

# VAMMO S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

|                                                               | 2025            | 2024            |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>             |                 |                 |
| (=) Prejuízo do exercício                                     | (55.415)        | (35.616)        |
| <b>Itens que não afetam o caixa operacional:</b>              |                 |                 |
| Baixa de títulos incobráveis                                  | 4.330           | -               |
| Baixa de despesas - indedutíveis                              | 3.130           | 625             |
| Perda (Ajuste) de Inventário de peças                         | (295)           | -               |
| Amortização garantia de veículos                              | 110             | -               |
| Rentabilidade de fundo de investimento                        | (1.328)         | -               |
| Provisão para perda de recuperabilidade de ativos             | 552             | -               |
| Depreciação de imobilizado                                    | 29.511          | 7.738           |
| Amortização de intangível                                     | 85              | 46              |
| Provisão de juros sobre Debentures                            | 12.723          | 266             |
| Amortização gastos com emissão de Debentures                  | 597             | -               |
|                                                               | <b>(6.001)</b>  | <b>(26.941)</b> |
| <b>Variações nos ativos e passivos:</b>                       |                 |                 |
| Contas a receber                                              | (6.150)         | (940)           |
| Estoques                                                      | (1.643)         | (1.110)         |
| Tributos a recuperar                                          | (549)           | (154)           |
| Adiantamento a fornecedores                                   | (9.356)         | (15.333)        |
| Adiantamento de clientes                                      | 2.709           | 446             |
| Despesas antecipadas                                          | (127)           | -               |
| Outros créditos                                               | 2.528           | (401)           |
| Fornecedores                                                  | 18              | (545)           |
| Tributos e obrigações sociais                                 | 1.750           | 224             |
| Obrigações trabalhistas                                       | 572             | 421             |
| Empréstimos consignados                                       | 40              | -               |
| Contas a pagar                                                | (4.203)         | 137             |
| Provisões para contingências                                  | 6               | -               |
| Tributos diferidos                                            | -               | 4               |
| <b>Fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais</b> | <b>(20.406)</b> | <b>(44.192)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos:</b>        |                 |                 |
| Investimentos                                                 | (30.000)        | -               |
| Aquisição de imobilizado                                      | (66.277)        | (68.284)        |
| Aquisição de intangível                                       | (2.500)         | (339)           |
| Baixas de imobilizado                                         | 1.883           | 101             |
| <b>Caixa consumido nas atividades de investimentos</b>        | <b>(96.893)</b> | <b>(68.522)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:</b>       |                 |                 |
| Emissão de Debentures                                         | 60.117          | 34.143          |
| Pagamento de Juros de debentures                              | (11.239)        | (265)           |
| Pagamento de Principal de debentures                          | (3.462)         | -               |
| Pagamentos de Gastos com emissão de debentures                | (3.295)         | -               |
| Recebimento (pagamento) de operações com partes relacionadas  | 82.517          | 80.103          |
| <b>Caixa gerado nas atividades de financiamentos</b>          | <b>124.638</b>  | <b>113.981</b>  |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>       | <b>7.339</b>    | <b>1.267</b>    |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>   | <b>6.230</b>    | <b>4.963</b>    |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>    | <b>13.569</b>   | <b>6.230</b>    |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>       | <b>7.339</b>    | <b>1.267</b>    |

## Demonstrações Contábeis \_ Vammo SA \_ 2025 - assinado.pdf

Documento número #26b62828-420b-4133-aba4-fee8ee0facd

Hash do documento original (SHA256): d3d2a826f5ec09a82dc8aa91b9ded3d721185d71bf42f622dba5a37a4e6ce323

### Assinaturas

✓ **John Gabor Sarvary**  
CPF: 717.597.631-36  
Assinou como diretor(a) em 16 jun 2026 às 15:30:47

✓ **John Gabor Sarvary**  
CPF: 717.597.631-36  
Assinou como diretor(a) em 22 jun 2026 às 22:53:09

*John Gabor Sarvary*  
John Gabor Sarvary

✓ **John Gabor Sarvary**  
CPF: 717.597.631-36  
Assinou como diretor(a) em 22 jun 2026 às 22:35:41

### Log

- 15 jun 2026, 16:38:22      Operador com email renato.remedio@vammo.com na Conta b245ce52-d2a2-4507-9a76-46bd720a9b34 criou este documento número 26b62828-420b-4133-aba4-fee8ee0facd. Data limite para assinatura do documento: 15 de julho de 2026 (16:26). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 15 jun 2026, 16:39:53      Operador com email renato.remedio@vammo.com na Conta b245ce52-d2a2-4507-9a76-46bd720a9b34 adicionou à Lista de Assinatura: jack@vammo.com para assinar como diretor(a), via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo John Gabor Sarvary e CPF 717.597.631-36.
- 15 jun 2026, 16:39:53      Operador com email renato.remedio@vammo.com na Conta b245ce52-d2a2-4507-9a76-46bd720a9b34 adicionou à Lista de Assinatura: jack@vammo.com para assinar como diretor(a), via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo John Gabor Sarvary e CPF 717.597.631-36.

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16 jun 2026, 15:30:47 | John Gabor Sarvary assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail jack@vammo.com. CPF informado: 717.597.631-36. IP: 108.236.116.131. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude 37.76316645568951 e longitude -122.4104030752639. URL para abrir a localização no mapa: <a href="https://app.clicksign.com/location">https://app.clicksign.com/location</a> . Componente de assinatura versão 1.1462.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com. |
| 17 jun 2026, 17:27:51 | Operador com email renato.remedio@vammo.com na Conta b245ce52-d2a2-4507-9a76-46bd720a9b34 fez alteração em jack@vammo.com: assinar como diretor(a)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 17 jun 2026, 17:29:48 | Operador com email renato.remedio@vammo.com na Conta b245ce52-d2a2-4507-9a76-46bd720a9b34 fez alteração em jack@vammo.com: assinar como diretor(a)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 17 jun 2026, 17:29:48 | Operador com email renato.remedio@vammo.com na Conta b245ce52-d2a2-4507-9a76-46bd720a9b34 adicionou à Lista de Assinatura: jack@vammo.com para assinar como diretor(a), via E-mail.<br><br>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo John Gabor Sarvary e CPF 717.597.631-36.                                                                                                                  |
| 22 jun 2026, 22:35:41 | John Gabor Sarvary assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail jack@vammo.com. CPF informado: 717.597.631-36. IP: 189.78.169.209. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.59179022675007 e longitude -46.66768885513331. URL para abrir a localização no mapa: <a href="https://app.clicksign.com/location">https://app.clicksign.com/location</a> . Componente de assinatura versão 1.1466.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com. |
| 22 jun 2026, 22:53:09 | John Gabor Sarvary assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail jack@vammo.com. CPF informado: 717.597.631-36. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo f2fa6b(...), vide anexo manuscript_22 jun 2026, 22-51-28.png. IP: 189.78.169.209. Componente de assinatura versão 1.1466.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.                                                                                                                                    |
| 22 jun 2026, 22:53:10 | Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 26b62828-420b-4133-aba4-fee8ee0facd.                                                                                                                                                                                                                                                                          |



## Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 26b62828-420b-4133-aba4-fee8ee0facd, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).

## Anexos

### John Gabor Sarvary

Assinou o documento enquanto diretor(a) em 22 jun 2026 às 22:53:09

#### ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo f2fa6b(...)

A handwritten signature in black ink, reading "John Gabor Sarvary", enclosed within a dashed rectangular border. A faint, semi-transparent watermark is visible over the signature, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and "22/06/2026 22:53:09".

John Gabor Sarvary  
manuscript\_22 jun 2026, 22-51-28.png