

NEUBER PARTICIPAÇÕES E NEGÓCIOS S. A.
 CNPJ: 65.108.276/0001-33
 DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011
 (Valores expressos em reais)

	Reservas		Resultado do Exercício	Total
	Capital social	Reserva Legal		
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010	<u>3.401.631,90</u>			<u>16.613.488,77</u>
Resultado do Exercício			4.824.993,40	<u>4.824.993,40</u>
Constituição de Reservas		3.230.035,90	(3.230.035,90)	-
Distribuição de Lucros			(1.594.957,50)	<u>(1.594.957,50)</u>
Reversão de Reservas				-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011	<u>3.401.631,90</u>	-	-	<u>19.843.524,67</u>

Leonardo da Costa Lopes
 Diretor Presidente

César Augusto Brum
 Contador - CRC/MG 50.729