

# NAJA SAÚDE S.A.

CNPJ 20.183.526/0001-61 — NIRE 25300015047

*Companhia Fechada — Sócia Ostensiva*

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025

*(com as demonstrações de 2024 apresentadas para fins de comparação)*

### **Conteúdo:**

Carta da Administração • Ata da AGO • Demonstrações Contábeis • Notas Explicativas

Elaboradas por JPL Consultoria Contábil Ltda.

Responsável Técnico: João Paulo Leite — CRC 1SP252490/O-6

## CARTA DA ADMINISTRAÇÃO

---

### Senhor Acionista,

Submetemos à sua apreciação as demonstrações contábeis da NAJA SAÚDE S.A. relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das notas explicativas.

O exercício consolidou a estruturação das operações da Companhia em torno de cinco Sociedades em Conta de Participação (SCPs) — Prime Saúde, Select Saúde, NAJA SBC 1, SBC 2 e SBC 3, estas três constituídas no próprio exercício —, por meio das quais a Companhia, na condição de sócia ostensiva, presta serviços de saúde a entes públicos e instituições hospitalares em diferentes regiões do país.

A Companhia apurou lucro líquido de R\$ 29.316.471,04 no exercício, ante R\$ 606.923,12 em 2024. O resultado contempla o reconhecimento da equivalência patrimonial das participações nas SCPs, no montante de R\$ 16.707.275,52, além da receita direta de serviços de R\$ 16.595.404,17. Os resultados próprios das SCPs, apurados em escrituração segregada, somaram R\$ 93.088.309,04 no exercício.

A posição patrimonial encerrou o exercício sólida, com patrimônio líquido de R\$ 49.774.732,39, liquidez confortável e baixo grau de endividamento — o passivo exigível representa cerca de 2,5% do ativo total. A administração reafirma seu compromisso com a conformidade societária, a tempestividade das publicações e a continuidade das operações.

Colocamo-nos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Pitimbu/PB, 30 de abril de 2026.

---

**Nael Jamil Abu Hwas**

Administrador — CPF 817.168.340-15

## PARTE I — ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

---

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA NAJA SAÚDE S.A. — CNPJ 20.183.526/0001-61 — NIRE 25300015047**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 30 (trinta) dias do mês de abril de 2026, às 9h00, na sede da Companhia, na Rua Alta Pereira II, S/N, centro, Pitimbu/PB, CEP 58324-000.

**CONVOCAÇÃO:** Dispensada, por presente a totalidade do capital social (art. 124, §4º, da Lei nº 6.404/1976), conforme o Livro de Presença.

**MESA:** Presidente, Sr. Nael Jamil Abu Hwas; Secretário, Sr. João Paulo Leite, contador, CPF nº 298.415.238-76, CRC nº 1SP 252490/O-6.

**ORDEM DO DIA:** (i) tomar as contas dos administradores e votar as demonstrações contábeis de 2025; (ii) deliberar sobre a destinação do resultado; (iii) aprovar a remuneração da administração; e (iv) deliberar sobre a publicação.

**DELIBERAÇÕES: Por unanimidade, o Acionista Único deliberou:**

(i) Aprovar, sem ressalvas, as contas dos administradores e as demonstrações contábeis individuais do exercício encerrado em 31/12/2025, que apuraram lucro líquido de R\$ 29.316.471,04.

(ii) Destinar o lucro líquido do exercício, de R\$ 29.316.471,04, da seguinte forma: (a) R\$ 200.000,00 à reserva legal (5%, limitada a 20% do capital social — art. 193); (b) ratificar a distribuição de lucros antecipada no curso do exercício, de R\$ 14.641.923,00; e (c) manter o saldo remanescente de R\$ 14.474.548,04 como saldo de lucros à disposição do Acionista.

(iii) Saldo de lucros e regra de transição da Lei nº 15.270/2025. O Acionista deliberou manter o saldo de lucros acumulados de R\$ 48.164.732,39, integralmente relativo a resultados apurados até 31 de dezembro de 2025, e aprovar, nesta data, a sua distribuição, cujo pagamento, crédito, emprego ou entrega poderá ocorrer até o exercício de 2028, nos termos deste ato de aprovação. A deliberação visa preservar, quanto a esse saldo, o tratamento de não incidência previsto na regra de transição da Lei nº 15.270/2025, observados os requisitos e prazos legais.

(iv) Fixar a remuneração da administração, para 2026, em até R\$ 10.000,00 mensais, de pagamento facultativo, observado o limite global anual de R\$ 120.000,00 (art. 152).

(v) Aprovar a publicação eletrônica das demonstrações na Central de Balanços do SPED (art. 294 da Lei nº 6.404/1976 e Portaria ME nº 12.071/2021), por enquadrar-se a Companhia como companhia fechada com receita bruta anual de serviços de R\$ 16.595.404,17, inferior ao limite de R\$ 78.000.000,00. Dispensada a publicação em Diário Oficial (Lei nº 13.818/2019).

**ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, lavrou-se a presente ata, que, lida e achada conforme, foi assinada.

Pitimbu/PB, 30 de abril de 2026.

---

**Nael Jamil Abu Hwas**  
Presidente e Acionista Único

---

**João Paulo Leite**  
Secretário — CRC 1SP 252490/O-6

## PARTE II — DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

NAJA SAÚDE S.A. — CNPJ 20.183.526/0001-61 — valores em reais (R\$).

### Balço Patrimonial em 31 de dezembro

ATIVO	2025	2024
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>14.346.307,25</b>	<b>2.230.671,50</b>
Disponível	2.490.650,73	9.451,41
Clientes	11.760.499,77	2.181.535,03
Tributos a Recuperar	95.156,75	39.685,06
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>36.682.552,62</b>	<b>6.553.553,31</b>
Realizável a Longo Prazo	3.966.950,64	3.147.574,44
Investimentos em SCP (equiv. patrimonial)	32.715.601,98	3.405.978,87
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>51.028.859,87</b>	<b>8.784.224,81</b>

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2025	2024
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.010.636,41</b>	<b>2.026.735,96</b>
Empréstimos e Financiamentos	242.291,54	1.412.109,75
Obrigações Tributárias	713.716,47	497.737,81
Outras Obrigações	54.628,40	116.888,40
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>243.491,07</b>	<b>726.277,77</b>
Empréstimos e Financiamentos	13.532,25	—
Parcelamento de Tributos	229.958,82	286.970,06
Provisões	—	439.307,71
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>49.774.732,39</b>	<b>6.031.211,08</b>
Capital Social	1.410.000,00	1.110.000,00
Reserva Legal	200.000,00	—
Lucros Acumulados (saldo de lucros até 31/12/2025)	48.164.732,39	4.921.211,08
<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>51.028.859,87</b>	<b>8.784.224,81</b>

### Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	2025	2024
Receita Operacional Bruta (serviços)	16.595.404,17	14.388,00
( - ) Deduções da Receita	(605.732,26)	(525,17)
<b>(=) Receita Operacional Líquida</b>	<b>15.989.671,91</b>	<b>13.862,83</b>
( - ) Custo dos Serviços Prestados	(3.036.125,95)	—
<b>(=) Resultado Operacional Bruto</b>	<b>12.953.545,96</b>	<b>13.862,83</b>
( - ) Despesas Operacionais	(96.450,84)	(2.020.819,17)
( + ) Equivalência Patrimonial e outras receitas	17.146.975,28	2.822.598,28
( - ) Outras Despesas	(67.151,91)	—

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	2025	2024
<b>(=) Resultado Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>29.936.918,49</b>	<b>815.641,94</b>
( + ) Receitas Financeiras	107.238,60	904,87
( - ) Despesas Financeiras	(234.547,60)	(209.295,65)
<b>(=) Resultado Antes do IRPJ e da CSLL</b>	<b>29.809.609,49</b>	<b>607.251,16</b>
( - ) Provisão para IRPJ	(313.908,08)	(172,65)
( - ) Provisão para CSLL	(179.230,37)	(155,39)
<b>(=) Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>29.316.471,04</b>	<b>606.923,12</b>

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL	Capital	Res.Legal	Luc.Ac. NAJA	Luc.Ac. SCPs	Total
Saldo em 31/12/2024	1.110.000,00	–	1.385.782,37	3.535.428,71	6.031.211,08
Aporte de Capital	300.000,00	–	–	–	300.000,00
Lucro do Exercício	–	–	29.316.471,04	93.088.309,04	122.404.780,08
( - ) Reserva Legal	–	200.000,00	(200.000,00)	–	–
( - ) Distribuição de Lucros	–	–	(14.641.923,00)	(64.319.335,77)	(78.961.258,77)
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>1.410.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>15.860.330,41</b>	<b>32.304.401,98</b>	<b>49.774.732,39</b>

O resultado da ostensiva (R\$ 29.316.471,04) integra a DRE; os resultados próprios das SCPs (R\$ 93.088.309,04) são registrados no patrimônio sob a estrutura de SCP, com escrituração segregada.

### Demonstração dos Fluxos de Caixa (método indireto)

FLUXOS DE CAIXA	2025	2024
Lucro do exercício — NAJA ostensiva	29.316.471,04	606.923,12
Lucro do exercício — SCPs	93.088.309,04	33.167.306,69
(+/-) Provisões e ajustes	(439.307,71)	32.825,49
<b>(=) Lucro líquido ajustado</b>	<b>121.965.472,37</b>	<b>33.807.055,30</b>
Variações em ativos e passivos operacionais	(10.357.105,21)	(290.824,16)
<b>(=) Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>111.608.367,16</b>	<b>33.516.331,14</b>
<b>(=) Caixa das Atividades de Investimento</b>	<b>(29.009.623,11)</b>	<b>(857.332,23)</b>
<b>(=) Caixa das Atividades de Financiamento</b>	<b>(80.117.544,73)</b>	<b>(32.650.931,27)</b>
<b>(=) Variação de Caixa e Equivalentes</b>	<b>2.481.199,32</b>	<b>8.067,64</b>
Caixa no início do exercício	9.451,41	1.383,77
<b>Caixa no fim do exercício</b>	<b>2.490.650,73</b>	<b>9.451,41</b>

### Índices Contábeis

Índice	Fórmula	2025	2024
Liquidez Geral (LG)	$(AC + RLP) / (PC + PNC)$	14,60	1,95
Solvência Geral (SG)	$AT / (PC + PNC)$	40,69	3,19
Liquidez Corrente (LC)	$AC / PC$	14,20	1,10
Endividamento Geral (IEG)	$(PC + PNC) / AT$	2,46%	31,34%

Índice	Fórmula	2025	2024
Composição do Endividamento (ICE)	$PC / (PC + PNC)$	80,58%	73,62%

**Memória de cálculo — valores utilizados (R\$):**

Componente	2025	2024
Ativo Circulante (AC)	14.346.307,25	2.230.671,50
Realizável a Longo Prazo (RLP)	3.966.950,64	3.147.574,44
Ativo Total (AT)	51.028.859,87	8.784.224,81
Passivo Circulante (PC)	1.010.636,41	2.026.735,96
Passivo Não Circulante (PNC)	243.491,07	726.277,77
<b>Passivo Exigível (PC + PNC)</b>	<b>1.254.127,48</b>	<b>2.753.013,73</b>

Os índices evidenciam liquidez e solvência confortáveis e baixo grau de endividamento: em 2025 o ativo circulante supera o passivo circulante em mais de 14 vezes e o passivo exigível total representa cerca de 2,5% do ativo total.

## PARTE III — NOTAS EXPLICATIVAS

### 1. Contexto operacional

A NAJA SAÚDE S.A. (“Companhia”) é sociedade por ações de capital fechado, com sede em Pitimbu/PB e filial em São Paulo/SP, transformada de sociedade limitada em sociedade anônima em 14 de maio de 2025 (registro na JUCEP), sem solução de continuidade da personalidade jurídica (arts. 220 a 222 da Lei nº 6.404/1976). Atua no setor de saúde, prestando serviços diretamente e, na condição de sócia ostensiva, por meio das Sociedades em Conta de Participação – SCP: Select Saúde, Prime Saúde, NAJA SBC 1, SBC 2 e SBC 3 (estas três constituídas em 2025).

### 2. Base de preparação

Demonstrações individuais elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (Lei nº 6.404/1976 e NBC TG 1000 R1), pelo regime de competência e no pressuposto da continuidade. As participações nas SCPs são avaliadas por equivalência patrimonial, com base na escrituração segregada de cada SCP. A Companhia não se enquadra como sociedade de grande porte (art. 3º da Lei nº 11.638/2007).

### 3. Principais práticas contábeis

a) Receitas e despesas pelo regime de competência. b) Caixa e equivalentes: caixa, bancos e aplicações de liquidez imediata. c) Clientes pelo valor de realização. d) Investimentos em SCP por equivalência patrimonial. e) IRPJ e CSLL pelo Lucro Presumido.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

Composição em 31/12: bancos conta movimento R\$ 7.130,22 (R\$ 9.451,41 em 2024) e aplicações financeiras de liquidez imediata R\$ 2.483.520,51 (R\$ 0,00 em 2024), totalizando R\$ 2.490.650,73 (R\$ 9.451,41 em 2024).

### 5. Clientes

Clientes no circulante R\$ 11.760.499,77 (R\$ 2.181.535,03 em 2024) e clientes em cobrança no não circulante R\$ 3.966.950,64 (R\$ 3.147.574,44 em 2024), decorrentes dos contratos com entes públicos e instituições de saúde geridos no âmbito das SCPs (Município de Osasco, Fundação do ABC, Prefeitura de Sapucaia do Sul, Fundação Hospital Centenário, entre outros).

### 6. Investimentos — participação em SCP

Participação da Companhia, como sócia ostensiva, no patrimônio das SCPs, avaliada por equivalência patrimonial: saldo de R\$ 32.714.401,98 em 2025 (R\$ 3.405.378,87 em 2024). No resultado de 2025 reconheceu-se R\$ 16.707.275,52 de equivalência patrimonial. Há, ainda, outras participações societárias de R\$ 1.200,00.

A composição por SCP, em 2025, é a seguinte:

SCP	Receita 2025	Resultado 2025	Lucros acum. (patrim.)
Prime Saúde	49.101.389,90	44.347.669,92	11.020.939,29
Select Saúde	6.512.601,87	6.041.218,75	3.607.738,26
NAJA SBC 1	20.912.604,70	19.523.186,38	8.649.036,42
NAJA SBC 2	18.643.684,80	17.406.964,84	6.962.113,86
NAJA SBC 3	6.205.584,00	5.769.269,15	2.064.574,15
<b>TOTAL</b>	<b>101.375.865,27</b>	<b>93.088.309,04</b>	<b>32.304.401,98</b>

Em 2024 estavam em atividade apenas a Prime Saúde (resultado R\$ 23.174.411,77) e a Select Saúde (resultado R\$ 9.992.894,92), totalizando R\$ 33.167.306,69. As SCPs NAJA SBC 1, SBC 2 e SBC 3 foram constituídas em 2025.

### 7. Empréstimos e financiamentos

Saldos com instituições financeiras (Unicred e Uniprime): R\$ 242.291,54 no circulante e R\$ 13.532,25 no não circulante em 2025 (R\$ 1.412.109,75 no circulante em 2024).

### **8. Patrimônio líquido e saldo de lucros (Lei nº 15.270/2025)**

Capital social. O capital subscrito e integralizado da NAJA S.A. é de R\$ 1.000.000,00, dividido em 999.000 ações ordinárias e 1.000 ações preferenciais Classe P (alteração estatutária de 18/11/2025). O saldo contábil de R\$ 1.410.000,00 agrega o capital das SCPs (R\$ 410.000,00).

Reserva legal e lucros acumulados. Constituiu-se reserva legal de R\$ 200.000,00 (5% do lucro líquido, no limite de 20% do capital — art. 193). Os lucros acumulados de R\$ 48.164.732,39 compreendem os lucros próprios da ostensiva, líquidos da reserva legal (R\$ 15.860.330,41), e os lucros das SCPs creditados ao patrimônio (R\$ 32.304.401,98).

Saldo de lucros e Lei nº 15.270/2025. O saldo de lucros acumulados de R\$ 48.164.732,39 é integralmente relativo a resultados apurados até 31 de dezembro de 2025. Sua distribuição foi aprovada na Assembleia Geral, para pagamento até o exercício de 2028, com o objetivo de preservar o tratamento de não incidência da regra de transição da Lei nº 15.270/2025. A efetiva fruição do benefício depende do atendimento às condições e ao prazo de aprovação previstos na legislação vigente, matéria de natureza tributária a ser confirmada pela administração.

### **9. Imposto de renda e contribuição social**

Apurados pelo Lucro Presumido. A despesa de 2025 foi de R\$ 313.908,08 (IRPJ) e R\$ 179.230,37 (CSLL). Os resultados das SCPs são tributados em cada SCP; a equivalência patrimonial não é tributada na ostensiva.

### **10. Partes relacionadas**

Há operações com pessoas e empresas ligadas (entre outras, Nael Jamil Abu, Select Serviços Médicos Ltda. e Perin Serviços), além da distribuição de lucros e da remuneração da administração ao acionista.

### **11. Eventos subsequentes**

Não há eventos subsequentes relevantes que requeiram ajuste ou divulgação até a data de autorização para emissão destas demonstrações.

---

**João Paulo Leite**

Contador — CRC 1SP 252490/O-6

---

**Nael Jamil Abu Hwas**

Sócio-Administrador — CPF 817.168.340-15