



HUB PLURAL S.A. e suas controladas

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em reais

	Capital social	Reserva de capital	Lucros / prejuízos acumulados	Patrimônio líquido da controladora	Participação de não controladores	Patrimônio líquido total
Em 01 de janeiro de 2024	491.862	1.244.669	(2.044.150)	(307.619)	-	(307.619)
Aumento de capital social	110.669	-	-	110.669	-	110.669
Constituição de reserva de capital	-	1.268.595	-	1.268.595	-	1.268.595
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	-	-	(1.610.584)	(1.610.584)	1.641.403	30.819
Lucros distribuídos	-	-	-	-	(1.641.403)	(1.641.403)
Em 31 de dezembro de 2024	602.531	2.513.264	(3.654.735)	(538.940)	-	(538.940)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	-	-	228.818	228.818	1.208.779	1.437.597
Lucros distribuídos	-	-	-	-	(1.208.779)	(1.208.779)
Saldos em 31 dezembro de 2025	602.531	2.513.264	(3.425.917)	(310.122)	-	(310.122)

SHIRLEY FIRMINO DO NASCIMENTO

Contadora

CPF: 097.040.804-84

CRC: 028.515/O-4 PE

ALFREDO JOSÉ CARNEIRO DE ARAÚJO JÚNIOR

Sócio-administrador

CPF: 057.299.304-88