

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS  
DE COMPUTADOR S.A.**

Demonstrações Financeiras acompanhadas do Relatório  
do Auditor Independente em 31 de dezembro de 2025 e  
de 2024

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.**

**Índice**

|                                                                                                                                | <b>Página</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras                                                           | 2             |
| Demonstrações financeiras                                                                                                      | 5             |
| Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 | 11            |

## **RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Aos:

Quotistas e Administradores da

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.**

São Paulo - SP

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da **Neostore Desenvolvimento de Programas de Computador S.A.** ("Companhia") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Neostore Desenvolvimento de Programas de Computador S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Distribuidora de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e, cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Ênfase**

#### **Continuidade operacional**

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia. Conforme nota explicativa nº 1, em 31 de dezembro de 2025 a Companhia apesar de apresentar passivo a descoberto de R\$ 8.840.384 (R\$ 5.632.218 em 2024), a administração possui planos para reestruturação dos negócios e equilíbrio financeiro. As demonstrações não incluem nenhum ajuste em caso de insucesso dos planos da administração. Nossa opinião não contém ressalvas relacionadas ao assunto.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 02 de julho de 2026.

Luiz Carlos Krause  
Contador – CRC 1SC-031.524/O-2 T-SP

ECOVIS WFA Auditores Independentes - S/S  
CRC 2SP-043.111/O-9

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S/A**  
**Balanço Patrimonial em 31 de dezembro 2025 e de 2024**

**Ativo**

Em milhares de reais - R\$

|                                      | NOTA | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Ativo Circulante</b>              |      |                  |                  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa        | 4    | 35.967           | 38.959           |
| Contas a Receber                     | 5    | 679.327          | 1.226.620        |
| Outros Créditos                      | 6    | 52.506           | 96.649           |
| Impostos a Recuperar                 | 7    | 230.710          | 288.843          |
| <b>Total do Ativo Circulante</b>     |      | <b>998.510</b>   | <b>1.651.071</b> |
| <b>Ativo Não Circulante</b>          |      |                  |                  |
| Partes Relacionadas                  | 8    | 71.106           | 71.106           |
| Imobilizado                          | 9    | 38.426           | 55.607           |
| Intangível                           | 10   | 791.349          | 1.686.360        |
| <b>Total do Ativo Não Circulante</b> |      | <b>900.881</b>   | <b>1.813.073</b> |
| <b>Total do Ativo</b>                |      | <b>1.899.391</b> | <b>3.464.144</b> |

*"As notas explicativas são parte integrante dessas demonstrações financeiras".*

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S/A**  
**Balanco Patrimonial Encerrado em 31 de dezembro 2025 e de 2024**

| <b>Passivo</b>                                 |             |                    |                    |
|------------------------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Em milhares de reais - R\$                     | <b>NOTA</b> | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |
| <b>Passivo Circulante</b>                      |             |                    |                    |
| Empréstimos e Financiamentos                   | <b>11</b>   | 567.278            | 409.845            |
| Fornecedores                                   | <b>12</b>   | 505.471            | 1.088.718          |
| Obrigações Tributárias                         | <b>13</b>   | 1.465.717          | 650.647            |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias      | <b>14</b>   | 379.969            | 1.105.893          |
| Outras Contas a pagar                          | <b>15</b>   | 1.617.660          | 2.334.031          |
| Receita diferida                               |             | 99.884             | 125.624            |
| <b>Total do Passivo Circulante</b>             |             | <b>4.635.979</b>   | <b>5.714.758</b>   |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                  |             |                    |                    |
| Empréstimos e Financiamentos                   | <b>11</b>   | 129.958            | 159.070            |
| Obrigações Tributárias                         | <b>13</b>   | 4.368.096          | 972.814            |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias      | <b>14</b>   | 528                | 1.830.564          |
| Outras Contas a pagar                          | <b>15</b>   | 1.605.214          | 419.156            |
| <b>Total do Passivo Não Circulante</b>         |             | <b>6.103.796</b>   | <b>3.381.604</b>   |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                      | <b>17</b>   |                    |                    |
| Capital Social                                 |             | 7.140.450          | 7.140.450          |
| Ações em Tesouraria                            |             | (1.976.169)        | (1.976.169)        |
| Deságio com Alienação de Ações em Tesouraria   |             | (2.221.840)        | (2.221.840)        |
| Reservas de Capital                            |             | 4.198.009          | 4.198.009          |
| Prejuízos Acumulados                           |             | (15.980.834)       | (12.772.668)       |
| <b>Total do Passivo a Descoberto</b>           |             | <b>(8.840.384)</b> | <b>(5.632.218)</b> |
| <b>Total do Passivo e Passivo a Descoberto</b> |             | <b>1.899.391</b>   | <b>3.464.144</b>   |

*"As notas explicativas são parte integrante dessas demonstrações financeiras".*

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S/A**  
**Demonstração do Resultado dos Exercícios Encerrados em 31 de dezembro 2025 e de 2024**

| Em milhares de reais - R\$                                 | NOTA | 2025                | 2024                |
|------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|
| Receita Operacional Líquida                                | 18   | 4.826.538           | 4.764.910           |
| (-) Custos dos Produtos Vendidos                           | 19   | (2.069.740)         | (1.860.931)         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                         |      | <b>2.756.798</b>    | <b>2.903.979</b>    |
| <b>Despesas Gerais e Administrativas</b>                   | 20   | <b>(3.243.036)</b>  | <b>(5.375.616)</b>  |
| Despesas com Vendas                                        |      | (1.274.715)         | (859.260)           |
| Despesas Gerais e Administrativas                          |      | (2.669.945)         | (4.516.413)         |
| Outras Receitas e Despesas                                 |      | 701.624             | 57                  |
| <b>Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras</b> |      | <b>(486.238)</b>    | <b>(2.471.637)</b>  |
| Receitas Financeiras                                       | 21   | 33.698              | 44.585              |
| Despesas Financeiras                                       | 21   | (2.778.378)         | (905.465)           |
| <b>Prejuízo do Exercício</b>                               |      | <b>(3.230.918)</b>  | <b>(3.332.517)</b>  |
| Cotas no Encerramento do Exercício                         |      | 5.955               | 5.955               |
| <b>Lucro/(Prejuízo) por Cota</b>                           |      | <b>(542.555,50)</b> | <b>(559.616,62)</b> |

"As notas explicativas são parte integrante dessas demonstrações financeiras".

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S/A**  
**Demonstração do Resultados Abrangentes em 31 de dezembro 2025 e de 2024**

|                                            | 2025               | 2024               |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Prejuízo do exercício</b>               | <b>(3.230.918)</b> | <b>(3.332.517)</b> |
| Ajustes de avaliação elegíveis à resultado | -                  | -                  |
| <b>Resultado Abrangente</b>                | <b>(3.230.918)</b> | <b>(3.332.517)</b> |

*"As notas explicativas são parte integrante dessas demonstrações financeiras".*

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S/A**

**Mutações do Patrimônio Líquido do Exercício Encerrado em 31 de dezembro 2025 e de 2024**

| Em reais - R\$                   | Capital Social   | Reserva de Capital | Ações em Tesouraria | Deságio Ações em Tesouraria | Prejuízos Acumulados | Patrimônio Líquido |
|----------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>4.420.423</b> | <b>4.198.009</b>   | <b>(1.976.169)</b>  | <b>(2.221.840)</b>          | <b>(9.440.151)</b>   | <b>(5.019.728)</b> |
| Aporte de Capital                | 2.720.027        | -                  | -                   | -                           | -                    | 2.720.027          |
| Resultado Líquido do exercício   | -                | -                  | -                   | -                           | (3.332.517)          | (3.332.517)        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>7.140.450</b> | <b>4.198.009</b>   | <b>(1.976.169)</b>  | <b>(2.221.840)</b>          | <b>(12.772.668)</b>  | <b>(5.632.218)</b> |
| Resultado Líquido do exercício   | -                | -                  | -                   | -                           | (3.230.918)          | (3.230.918)        |
| Ajustes de exercícios anteriores | -                | -                  | -                   | -                           | 22.752               | 22.752             |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>7.140.450</b> | <b>4.198.009</b>   | <b>(1.976.169)</b>  | <b>(2.221.840)</b>          | <b>(15.980.834)</b>  | <b>(8.840.384)</b> |

*"As notas explicativas são parte integrante dessas demonstrações financeiras".*

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S/A****Demonstração dos Fluxos de Caixa do Exercício Encerrado em 31 de dezembro de 2025 e de 2024**

Método Indireto

| Em milhares de reais - R\$                                       | 2025             | 2024               |
|------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| <b>DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                               |                  |                    |
| Prejuízo do Exercício                                            | (3.230.918)      | (3.332.517)        |
| Ajustado por:                                                    |                  |                    |
| Depreciação / amortização                                        | 1.438.562        | 1.770.927          |
| Provisão para Perdas em clientes                                 | 612.347          | 1.188.960          |
| Lucro na alienação de ativos                                     | 167.916          | -                  |
| Ajuste de exercícios anteriores                                  | 22.752           | -                  |
| <b>Lucro Líquido do Exercício Ajustado</b>                       | <b>(989.341)</b> | <b>(372.630)</b>   |
| Contas a Receber de Clientes                                     | (65.054)         | (37.687)           |
| Tributos a Recuperar                                             | 58.133           | 146.359            |
| Outras Contas a Receber                                          | 44.143           | (55.078)           |
| <b>(Aumento) ou Diminuição do Ativo</b>                          | <b>37.222</b>    | <b>53.594</b>      |
| Fornecedores                                                     | (583.247)        | 310.798            |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias                        | (2.555.960)      | (94.490)           |
| Obrigações Tributárias                                           | 4.210.352        | 434.517            |
| Outras Contas a Pagar                                            | 469.687          | 257.661            |
| Receitas Diferidas                                               | (25.740)         | 125.624            |
| <b>Aumento ou (Diminuição) do Passivo</b>                        | <b>1.515.092</b> | <b>1.034.110</b>   |
| <b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais</b>     | <b>562.973</b>   | <b>715.074</b>     |
| <b>DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                            |                  |                    |
| Aquisição de Intangíveis e imobilizado                           | (694.286)        | (1.070.688)        |
| <b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades de Investimento</b>  | <b>(694.286)</b> | <b>(1.070.688)</b> |
| <b>DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                           |                  |                    |
| Captação (Pagamento) de Empréstimos e Financiamentos             | 128.321          | (747)              |
| Aumento de Capital                                               | -                | 2.720.027          |
| Partes relacionadas                                              | -                | (2.457.130)        |
| <b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades de Financiamento</b> | <b>128.321</b>   | <b>262.150</b>     |
| <b>AUMENTO / (DIMINUIÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   | <b>(2.992)</b>   | <b>(93.464)</b>    |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício</b>      | <b>38.959</b>    | <b>132.423</b>     |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício</b>       | <b>35.967</b>    | <b>38.959</b>      |

*"As notas explicativas são parte integrante dessas demonstrações financeiras".*

## **NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Neostore Desenvolvimento de Programas de Computador S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o n. 25.095.537/0001-03.

A Companhia tem como objeto social a atuação nas seguintes atividades: (i) portais, provedores de conteúdo e serviços de informação na internet; (ii) tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet; (iii) edição de cadastros, listas e outros produtos gráficos; (iv) consultoria em tecnologia da informação; (v) desenvolvimento de programas de computador sob encomenda; (vi) atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral; (vii) atividades de consultoria em gestão Companhia; (viii) agenciamento de espaços para publicidade; (ix) marketing direto; e (x) serviços de resumo de notícias clipping.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia apresenta um passivo a descoberto de R\$ 8.840.384 (R\$ 5.632.218 em 2024), com um prejuízo no exercício findo de R\$ 3.230.918 (R\$ 3.332.517 em 2024). Para os próximos exercícios a Companhia estuda o reposicionamento focado em clientes de grande e médio porte no segmento do varejo e indústria, bem como o aumento do ticket médio da mensalidade recorrente e a comercialização de planos anuais. Com isso a companhia espera aumentar o fluxo de caixa a curto prazo, e possivelmente reverter o passivo a descoberto nos próximos exercícios.

### **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Na preparação das demonstrações financeiras, a Companhia adotou todos os pronunciamentos e respectivas interpretações e orientações técnicas emitidas pelo CPC, que juntamente com as práticas contábeis incluídas na legislação societária brasileira são denominados como práticas contábeis adotadas no Brasil.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando-se o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos instrumentos financeiros ativos e passivos, os quais são mensurados pelo valor justo e estão apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo possível, exceto quando indicado de outra forma.

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas pela diretoria da Companhia em 02 de julho de 2026.

## **NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **2.1. Utilização de estimativas**

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base em diversos critérios de avaliação utilizados nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, julgadas pela administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo, análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para litígios.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

## **3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS**

### **3.1. Reconhecimento de receita**

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida ou a receber, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre serviços. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como a gente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização.

Receita de juros - Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, classificados como disponíveis para venda, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado.

### **3.2. Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, saldos em conta movimento, aplicações financeiras resgatáveis no prazo de até 90 dias das datas das transações e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

## **NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **3.3. Contas a receber de clientes**

As contas a receber estão registradas pelos valores efetivamente faturados e serviços prestados e não faturados no encerramento dos exercícios e estão apresentadas a valores de realização. Quando necessária, a provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em histórico no relacionamento com os clientes e considerada suficiente para a expectativa de perdas na realização de créditos.

O giro de contas a receber é de curtíssimo prazo, não havendo a necessidade da aplicação do ajuste a valor presente sobre os serviços faturados.

### **3.4. Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes**

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

### **3.5. Julgamento e Uso de Estimativas Contábeis**

A preparação de demonstrações financeiras requer que a administração da Companhia se baseie em estimativas para o registro de certas transações que afetam os ativos e passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações financeiras. Os resultados dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem diferir dessas estimativas.

As políticas contábeis e áreas que requerem maior julgamento e uso de estimativas na preparação das demonstrações financeiras, são:

- a) Vida útil e valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis;
- b) Impairment dos ativos imobilizados e intangíveis;
- c) Créditos de liquidação duvidosa que são inicialmente provisionados e posteriormente lançados para perda quando esgotadas as possibilidades de recuperação; e
- d) Passivos contingentes que são provisionados de acordo com a expectativa de êxito, obtida e mensurada em conjunto a assessoria jurídica da Companhia.

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3.6. Tributação

Conforme facultado pela legislação tributária, a Companhia optou pelo regime de lucro real anual. A base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro são calculadas aplicando-se alíquotas regulares de 15%, acrescida de adicional de 10% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Adicionalmente, receitas de prestações de serviços e demais receitas, com exceção as receitas financeiras estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pagas pelas seguintes alíquotas básicas:

|                                                      | Alíquotas |
|------------------------------------------------------|-----------|
| COFINS – Contribuição para Seguridade Social         | 3,00%     |
| PIS – Programa de Integração Social                  | 0,65%     |
| ISSQN – Impostos sobre serviços de qualquer natureza | 5,00%     |

Esses encargos são contabilizados como deduções das receitas de prestações de serviços.

### 3.7. Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes:

- **Ativos contingentes:** são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.
- **Passivos contingentes:** são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa, e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e nem divulgados.
- **Obrigações legais:** são registradas como exigíveis, independente da avaliação sobre as probabilidades de êxito dos processos em que a Companhia questiona a constitucionalidade dos tributos.

### 3.8. Apuração do resultado

O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado de acordo com o princípio da competência de exercícios.

## **NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **3.9. Instrumentos financeiros**

#### **3.9.1. Ativos financeiros - Reconhecimento e mensuração**

Os ativos financeiros da Companhia foram classificados como instrumentos financeiros básicos. A Companhia determina a classificação dos seus ativos financeiros, no momento do seu reconhecimento inicial.

Ativos financeiros são reconhecidos, inicialmente, ao valor justo, acrescidos dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Subsequentemente, os ativos financeiros básicos são mensurados ao custo amortizado deduzido de perda por redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros da Companhia incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e outros créditos a receber, incluindo partes relacionadas.

#### **3.9.2. Passivos financeiros - Reconhecimento e mensuração**

Os passivos financeiros da Companhia foram classificados como passivos financeiros básicos. A Companhia determina a classificação dos seus passivos financeiros, no momento do seu reconhecimento inicial.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justos.

Os passivos financeiros da Companhia incluem contas a pagar a fornecedores e contas a pagar.

#### **3.9.3. Compensação de instrumentos financeiros**

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### **3.9.4. Demonstração dos fluxos de caixa**

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada e está apresentada de acordo com a Deliberação CVM nº 641/10, que aprovou o Pronunciamento Contábil CPC 03 - Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e reflete as modificações no caixa que ocorreram nos exercícios apresentados.

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| Descrição              | 2025          | 2024          |
|------------------------|---------------|---------------|
| Banco conta Movimento  | 31.409        | 3.174         |
| Aplicações Financeiras | 4.558         | 35.785        |
| <b>Total</b>           | <b>35.967</b> | <b>38.959</b> |

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, são remuneradas substancialmente de acordo com índices que tenham como meta alcançar a variação do CDI, contratadas em bancos de primeira linha e condições e taxas normais de mercado.

### 5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As contas a receber de clientes ou de partes relacionadas classificadas neste grupo, representam o valor da contraprestação a receber em função do cumprimento de uma obrigação de desempenho pela venda de produtos, revenda de mercadorias ou pela prestação de serviços, no curso normal das atividades operacionais.

| Descrição                             | 2025           | 2024             |
|---------------------------------------|----------------|------------------|
| Contas a Receber                      | 2.978.131      | 2.913.077        |
| (-) Provisão para Devedores Duvidosos | (2.298.804)    | (1.686.457)      |
| <b>Total</b>                          | <b>679.327</b> | <b>1.226.620</b> |

#### 5.1. Aging list de contas a receber

| Período                   | 2025             | 2024             |
|---------------------------|------------------|------------------|
| A vencer                  | 444.746          | 281.157          |
| Vencidos de 0 a 30 dias   | 49.120           | 45.856           |
| Vencidos de 31 a 60 dias  | 20.753           | 34.587           |
| Vencidos de 61 a 90 dias  | 17.914           | 104.994          |
| Vencidos acima de 91 dias | 2.445.598        | 2.446.483        |
| <b>Total</b>              | <b>2.978.131</b> | <b>2.913.077</b> |

#### 5.2. Provisão para Perdas em Contas a Receber de Clientes

A provisão para perdas abrange os créditos em atraso há longa data e as perdas esperadas sobre os créditos em geral e é constituída considerando as condições de vendas, a experiência anterior com relação a perdas de créditos, e quando aplicável e relevante, a análise individual do saldo de cada cliente. Não é constituída provisão para perdas sobre créditos de partes relacionadas.

| Descrição                             | 2025               | Movimento        | 2024               |
|---------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| (-) Provisão para Devedores Duvidosos | (2.298.804)        | (612.347)        | (1.686.457)        |
| <b>Total</b>                          | <b>(2.298.804)</b> | <b>(612.347)</b> | <b>(1.686.457)</b> |

| Descrição                             | 2024               | Movimento          | 2023             |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| (-) Provisão para Devedores Duvidosos | (1.686.457)        | (1.188.960)        | (497.497)        |
| <b>Total</b>                          | <b>(1.686.457)</b> | <b>(1.188.960)</b> | <b>(497.497)</b> |

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. OUTROS CRÉDITOS

| Descrição                   | 2025          | 2024          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Adiantamento a Fornecedores | 41.121        | 61.430        |
| Outros Créditos             | 11.385        | 35.219        |
| <b>Total</b>                | <b>52.506</b> | <b>96.649</b> |

### 7. IMPOSTOS A RECUPERAR

Os tributos a recuperar representam valores previamente recolhidos ou apropriados a título de crédito, passíveis de restituição ou compensação, nos termos da legislação tributária aplicável a cada ente federativo. Sua recuperação pode ocorrer por meio de procedimentos administrativos ou judiciais, conforme previsto na normativa específica de cada tributo e jurisdição.

| Descrição                   | 2025           | 2024           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| IRPJ e CSLL a compensar     | 229.669        | 288.843        |
| Outros impostos a recuperar | 1.041          | -              |
| <b>Total</b>                | <b>230.710</b> | <b>288.843</b> |

### 8. PARTES RELACIONADAS

A entidade, ao realizar transações com partes relacionadas, divulga a natureza do relacionamento com essas partes, bem como informações sobre as transações realizadas, os saldos existentes e eventuais compromissos assumidos. Essas divulgações são efetuadas na medida em que sejam necessárias para a adequada compreensão dos efeitos potenciais desse relacionamento nas demonstrações Financeiras.

| Ativo          | 2025          | 2024          |
|----------------|---------------|---------------|
| Sócio Fundador | 71.106        | 71.106        |
| <b>Total</b>   | <b>71.106</b> | <b>71.106</b> |

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. IMOBILIZADO

O ativo imobilizado compreende os bens corpóreos destinados à manutenção das atividades operacionais da Companhia, com vida útil estimada superior a doze meses.

| Descrição                                      | 2025          | 2024          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Móveis e Utensílios                            | 2.072         | 2.072         |
| Equipamentos de Informática                    | 108.919       | 108.919       |
| (-) Depreciação de Móveis e Utensílios         | (1.748)       | (1.541)       |
| (-) Depreciação de Equipamentos de Informática | (70.817)      | (53.843)      |
| <b>Total</b>                                   | <b>38.426</b> | <b>55.607</b> |

O reconhecimento inicial do ativo imobilizado é realizado pelo custo de aquisição ou de construção, incluindo todos os encargos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou construção até que esteja disponível para uso. Após o reconhecimento inicial, os ativos são mensurados pelo custo, deduzido da depreciação acumulada e de perdas por desvalorização (impairment), quando aplicável.

A depreciação é calculada pelo método linear, com base na vida útil econômica estimada de cada ativo. O teste de recuperabilidade (impairment) é realizado sempre que houver evidência de que o valor contábil do ativo possa não ser recuperável por meio de seu uso contínuo ou de sua alienação.

#### 9.1. Mapa do Imobilizado

| Descrição                  | Móveis e Utensílios | Equipamentos de Informática | Total         |
|----------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Saldo em 31.12.2023</b> | <b>739</b>          | <b>75.984</b>               | <b>76.723</b> |
| Depreciação                | (207)               | (20.909)                    | (21.116)      |
| Custo                      | 2.072               | 108.919                     | 110.991       |
| Depreciação Acumulada      | (1.540)             | (53.844)                    | (55.384)      |
| <b>Saldo em 31.12.2024</b> | <b>532</b>          | <b>55.075</b>               | <b>55.607</b> |
| Depreciação                | (206)               | (16.973)                    | (17.179)      |
| Custo                      | 2.072               | 108.919                     | 110.991       |
| Depreciação Acumulada      | (1.748)             | (70.817)                    | (72.565)      |
| <b>Saldo em 31.12.2025</b> | <b>324</b>          | <b>38.102</b>               | <b>38.426</b> |

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. INTANGÍVEL

O ativo intangível compreende os ativos não monetários identificáveis, sem substância física, exceto os ativos financeiros. São reconhecidos no ativo intangível os dispêndios incorridos internamente que atendem, cumulativamente, aos seguintes critérios: (i) possibilidade de identificação do ativo; (ii) mensuração confiável dos custos de aquisição ou de desenvolvimento; e (iii) alta probabilidade de geração de benefícios econômicos futuros à Companhia.

Gastos com marcas geradas internamente, carteira de clientes, custos iniciais de implantação de unidades operacionais, treinamentos e publicidade são reconhecidos diretamente no resultado do exercício em que são incorridos, conforme previsto na legislação contábil vigente.

O reconhecimento inicial dos ativos intangíveis é efetuado pelo custo de aquisição ou desenvolvimento. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados sistematicamente pelo método linear ao longo do período estimado de geração de benefícios econômicos futuros. Os ativos intangíveis são submetidos a teste de recuperabilidade (impairment) sempre que houver evidência de perda no valor recuperável.

| Descrição                   | 2025           | 2024             |
|-----------------------------|----------------|------------------|
| Marcas e Patentes           | 1.602          | 1.602            |
| Desenvolvimento de Software | 6.928.454      | 6.319.759        |
| Tecnologia Aquisição        | 641.903        | 1.481.481        |
| (-) Amortização Software    | (6.780.610)    | (6.116.482)      |
| <b>Total</b>                | <b>791.349</b> | <b>1.686.360</b> |

#### Desenvolvimento de Produtos

Para fins de reconhecimento contábil, os projetos internos de criação de ativos intangíveis são segregados nas fases de pesquisa e desenvolvimento, conforme critérios estabelecidos pelo CPC 04. Os gastos incorridos na fase de pesquisa são registrados como despesa no resultado do exercício em que ocorrem, uma vez que, nessa etapa, ainda não é possível comprovar a geração de benefícios econômicos futuros. Os custos incorridos na fase de desenvolvimento, por sua vez, são capitalizados como ativo intangível quando demonstrada a viabilidade técnica e econômica do projeto, bem como a capacidade da Companhia em utilizar ou comercializar o ativo, e desde que seja possível mensurar confiavelmente os custos atribuíveis ao ativo durante seu desenvolvimento.

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10.1. Mapa do Intangível

| Descrição                  | Marcas e Patentes | Desenvolvimento de Software | Tecnologia Principia | Total            |
|----------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31.12.2023</b> | <b>1.602</b>      | <b>882.400</b>              | <b>1.481.481</b>     | <b>2.365.483</b> |
| Adições                    | -                 | 1.070.688                   | -                    | 1.070.688        |
| amortização                | -                 | (1.452.350)                 | (297.461)            | (1.749.811)      |
| Custo                      | 1.602             | 6.319.759                   | 1.481.481            | 7.802.842        |
| amortização Acumulada      | -                 | (5.819.021)                 | (297.461)            | (6.116.482)      |
| <b>Saldo em 31.12.2024</b> | <b>1.602</b>      | <b>500.738</b>              | <b>1.184.020</b>     | <b>1.686.360</b> |
| Adições                    | -                 | 694.287                     | -                    | 694.287          |
| Baixas                     | -                 | (85.593)                    | (839.578)            | (925.171)        |
| Baixas depreciação         | -                 | 85.593                      | 671.663              | 757.255          |
| Amortização                | -                 | (1.125.087)                 | (296.296)            | (1.421.383)      |
| Custo                      | 1.602             | 6.928.454                   | 641.903              | 7.571.959        |
| amortização Acumulada      | -                 | (6.858.515)                 | 77.905               | (6.780.610)      |
| <b>Saldo em 31.12.2025</b> | <b>1.602</b>      | <b>69.939</b>               | <b>719.808</b>       | <b>791.349</b>   |

#### • Softwares

A Neomode é uma Plataforma SaaS voltada ao varejo, especializada em soluções omnichannel que visam transformar a jornada de compra e aproximar o estoque do consumidor final por meio da digitalização dos produtos e da integração entre lojas físicas aos canais digitais de venda.

Com foco em inovação, agilidade na implantação e suporte técnico qualificado, a Neomode desenvolve soluções tecnológicas de alto desempenho, capazes de potencializar a eficiência operacional do varejo. Entre os principais produtos, destacam-se.

O NEO OMS é uma solução modular e completa para orquestração de pedidos omnichannel, projetada para conectar lojas físicas, e-commerce e centros de distribuição (CDs). Ele centraliza e automatiza operações, garantindo a integração perfeita entre os canais de venda. Com funcionalidades avançadas, permite gerenciar múltiplos estoques, atualizar inventários em tempo real e otimizar processos logísticos, assegurando eficiência e aumento da taxa de conversão. O NEO OMS transforma a logística do varejo, proporcionando orquestração inteligente e potencializando as vendas em todos os canais.

O NEO SALES é uma solução que potencializa os resultados na loja física com a prateleira infinita, eliminando rupturas de estoque e ampliando a disponibilidade de produtos para o time de vendas. Com um mix de produtos ampliado e gestão inteligente, aumenta o ticket médio, reduz perdas e aumenta a fidelização dos clientes, maximizando o potencial de venda das lojas.

O NEO Conectores é o produto responsável pela integração de sistemas ERPs e PDVs a plataformas de e-commerce, gateways e marketplaces, automatizando a troca de informações, como pedidos, preços, estoques e catálogo. Ele garante precisão nos dados, eficiência operacional e escalabilidade para novos canais de venda. Ideal para empresas que buscam simplificar processos e oferecer uma ótima experiência omnichannel, assegurando conectividade fluida e segurança nas operações.

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### • Software Principia

Por meio de contrato de cessão de direitos e tecnologia, a Neostore adquiriu da Achieve Leap Serviços de Informática Ltda. os direitos sobre o software denominado Principia, uma solução em modelo SaaS (Software as a Service) voltada à integração de sistemas de PDV/ERP com plataformas de e-commerce e business intelligence (BI).

## 11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Este grupo contempla as obrigações contraídas pela Companhia junto a instituições financeiras nacionais ou estrangeiras, cujos recursos são destinados ao financiamento de ativos do imobilizado, intangível ou à composição do capital de giro.

| Descrição                     | Juros     | Vencimento | 2025           | 2024           |
|-------------------------------|-----------|------------|----------------|----------------|
| Empréstimos Itaú (i)          | 2,20% a.m | 27/09/2028 | 55.111         | 62.676         |
| Empréstimos A55 Consultoria   | 3,50% a.m | 22/08/2025 | 220.847        | 252.557        |
| Duplicatas descontadas        |           |            | 291.320        | 94.612         |
| <b>Passivo Circulante</b>     |           |            | <b>567.278</b> | <b>409.845</b> |
| Empréstimos Itaú (i)          | 2,20% a.m | 27/09/2028 | 129.958        | 159.070        |
| <b>Passivo Não Circulante</b> |           |            | <b>129.958</b> | <b>159.070</b> |
| <b>Total</b>                  |           |            | <b>697.236</b> | <b>568.915</b> |

Os empréstimos e financiamentos são inicialmente reconhecidos pelo valor justo dos recursos recebidos, acrescido dos custos diretamente atribuíveis à transação. Após o reconhecimento inicial, são mensurados pelo custo amortizado, utilizando-se o método da taxa de juros efetiva.

Qualquer diferença entre os valores captados (valor justo líquido dos custos da transação) e os valores a serem pagos é apropriada ao resultado ao longo da vigência dos contratos, com base na taxa de juros efetiva, refletindo a real remuneração do passivo financeiro ao longo do tempo.

## 12. FORNECEDORES

Os fornecedores classificados neste grupo, representam o valor da contraprestação a pagar em função das aquisições de materiais, mercadorias e serviços no curso normal das atividades operacionais.

| Descrição    | 2025           | 2024             |
|--------------|----------------|------------------|
| Fornecedores | 505.471        | 1.088.718        |
| <b>Total</b> | <b>505.471</b> | <b>1.088.718</b> |

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

As obrigações tributárias da Companhia referem-se a tributos incidentes sobre suas operações, apurados e registrados de acordo com a legislação vigente.

| Descrição                     | 2025             | 2024             |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Parcelamentos Tributários (i) | 1.224.169        | 391.436          |
| ISS a Recolher                | 234.788          | 234.646          |
| Cofins a Recolher             | 2.938            | 17.164           |
| Outros Tributos a Recolher    | 3.822            | 7.401            |
| <b>Passivo Circulante</b>     | <b>1.465.717</b> | <b>650.647</b>   |
| Parcelamentos Tributários (i) | 4.368.096        | 972.814          |
| <b>Passivo Não Circulante</b> | <b>4.368.096</b> | <b>972.814</b>   |
| <b>Total</b>                  | <b>5.833.813</b> | <b>1.623.461</b> |

#### (I) Parcelamentos Tributários

Os parcelamentos tributários referem-se a débitos vencidos, reconhecidos nas contas de parcelamentos no passivo no momento de sua formalização, pelo valor original devido. Os encargos financeiros incidentes sobre esses parcelamentos, como multas e juros, são classificados como encargos a transcorrer e apropriados ao resultado de forma sistemática, ao longo da vigência do parcelamento, conforme o pagamento das parcelas.

A atualização monetária mensal, calculada com base na variação da taxa Selic, é incorporada ao valor das parcelas e reconhecida contabilmente à medida em que ocorre, refletindo a efetiva despesa financeira do período.

A contabilização dos parcelamentos é segregada entre passivos de curto e longo prazo, sendo consideradas como curto prazo as parcelas com vencimento dentro dos 12 meses subsequentes à data-base. Essa segregação é realizada mensalmente, tanto para as contas contábeis dos parcelamentos quanto para os respectivos encargos a transcorrer, de forma a refletir adequadamente a classificação temporária dos passivos.

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

As obrigações trabalhistas e previdenciárias são reconhecidas com base nos custos dos benefícios a empregados, cuja exigibilidade decorra de serviços prestados à empresa até a data-base das demonstrações financeiras. As provisões correspondentes são constituídas com base na melhor estimativa do valor necessário para liquidar as obrigações existentes na data das demonstrações contábeis. Essa estimativa representa o montante que a empresa espera desembolsar para quitar tais obrigações, considerando as informações disponíveis e os eventos subsequentes até a data de emissão das demonstrações financeiras.

| Descrição                                 | 2025           | 2024             |
|-------------------------------------------|----------------|------------------|
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 373.634        | 902.357          |
| Parcelamento Previdenciário               | 6.335          | 203.536          |
| <b>Passivo Circulante</b>                 | <b>379.969</b> | <b>1.105.893</b> |
| Parcelamento Previdenciário               | 528            | 1.830.564        |
| <b>Passivo Não Circulante</b>             | <b>528</b>     | <b>1.830.564</b> |
| <b>Total</b>                              | <b>380.497</b> | <b>2.936.457</b> |

### 15. CONTAS A PAGAR

As contas a pagar classificados neste grupo, representam o valor da contraprestação a pagar em função das aquisições de materiais, mercadorias e serviços no curso normal das atividades operacionais.

| Descrição                     | 2025             | 2024             |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Contas a Pagar – (i)          | 947.378          | 1.139.506        |
| Contas a Pagar - (ii)         | 204.023          | 510.106          |
| Contas a Pagar – (ii)         | 47.481           | 129.980          |
| Adiantamento de Clientes      | 110.196          | 87.533           |
| Outras Contas a Pagar         | 308.582          | 466.906          |
| <b>Passivo Circulante</b>     | <b>1.617.660</b> | <b>2.334.031</b> |
| Contas a Pagar - (ii)         | 1.325.126        | 139.068          |
| Contas a Pagar - (ii)         | 280.088          | 280.088          |
| <b>Passivo Não Circulante</b> | <b>1.605.214</b> | <b>419.156</b>   |
| <b>Total</b>                  | <b>3.222.874</b> | <b>2.753.187</b> |

- (i) Aquisição de código fonte para desenvolvimento e atualização de softwares.
- (ii) Aquisição de fornecimento de tecnologia para desenvolvimento dos softwares.

## **NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **16. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS**

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para contingências. De acordo com os assessores jurídicos a Companhia não possui processos de qualquer natureza em andamento.

### **17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)**

#### **17.1. Capital Subscrito**

O capital social subscrito e totalmente integralizado no montante de R\$ 7.140.450 (R\$ 7.140.450 em 31 de dezembro de 2024) divididos em 5.955 ações.

#### **17.2. Ações em Tesouraria**

Através de contratos individuais de compra e venda e outras avenças foram adquiridas 968 (novecentas e sessenta e oito) ações no montante de R\$ 4.198.009 (quatro milhões, cento e noventa e oito mil, nove reais).

#### **17.3. Transferência com deságio de Ações em Tesouraria**

Conforme livro registro de ações no dia 17/12/2021 foram redistribuídas 525 ações em tesouraria, onerosamente, para alguns acionistas, operação que gerou prejuízo de R\$ 2.221.840.

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita de vendas é reconhecida pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços ou venda de produtos no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida de impostos incidentes, abatimentos, descontos e devoluções. O reconhecimento da receita ocorre quando são atendidas todas as seguintes condições: (i) a transferência ao comprador dos riscos e benefícios significativos inerentes à propriedade dos produtos ou serviços; (ii) o valor da receita pode ser mensurado de forma confiável; e (iii) é provável que os benefícios econômicos futuros relacionados à transação fluam para a Companhia.

| Descrição                              | 2025             | 2024             |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| Receita de Prestação de Serviços       | 5.287.080        | 5.214.818        |
| <b>Total de Receita</b>                | <b>5.287.080</b> | <b>5.214.818</b> |
| (-) ISS                                | (266.064)        | (260.062)        |
| (-) PIS                                | (34.634)         | (33.808)         |
| (-) Cofins                             | (159.844)        | (156.038)        |
| <b>Total de Impostos sobre Receita</b> | <b>(460.542)</b> | <b>(449.908)</b> |
| <b>Receita Operacional Líquida</b>     | <b>4.826.538</b> | <b>4.764.910</b> |

### 19. CUSTOS OPERACIONAIS

| Custos Diretos com Pessoal           | 2025               | 2024               |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Custo com Pessoal                    | (126.461)          | (207.593)          |
| Custo com Pessoal - Tecnologia       | (289.228)          | (271.293)          |
| Custo com Pessoal - Implantação      | (178.403)          | (283.771)          |
| <b>Custos dos Serviços Prestados</b> |                    |                    |
| Custos de Servidor - Azure           | (921.476)          | (597.568)          |
| Custos de Assessoria e Consultoria   | (468.737)          | (406.352)          |
| Outros Custos                        | (85.435)           | (94.354)           |
| <b>Total de Custos</b>               | <b>(2.069.740)</b> | <b>(1.860.931)</b> |

**NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

**20. DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS**

|                                          | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Despesas com Pessoal – Comercial         | (208.723)          | (326.386)          |
| Despesas com Pessoal – Marketing         | (167)              | (11.028)           |
| Comissões sobre Vendas                   | (2.200)            | (52.417)           |
| Despesas com Propaganda e Publicidade    | (32.364)           | (9.101)            |
| Despesas com Assessoria e Consultoria    | (144.829)          | (369.748)          |
| Outras Despesas Comerciais               | (1.000)            | (90.580)           |
| Despesas com Pessoal – Administrativo    | (86.065)           | (243.824)          |
| Despesas com Pessoal – Tecnologia        | (285.200)          | (340.118)          |
| Aluguéis e Arrendamentos                 | (5.650)            | (19.469)           |
| Despesas com Seguro                      | (35.952)           | (45.552)           |
| Despesas Gerais                          | (62.804)           | (56.797)           |
| Depreciação e Amortização                | (1.437.819)        | (1.769.511)        |
| Despesa com Assessoria e Consultoria     | (738.544)          | (841.840)          |
| Impostos, Taxas e Contribuições          | (17.911)           | (7.112)            |
| Outras Despesas Operacionais             | (885.434)          | (1.192.190)        |
| Outras Receitas Operacionais             | 701.626            | 57                 |
| <b>Total</b>                             | <b>(3.243.036)</b> | <b>(5.375.616)</b> |
| <b>Despesas com vendas</b>               | <b>(1.274.715)</b> | <b>(859.260)</b>   |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b> | <b>(2.669.945)</b> | <b>(4.516.413)</b> |
| <b>Outras receitas e despesas</b>        | <b>701.626</b>     | <b>57</b>          |

**21. RESULTADO FINANCEIRO**

As receitas financeiras compreendem, essencialmente, os rendimentos de juros sobre aplicações financeiras, os ajustes a valor presente e outras receitas de natureza financeira. As receitas de juros são reconhecidas no resultado, utilizando o método da taxa efetiva de juros, quando aplicável. Adicionalmente, a Companhia reconhece no resultado os efeitos das variações cambiais ativas, quando aplicáveis. As despesas financeiras incluem, principalmente, os encargos financeiros incidentes sobre empréstimos, tributos, ajustes a valor presente e outras despesas de natureza financeira. Da mesma forma, as variações cambiais passivas são reconhecidas diretamente no resultado do período.

| <b>Receita Financeira</b>           | <b>2025</b>        | <b>2024</b>      |
|-------------------------------------|--------------------|------------------|
| Juros e Descontos Concedidos        | 35.385             | 46.760           |
| (-) PIS sobre Receita Financeira    | (236)              | (304)            |
| (-) Cofins sobre Receita Financeira | (1.451)            | (1.871)          |
| <b>Subtotal</b>                     | <b>33.698</b>      | <b>44.585</b>    |
| <b>Despesas Financeira</b>          | <b>2025</b>        | <b>2024</b>      |
| Juros Passivos                      | (2.682.300)        | (728.906)        |
| Descontos Concedidos                | (69.264)           | (143.471)        |
| Outras Despesas Financeiras         | (26.814)           | (33.088)         |
| <b>Subtotal</b>                     | <b>(2.778.378)</b> | <b>(905.465)</b> |
| <b>Resultado Financeiro</b>         | <b>(2.744.680)</b> | <b>(860.880)</b> |

## NEOSTORE DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 22. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

- a) **Considerações gerais:** a Companhia mantém operações com instrumentos financeiros cujos riscos são administrados por meio de estratégias de posições financeiras e sistemas de controles de limites de exposição aos mesmos. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade e restritas aos instrumentos a seguir relacionados.
- b) **Caixa e equivalentes de caixa:** estão comentados e apresentados na Nota nº 4.
- c) **Contas a receber de clientes:** estão comentadas e apresentadas na Nota nº 5.
- d) **Saldos e transações com partes relacionadas:** Estão incluídas em conjunto com as contas a receber de clientes e saldos de transações na rubrica específica das demonstrações financeiras. O resumo dessas operações está descrito na Nota nº 8.
- e) **Fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia:**

**Risco de taxas de juros** - Este risco é oriundo da possibilidade de a Companhia sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros mercado, uma vez que seus ativos são substancialmente pré-fixados. A Companhia entende que apesar de existente, este risco possui possibilidade remota de ocorrência.

**Risco de crédito** - Esses riscos são administrados por normas específicas de análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente. Adicionalmente, a Companhia opera substancialmente com partes relacionadas, logo o risco de crédito limita-se ao não pagamento dos serviços prestados.

### 23. EVENTOS SUBSEQUENTES

A Companhia em 26 de março de 2026, teve a aprovação de um benefício econômico tributário federal que unificou todos os parcelamentos de tributos federais inscritos em dívida ativa até a referida data, com descontos de juros, multa e encargos legais, por meio de acordo de transação tributária, previsto na Lei Federal nº 13.988/2020 e na Portaria PGFN nº 6.757/2022.

\* \* \*