mudanças em tais estimativas. Todos os impactos das vidas úteis identificadas pelos especialistas foram reconhecidos nas demonstrações financeiras.

c) Impairment de ativos não financeiros - Os ativos não financeiros são avaliados para fins de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o seu valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, que é definido como o maior valor entre o valor líquido de venda de um ativo ou de unidade geradora de caixa (valor a ser obtido pela venda de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa em transações em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, menos as despesas estimadas de venda) e o seu valor

em uso (valor presente de fluxos de caixa futuros estimados, que devem resultar do uso de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa). A Companhia não identificou necessidade de reconhecimento de *impairment*.

17. Gestão de riscos

a) Gestão de risco de liquidez e capital - A Companhia monitora as previsões de fluxo de caixa para assegurar a liquidez de curto prazo e possibilitar maior eficiência da gestão do caixa, em linha com o foco estratégico na redução do custo de capital e estabelecer uma estrutura de capital que assegure a continuidade dos seus negócios no longo prazo.

b) Gestão de risco de crédito - Exposição da Companhia ao risco de crédito decorre de recebíveis em transações comerciais e investimentos financeiros. O processo de gestão de risco de crédito fornece uma estrutura para avaliar e gerir o risco de crédito das contrapartes e para manter o risco da Companhia em um nível aceitável.

(i) Gestão de risco de crédito de recebíveis - A Companhia atribui uma classificação de risco de crédito interna para cada contraparte utilizando sua própria metodologia quantitativa de análise de risco de crédito, baseada em preços de mercado e informações financeiras da contraparte, bem como informações qualitativas sobre o histórico de relacionamento comercial.

(ii) Gestão de risco de crédito de investimentos financeiros - Para gerenciar a exposição de crédito originada por aplicações financeiras, a Companhia controla a diversificação de sua carteira e monitora diferentes indicadores de solvência e liquidez das diferentes contrapartes que foram aprovadas para negociação.

c) Gestão de risco de mercado - A Companhia está exposta a diversos fatores de risco de mercado que podem impactar seu fluxo de caixa. Considerando a natureza dos negócios e operações da Companhia, os principais fatores de risco de mercado aos quais a Companhia está exposta são: risco da taxa de câmbio, risco da taxa de juros e risco de preços de produtos e insumos. A avaliação do potencial impacto, oriundo da volatilidade dos fatores de risco e suas correlações, é realizada periodicamente para apoiar o processo de tomada de decisão a respeito da estratégia de gestão do risco.

Membros da Diretoria e Responsáveis Técnicos

Diretores

Stephen Potter

Diretor

Ronald Oliveira

Diretor

Responsáveis Técnicos

Antonio Carlos Machado

Contador

CRC – 1SP178287/O-1

Nirlene Aparecida Arruda

Gerente de Controladoria

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 70EE801C-0E44-8DEE-83A4-9DEEF865EFD9

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: TECNORED_DF_De2025 v260626_07.07_VF.pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 19

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Kamila Carneiro

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmino Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

kamila.carneiro@pwc.com

Endereço IP: 201.56.5.228

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Kamila Carneiro

Local: DocuSign

07 de julho de 2026 | 17:27

kamila.carneiro@pwc.com

Status: Original

Portador: CEDOC Brasil

Local: DocuSign

07 de julho de 2026 | 19:20

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

@pwc.com

Eventos do signatário

Assinatura

Registro de hora e data

Patrícia Seoane

patricia.seoane@pwc.com

Sócia

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

DocuSigned by:

E140325D97B44FF...

Enviado: 07 de julho de 2026 | 17:30

Visualizado: 07 de julho de 2026 | 19:19

Assinado: 07 de julho de 2026 | 19:20

Detalhes do provedor de assinatura:

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo

Usando endereço IP: 201.56.5.228

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Política de certificado:

Emissor: AC SyngularID Multipla

[1]Certificate Policy:

Assunto: CN=Patrícia Seoane

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133

Azevedo:00852710550

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularid-multipla.pdf>

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Kamila Carneiro kamila.carneiro@pwc.com Manager Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 07 de julho de 2026 19:20 Visualizado: 07 de julho de 2026 19:20 Assinado: 07 de julho de 2026 19:20
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign		

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	07 de julho de 2026 17:30
Entrega certificada	Segurança verificada	07 de julho de 2026 19:19
Assinatura concluída	Segurança verificada	07 de julho de 2026 19:20
Concluído	Segurança verificada	07 de julho de 2026 19:20

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------