

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

**Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025
(Não auditado)**

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Balanço patrimonial em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	Nota	2025	2024		Nota	2025	2024
Ativo				Passivo e passivo a descoberto			
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	83	705	Fornecedores		1.730	1.614
Tributos e contribuições a recuperar	6	514	373	Tributos a recolher	9	4	206
Adiantamento diversos			775	Contas a pagar	10		2.294
Outros ativos		18	126	Outros passivos		74	79
		615	1.979			1.808	4.193
Não circulante				Não circulante			
Realizável a longo prazo				Sociedades do Grupo Novonor	7 (ii)	84.289	78.628
Sociedades do Grupo Novonor	7 (i)	7.361	5.831	Provisão para Perdas de Investimento	8 (b)	327.567	330.362
				Provisão para Contingência	11	372	
						412.228	408.990
				Passivo a descoberto			
				Capital social	12 (a)	400.241	400.241
				Prejuízos acumulados		(806.301)	(805.614)
						(406.060)	(405.373)
Total do ativo		7.976	7.810	Total do passivo e passivo a descoberto		7.976	7.810

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	2025	2024
Despesas operacionais			
Gerais e administrativas	13	(1.594)	(801)
Resultado de participações societárias	8 (b)	2.683	(127.254)
Lucro (prejuízo) operacional		1.089	(128.055)
Resultado financeiro			
Resultado financeiro, líquido	14	(1.776)	(13.791)
Prejuízo do exercício		<u>(687)</u>	<u>(141.846)</u>
Prejuízo básico por ação das operações continuadas atribuível aos acionistas da Companhia (expresso em R\$ por ação)	11 (b)	<u>(0,00)</u>	<u>(0,35)</u>

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Demonstração das mutações do passivo a descoberto
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	Capital social	Prejuízos acumulados	Total do passivo a descoberto
Em 1º de janeiro de 2024	400.241	(663.768)	(263.527)
Prejuízo líquido do exercício		(141.846)	(141.846)
Em 31 de dezembro de 2024	400.241	(805.614)	(405.373)
Lucro líquido do exercício		(687)	(687)
Em 31 de dezembro de 2025	400.241	(806.301)	(406.060)

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Notas	2025	2024
Prejuízo do período		(687)	(141.846)
Ajustes:			
Resultado de participações societárias	8(b)	(2.683)	127.254
Ajuste a valor justo	14	(2.227)	(1.136)
Provisão para contingências	11	372	
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidas		(1.479)	14.328
		(6.704)	(1.400)
Variação nos ativos e passivos			
Tributos e contribuições a recuperar		(141)	(1)
Outros ativos		884	
Sociedades do Grupo Novonor		697	9
Fornecedores		116	128
Tributos a recolher		(202)	(78)
Contas a pagar	10	(2.294)	(9.189)
Outros passivos		(6)	(71)
Caixa líquido aplicado nas proveniente das operações		(7.650)	(10.602)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Adições ao investimento	8(b)	(112)	(102)
Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos		(112)	(102)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Recursos recebidos	7 (ii) (b)	11.596	10.469
Pagamentos - juros	7 (ii) (a)	(4.456)	
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos		7.140	10.469
Redução de caixa e equivalentes de caixa, líquido		(622)	(235)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		705	940
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		83	705

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Contexto operacional

A Novonor Defesa e Tecnologia S.A. (“NDT” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações de capital fechado, que foi constituída em abril de 2011, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e tem como objeto social a atuação nas indústrias de defesa, segurança e tecnologia, podendo fornecer, produzir, comercializar, gerenciar e desenvolver, direta ou indiretamente, produtos, bens, serviços, projetos e sistemas, com exceção de armamentos leves. Ainda poderá prestar serviços de construção civil e engenharia, destinados a tais indústrias, bem como participar como acionista minoritário ou controlador em outras sociedades que atuem nos setores anteriormente descritos.

A NDT é controlada diretamente pela Novonor S.A. – Em Recuperação Judicial (“Novonor”), que detém 100% das ações da Companhia. A Companhia é parte integrante do Grupo Novonor.

(a) Informações sobre o investimento da Companhia

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui participação societária no percentual de 59% na seguinte controlada em conjunto (Nota 8 (a)):

A Itaguaí Construções Navais S.A. (“ICN”) é uma sociedade por ações fechada, que se rege por seu estatuto social e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis. A Companhia tem por objeto social: (A) preponderantemente, (i) a fabricação, construção, e manutenção de 4 (quatro) submarinos convencionais (“S-BRs”) e um submarino de propulsão nuclear (“SN-BR”), incluindo a montagem dos sistemas operacionais e de *software* exigidos; (ii) operação e manutenção de um estaleiro naval de propriedade da Marinha do Brasil; (iii) prestação de serviços e fornecimento diretamente relacionados à fabricação, construção e manutenção de 4 (quatro) S-BRs e 1 (um) SN-BR; e (iv) importação e exportação de bens diretamente relacionados à fabricação, construção, e manutenção de 4 (quatro) S-BRs e 1 (um) SN-BR; e (B) subsidiariamente, (i) a elaboração e a execução de projetos de engenharia, fabricação, construção, integração, operação, reparo e manutenção relativos a meios navais militares destinados às forças armadas nacionais e estrangeiras ou de embarcações de interesse nacional, incluindo, mas não se limitando à embarcações combatentes ou não combatentes, submarinos convencionais e de propulsão nuclear, instalação e montagem de sistemas e subsistemas (*hardware* e *software*); e (ii) outras atividades acessórias necessárias à consecução do objeto social da Companhia.

Os contratos com a Marinha do Brasil para os S-BRs (contrato 1B) e SN-BR (contrato 2B) são o propósito específico da existência da Companhia relativo ao cumprimento do objeto social descrito acima, os quais foram celebrados em 3 de setembro de 2009. Em 31 de dezembro de 2025, a situação de cada submarino era a seguinte:

- **S-BR1. Riachuelo:** Ao longo de 2025, foi realizado o quarto período de manutenção planejada (IMA4). Houve a assinatura do TRAD (Termo de Recebimento e Aceitação Definitivo) em novembro/2025; atualmente, o submarino está docado para a realização do primeiro período de docagem de rotina (SRA1);
- **S-BR2. Humaitá:** Em 2025, foi realizado o terceiro período de manutenção planejada (IMA3), além do atendimento a chamadas de garantia. Atualmente, o submarino está atracado sob a responsabilidade do Comando da Força de Submarinos da Marinha do Brasil. A previsão de início do quarto período de manutenção planejada (IMA4) é em fevereiro/2026;
- **S-BR3. Tonelero:** O submarino realizou o primeiro mergulho à máxima profundidade em fevereiro/2025 e o lançamento do torpedo em julho/2025. Houve a assinatura do TRAP (Termo de Recebimento e Aceitação Provisória) em novembro/2025. Atualmente, o submarino está atracado sob a responsabilidade do Comando da Força de Submarinos da Marinha do Brasil.

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- **S-BR4:** Realização do embarque das baterias em maio/2025 e realização da primeira carga completa em julho/2025. O submarino foi lançado ao mar em novembro/2025. Seguem as atividades industriais visando a primeira partida do grupo de diesel geradores em agosto/2026.

Em relação ao SN-BR (denominado atualmente como SCPN), o projeto encontra-se em fase de revisão orçamentária pela Companhia para que seja apresentado para a Marinha do Brasil, visando a formalização de contratação para o início das atividades.

Além do contrato para fabricação dos submarinos SBRs, durante o ano de 2022 a Companhia iniciou a operação de novos contratos com a Marinha do Brasil, conforme detalhado abaixo:

Contrato de Seção de Qualificação

O Contrato de Seção de Qualificação foi assinado em 10 de dezembro de 2021, tendo por objeto a fabricação, construção e entrega à Marinha do Brasil das Seções de Qualificação Preliminar do SNCA, bem como dispositivos de montagem. O valor total atualizado previsto com o contrato em 2025 é de R\$185.317 (R\$165.625 em 31 de dezembro de 2024).

- Em abril de 2025 faturamos inicialmente 73% do Marco SQ05, e que a posterior, com a assinatura do TA02, onde houve a repactuação do Marcos Contratuais, esse percentual cumprido passou a ser 100%. As prestações cumpridas foram as conclusões das parametrizações das máquinas (Hidrocorte, Soldagem, MASV, Calandra 01, Calandra Vertical e Prensa 8.000t), bem como conclusão do delineamento da fabricação da Seção de Qualificação (TR11&TR12+TR16&TR17), Conclusão da primeira solda longitudinal interna da TR11 e Certificado de Aceitação da Marinha de Fabricação de todas as chapas para a Seção de Qualificação;
- Em novembro de 2025 faturamos o Marco SQ06 relativo às prestações Conclusão do delineamento dos Basculadores, Conclusão da primeira solda longitudinal externa da TR11, Conclusão do delineamento dos trestles, Conclusão das aquisições de materiais para os Trestles e Conclusão da compra de materiais para os Basculadores;
- Ainda em novembro de 2025 faturamos o Marco SQ07 relativo às prestações Certificado de Aceitação da Marinha de Fabricação de todas as cavernas para a Seção de Qualificação, Certificado de Aceitação da Marinha de Fabricação de todas as cavernas para a Seção C Preliminar, Conclusão da parametrização da MASC, Conclusão da fabricação de Basculadores e Conclusão da adequação da Torre de Soldagem;
- E finalmente em dezembro de 2025, faturamos o Marco SQ08 relativo às prestações Conclusão da parametrização da MASJ, Conclusão da primeira solda caverna x casco da TR11, Certificado de Aceitação da Marinha de Fabricação de todas as chapas para a Seção C Preliminar e Conclusão da usinagem das chapas de sacrifício.

Contrato do Bloco 40

Contrato assinado em 09 de maio de 2022, cujo valor atualizado em 31/12/25 é de R\$ 381.370 (R\$ 354.161 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024), tendo como objeto a fabricação e montagem eletromecânica de sistemas do LABGENE (protótipo, em terra, da planta nuclear do futuro submarino com propulsão nuclear brasileiro), através do qual a Companhia prestará os seguintes serviços: (i) como parte da fase preliminar, são previstas a execução de atividades anteriores à fabricação e montagem eletromecânica do LABGENE, envolvendo a instalação do ambiente controlado, a elaboração da metodologia construtiva e sequência lógica e a preparação industrial em conformidade com a especificação técnica adequada; (ii) fabricação das tubulações, suportes e acessórios estruturais, bem como a maior parte das atividades de montagem eletromecânica dos sistemas de contenção, instalação de equipamentos, penetrações, blindagens, isolamento térmico, pintura, inspeções e testes; e (iii) finalização da montagem eletromecânica dos sistemas.

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Principais acontecimentos em 2025.

- Foi ampliado o escopo da certificação nos habilitando a fabricar a tubulação e suporte de Classe de segurança 2 e 3, após a realização da auditoria do IBQN em abril de 2025;
- Qualificação das EPS para solda de tubulação 316L DN 1½” a 8” (aço inox) e EPS para solda de tubulação SA106 até 4” (aço carbono);
- Auditoria do CTMSP no Sistema da Garantia da Qualidade;
- Aprovada a documentação piloto para delineamento do projeto de tubulação de classe de segurança 2 e 3;
- Aprovada a documentação piloto para delineamento do projeto de suporte de tubulação de classe de segurança 2 e 3;
- Assinatura dos aditivos 3 e 4 para recomposição dos preços e prazos devido aos atrasos do cliente;
- Apresentados IATs 7, 8 e 10 (pleitos ainda em análise) para recomposição dos preços e prazos já incorridos devido aos atrasos do cliente.
- Apresentado IAT 10 escopo adicional da blindagem, escopo não realizado.

Contrato ISS (Manutenção)

O Contrato ISS (Manutenção) foi assinado em 10 de agosto de 2022, tendo como objeto a contratação de serviços de engenharia correspondentes a execução e gerenciamento das Manutenções Preventivas associadas a cinco Períodos de Manutenção Atracado (PMA) do Submarino S-40 Riachuelo, um PMA do Submarino S-41 Humaitá, a preparação do primeiro Período de Docagem de Rotina (POR) do Submarino S-40 Riachuelo, e serviços adicionais sob demanda de manutenção corretiva que sejam necessários durante o período de vigência deste contrato, não cobertos pelas Cláusulas de Garantia do Contrato de Construção dos SBRs e, também sob demanda, fornecimento de insumos de estaleiro para o primeiro POR do Submarino S-40 Riachuelo.

(b) Recuperação judicial

Em 17 de junho de 2019, a controladora Novonor, juntamente com as controladoras indiretas ODBINV S.A – Em Recuperação Judicial (“ODBINV”) e Kieppe Participações e Administração Ltda (“Kieppe”) bem como mais 16 empresas controladas do Grupo Novonor, ajuizaram pedido de recuperação judicial (“RJ”) perante a 1ª Vara de Falência e Recuperação Judicial da Comarca da Capital do Estado de São Paulo, nos termos da Lei nº 11.101/05 (“Juízo da RJ”).

Ao longo dos anos 2020, 2021 e 2022 todas as empresas do Grupo Novonor tiveram seus planos aprovados e homologados. As empresas do Grupo Novonor seguem cumprindo as determinações dos respectivos Planos, sendo também disponibilizados, mensalmente, os relatórios de acompanhamento no endereço eletrônico: <https://novonor.com/pt/como-atuamos/recuperacao-judicial>

Em 24 de janeiro de 2025, o Juízo da RJ decretou o encerramento da recuperação judicial, considerando o cumprimento integral das obrigações previstos no Plano das seguintes empresas: NVNIC, NFL, NSP, NPISA, NPGP, NESA, Mectron, NPI e NEP, na forma do prazo estabelecido no artigo 61 da Lei 11.101/05. As controladas continuaram cumprindo com o acordo firmado com os credores no Plano de Recuperação Judicial.

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Performance operacional

A Companhia encerrou o exercício de 31 de dezembro de 2025 com lucro de R\$ 687 (31 de dezembro de 2024 prejuízo de R\$ 141.846). O lucro do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o prejuízo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 refletem principalmente o resultado da participação societária na controlada em conjunto ICN (Nota 8(b)).

Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2025 a Companhia apresenta excesso de passivo circulante sobre o ativo circulante no montante de R\$ 1.191 (31 de dezembro 2024 – R\$ 2.214), decorrente principalmente das rubricas de Fornecedores. A Companhia entende que a captação interna de recursos será suficiente para equalizar o capital circulante líquido.

(d) Aprovação demonstrações financeiras

A emissão das presentes demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria da Companhia em 24 de junho de 2026.

2 Políticas contábeis

As políticas contábeis da Companhia estão consistentes com as adotadas e divulgadas em suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e vem sendo aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo disposição ao contrário.

Para melhor compreensão de base de reconhecimento e mensuração aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras, as políticas contábeis significativas são apresentadas nas respectivas notas explicativas que tratam dos temas de suas aplicações.

2.1 Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e referendados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e determinados ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras estão divulgadas conforme menciona a Nota 2.2.

(a) Novas normas e interpretações adotadas no exercício corrente

As seguintes normas passaram a ser efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2025:

- Alterações ao IAS 21 (CPC 02 (R2)) Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

demonstrações contábeis – Avaliação de moeda conversível e estimativa de taxa e divulgação de moeda não conversíveis;

- Reforma Tributária sobre o consumo (Contribuição sobre Bens e Serviços (“CBS”) e Imposto sobre Bens e Serviços (“IBS”)) - A EC nº 132/2023 instituiu a CBS e o IBS, com implementação gradual entre 2026 e 2032.

As alterações descritas acima não causaram efeitos materiais nas demonstrações financeiras da Companhia.

(b) Novas normas e interpretações ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas já emitidas, mas não em vigor até a data de emissão destas demonstrações financeiras, estão descritas a seguir. A Companhia e suas controladas não adotaram essas normas antecipadamente na preparação destas demonstrações financeiras:

- Alterações ao IAS 9 e IAS 7 (CPC 48 e CPC 40) Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros – Clarificações sobre reconhecimento, desreconhecimento e novas divulgações para instrumentos financeiros que estará vigente a partir de 1ª de janeiro de 2026.
- Alterações ao IFRS 18 (CPC 51) Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras – Nova norma relacionada a estrutura do resultado, novas divulgações relacionadas as medidas de desempenho e princípios de agregação e desagregação que estará vigente a partir de 1ª de janeiro de 2027.

A Administração da Companhia e suas controladas estão em processo de avaliação dos pronunciamentos, alterações e interpretações das normas contábeis descritas acima e não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia em períodos futuros.

2.2 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

2.3 Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais.

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos, estão contempladas nas seguintes notas:

Notas	Estimativas e julgamentos significativos
4	Instrumentos financeiros
11	Provisões para riscos trabalhistas

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3 Gestão de risco financeiro

3.1 Fatores de risco financeiro

A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, incluindo outras contas a receber e as contas pagar para partes relacionadas, com o objetivo de administrar a disponibilidade financeira de suas operações.

(a) Risco de liquidez

É o risco da Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Companhia segue as políticas da sua controladora Novonor com relação as políticas financeiras que definem as diretrizes para o gerenciamento de riscos. Nos termos dessas políticas, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa e na liquidez de suas operações.

4 Instrumento financeiro por categoria

A Companhia determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração classifica os instrumentos financeiros como Custo amortizado conforme está demonstrada a seguir:

		Custo amortizado	
	Nota	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos, conforme o balanço patrimonial			
Caixa e equivalentes de caixa	5	83	705
Sociedades Grupo Novonor (i)	7 (i)	7.361	5.831
		7.444	6.536
		Custo amortizado	
		31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivo, conforme o balanço patrimonial			
Fornecedores e outros passivos		1.804	1.693
Contas a pagar	10		2.294
Sociedades Grupo Novonor (i)	7 (ii)	84.289	78.628
		86.093	82.615

(i) Os saldos de sociedades do grupo Novonor não incluem os montantes referentes a adiantamento para futuro aumento de capital (Nota 7), por não se enquadrarem nos critérios de instrumentos financeiros.

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Política contábil

(a) Reconhecimento inicial

Um ativo financeiro (a menos que seja um conta a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) é inicialmente reconhecido ao seu valor justo mais os custos de transação diretamente atribuíveis à sua aquisição. O passivo financeiro é inicialmente reconhecido ao seu valor justo, porém reduzido dos custos de transação à sua emissão. As contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

Classificação e mensuração subsequente

Ativos financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) ou ao valor justo por meio do resultado (“VJR”).

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir:

- (i) é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais;
- (ii) seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Ainda, pode ser mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- (i) é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- (ii) seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

(i) Ativos financeiros a custo amortizado: esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos e, quando aplicável, reduzido por perdas ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e a perda ao valor recuperável são reconhecidos no resultado, assim como, qualquer ganho ou perda no seu desreconhecimento.

Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Valor Justo

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia usa seu julgamento para escolher dentre os diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço. A Companhia optou por refletir o mesmo valor justo reconhecido pelas empresas do Grupo em RJ que tiveram seus planos homologados e possuem a Companhia como credora. Foi utilizado o Nível 3 para determinação do ajuste a valor justo (nota 7 (i)).

5 Caixa e equivalente de caixa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa e bancos	83	284
Aplicações financeiras		<u>421</u>
	<u>83</u>	<u>705</u>

As aplicações financeiras de liquidez imediata são mantidas para negociação diária e frequente, sendo prontamente conversíveis em caixa, com fundos de investimento em renda fixa com remuneração a 99% do certificado de depósito interbancário ("CDI").

Política contábil

Incluem o caixa, os depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses ou menos e com risco insignificante de mudança de valor.

Como equivalentes de caixa são consideradas aplicações financeiras de curto prazo com alta liquidez, vencíveis em até três meses, contados da data da contratação original, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor.

6 Tributos a recuperar

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF") (i)	13	260
Imposto de Renda de Pessoa Jurídica ("IRPJ") (ii)	468	93
Outros	<u>33</u>	<u>20</u>
	<u>514</u>	<u>373</u>

(i) O saldo de IRRF é proveniente de retenções sobre rendimentos de aplicações financeiras.

(ii) IRPJ proveniente das antecipações efetuadas em exercícios anteriores.

7 Sociedades do Grupo Novonor

(i) Ativo

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Natureza	2024			2025
	Valor líquido	Valor bruto	AVJ	Valor líquido
Mútuos com empresas ligadas				
Enseada Indústria Naval Participações S.A.- Em Recuperação Judicial (a)	2.607	15.000	(14.501)	499
Novonor S.A. - Em Recuperação Judicial (a)	4	34.474	(34.470)	4
Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A. - Em Recuperação Judicial	62	62		62
	2.673	49.536	(48.971)	565
Notas comerciais grupo				
Novonor S.A. - Em Recuperação Judicial (b)		3.753		3.753
		3.753		3.753
Outras contas a receber do Grupo				
Novonor S.A. - Em Recuperação Judicial (c)	9	88.849	(88.838)	11
Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A. - Em Recuperação Judicial	3.032	3.032		3.032
CNO S.A. (a)	118	118	(118)	
	3.158	91.999	(88.956)	3.043
Saldo em 31 de dezembro	5.831	145.288	(137.927)	7.361

- (a) Devido a homologação do Plano de recuperação judicial da controladora Novonor, Mectron e Enseada e das empresas do Negócio de Engenharia e Construção, que prevê a subordinação dos Créditos intercompanies em relação aos demais credores, como também a reestruturação dos passivos, a Companhia refletiu o reconhecimento do ajuste a valor justo dos contratos da mesma forma que foi reconhecido pelas recuperandas no montante de R\$49.089 (2024 - R\$46.864).
- (b) Em 31 de dezembro de 2025 refere-se substancialmente a pagamentos de assessoria jurídica que a Companhia efetuou por conta e ordem da Controladora Novonor S.A. – em Recuperação Judicial no montante de R\$3.753 sendo R\$3.702 o principal e R\$51 de juros (nota 14).
- (c) Refere-se substancialmente ao instrumento de cessão da obrigação de pagamento das Indenizações Mensais Adicionais no montante de R\$ 88.849, assinado em 14 de junho de 2019 entre a Companhia e a controladora Novonor. A partir desta data a Companhia assumiu a obrigação de efetuar os pagamentos das indenizações (Nota 10). Devido a homologação do Plano de recuperação judicial da controladora Novonor, que prevê a subordinação dos Créditos intercompanies em relação aos demais credores, a Companhia reconheceu ajuste a valor justo no montante de R\$ 88.838 (2024 – R\$ 88.840).

(ii) Passivo

	2024			2025	
Natureza	Saldo Inicial	Adição	Variação cambial	Baixa	Saldo Final
Mútuos com empresas ligadas (a)					
Worldwide Insurance Solutions (“Wins”) (a)	57.645	6.526	(9.293)	(4.456)	50.422
Horiens Consultoria e Corretora de Seguros LTDA ("Horiens ") (b)	20.983	12.884			33.867
	78.628	19.410	(9.293)	(4.456)	84.289

- (a) No exercício de 2025 foi feito o provisionamento de R\$ 6.526 (2024 - R\$1.188) referente a juros sobre Nota Promissória entre a Companhia e a Wins, controlada direta da Novonor, e liquidação de R\$ 4.456. Os contratos de mútuo firmados entre a Companhia e a relacionada Wins tem taxa de remuneração de 4,5% a.a.
- (b) No exercício de 2025 foi celebrado novos contratos de mútuo entre a Companhia e a Horiens no montante de R\$ 11.596 (2024 – R\$10.469), para os quais foi realizado a provisão de juros no montante de R\$ 1.290 (2024 –

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

R\$ 701) (nota 14). Os contratos de mútuo firmados entre a Companhia e a relacionada Horiens tem taxa de remuneração conforme IPCA.

Política contábil

Os principais saldos mantidos com as Sociedades do Grupo estão regidos por instrumentos contratuais firmados entre as empresas do Grupo. A natureza das operações é de repasses de recursos e mútuos.

Os saldos com as Sociedades do Grupo Novonor são ativos ou passivos financeiros, e podem ou não ser remunerados, sendo mensurados ao custo amortizado.

8 Investimento

(a) Informações sobre a investida

Controle em conjunto	País (Sede)	Quantidade de ações possuídas	Participação no capital social total (%)	Em 31 de dezembro de 2025		Em 31 de dezembro de 2024	
				Passivo a descoberto	Lucro líquido do exercício	Passivo a descoberto	Prejuízo líquido do exercício
ICN (i)	Brasil	508.868	59,00	(559.748)	4.549	(559.938)	(215.686)

(i) Por força de acordo de acionistas, o controle da investida é compartilhado.

(b) Provisão para perda em Investimento

	Provisão para perda em investimentos	Provisão para perda em investimentos
	2025	2024
Em 1º de janeiro	330.362	203.210
Resultado de participações societárias	(2.683)	127.254
Aumento de capital	(112)	(102)
Em 31 de dezembro	327.567	330.362

(i) Em abril de 2025 a Companhia aumentou capital da Controlada em conjunto ICN no montante de R\$ 112 com recursos próprios.

Política contábil

O investimento em controlada em conjunto é registrado e avaliado pelo método de equivalência patrimonial, reconhecido no resultado do exercício como receita (ou despesa) de acordo com o CPC 18 – “Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto. Quando a movimentação na investida tiver sido registrada diretamente no seu patrimônio líquido, o reconhecimento é feito, proporcional ao

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

percentual de participação no investimento, de forma reflexa no patrimônio líquido da controladora, como outros resultados abrangentes, quando ocorrer.

9 Tributos a recolher

	2025	2024
Imposto de renda retido na fonte de terceiros	4	206
	4	206

10 Contas a pagar

Durante o exercício de 2025 a Companhia liquidou o montante de R\$ 2.294 e pagou juros conforme IPCA no montante de R\$ 69 (2024 – R\$ 429) referente ao instrumento de cessão da obrigação de pagamento das Indenizações Mensais Adicionais, assinado em 14 de junho de 2019 entre a Companhia e a controladora Novonor nota 14.

11 Provisão para contingência

A Companhia é cobrada em ações judiciais decorrentes do curso normal dos seus negócios. Essas ações são de natureza trabalhista. Os processos avaliados como perda provável são provisionados.

(a) Prováveis

Processos trabalhistas:

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui o montante de R\$ 372 de provisão para processos de natureza trabalhista, referentes a processos em andamento nos quais se discutem variados e pretensos direitos trabalhistas, tais como pagamento de pensão mensal, indenização por danos morais e diferença de FGTS.

12 Passivo a descoberto

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 400.241, representado por 400.240.641 ações ordinárias distribuídas conforme quadro a seguir:

Acionistas	Quantidade de ações	%
Novonor	400.240.640	100,00
Belgrávia Serviços e Participações S.A.	1	0,00
	400.240.641	100,00

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Prejuízo por ação

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro/Prejuízo exercício das operações continuadas	(687)	(141.846)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	<u>400.241</u>	<u>400.241</u>
Prejuízo básico por ação - em reais	<u>(0,00)</u>	<u>(0,35)</u>

13 Despesas gerais e administrativas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Classificadas por natureza:		
Despesas com pessoal (i)	(787)	(89)
Serviços de terceiros (ii)	(232)	(559)
Provisão para contingências (iii)	(480)	
Outras despesas (iv)	<u>(95)</u>	<u>(153)</u>
	<u>(1.594)</u>	<u>(801)</u>

- (i) Em 31 de dezembro de 2025 refere-se, principalmente, a baixas de despesas associadas à desmobilização da equipe do escritório administrativo.
- (ii) Em 31 de dezembro de 2025 refere-se substancialmente a despesas com BPO (R\$191 em 2024). O valor residual reconhecido em 2024 estava relacionado, principalmente, a serviços de assessoria jurídica.
- (iii) Em 31 de dezembro de 2025, refere-se substancialmente a provisão para contingência trabalhista no montante de R\$372 conforme nota 11. Adicionalmente, foi reconhecida perda no valor de R\$ 108, decorrente de processos trabalhistas cuja liquidação ocorreu no exercício, mediante utilização de valores bloqueados judicialmente.
- (iv) Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 refere-se, substancialmente a repasses de serviços de apoio administrativo da CNO S.A.

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis****Em 31 de dezembro de 2025**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Resultado financeiro, líquido

	2025	2024
Receitas financeiras		
Rendimento de aplicações financeiras	61	81
Receita de instrumento financeiro (Nota 7(i)(b))	51	
Ajuste a valor justo (Nota 7 (i)(c))	2	1.136
Outros	102	3
	<u>216</u>	<u>1.220</u>
Despesas financeiras		
Juros sobre notas promissórias (Nota 7 (ii)(a))	(6.526)	(1.188)
Juros sobre mútuo (Nota 7 (ii)(b))	(1.290)	(701)
Tributos sobre operações financeiras	(1.169)	(226)
Juros de indenizações (Nota 10)	(69)	(429)
Ajuste a valor justo (Nota 7 (i)(a))	(2.225)	
Outros	(6)	(30)
	<u>(11.285)</u>	<u>(2.574)</u>
Variação cambial		
Variação cambial ativa (Nota 7 (ii))	13.457	1.978
Variação cambial passiva (Nota 7 (ii))	(4.164)	(14.415)
	<u>9.293</u>	<u>(12.437)</u>
	<u>(1.776)</u>	<u>(13.791)</u>

Assinado por:

WAGNER MARANGONI

A2441F07E9DB47A...

Wagner Marangoni

Diretor – Presidente

DocuSigned by:

Fabio Alcantara Pereira da Silva

E8C0B0FD42C5418...

Fabio Alcantara Pereira da Silva

Contador

CRC SP274022/O-0

* * *