

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 2025

Anadem S.A.

CNPJ nº 03.432.472/0001-01

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A **ANADEM**, pessoa jurídica de direito privado, constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, fundada em 05 de outubro de 1999, inscrita no CNPJ sob nº **03.432.472/0001-01** e NIRE nº 35300652363, com sede e foro na comarca de Barueri-SP, na Av. Sagitário, nº 138, Bairro Sítio Tamboré Alphaville, Conjunto Comercial 1118B, Torre 2, Setor A, CEP 06473-073, possuindo filial localizada no SHS Quadra 2, Bloco J, Mezanino, Sala 103, Parte E, Asa Sul, Brasília-DF, CEP 70.322-901, podendo manter outras filiais e representações em qualquer parte do território nacional.

A Companhia possui autonomia administrativa, operacional, patrimonial e financeira, sendo regida por seu Estatuto Social, pela Lei nº 6.404/1976 e demais legislações aplicáveis.

Seu objeto social compreende, principalmente:

- atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral;
- atividades auxiliares dos seguros, previdência complementar e planos de saúde;
- representação judicial e extrajudicial de clientes;
- consultoria jurídica especializada nas áreas médica, odontológica, hospitalar e bioética;
- promoção de eventos, congressos, simpósios e atividades científicas;
- consultoria comercial e financeira;
- intermediação de serviços financeiros;
- administração de fundos de assistência profissional;
- atividades correlatas de apoio administrativo e operacional.

Durante o exercício de 2025, a Companhia apresentou relevante expansão operacional, financeira e estrutural, com crescimento expressivo das receitas, aumento da carteira de clientes, ampliação das operações comerciais e fortalecimento de sua estrutura de governança corporativa e controles internos entre outras melhorias relevantes.

2. FORMA E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram elaboradas e apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, observando:

- a Lei nº 6.404/1976;
- os Pronunciamentos Técnicos emitidos pelo CPC;
- as Normas Brasileiras de Contabilidade emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade;
- NBC TG 26 – Apresentação das Demonstrações Contábeis;
- demais normas aplicáveis às sociedades anônimas de capital fechado.

As demonstrações foram elaboradas em moeda corrente nacional (Real – R\$), considerando o regime de competência para reconhecimento das receitas, custos e despesas.

As demonstrações do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 estão sendo apresentadas para fins comparativos.

3. IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA ERP SAP E REESTRUTURAÇÃO DOS CONTROLES INTERNOS

O exercício social de 2025 foi marcado pela conclusão do projeto estratégico de implantação do sistema integrado de gestão empresarial ERP SAP, cuja entrada oficial em produção ocorreu em 01 de julho de 2025. A implementação do novo sistema representou um marco relevante no processo de evolução operacional, financeira, contábil, fiscal e gerencial da Companhia, promovendo significativa modernização dos processos internos, integração das áreas operacionais e fortalecimento da governança corporativa.

A implantação do ERP SAP envolveu ampla revisão dos processos administrativos, financeiros, fiscais e operacionais da Companhia, contemplando a padronização de rotinas internas, integração sistêmica entre os departamentos comercial, financeiro, fiscal, contábil

e administrativo, implementação de controles automatizados, revisão de cadastros e parametrizações fiscais, saneamento e migração de dados históricos, além do aprimoramento dos mecanismos de rastreabilidade operacional, segurança da informação e integridade dos registros contábeis.

Com a entrada em produção do novo sistema, a Companhia passou a operar com maior nível de controle, transparência, confiabilidade informacional e capacidade de monitoramento gerencial, refletindo diretamente no fortalecimento dos controles internos, na evolução dos processos de auditoria e compliance, na melhoria da segregação de funções, no aperfeiçoamento do reconhecimento de receitas e no aprimoramento da gestão financeira, tributária e operacional.

A implantação do SAP também possibilitou a evolução do modelo operacional de faturamento da Companhia, incluindo a implementação efetiva de operações comerciais com faturamento a prazo, circunstância que contribuiu para o aumento relevante da rubrica “Contas a Receber” no exercício de 2025, em comparação ao exercício anterior.

Adicionalmente, em decorrência da implantação do novo ERP e da reestruturação dos processos internos, a Administração realizou revisão ampla das práticas contábeis, financeiras e operacionais da Companhia, incluindo validação de saldos, revisão documental, adequação de procedimentos internos, aprimoramento dos mecanismos de controle corporativo e execução de procedimentos adicionais de auditoria e compliance, visando assegurar maior aderência às práticas de governança corporativa, confiabilidade das informações financeiras e qualidade dos processos internos.

4. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas no processo foram:

a) Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata.

b) Contas a receber

Registradas pelos valores faturados decorrentes da prestação de serviços, deduzidas, quando aplicável, das provisões para perdas estimadas.

c) Investimentos

Os investimentos societários encontram-se registrados pelo custo de aquisição.

d) Imobilizado

Demonstrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear.

e) Provisões

Constituídas quando identificada obrigação presente e estimável.

f) Reconhecimento de receitas

As receitas são reconhecidas pelo regime de competência, conforme efetiva prestação dos serviços.

g) Tributação

A Companhia é tributada pelo regime do Lucro Real, submetendo-se:

- ao regime não cumulativo de PIS e COFINS;
- incidência de ISS sobre receitas operacionais;
- IRPJ e CSLL apurados trimestralmente;
- PIS sobre folha de pagamento.

h) Estimativas contábeis

A elaboração das demonstrações requer utilização de premissas e estimativas que podem impactar saldos patrimoniais e resultados.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Disponibilidades	12.034.601	10.325.317
Banco	3.123.661	3.137.219
Aplicações Financeiras	8.910.940	7.188.099

As aplicações financeiras encontram-se substancialmente aplicadas em operações de renda fixa e liquidez imediata, remuneradas a taxas compatíveis com as praticadas no mercado financeiro.

A redução das disponibilidades no exercício decorre, principalmente:

- da expansão operacional;
- dos investimentos societários realizados;
- da distribuição de lucros;
- do aumento das operações comerciais e financeiras da Companhia.

6. CONTAS A RECEBER

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Contas a Receber	8.973	17.919.373

No exercício de 2025, a Companhia passou por significativa alteração em seu modelo operacional de faturamento em decorrência da implantação do sistema ERP SAP e da estruturação dos processos comerciais e financeiros.

Historicamente, as operações da Companhia eram substancialmente baseadas em faturamento no momento do recebimento à vista ou liquidados no mesmo período. Assim, o aumento relevante da conta “Contas a Receber” decorre:

- do crescimento operacional da Companhia;
- da expansão da base de clientes;
- implementação do faturamento pelo regime de competência;
- da adoção de controles automatizados de faturamento e cobrança.

A Administração entende que os valores registrados possuem expectativa normal de realização, não tendo identificado, até a data de encerramento do exercício, necessidade relevante de constituição de provisão para perdas.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Impostos a Recuperar	323.134	1.452.088

Os créditos tributários registrados decorrem de valores ativos de compensação futura, originados principalmente de retenções tributárias, pagamentos antecipados e créditos operacionais apurados no curso normal das atividades da Companhia.

8. MÚTUOS, PARTES RELACIONADAS E INVESTIMENTOS

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Mútuos e Operações Pessoas Ligadas	12.498.042	10.641.067
Investimentos	0	4.453.178

Os valores classificados como mútuos referem-se a operações realizadas com pessoas ligadas e empresas relacionadas ao grupo econômico, originadas de adiantamentos financeiros, operações estratégicas e movimentações operacionais autorizadas pela Administração.

Os investimentos realizados em 2025 correspondem à participação da Companhia em outras empresas e negócios estratégicos vinculados às atividades operacionais e expansão empresarial da ANADEM.

A Administração acompanha periodicamente a recuperabilidade e liquidação dos referidos ativos.

9. ATIVO IMOBILIZADO

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Imóvel/Edificações	3.650.000	3.650.000
Benfeitorias	1.466.822	1.466.822
Máquinas, Equipamentos e Móveis	1.781.241	1.782.143
Instalações	38.000	42.810
(-) Depreciação Acumulada	(767.174)	(907.330)
Total	6.168.889	6.034.446

O imobilizado da Companhia é composto substancialmente por:

- imóveis operacionais;
- benfeitorias estruturais;
- equipamentos administrativos e tecnológicos;
- instalações operacionais.

A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a vida útil econômica estimada dos bens.

A Administração não identificou indicativos de perda por impairment no exercício.

10. FORNECEDORES

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Fornecedores	138.337	12.164.572

O aumento relevante da conta fornecedores decorre diretamente:

- da expansão operacional da Companhia e da estrutura administrativa;
- da ampliação dos serviços contratados; e,
- do projeto de implantação do ERP SAP;

Os saldos encontram-se dentro do curso normal das operações e possuem expectativa regular de liquidação.

11. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Obrigações Sociais	939.775	1.097.585

Os valores registrados referem-se substancialmente:

- à folha de pagamento;
- encargos trabalhistas;
- obrigações previdenciárias;
- provisões inerentes ao encerramento do exercício social.

12. TRIBUTOS E IMPOSTOS

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Tributos e Impostos	4.754.489	16.677.107

Os saldos tributários são compostos principalmente por:

- **ISS; PIS; COFINS; IRPJ; CSLL;**
- retenções tributárias incidentes sobre operações da Companhia.

O crescimento relevante da conta decorre:

- do aumento expressivo do faturamento;
- da expansão operacional;
- do crescimento da margem de resultado;
- da ampliação das operações comerciais em 2025.

13. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Empréstimos e Financiamentos	2.857.153	544.269

Os valores referem-se a operações de capital de giro contratadas junto a instituições financeiras.

No exercício de 2025 houve redução significativa do endividamento financeiro da Companhia, refletindo a melhora do operacional, o fortalecimento do fluxo de caixa, o aumento da geração de resultados e a reorganização financeira promovida pela Administração.

14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2025
Capital Social	1.000.000	1.000.000
Reservas de Lucros	728.521	2.032.281
Lucros/Prejuízos Acumulados	15.330.159	1.212.685
Resultado do Exercício	5.285.205	13.187.608
Patrimônio Líquido Total	22.343.885	17.432.575

No exercício de 2025, a Companhia promoveu também a:

- constituição de reservas;
- distribuição de lucros;

Conforme previsto no Estatuto Social, foram realizadas destinações para reservas legais e estatutárias.

15. RESULTADO DO EXERCÍCIO

DESCRIÇÃO	2024	2025
Receita Bruta	136.312.055	173.787.707
Receita Líquida	126.299.899	162.181.350
Lucro Bruto	30.392.246	64.992.842
Lucro Antes IR/CS	7.047.428	22.205.462
Lucro Líquido	5.285.205	13.187.608

O exercício social de 2025 foi marcado por relevante evolução operacional, financeira e gerencial em comparação ao exercício anterior, refletindo a consolidação do processo de reestruturação administrativa da Companhia, expansão da capacidade comercial e aprimoramento significativo dos mecanismos de controle interno, governança corporativa e eficiência operacional.

As Receitas Operacionais brutas da Companhia apresentaram crescimento de 27,49% em relação ao exercício anterior, passando de R\$ 136,31 milhões em 2024 para R\$ 173,79 milhões em 2025, reflexo do fortalecimento da estrutura comercial, expansão operacional e melhoria dos processos de gestão e faturamento.

As Despesas Comerciais registraram aumento de 401,69% no exercício, passando de R\$ 3,43 milhões em 2024 para R\$ 17,21 milhões em 2025, isso totalmente em decorrência da ampliação das operações comerciais e do aumento das despesas com comissões sobre vendas e expansão da equipe comercial.

As Despesas Administrativas apresentaram crescimento de 25,17%, passando de R\$ 19,44 milhões em 2024 para R\$ 24,33 milhões em 2025, refletindo a reestruturação administrativa promovida pela Companhia, reforço das equipes internas, investimentos em governança, controles internos, tecnologia e suporte operacional decorrentes do crescimento das atividades e da implantação do **ERP SAP**.

Os Impostos Sobre Vendas aumentaram 16,53% em relação ao exercício anterior, passando de R\$ 9,86 milhões em 2024 para R\$ 11,48 milhões em 2025, acompanhando proporcionalmente o crescimento do faturamento e da expansão operacional da Companhia.

Como resultado desse conjunto de medidas estruturais, operacionais e gerenciais, a Companhia encerrou o exercício social de 2025 com lucro líquido de R\$ 13,18 milhões, equivalente a 8,13% da receita líquida operacional, evidenciando a evolução da performance operacional, financeira e administrativa da Companhia em relação ao exercício anterior, bem como o fortalecimento de sua capacidade de geração de resultados e sustentabilidade operacional.

16. EVENTOS SUBSEQUENTES

Até a data de emissão destas Demonstrações Financeiras, a Administração não identificou eventos subsequentes relevantes que pudessem alterar significativamente a posição patrimonial, financeira ou operacional da Companhia.

17. CONCLUSÃO

A Administração da ANADEM reafirma que as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia, o desempenho de suas operações, as mutações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa do exercício, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, pronunciamentos emitidos pelo CPC e demais normas aplicáveis.

A Companhia reforça seu compromisso permanente com a transparência, governança corporativa, integridade das informações financeiras, fortalecimento dos controles internos e total conformidade contábil, societária e tributária.

Brasília, 30 de Abril de 2026

MARCELO AMARO
BUZ:00312757026

Assinado de forma digital por
MARCELO AMARO
BUZ:00312757026
Dados: 2026.05.20 16:10:44
-03'00'



Documento assinado digitalmente

ALECIO DE OLIVEIRA SILVA
Data: 14/05/2026 17:08:06-0300
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

MARCELO AMARO BUZ
RG 1070398555 SSP-RS
Diretor Geral

ALECIO DE OLIVEIRA SILVA
CRC-DF 19.522 / OAB-DF 85.248
Contador