

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Relatório da Administração

Senhores Acionistas

Agradecemos a confiança e o apoio dos Senhores Acionistas, bem como a dedicação e o empenho de todos, colocando-nos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

As demonstrações financeiras da Companhia encontram-se na sede da Companhia e estão disponibilizadas no site:

<https://www.novonor.com/pt/relacoes-institucionais/central-de-documentos>

Atenciosamente,

Assinado por:

A2441F07E9DB47A...
Wagner Marangoni
Diretor – Presidente

DocuSigned by:

E8C0B0FD42C5418...
Fabio Alcantara Pereira da Silva
Contador
CRC SP274022/O-0