



SulGesso Indústria e Comércio S.A. - CNPJ 09.061.452/0001-58 - Imituba/SC

Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)					
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	279	582	6.987	8.852
Contas a Receber de Clientes	6	630	536	7.120	3.508
Estoques	7	1	1	18.605	12.129
Tributos a Recuperar	8	462	626	1.273	1.300
Adiantamentos a Funcionários e Fornecedores	9	165	1.933	2.887	6.173
Subvenção		0	0	0	0
Outros Direitos Realizáveis		9	7	63	35
Total do Ativo Circulante		1.546	3.685	36.935	31.997
Não Circulante					
Subvenção		0	0	2.825	5.713
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital		14.484	4.077	0	0
Partes Relacionadas	10	0	0	3.083	0
Lucros a Receber		20.806	0	3.264	0
Investimentos	11	21.580	35.679	7.406	9.081
Imobilizado	12	56.094	47.482	94.118	84.234
Total do Ativo Não Circulante		112.964	87.238	110.696	99.028
Total do Ativo		114.510	90.923	147.631	131.025
Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Fornecedores	13	1.280	3.455	4.958	5.323
Instituições Financeiras	14	106	341	7.169	10.025
Obrigações Sociais e Trabalhistas	15	2	6	1.292	889
Obrigações Fiscais e Tributárias	16	293	233	1.126	746
Férias e Encargos a Pagar	17	0	0	1.332	1.013
Adiantamentos de Clientes	18	166	166	975	963
Subvenção		550	683	3.851	6.375
Débitos com Aquisição de Empresas		0	0	1.000	2.200
Outras Obrigações		0	0	35	0
Total do Passivo Circulante		2.397	4.884	21.738	27.534
Não Circulante					
Instituições Financeiras	14	43	85	2.584	4.424
Partes Relacionadas	10	6.743	7.345	9.999	9.872
Adiantamento de Clientes	18	15.429	12.782	15.429	12.782
Investimentos - Passivo a Descoberto	11	754	0	0	0
Dividendos a Pagar	19	64.260	0	65.856	0
Subvenção		0	0	1.779	1.779
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital		11.010	2.517	14.472	3.935
Não Circulante		98.239	22.729	110.119	32.792
Patrimônio Líquido					
Capital Social	20	7.780	7.780	7.780	7.780
Reservas de Lucros		5.045	54.481	5.045	54.481
Deságio na Aquisição de Investimentos		1.049	1.049	1.049	1.049
Participação dos Não Controladores				1.900	7.389
Total do Patrimônio Líquido		13.874	63.310	15.774	70.699
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		114.510	90.923	147.631	131.025
“As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras”					

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Em Milhares de Reais)									
							Controladora	Consolidado	
	Capital Social	Reservas de Lucros			Deságio na Aquisição de Investimentos	Lucros ou (Prejuízos) Acumulados	Total do Patrimônio Líquido Controladora	Participação dos Não Controladores	Total do Patrimônio Líquido Consolidado
		Reserva Legal	Reservas de Incentivos Fiscais	Reservas de Lucros a Disposição dos Acionistas					
Saldos finais em 31 de dezembro de 2023	7.800	1.560	3.485	47.835	1.049	0	61.729	2.001	63.730
Lucro Líquido do Exercício						26.053	26.053	(2.925)	23.128
Ajustes de Exercícios Anteriores						17	17		17
Cisão Parcial (MaxiSolo)	(20)					(14.487)	(14.507)	12.221	(2.286)
Destinações Propostas no Exercício:									
- Lucros Distribuídos						(9.982)	(9.982)	(3.908)	(13.890)
- Constituição/(Reversão) de Reservas				1.601		(1.601)	0		0
Saldos finais em 31 de dezembro de 2024	7.780	1.560	3.485	49.436	1.049	0	63.310	7.389	70.699
Lucro Líquido do Exercício						23.066	23.066	(7.244)	15.822
Ajustes de Exercícios Anteriores						53	53	2	55
Movimentações no Investimento - Maxiport								4.742	4.742
Destinações Propostas no Exercício:									
- Lucros Distribuídos						(72.555)	(72.555)	(2.989)	(75.544)
- Constituição/(Reversão) de Reservas				(49.436)		49.436	0		0
Saldos finais em 31 de dezembro de 2025	7.780	1.560	3.485	0	1.049	0	13.874	1.900	15.774
“As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras”									

Demonstração do Resultado e do Resultado Abrangente (Em Milhares de Reais)					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita Operacional Líquida	21	0	1.894	114.392	81.885
(-) Custo dos Produtos e Serviços		(419)	(2.578)	(64.842)	(34.490)
Lucro Operacional Bruto		(419)	(684)	49.550	47.395
Despesas Operacionais					
Despesas Gerais e Administrativas	22	(1.259)	(3.944)	(32.541)	(21.654)
Despesas c/ Vendas		0	(124)	0	(3.134)
Resultado das Equivalências Patrimoniais	11	24.502	29.636	1.589	1.329
Subvenção p/ Investimentos	23	133	361	2.525	1.333
Outras Receitas/(Despesas) operacionais		202	699	(1.214)	947
Total das Despesas Operacionais		23.578	26.628	(29.641)	(21.179)
Resultado antes das Rec. e Desp. Financeiras		23.159	25.944	19.909	26.216
Receitas Financeiras	24	54	287	865	871
Despesas Financeiras	24	(147)	(178)	(2.171)	(1.889)
Resultado antes do IR e da CS		23.066	26.053	18.603	25.198
Imposto de Renda/Contribuição Social Correntes		0	0	(2.781)	(2.070)
Lucro Líquido do Exercício		23.066	26.053	15.822	23.128
Atribuível a:					
Participação dos quotistas controladores				23.066	26.053
Participação dos quotistas não controladores				(7.244)	(2.925)
Outros Resultados Abrangentes		52	17	54	17
Resultado Abrangente do Exercício		23.118	26.070	15.876	23.145
Atribuível a:					
Participação dos quotistas controladores				23.118	26.070
Participação dos quotistas não controladores				(7.242)	(2.925)
“As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras”					

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto (Em Milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais				
Lucro do Exercício	23.066	26.053	18.603	25.198
Ajustado por:				
Depreciações	890	1.239	6.249	5.182
Alienação de Imobilizado	191	4.591	632	1.933
Cisão Parcial Patrimônio Líquido	0	(14.507)	0	(2.286)
Equivalência Patrimonial	(24.502)	(29.636)	(1.589)	0
Outros Ganhos na Avaliação dos Investimentos	(117)	0	4.742	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	53	17	55	17
Resultado Ajustado	(419)	(12.243)	28.692	30.044
IR e CS Pagos	0	0	(2.781)	(2.070)
(Aumento)/Redução dos Ativos/Passivos:				
Contas a Receber de Clientes	(94)	2.110	(3.612)	(727)
Estoques	0	9.703	(6.476)	(2.232)
Tributos a Recuperar	164	388	27	(270)
Lucros a Receber/Recebidos	19.604	21.968	0	0
Outros Direitos Realizáveis	(2)	11	(28)	(16)
Fornecedores	(2.175)	(2.396)	(365)	2.120
Obrigações Sociais e Trabalhistas	(4)	(505)	403	312
Obrigações Fiscais e Tributárias	60	(35)	380	200
Férias e Encargos a Pagar	0	(741)	319	160
Dividendos a Pagar	64.260	0	65.856	0
Outras Obrigações	0	0	35	0
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	81.394	18.260	82.450	27.521
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento				
Adiantamentos a Funcionários e Fornecedores	1.768	1.955	3.286	(2.264)
Partes Relacionadas - Ativo	0	0	(3.083)	0
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital Social	(11.343)	(5.824)	0	0
Integralização de Capital Social	(2)	(111)	0	0
Subvenção	0	5.714	2.888	1
Aquisições de Investimentos	0	(2.535)	0	(5.096)
Aquisições de Imobilizado	(9.693)	(6.858)	(16.765)	(29.278)
Caixa Líquido Usado nas Atividades de Investimento	(19.270)	(7.659)	(13.674)	(36.637)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento				
Instituições Financeiras	(277)	(238)	(4.696)	13.637
Adiantamento de Clientes	2.647	5.647	2.659	6.125
Partes Relacionadas - Passivo	(602)	(5.271)	127	(2.744)
Subvenção	(133)	(8.817)	(2.524)	(1.346)
Débitos com Aquisições de Empresas	0	0	(1.200)	2.200
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital Social	8.493	2.517	10.537	3.920
Distribuição de Lucros	(72.555)	(9.982)	(75.544)	(13.890)
Caixa Líquido Usado nas Atividades de Financiamento	(62.427)	(16.144)	(70.641)	7.902
(Dim.)/Aum. Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	(303)	(5.543)	(1.865)	(1.214)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	582	6.125	8.852	10.066
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	279	582	6.987	8.852
“As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras”				

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras (Em Milhares de Reais)	
1. Informações Gerais	
A Sulgesso Indústria e Comércio S.A. está registrado no CNPJ - Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 09.061.452/0001-58, e está sediada na Rua Marieta Konder Bornhausen, s/n, Bairro Vila Nova Alvorada, na Cidade de Imituba, Estado de Santa Catarina, que iniciou suas atividades em 18 de setembro de 2007.	
A Companhia tem por objeto social a exploração do ramo de: Indústria e Comércio atacadista e varejista de gesso e óxido de ferro para construção civil, para a indústria e agricultura; Indústria e comércio atacadista e varejista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo; Importação e Exportação de gesso, óxido de ferro, defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos de solos para construção civil, indústria e agricultura; transporte rodoviário de cargas em geral, municipal, intermunicipal, interestadual e internacional; Construção Civil de obras públicas e privadas; Comércio e indústria de material de construção; Locação de mão-de-obra em serviços gerais; Locação de veículos; Prestação de serviços de tratamento de água, de esgotos e efluentes industriais e a reciclagem de materiais e produtos químicos em geral, visando o seu aproveitamento na indústria, na construção civil e na agricultura; Indústria e comércio atacadista e varejista de rações suprimentos e nutrientes para ração animal; Fabricação de Artefatos de Gesso; Compra e Venda de Imóveis Próprios, Beneficiamento de Gesso Associado à Extração; Fabricação de Cal e Gesso (Calcinação) e Beneficiamento de Gesso e Gipsita (Granulação); Tratamento e Disposição de Resíduos não perigosos (Reciclagem de Resíduos de Gesso).	
2. Bases de Preparação das Demonstrações Financeiras	
As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”).	
As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto da continuidade operacional, conforme descrito na Nota Explicativa nº 3.4.	
As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico como critério de valor,	
Continua...	

Continua...

exceto quando indicado de outra forma em nota explicativa específica.

A elaboração das demonstrações financeiras requer o uso de determinadas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. As áreas que envolvem maior grau de julgamento, complexidade ou utilização de premissas e estimativas relevantes estão divulgadas na Nota Explicativa nº 3,18.

A emissão destas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração em 25 de junho de 2026.

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

As Demonstrações Financeiras individuais da controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC's) e são publicadas juntas com as Demonstrações Financeiras consolidadas. A seguir, as principais informações das Demonstrações Financeiras individuais das sociedades controladas/coligadas incluídas no Consolidado:

	Direta				Indireta		
	SulGesso Agro 31/12/2025	Ambimaxi 31/12/2025	Maxicorp 31/12/2025	Maxisolo 31/12/2025	Maxiport 31/12/2025	Cavamak 31/12/2025	Cavamaxi 31/12/2025
Ativo Total	27.951.236,69	181,59	20.891.294,32	34.084.209,87	24.882.457,66	10.478.642,48	1.661.071,93
Ativo Circulante	19.020.710,98	181,59	457,36	24.226.170,27	2.557,09	2.775.586,62	191,08
Ativo Não Circulante	8.930.525,71	0	20.890.836,96	9.858.039,60	24.879.900,57	7.703.055,86	1.660.880,85
Passivo Total	27.951.236,69	181,59	20.891.294,32	34.084.209,87	24.882.457,66	10.478.642,48	1.661.071,93
Passivo Circulante	3.229.944,66	0	0,24	18.728.140,87	1.000.186,54	7.019.173,89	174,24
Passivo Não Circulante	24.251.534,03	0	0	21.637.496,31	2.616.042,99	1.446.952,89	1.560.897,69
Patrimônio Líquido	469.758,00	181,59	20.891.294,08	(6.281.427,31)	21.266.228,13	2.012.515,70	100.000,00
Resultado do Exercício	25.530.658,61	-1.429,50	926.463,47	(10.844.556,82)	1.461.561,06	1.980.787,13	986.999,06

A seguir, a participação societária da Sulgesso Indústria e Comércio S.A. (Controladora) nas sociedades controladas/coligadas (diretas e indiretas):

Razão Social	Participação direta	Participação indireta
Sulgesso Agro Indústria e Comércio de Minerais Ltda.	97,44%	0,00%
Ambimaxi - Nutrição Animal Ltda	100,00%	0,00%
Maxicorp Participações Ltda	100,00%	0,00%
Maxisolo - Nutrição Vegetal Ltda	12,00%	0,00%
Maxiport Logística Portuária Ltda	0,00%	70,00%
Cavamak Locação de Máquinas e Equipamentos Ltda	0,00%	50,00%
Cavamaxi Locação de Máquinas e Equipamentos Ltda	0,00%	70,00%
Companhia de Logística da América do Sul – LOXUS (*)	0,00%	25,00%

(*) Os efeitos desta coligada não estão sendo consolidados.

Critérios de Consolidação

As Demonstrações Financeiras consolidadas abrangem os saldos e transações da Companhia e suas controladas. Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas foram consolidados integralmente. Todos os saldos e transações significativas mantidas com partes relacionadas foram eliminados, tais como: eliminação das participações societárias no capital social, reservas e lucros acumulados nas Companhias controladas; eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre Companhias consolidadas; e eliminação dos saldos de receitas e despesas decorrentes de negócios entre as Companhias consolidadas.

3. Resumo das Principais Políticas Contábeis

3.1 Classificação de Itens Circulantes e Não Circulantes

No balanço patrimonial, os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação ocorrer dentro dos 12 meses subsequentes à data do balanço. Os demais ativos e passivos são classificados como não circulantes.

3.2 Compensação Entre Contas

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial somente quando existe direito legalmente executável de compensação dos valores reconhecidos e houver intenção de liquidá-los em base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

3.3 Moeda Funcional e de Apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (“R\$”), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia, correspondente à moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua. Salvo quando indicado de outra forma, os valores apresentados nas demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas estão expressos em milhares de reais.

3.4 Continuidade Operacional

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

3.5 Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia compreendem, substancialmente, caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, partes relacionadas, fornecedores, empréstimos, financiamentos e outras obrigações financeiras. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente reconhecidos pelo valor justo da contraprestação contratada, acrescido, quando aplicável, dos custos de transação diretamente atribuíveis. Subsequentemente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros são classificados e mensurados ao custo amortizado, considerando o modelo de negócios da Companhia e as características dos fluxos de caixa contratuais, utilizando-se o método da taxa efetiva de juros.

A Administração entende que os valores contábeis dos instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras aproximam-se substancialmente de seus respectivos valores justos, considerando a natureza e os prazos de vencimento desses instrumentos. A Companhia avalia, ao final de cada exercício, a existência de evidências objetivas de perda por redução ao valor recuperável de seus ativos financeiros.

3.6 Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem numerário em caixa, depósitos bancários disponíveis para saque imediato e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a insignificante risco de mudança de valor.

3.7 Contas a Receber de Clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela comercialização de mercadorias e produtos no decurso normal das atividades da Empresa. As contas a receber de clientes no curto prazo, inicialmente, são reconhecidas pelo custo da operação. Subsequentemente, essas contas são mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva, líquido de reduções ao valor recuperável (perdas no recebimento de créditos), quando aplicável.

3.8 Estoques

Os estoques estão registrados pelo custo médio histórico, ajustados ao valor realizável líquido, quando este for menor que o custo. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado, no curso normal dos negócios, deduzindo os custos históricos e considerando os custos adicionais de das aquisições dos estoques.

3.9 Investimentos

As cotas de capital, junto a Cooperativa de Crédito, estão registradas pelos valores efetivamente desembolsados, acrescidos, quando aplicável, dos rendimentos auferidos até a data do balanço, deduzidos de provisão para perdas por redução ao valor recuperável, quando necessária. As propriedades para investimento são reconhecidas inicialmente ao custo de aquisição e, subsequentemente, mensuradas pelo método do custo, deduzido da depreciação acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Os investimentos em sociedades controladas/coligadas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com base nas demonstrações financeiras das investidas, elaboradas na mesma data-base da Companhia, quando aplicável.

3.10 Imobilizado

Continua...

O ativo imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e, quando aplicável, de perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Os custos subsequentes são incorporados ao valor contábil do ativo ou reconhecidos como ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item fluam para a Companhia e que o custo do item possa ser mensurado de forma confiável. Os gastos com manutenção e reparos são reconhecidos no resultado quando incorridos. A depreciação é calculada pelo método linear, com base na vida útil econômica estimada dos bens. A Administração revisa periodicamente as vidas úteis, os valores residuais e a existência de indicadores de perda por redução ao valor recuperável dos ativos. Ganhos e perdas na alienação ou baixa de ativos imobilizados são reconhecidos no resultado do exercício.

3.11 Contas a Pagar a Fornecedores

As contas a pagar a fornecedores correspondem às obrigações assumidas pela aquisição de bens e serviços no curso normal das operações da Companhia. Essas obrigações são inicialmente reconhecidas pelo valor da transação e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado, quando aplicável.

3.12 Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação, e subsequentemente mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Os encargos financeiros são reconhecidos no resultado pelo regime de competência.

3.13 Partes Relacionadas

Consistem na transferência de recursos, serviços ou obrigações entre as partes relacionadas. A Companhia possui operações financeiras e comerciais junto a partes relacionadas, nas quais são observadas as condições equânimes de mercado.

3.14 Tributos sobre o Lucro

A Companhia é tributada pelo regime do Lucro Real. As despesas com imposto de renda e contribuição social compreendem os tributos correntes, reconhecidos no resultado do exercício, exceto quando relacionados a itens registrados diretamente no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados de acordo com a legislação tributária vigente na data de encerramento do exercício, às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, incidentes sobre o lucro tributável.

A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela empresa nas declarações de imposto de renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores que deverão ser pagos às autoridades fiscais.

Regimes de Tributação das Sociedades controladas/coligadas:

	Regime de Tributação
Sulgesso Agro Indústria e Comércio de Minerais Ltda.	Lucro Presumido
Ambimaxi - Nutrição Animal Ltda	Lucro Presumido
Maxicorp Participações Ltda	Lucro Presumido
Maxisolo - Nutrição Vegetal Ltda	Lucro Real
Maxiport Logística Portuária Ltda	Lucro Presumido
Cavamak Locação de Máquinas e Equipamentos Ltda	Lucro Real
Cavamaxi Locação de Máquinas e Equipamentos Ltda	Lucro Presumido

3.15 Reforma Tributária

Em 2025, foi regulamentada a Reforma Tributária sobre o consumo por meio da Lei Complementar nº 214, prevendo a substituição gradativa de tributos atualmente vigentes pela CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e pelo IBS (Imposto sobre Bens e Serviços), além da criação do Imposto Seletivo ("IS"). A fase de transição da nova sistemática tributária está prevista para iniciar a partir de 2026. A Administração acompanha os desdobramentos da legislação e está avaliando os possíveis impactos da Reforma Tributária sobre suas operações e demonstrações financeiras. Até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, não foi possível mensurar com razoável segurança os impactos quantitativos decorrentes da referida reforma.

3.16 Provisões e Passivos Contingentes

As provisões são reconhecidas quando a Companhia possui obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, sendo provável a saída de recursos para sua liquidação e quando o valor puder ser estimado com razoável segurança. As provisões são mensuradas pela melhor estimativa do desembolso esperado para liquidação da obrigação na data das demonstrações financeiras. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis são divulgados quando relevantes, enquanto os classificados como perdas remotas não são provisionados nem divulgados.

3.17 Apuração do Resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios.

3.18 Julgamento e Uso de Estimativas Contábeis

A preparação das demonstrações financeiras requer que a Administração utilize julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados efetivos podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e os efeitos decorrentes dessas revisões são reconhecidos prospectivamente.

As principais áreas que requerem maior nível de julgamento e utilização de estimativas pela Administração incluem:

- a) vida útil econômica e valor residual do ativo imobilizado;
- b) avaliação da recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros;
- c) realização de créditos tributários;
- d) reconhecimento e mensuração de provisões e passivos contingentes; e
- e) avaliação de riscos fiscais e tributários.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente pela Administração da Companhia.

4. Gerenciamento de Riscos de Instrumentos Financeiros

4.1 Considerações Gerais

A Companhia mantém procedimentos de administração de riscos financeiros e operacionais com o objetivo de monitorar, controlar e mitigar exposições relacionadas às suas atividades. A gestão desses riscos é conduzida pela Administração, observando políticas corporativas e estratégias operacionais compatíveis com a natureza de suas operações.

4.2 Fatores de Risco Financeiro

- a) Risco de crédito: O risco de crédito decorre da possibilidade de inadimplemento de instituições financeiras e demais contrapartes com as quais a Companhia mantém operações financeiras. A Administração entende que a exposição ao risco de crédito é reduzida em função da natureza de seus ativos financeiros e do perfil das instituições financeiras com as quais mantém relacionamento.
- b) Risco de liquidez: O risco de liquidez está relacionado à capacidade da Companhia em cumprir suas obrigações financeiras nos respectivos vencimentos. A Administração monitora permanentemente os níveis de liquidez da Companhia, buscando manter recursos suficientes para assegurar o cumprimento de suas obrigações em condições normais de mercado.
- c) Risco de mercado: O risco de mercado decorre de oscilações em taxas de juros, índices econômicos, e demais variáveis financeiras que possam impactar as operações da Companhia. A Administração acompanha continuamente a exposição da Companhia a esses riscos, avaliando a necessidade de adoção de medidas de mitigação quando aplicável.

4.3 Instrumentos Financeiros por Categoria

Ativos Financeiros	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e Equivalentes	279	582	6.987	8.852
Contas a Receber de Clientes	630	536	7.120	3.508
Total de Ativos Financeiros	909	1.118	14.107	12.360

Continua...

Continuação...				
Passivos Financeiros				
Fornecedores	1.280	3.455	4.958	5.323
Instituições Financeiras	149	426	9.753	14.449
Total de Passivos Financeiros	1.429	3.881	14.711	19.772
5. Caixa e Equivalentes de Caixa				
Controladora			2025	2024
Caixa			1	4
Bancos Conta Movimento			2	171
Aplicação de Liquidação Imediata			276	407
Total de Caixa e Equivalentes de Caixa			279	582
Consolidado			2025	2024
Caixa			20	43
Bancos Conta Movimento			742	458
Aplicação de Liquidação Imediata			6.225	8.351
Total de Caixa e Equivalentes de Caixa			6.987	8.852

As aplicações financeiras de liquidez imediata, possuem vencimento original inferior a 90 dias e são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a insignificante risco de mudança de valor.

6. Contas a Receber

Esta rubrica contempla os direitos recebíveis das empresas do Grupo, junto aos seus clientes (Nacionais e Exportação), provenientes da venda de produtos e prestação de serviços, conforme detalhado a seguir:

Controladora		2025	2024
Duplicatas a Receber - Mercado Nacional		630	536
Total de Contas a Receber de Clientes		630	536
Consolidado		2025	2024
Duplicatas a Receber - Mercado Nacional		7.120	3.508
Total de Contas a Receber de Clientes		7.120	3.508

A Administração revisa periodicamente a carteira de recebíveis e constitui provisão para perdas esperadas com base na análise individual dos créditos, histórico de inadimplência, garantias existentes e expectativa de recuperação dos valores em aberto.

7. Estoques

Controladora		2025	2024
Estoques de Matérias-Primas		1	1
Total de Estoques		1	1
Consolidado		2025	2024
Estoques de Matérias-Primas		4.320	5.070
Estoques de Produtos Acabados		4.375	490
Estoques de Produtos Em Elaboração		5.809	2.943
Estoque de Insumos		23	51
Mercadorias p/ Uso ou Consumo		3.473	3.307
Estoque em Poder de Terceiros		605	268
Total de Estoques		18.605	12.129

8. Tributos a Recuperar

Controladora		2025	2024
ICMS a Recuperar		12	12
PIS a Recuperar		61	72
COFINS a Recuperar		249	401
IRPJ a Compensar		48	48
CSLL a Compensar		17	17
CRF a Compensar		0	1
IRRF s/ Aplicação Financeira		74	67
Inss a Recuperar		1	8
Total de Tributos a Recuperar		462	626
Consolidado		2025	2024
ICMS a Recuperar		12	62
PIS a Recuperar		107	138
COFINS a Recuperar		459	703
ICMS a Recuperar s/ Ativo Imobilizado		281	128
IRPJ a Compensar		121	48
CSLL a Compensar		88	45
IRRF a Compensar		1	28
CRF a Compensar		0	1
IRRF s/ Aplicação Financeira		203	140
Inss a Recuperar		1	7
Total de Tributos a Recuperar		1.273	1.300

9. Adiantamento a Funcionários e Fornecedores

Controladora		2025	2024
Adiantamentos a Fornecedores		165	1.933
Total de Adiantamento a Funcionários e Fornecedores		165	1.933
Consolidado		2025	2024
Adiantamentos a Fornecedores		2.646	6.002
Adiantamento de Salários		38	10
Adiantamento de Férias		92	104
Adiantamento de Viagem		111	57
Total de Adiantamento a Funcionários e Fornecedores		2.887	6.173

10. Partes Relacionadas

No curso habitual das atividades e em condições de mercado, são mantidas pela Companhia operações com partes relacionadas. O demonstrativo abaixo apresenta a composição de saldo desta rubrica:

Controladora		2025	2024
Passivo			
Não Circulante			
Estefânia Rodrigues Ferreira Fortunato		2.556	2.014
Manuela Rodrigues Ferreira Garcia		2.086	2.637
Isabela Rodrigues Ferreira		2.598	2.694
(-) Juros s/ Mútuo		(497)	0
Total de Partes Relacionadas		6.743	7.345
Consolidado		2025	2024
Ativo			
Não Circulante			
Isabela Rodrigues Ferreira		1.527	0
Estefânia Rodrigues Ferreira		28	0
Manuela Rodrigues Ferreira		28	0
Leandro de Souza Garcia		750	0
Marcelo Augusto Gioscia		750	0
Total de Partes Relacionadas Ativo		3.083	0
Passivo			
Não Circulante			
Manoel Duarte Ferreira		120	780
Estefânia Rodrigues Ferreira Fortunato		3.462	2.788
Manuela Rodrigues Ferreira Garcia		3.931	3.411
Isabela Rodrigues Ferreira		3.973	3.467
(-) Juros s/ Mútuo		(1.487)	(574)
Total de Partes Relacionadas Passivo		9.999	9.872

11. Investimentos

					2025	2024
Controladora					14	14
Cotas de Capital					217	217
Propriedades p/ Investimentos (a)					21.349	35.448
Investimentos em Controladas (b)					21.580	35.679
Total de Investimentos					(754)	0
Passivo a Descoberto em Controladas (b)					2025	2024
Consolidado					18	18
Cotas de Capital					763	763
Propriedades p/ Investimentos					2.703	4.378
Outros Investimentos					3.922	3.922
Deságios de Investimentos					7.406	9.081

(a) As propriedades para investimento são mensuradas pelo método do custo. Em 31 de dezembro de 2025, a Administração não identificou indicativos de perda por redução ao valor recuperável desses ativos.

(b) Os investimentos em controladas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial, conforme mapa evidenciado abaixo:

	SulGesso Agro	Ambimaxi	Maxicorp	Maxisolo
- N° de Ações/Quotas de Capital	469.758	120.000	120.000	1.000.000
- Mês Base para a Avaliação	12/2025	12/2025	12/2025	12/2025
- Valor do Patrimônio Líquido no Início do Exercício	16.164,00	0	19.029	5.568
- Valor do Patrimônio Líquido no Final do Exercício	470,00	0	20.891	(6.281)
- Resultado do Exercício	25.531,00	(2)	926	(10.845)

Informações sobre o Investimento na Empresa:

- N° de Ações/Quotas Possuídas no Início do Exercício	457.758	120.000	120.000	120.000
- Percentual de Participação no Início do Exercício	97,44579%	100,00000%	100,00000%	100,00000%
- N° de Ações/Quotas Possuídas no Final do Exercício	457.758	120.000	120.000	120.000
- Percentual de Participação no Final do Exercício	97,44549%	100,00000%	100,00000%	12,00000%

Valores Contábeis do Investimento:					Total
- Saldo no Início do Exercício	15.751	0	19.029	668	35.448
- Integralização de Capital	0	2	0	0	2
- Resultado da Avaliação Patrimonial	24.878	(1)	926	(1.301)	24.502
- AFAC	0	0	936	0	936
- Lucros Recebidos	(40.410)	0	0	0	(40.410)
- Outros Ganhos na Avaliação dos Investimentos	238	0	0	(121)	117
- Saldo no Final do Exercício	457	1	20.891	(754)	20.595

12. Imobilizado

Controladora

A composição dos saldos está assim demonstrada:

Controladora		2025				2024	
Imobilizado	Taxa (%) Depreciação	Custo Aquisição	Depreciação Acumulada	Valor Residual	Custo Aquisição	Depreciação Acumulada	Valor Residual
Imóveis		19.821	0	19.821	19.821	0	19.821
Instalações	10%	184	(95)	89	184	(78)	106
Móveis e Utensílios	10%	995	(439)	556	993	(355)	638
Computadores e Software	20%	300	(230)	70	299	(198)	101
Máquinas	10%	1.488	(1.420)	68	1.488	(1.205)	283
Equipamentos	10%	1.779	(1.265)	514	1.779	(1.094)	685
Veículos	20%	2.679	(2.141)	538	3.183	(2.083)	1.100
Imobilizado em Andamento	-	34.438	0	34.438	24.748	0	24.748
		61.684	(5.590)	56.094	52.495	(5.013)	47.482

A seguir está demonstrada a movimentação ocorrida no imobilizado em 2025:

Controladora	2024	Aquisições	Baixas	Depreciação	2025
Imóveis	19.821	0	0	0	19.821
Instalações	106	0	0	(17)	89
Móveis E Utensílios	638	3	0	(85)	556
Computadores E Software	101	0	0	(31)	70
Máquinas	283	0	0	(215)	68
Equipamentos	685	0	0	(171)	514
Veículos	1.100	0	(191)	(371)	538
Imobilizado Em Andamento	24.748	9.690	0	0	34.438
	47.482	9.693	(191)	(890)	56.094

A depreciação foi calculada pelo método linear com base na vida útil econômica estimada dos ativos. A Administração revisa periodicamente os critérios de vida útil econômica, valores residuais e a existência de indicativos de perda no valor recuperável dos ativos, não tendo identificado necessidade de reconhecimento de impairment em 31 de dezembro de 2025.

Consolidado

A composição dos saldos está assim demonstrada:

Consolidado		2025				2024	
Imobilizado	Taxa (%) Depreciação	Custo Aquisição	Depreciação Acumulada	Valor Residual	Custo Aquisição	Depreciação Acumulada	Valor Residual
Imóveis	-	20.079	0	20.079	19.821	0	19.821
Instalações	10%	184	(95)	89	184	(78)	106
Móveis E Utensílios	10%	1.353	(479)	874	1.195	(367)	828
Computadores E Software	20%	578	(276)	302	424	(216)	208
Máquinas	10%	18.008	(9.478)	8.530	17.680	(5.519)	12.161
Equipamentos	10%	12.240	(6.405)	5.835	9.806	(5.349)	4.457
Ferramentas	10%	164	(131)	33	150	(125)	25
Veículos	20%	7.928	(3.185)	4.743	5.710	(2.459)	3.251
Imobilizado Em Andamento	-	53.633	0	53.633	43.377	0	43.377
		114.167	(20.049)	94.118	98.347	(14.113)	84.234

A seguir está demonstrada a movimentação ocorrida no imobilizado em 2025:

Consolidado	2024	Aquisições	Baixas	Depreciação	Transferências	2025
Imóveis	19.821	0	0	0	258	20.079
Instalações	106	0	0	(17)	0	89
Móveis E Utensílios	828	159	0	(113)	0	874
Computadores E Software	208	153	0	(59)	0	302
Máquinas	12.161	769	(441)	(3.959)	0	8.530
Equipamentos	4.457	2.432	0	(1.054)	0	5.835
Ferramentas	25	15	0	(7)	0	33
Veículos	3.251	2.723	(191)	(1.040)	0	4.743
Imobilizado Em Andamento	43.377	10.514	0	0	(258)	53.633
	84.234	16.765	(632)	(6.249)	0	94.118

A depreciação foi calculada pelo método linear com base na vida útil econômica estimada dos ativos. A Administração revisa periodicamente os critérios de vida útil econômica, valores residuais e a existência de indicativos de perda no valor recuperável dos ativos, não tendo identificado necessidade de reconhecimento de impairment em 31 de dezembro de 2025.

13. Fornecedores

Controladora		2025	2024
Fornecedores Nacionais		1.278	3.453
Comissões a Pagar		2	2
Total de Fornecedores		1.280	3.455
Consolidado		2025	2024
Fornecedores Nacionais		3.351	3.118
Comissões a Pagar		1.607	2.205
Total de Fornecedores		4.958	5.323

14. Instituições Financeiras

	Continuação...				
Controladora	2025		2024		
	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	
Banco Mercedes Benz Do Brasil S/A	0	0	35	0	
Banco Volkswagen - Leasing	0	0	0	0	
Banco Bradesco	40	0	280	0	
Banco Unicred Sul Catarinense	113	46	191	100	
Banco Bradesco Leasing	0	0	0	0	
(-) Encargos A Apropriar	(47)	(3)	(165)	(15)	
Total de Instituições Financeiros	106	43	341	85	

Consolidado	2025		2024		
	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	
Banco Mercedes Benz Do Brasil S/A	0	0	35	0	
Banco RCI	101	0	0	0	
Banco Bradesco	40	0	280	0	
Banco Unicred Sul Catarinense	113	46	234	100	
Banco Bradesco Leasing	7.605	57	11.498	1.579	
Banco Badesc	1.067	2.863	569	3.559	
(-) Encargos A Apropriar	(1.757)	(382)	(2.591)	(814)	
Total de Instituições Financeiras	7.169	2.584	10.025	4.424	

15. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Controladora	2025	2024
Pró - Labore a Pagar	1	4
INSS a Recolher	1	2
Total de Obrigações Sociais e Trabalhistas	2	6

Consolidado	2025	2024
Salários e Ordenados a Pagar	580	456
Pró - Labore a Pagar	5	6
Pensão Alimentícia a Pagar	0	1
INSS a Recolher	323	250
FGTS a Recolher	155	79
Rescisões a Pagar	74	5
IRRF a Recolher	155	92
Total de Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.292	889

16. Obrigações Fiscais e Tributárias

Controladora	2025	2024
PIS a Recolher	3	3
COFINS a Recolher	14	14
CSLL a Recolher	80	80
IRPJ a Recolher	127	127
IRRF a Recolher	1	0
Contribuições Retidas a Recolher	4	1
ISS Retido a Recolher	20	7
INSS Retido a Recolher	44	1
Total de Obrigações Fiscais e Tributárias	293	233
Consolidado	2025	2024
PIS a Recolher	16	7
COFINS a Recolher	75	32
ICMS a Recolher	134	27
CSLL a Recolher	265	231
IRPJ a Recolher	470	406
IRRF a Recolher	5	2
Contribuições Retidas a Recolher	38	15
ISS Retido a Recolher	65	24
INSS Retido a Recolher	58	2
Total de Obrigações Fiscais e Tributárias	1.126	746

17. Férias e Encargos a Pagar

Consolidado	2025	2024
Férias a Pagar	973	739
Encargos s/ Férias a Pagar	359	274
Total de Férias e Encargos a Pagar	1.332	1.013

18. Adiantamento de Clientes

Controladora	2025	2024
Esta rubrica contempla os valores recebidos antecipadamente dos clientes, os quais serão liquidados ao longo dos próximos exercícios, quando forem realizados os faturamentos para estes clientes. O saldo em 31/dez./25 representa R\$ 15.595 (sendo R\$ 12.948 em 31/dez./24).		

Consolidado	2025	2024
Esta rubrica contempla os valores recebidos antecipadamente dos clientes, os quais serão liquidados ao longo dos próximos exercícios, quando forem realizados os faturamentos para estes clientes. O saldo em 31/dez./25 representa R\$ 16.404 (sendo R\$ 13.745 em 31/dez./24).		

19. Dividendos a Pagar

No decorrer do exercício de 2025 a Companhia deliberou pela distribuição de lucros aos acionistas, no montante total de R\$ 72.555, sendo que parte deste montante já foi pago dentro do próprio exercício e o saldo remanescente, no montante de R\$ 64.260 restou consignado no Passivo da Companhia, com liquidação prevista para o exercício de 2026.

20. Patrimônio Líquido

Capital Social: O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025, é de R\$ 7.780.000,00 composto por 3.895.000 ações ordinárias e 3.885.000 ações preferenciais, totalmente subscritas e integralizadas por sócios nacionais:

	Ações Ordinárias (ON) Possuídas	Ações Preferenciais (PN) Possuídas	Valor em Reais (R\$)
Manoel Duarte Ferreira	2.140.000	0	2.140.000,00
Manuela Rodrigues Ferreira Garcia	585.000	1.295.000	1.880.000,00
Estefânia Rodrigues Ferreira Fortunato	585.000	1.295.000	1.880.000,00
Isabela Rodrigues Ferreira	585.000	1.295.000	1.880.000,00
Total de Capital Social	3.895.000	3.885.000	7.780.000,00

Reserva de Lucros: No ano-calendário de 2025 houve distribuição de lucros aos sócios no montante de R\$ 72.555 (sendo R\$ 9.982 em 2024).

Reserva de Incentivos Fiscais: A reserva de incentivos fiscais foi constituída até o exercício de 2023, em conformidade com a legislação tributária então vigente, especialmente o artigo 30 da Lei nº 12.973/2014 e o artigo 198 da Instrução Normativa RFB nº 1.700/2017. Referida reserva decorre de subvenções governamentais para investimento, inclusive benefícios fiscais concedidos sob a forma de isenção ou redução de tributos, destinados ao estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos, os quais foram reconhecidos no resultado em observância às normas contábeis aplicáveis. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da reserva totaliza R\$ 3.485.

21. Receita Operacional Líquida

Controladora	2025	2024
Receita Operacional Bruta		
Vendas Mercado Interno - Mercadorias	0	180
Vendas Produto Interno - Linha Sulf	0	1.145
Vendas Produto Interno - Linha Sulfabor	0	1.240
Vendas Produto Interno - Linha Impacto S	0	15
Vendas Produto Interno - Linha KB	0	254
(-) Deduções		
Vendas Canceladas	0	(792)
Impostos e Contribuições	0	(148)
Total de Receita Operacional Líquida	0	1.894

Continua...

	Continuação...	
Controladora	2025	2024
Receita Operacional Bruta		
Vendas Mercado Interno - Mercadorias	44.891	30.168
Vendas Produto Interno - Linha Sulf	19.360	17.911
Vendas Produto Interno - Linha Sulfabor	14.796	12.687
Vendas Produto Interno - Linha Impacto S	2.311	1.442
Vendas Produto Interno - Linha KB	5.831	2.399
Vendas Produto Interno - Linha SKB	136	91
Vendas Produto Interno - Linha Sulfazin	0	38
Vendas Mercado Interno - Gesso In Natura	1.710	15.478
Vendas Mercado Interno - Fosfogesso Moido	587	196
Vendas Mercado Interno - Processado	16.919	0
Prestação de Serviços	7.162	2.804
Locação de Bens Móveis	8.243	4.454
(-) Deduções		
Vendas Canceladas	(665)	(1.222)
Impostos e Contribuições	(6.889)	(4.561)
Total de Receita Operacional Líquida	114.392	81.885

22. Despesas Gerais e Administrativas

Controladora	2025	2024
Publicidade e Propaganda	(74)	(146)
Despesas c/ Viagens	(4)	(210)
Serviços de Terceiros	0	(9)
Salários e Ordenados	(63)	(999)
Acessória/Consultoria	(392)	(717)
Depreciação e Amortização	(332)	(342)
Despesas Projeto FINEP	(145)	(622)
Manutenção e Infraestrutura	(67)	(250)
Despesas c/ Eventos	(54)	(180)
Taxas e Emolumentos	(7)	(6)
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(121)	(463)
Total de Despesas Gerais e Administrativas	(1.259)	(3.944)

Consolidado	2025	2024
Publicidade e Propaganda	(665)	(515)
Despesas c/ Viagens	(2.014)	(1.245)
Serviços de Terceiros	(47)	(55)
Análises de Materiais	(33)	(24)
Consumo Materiais	(98)	(66)
Salários e Ordenados	(10.834)	(6.400)
Acessória/Consultoria	(2.773)	(3.025)
Depreciação e Amortização	(4.656)	(3.491)
Despesas Projeto FINEP	(3.949)	(3.356)
manutenção e Infraestrutura	(809)	(513)
Despesas c/ Eventos	(1.206)	(779)
Taxas e Emolumentos	(241)	(203)
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(5.216)	(1.982)
Total de Despesas Gerais e Administrativas	(32.541)	(21.654)

23. Receitas e Despesas Financeiras

Controladora	2025	2024
(+) Receitas Financeiras		
Variações Monetárias Ativas	0	35
Juros e Multas Ativos	2	25
Descontos Obtidos	0	13
Rendimentos s/ Aplicações Financeiras	52	214
Total de Receitas Financeiras	54	287
(-) Despesas Financeiras		
Juros Passivos	0	0
Multas	0	0
Descontos Concedidos	(7)	(10)
Tarifas Bancárias	(140)	(107)
Juros s/ Financiamentos	(147)	(178)
Total de Despesas Financeiras	(290)	(295)

Consolidado	2025	2024
(+) Receitas Financeiras	0	36
Variações Monetárias Ativas	66	28
Juros e Multas Ativos	17	16
Descontos Obtidos	782	791
Rendimentos s/ Aplicações Financeiras	865	871
Total de Receitas Financeiras		
(-) Despesas Financeiras		
Juros Passivos	(612)	(933)
Multas	0	(2)
Descontos Concedidos	(122)	(1)
Tarifas Bancárias	(48)	(41)
Juros s/ Financiamentos	(1.389)	(912)
Total de Despesas Financeiras	(2.171)	(1.889)

24. Cobertura de Seguros

A Administração da Companhia entende que as coberturas contratadas são suficientes para cobrir eventuais riscos operacionais e patrimoniais, considerando a natureza de suas atividades e os riscos envolvidos.

25. Evento Subsequente

Entre a data-base das demonstrações financeiras e a data de sua aprovação pela Administração, não ocorreram eventos subsequentes relevantes que requeresse ajuste ou divulgação adicional, nos termos do CPC 24 – Evento Subsequente.