

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025

Prezados Acionistas,

A Companhia apresentou, em 2025, uma evolução expressiva de seus indicadores operacionais e financeiros, refletindo o avanço consistente de sua estratégia de crescimento e a crescente maturidade de seu modelo de negócios.

A receita líquida consolidada alcançou R\$ 13,8 milhões, mais que dobrando em relação aos R\$ 6,1 milhões registrados em 2024, o que representa um crescimento de 127,3%. Esse desempenho foi impulsionado principalmente pela expansão da receita de assinatura de energia, que avançou 170,4% no período e se consolidou como o principal vetor de geração de receitas recorrentes da Companhia.

O lucro bruto acompanhou a evolução das operações, registrando crescimento de 61,0% e atingindo R\$ 2,4 milhões, evidenciando a capacidade da Companhia de ampliar sua escala operacional, fortalecer sua presença no mercado e capturar ganhos decorrentes do aumento de sua base de clientes.

Em linha com seu planejamento estratégico de longo prazo, a Companhia manteve um relevante ciclo de investimentos voltados à implantação de novos ativos de geração distribuída e ao desenvolvimento contínuo de sua plataforma tecnológica. Esses investimentos tiveram como foco a expansão da capacidade operacional, o fortalecimento da infraestrutura tecnológica e a ampliação da base de clientes, criando as condições necessárias para sustentar o crescimento acelerado e a geração de receitas recorrentes nos próximos exercícios.

Como resultado desse movimento de expansão, o ativo total atingiu R\$ 108,3 milhões ao final de 2025, representando crescimento de 32,0% em relação ao exercício anterior. Embora esse ciclo de investimentos tenha impactado o resultado do período, que apresentou prejuízo líquido de R\$ 11,7 milhões, a Administração entende que esse desempenho está alinhado ao estágio atual de desenvolvimento da Companhia, refletindo investimentos estratégicos na construção de ativos, no aprimoramento tecnológico e na captura de oportunidades de mercado com elevado potencial de geração de valor no longo prazo.

Adicionalmente, a integralização de capital no montante de R\$ 7,0 milhões, elevando o capital social para R\$ 18,7 milhões, reforçou a estrutura de capital da Companhia e demonstra a confiança dos acionistas na execução da estratégia de crescimento, na escalabilidade do modelo de negócios e na capacidade de geração de resultados sustentáveis no futuro.

Dessa forma, a Administração avalia que a Companhia encerrou o exercício de 2025 em uma posição significativamente mais robusta do ponto de vista operacional, patrimonial e estratégico, preparada para capturar os benefícios dos investimentos realizados e acelerar sua trajetória de crescimento nos próximos anos.

Barueri, 03 de junho de 2026.

Cordialmente,

Administração da SUNON ENERGY S.A.